

# עיריית כפר סבא

פרוטוקול מס' 25/18-13/20

מישיבת מועצה שלא מן המניין, מיום רביעי, י"א בסיון ה'תש"ף, (03/6/20)

## משתתפים (לפי א"ב):

ראש העיר	רפי סער
חבר המועצה	עו"ד אהוד יובל לוי
חבר המועצה, משנה לראש העיר	אורן כהן
חבר המועצה, סגן ומ"מ ראש העיר	עו"ד איתן צנעני
חבר המועצה	אמיר סילבר
חבר המועצה	אמיר קולמן
חברת המועצה	ד"ר אסנת ספורטה
חבר המועצה	עו"ד יוסי סדבון
חברת המועצה	הדר לביא
חבר המועצה, סגן ראש העיר	דני הרוש
חברת המועצה	לירית שפיר שמש
חבר המועצה	מאיר מנדלוביץ'
חבר המועצה	ממה שיינפיין
חברת המועצה	עו"ד עדי לוי סקופ
חבר המועצה, סגן ראש העיר	עילאי הרסגור-הנדין
חבר המועצה	פינחס כהנא
חברת המועצה	פליאה קטנר
חברת המועצה	עו"ד קרן גרשון חגואל
חבר המועצה	ד"ר רפי קובי
חברת המועצה	רו"ח תהילה מימון

## חסרים:

צביקה צרפתי חבר המועצה

## נוכחים:

איתי צחר מנכ"ל העירייה  
 רו"ח שגיאה רוכל גזבר העירייה  
 עו"ד אלון בן זקן יועמ"ש העירייה  
 בן צ'רטוף דאר עוזר מנכ"ל  
 עו"ד בתיה בראף יועמ"ש  
 דוד ציון תורגימן מבקר העירייה

**ישיבת מועצה שלא מן המניין – 03.06.2020**

**על סדר היום:**

**אישור תקציב העירייה לשנת 2020.**

**אישור תקציב העירייה לשנת 2020.****ראש העיר:**

טוב, ערב טוב לכולם. נמתין עוד 2 דקות. טוב, ערב טוב לכולם. אנחנו מתכבדים, ואני מתכבד לפתוח את ישיבת תקציב העירייה, ישיבה שלא מן המניין לאישור תקציב לשנת 2020. אז ערב טוב לכל חברות וחברי המועצה, למנכ"ל העירייה, למנהלים ולעובדים שנמצאים כאן. למי שרואה אותנו בבית, לתושבות כפר סבא ולתושבי כפר סבא. אני מבקש לשמור רק על שקט. אנחנו נפגשים היום לראשונה לאחר זמן רב בישיבת מועצה שלא מן המניין. הישיבה הזאת מתקיימת לאחר תקופה ארוכה שלא יכולנו לקיים ישיבות בכלל בשל המאבק בהמשך התפשטות נגיף הקורונה. ניסינו לעשות מאמצים כבירים בשלטון המקומי, יחד עם פורום 15 הערים הגדולות מול משרד הפנים כדי שיאשרו תקנות שנוכל לקיים ישיבות בזום, וכך נאפשר ממש לשמור על סוג של סדר ורצף שלטוני, אבל זה לא התאפשר. ולכן אנחנו היינו אמורים לקיים היום 3 ישיבות מועצה. בשל עומס הנושאים שהצטברו לנו. הישיבה היום משודרת ככל ישיבות המועצה בשידור חי בפייסבוק העירוני, בשקיפות מלאה. היא מתקיימת גם עכשיו למי שרואה אותנו בבית ללא נוכחות קהל, נמצאים פה רק חברי המועצה, חברות וחברי המועצה ובעלי תפקידים, מנהלי אגפים ובעלי תפקידים בכירים בעירייה. וזה בהתאם להגבלות והנחיות של משרד הבריאות. וזה נראה כאילו חזרנו לשגרה, אבל אני אומר את זה כאילו כי אנחנו

ממש לא בשגרה. מה שמסתמן שאנחנו עדיין חיים בצל קורונה, השגרה רחוקה מאיתנו, והנגיף עדיין כאן, חי, נושם ובוועט ואנחנו עוקבים בדאגה בימים האחרונים אחרי העלייה במספר הנדבקים במקומות שונים בארץ, אנחנו עוקבים אחרי הנתונים ונמצאים בקשר שוטף ורציף עם כל הגורמים האמונים על הפעילות בממשלה. ומה שלי חשוב להעביר מסר מכאן דרך כל מי שנמצא כאן ודרך התושבות והתושבים שרואים אותנו, להמשיך לשמור על מרחק, להסתובב עם מסכות, לא לחשוב שזה חלף, להפך, זה עדיין נמצא כאן ואם אנחנו לא נקפיד על הכללים זה יחזור שוב פעם ואנחנו נחוש ברגרסיה וזה ממש לא נכון למדינה, זה לא נכון לכלכלה, זה לא נכון בשום היבט, לא נכון למערכת החינוך ולחיים שלנו כאן, וזה מאוד חשוב מעל הכול קודם כל למען הבריאות של כל אחת ואחד מאיתנו. בחודשים האחרונים מאז שהתפרצה מגפת הקורונה בישראל אנחנו שינינו את אורח החיים שלנו, זה חייב את כולנו, נדרשנו לשבת בבתים, לא נפגשנו לא עם הסבים ולא עם הסבתות, שמרנו על ריחוק חברתי ורבים מאיתנו הוצאו לחופשות. מי שעקב אחרי הפעילות העירונית, ופה אני חייב להגיד תודה רבה לכל העובדים והעובדות של העירייה ולמנהלים ולמנכ"ל שניצח על העשייה הגדולה הזאת ולמאות רבות של מתנדבות ומתנדבים, הייתה פה פעילות ענקית בעיר שלנו והצלחנו להגיע לכל תושב, תושבת, בכל נושא. הייתה פה פעילות ענפה בכל ההיבטים, והשירות היה מצוין. וכל זה נעשה תוך כדי צמצום והצטמצמות משמעותית בכוח העבודה. זאת

אומרת עיירת כפר סבא הצטמצמה עד שהגענו כמעט ל-15% מהיקף כוח אדם, וגם שם רובו היה בשירות הפסיכולוגי, בשמירת הסדר הציבורי, בשירותי הרווחה שעשו פה עבודה מצוינת ועדיין עושים עבודה מצוינת, כי אנחנו עכשיו נמצאים באפטר שוק של הקורונה. יש המון המון בעיות שאנחנו מטפלים בהן דרך שירותי הרווחה, דרך אגף שח"ק. וגם הפעילות שנעשתה פה יחד עם המתנדבות והמתנדבים היא הייתה פעילות מרגשת מאוד, ברמה הכי גבוהה, אני חושב שאין מקום במדינה שחוה חוויה כל כך מיוחדת כמו בכפר סבא. אנחנו הגענו פה למעלה מ-40,000 מנות שחולקו ברחבי העיר. נגענו בכל האוכלוסייה של הגיל השלישי, קרוב ל-18,000 תושבים, הגענו אליהם טלפונים, דאגנו לכל מחסורם, מלהביא תרופה לבית למשפחה שלא יכולה לצאת מהבית ועד לחגוג יום הולדת לקשישה או קשיש או ניצול שואה כדי לתת להם חיבוק אמיתי ולהעלות להם חיוך בתקופה הכל כך כל כך קשה. מאוד מאוד חשוב לי להבהיר כאן שהחוויה היא, ולא רק שלי, החוויה היא שהייתה פה מלחמה והיא עדיין מתרחשת, זו מלחמה לכל דבר. המדינה לא הגדירה ישר מהיום הראשון הגדרה שאם אני אתן דוגמה, היה נופל טיל ביולוגי חלילה וחס ברמת גן אז היה פה אירוע מלחמתי ואז מדינת ישראל הייתה מגדירה את המצב בהתאם ופיקוד העורף, הצבא היה נכנס פנימה. ואתם הייתם רואים סדר שלטוני. בחודשים האחרונים חוינו חוויה... אומרים שלא רואים אותנו טוב בשידור החי, אני מבקש ככה לראות מה אפשר לעשות. יש הערות

מהציבור, פייסבוק. מאוד חשוב לי להבהיר מסר שהיו פה 3 חודשים שהמערכת העירונית לקחה על כתפיה משא כבד מאוד בהתנהלות בחוסר וודאות בתרחישים שהשתנו מבוקר לערב בהחלטות ממשלה שהתקבלו חלקן בחיפזון, חלקן בלי להתחשב בהשלכות ומשמעויות של החלטה שלטונית. ואנחנו היינו צריכים להתמודד לפעמים ביום שישי בצהריים, בשעה 14:00 שהתקבלה החלטת ממשלה ליום ראשון בבוקר, שהן החלטות מאוד מאוד דרמטיות ומשמעותיות וזה יצר הרבה מאוד בלבול וחוסר וודאות, אבל המערכת שלנו, עיריית כפר סבא, ידעה לעבור את כל המשברים האלה בצורה טובה מאוד, ואני חושב שתושבי כפר סבא זכו לשירות הכי טוב שאפשר לתת, כמו שאנחנו רגילים לתת לתושבים היקרים שלנו. אנחנו רצינו להראות לכם סרטון, שעל קצה המזלג, עם כל המספרים, אבל בינתיים יש לנו איזה תקלה תכנית קלה, אז בהמשך הערב ברגע שזה יהיה מוכן אנחנו נעלה את הסרטון. האירוע הזה של הקורונה, שהוא עדיין נמשך, אירוע שפגע פגיעה כלכלית חמורה וקשה מאוד ברחבי העולם כולו, אבל במדינה וההשלכות הן כמובן כלפיי העיר שלנו. מדינת ישראל חוותה חוויה שהוותיקים והמבוגרים שנמצאים בראשי רשויות לא זוכרים ככמותה. יש כאן מצוקה קשה מאוד, אנחנו מדברים על למעלה ממיליון מובטלים, מאות אלפי עסקים שהיו סגורים, אנחנו יכולים להסתובב היום בכפר סבא ואנחנו רואים שיש לא מעט עסקים שסגרו את שעריהם. יש מצוקה גדולה מאוד גם בבתי העסק שחזרו לפעילות,

כי עדיין הציבור מצביע ברגליים והוא לא מגיע לכל העסקים, ויש עסקים שמספר הלקוחות שמגיעים אליהם הם בודדים ביום. הרבה מאוד אנשים עדיין לא חזרו למקום העבודה, חלקם עדיין נמצאים בחל"תים, יש כאן מצוקה גדולה מאוד שמשליכה גם על ההיבטים התקציביים והכלכליים של העיר שלנו. אנחנו לפני שאני אמשיך בסדר יום, אנחנו הגשנו כמעט 3 פעמים בוועדת כספים תיקונים לתקציב. הייתה וועדת כספים אחת שאישרה תקציב רגיל, ולאחר מכן בגלל שפרצה הקורונה לפני כחודשיים, וועדת הכספים אישרה תקציב ראשון שהגדרנו אותו תקציב חירום קורונה, ואני פניתי לחברי המועצה בזום וביקשתי לאשר את התקציב הזה כי כפר סבא היא תמיד מעל הכול. כפר סבא יותר חשובה מכל דבר אחר, ואנחנו נמצאים בעת חירום, אנחנו נמצאים במצב קשה מאוד. אנחנו נמצאים במלחמה. ולצערי נדחינו. אבל משרד הפנים והמחוקק אישר לראשי הרשויות לעבוד ב-12:1. וזה לא דבר הכי בריא, אבל יש לנו אופק. לאחר וועדת הכספים השנייה וועדת הכספים השלישית אישרה שוב פעם תקציב חירום, עם קיצוץ דרמטי מאוד בפעולות, לאור צפי הכנסות, ואתם תקבלו סקירה מהמנכ"ל ומהגזבר על כך. והקיצוץ נובע בעיקר מצפי וגם עובדות של רגרסיה בהכנסות. אנחנו רואים את זה. החלטת ממשלה והחלטת מדינה לפטור מעסקים ארנונה למשך 3 חודשים, אבל בגלל שאנחנו רשות חזקה אז הם לא משפים אותנו במאה אחוז. לא גבינו לאורך מספר חודשים דמי חניה. לא היו קנסות. הרבה מאוד

פעילויות של חוגים ופעילות של הכנסות עצמאיות התבטלו, אבל זה לא אומר שלאורך התקופה הזאת לא שילמנו משכורות או הוצאות קבועות במערכת. והמצוקה היא גדולה מאוד. אבל לפני שאני...

רק למען ההגינות, איך מדליקים את המיקרופון.. אני בזכות דיבור, אין הגינות כרגע. אני בזכות דיבור. אמיר, אני בזכות דיבור, אני פותח, סליחה. יהיה לך 10 דקות לדבר. לפני שאני פותח את הישיבה באופן רשמי... אתה מפריע לי, אמיר, תודה. הכבוד ראוי, תתנהג בכבוד, יכבדו אותך. לפני שנעבור ונפתח את ישיבת המועצה אז אני רוצה קודם כל לברך את סגן ראש העיר עילאי הרסגור, ובני משפחתו, על הולדת הבת. אני רוצה לאחל לך מזל טוב. לך, לבני ביתך, תזכה לגדל אותה בנחת, תחווה רק אושר ושמחה ואני מקווה שאתה ישן טוב בלילה. אני מאמין שלא. ונחזור לסדר יום. הישיבה היא תעסוק היום באישור תקציב העירייה לשנה הקרובה. הצעת תקציב שאושרה לשנה הקרובה היא בסך 847.6 מיליון שקלים. תקציב הפיתוח 127 מיליון שקלים. יש פה הפחתה של 36 מיליון שקלים אותה יזמנו כחלק מהמדיניות העירונית כהתנהלות אחראית ועל מצב החירום הלא פשוט שאנחנו נמצאים בו, וזאת תוך כדי, וחשוב לי להדגיש, שמירה על יציבות תעסוקתית לעובדי העירייה והמשך שירות מצוין לתושבי כפר סבא. התקציב גם שמוגש היום הוא עדיין תקציב שנמצא כמו שאמרתי בסוג של חוסר שגרה. התרחישים הם שיהיה גל שני, אנחנו חווים אותו כבר, תחילתו, אני מקווה שזה ייעצר בנתונים

**אמיר סילבר:**

**ראש העיר:**



שאנחנו חווים בימים האחרונים, יכול להיות שזה יתגבר, והתרחישים של משרד הבריאות ושל צה"ל, של פיקוד העורף, שבספטמבר, אוקטובר נחוה גל משמעותי נוסף ולכן כל מה שאנחנו מעבירים היום זה נכון לנקודת הזמן הזאת מתוך תחזית שלנו להמשך החודשים הקרובים, ואם אנחנו נאלץ לעשות תיקונים, כמו שאמרתי בישיבת הזום, אנחנו נבצע תיקונים נוספים ונחזיר אותם למועצה. המדינה שלנו כולה נקלעה למשבר הכלכלי מהחמורים ביותר שידעה המדינה. וזה מאוד חשוב לי להדגיש. המתווה של התקציב והגיבוש התקציב נבחן שאנשי המקצוע כאן שעשו עבודה מצוינת לאורך ימים רבים, שעות רבות, בחנו את כל הפרמטרים וגם אנחנו כחלק מהמאמץ המלחמתי, ואני בכוונה מדבר על מאמת מלחמתי, גם אני וגם הסגנים שלי, דני הרוש ועילאי הרסגור, קיצצנו בשכרנו כדוגמה אישית, כחלק מהמאמץ העירוני בכלל לתת דוגמה אישית. תקציב העירייה שעודכן הוא כולל קיצוץ בתקציב האירועים, צמצום והוצאות תפעול העירייה, תקציב החינוך השנה יעמוד על 343 מילוני שקלים, למעלה מ-40% מהתקציב העירוני. ונוסף במסגרת המדיניות העירונית, הקטנו משמעותית גם השנה כמו בשנה שעברה את היקף המלוות מתוך חובה להקטין עומס מלוות על קופת העירייה. צמצום זה מהווה שינוי מדיניות שמשנה את המגמה העירונית שהייתה נהוגה בעשור האחרון. אתם רואים את זה בנתונים, ותראו את זה בנתונים. חשוב לי מאוד להדגיש כחלק מעבודת העירייה על תקציב העירייה המעודכן

אנחנו לחלוטין ובשום נקודת זמן לא דיברנו על פיטורי עובדים. אנחנו מדברים אך ורק על התייעלות. בקיץ האחרון כפר סבא חוותה חוויה טובה בשיפוץ מוסדות חינוך, השקענו למעלה מ-70 מיליוני שקלים בשיפוץ מוסדות החינוך. השנה אנחנו במסגרת תקציבי הפיתוח ממשיכים את עבודת הקמת חטיבת הביניים החדשה במערב העיר, ומי שעובר משם רואים את קצב העבודות, ומי ששומע אותנו, תעברו משם ותתרשמו, נבנית שם חטיבה יפיפייה והיא תיפתח ב-1/9. אנחנו נמשיך בשיפוץ עומק, לא בהיקפים שרצינו לבצע בשנה הקרובה, שוב פעם, בשל המצב, אנחנו צמצמנו קצת את הפרויקטים, אבל כן יצאנו לשיפוץ עומק לחטיבת הביניים שז"ר. ונתתי גם הנחיה השבוע לאור היכולת הכלכלית לצאת גם לשיפוץ בשלב א' בפעימה ראשונה לבית ספר רמז שנמצא כאן לידנו, אתם יכולים לצאת מכאן ולראות את מצבו, הפשוט מביש ומביך של בית הספר. אז אנחנו נתחיל קודם כל בשלב הראשון בפעימה הראשונה שזה עציון, מה שהיה פעם בית ספר עציון, ולאחר מכן בשנה הבאה נמשיך בהמשך הפרויקט שהוא פרויקט דגל משמעותי מאוד וחשוב מאוד כאן בכפר סבא ובעיקר כאן במזרח העיר, וגם מי שרואה אותנו אנחנו נמצאים בבית אברהם במזרח כפר סבא. אנחנו נמשיך לסלול שבילי אופניים, אתם יכולים לראות את זה, יש שביל אופניים במשה סנה, יש שביל אופניים עכשיו בחלק מפרויקט מהיר לעיר, נמשיך לשדרג פינות משחק וגינות שעשועים וכמובן נמשיך לשדרג את אזורי התעשייה. במקביל המערכת התכנונית עובדת חזק

מאוד ובצורה אינטנסיבית על אישור וקידום תוכניות בינוי ערים, בעיקר באזורי התעסוקה. יש תוכנית גדולה מאוד של פיתוח אזור התעשייה הוותיק, יש לא מעט היתרים, למרות תקופת הקורונה, שאנשי עסקים ויזמים מקדמים גם בעתיר ידע וגם בצומת רעננה מרכז, במשולש מול המשטרה. ואנחנו חייבים לחזק את הכלכלה של העיר כי כשתראו את הנתונים, הנתונים עדיין לצערי מביכים, הם מתקדמים ואנחנו רואים את התחילה של שינוי המגמה, אבל עדיין זה לא ה- break even, ואנחנו נדחוף את זה בכל הכוח. מכאן אני קורא לכל חברות וחברי המועצה, זה לא משנה אם זה קואליציה או אופוזיציה, לפעול ולגלות אחריות. אנחנו לפני כשבועיים או שלושה שבועות ניסינו להעביר החלטה בזום לתת תמיכה לעמותות שנמצאות במצב קשה מאוד, התמיכות האלה זה חמצן לכל העמותות, הן חייבות את זה. אנחנו לא חיים בריק. ולפעמים צריך להתעלות ואם באים ומבקשים ומשדרים פה מצוקה והיא מצוקה מאוד מאוד קשה, כל האגודות, כל העמותות, אני...

**אמיר סילבר:** כל ה-70 עמותות ביקשו את התמיכה הזאת? כולם

במצוקה כלכלית?

אמיר, אתה מפריע לי פעם שנייה...

**ראש העיר:**

לא, אבל אני מבקש לדייק...

**אמיר סילבר:**

אל תפריע לי פעם שנייה. אל תפריע לי, אל תפריע לי

**ראש העיר:**

פעם שנייה. בבקשה.

זאת ישיבת תקציב, לא נאום על מה שקרה פה בחודשים

**הדר לביא:**

האחרונים.

- ראש העיר:** אוקי, תודה רבה, אני בזכות דיבור, אל תפריע לי, אני אפריע לך גם.
- הדר לביא:** אתה נתת לעצמך זכות דיבור.
- ראש העיר:** אני אפריע גם לך. אני בזכות דיבור, סליחה.
- אמיר סילבר:** אני מבקש לדייק את העובדות.
- ראש העיר:** אז תדייק את העובדות, בזכות דיבור שלך תדייק בעובדות. יש לך 10 דקות, תדייק...
- הדר לביא:** יש לנו 6 שעות לקיום הישיבה הזאת ואנחנו ננצל אותן.
- ראש העיר:** שיהיה גם 8 שעות.
- הדר לביא:** אתה לא יכול 8 שעות לפי חוק, 6 אתה יכול.
- ראש העיר:** אני יכול לעשות גם 6 שעות, וזה בסדר. תאמינו לי אף אחד לא ממהר. רציתי לעשות גם 3 ישיבות, אתם לא רציתם. כדי להחליט החלטות.
- אמיר סילבר:** אנחנו רוצים להשקיע בדברים, לא סתם לבוא ולהצביע ולהגיד אמן.
- ראש העיר:** אז תשקיע, זכותך, יש לך 10 דקות בזכות דיבור וזה פעם אחרונה שאתם מפריעים לי, ברשותכם. תכבדו כמו שאני מכבד אתכם.
- אמיר סילבר:** אז אני מבקש, הישיבה נפתחה ב-19:00, כרגע 19:26, ואני חושב שזכותנו ל...
- ראש העיר:** תודה רבה. אמיר תודה רבה.
- אמיר סילבר:** יש גם גבול לכמה זכות הדיבור שלך...
- ראש העיר:** אוקי, תודה רבה. תודה רבה. אני פשוט מסיים ואתה מפריע לי. אז לגבי התמיכות, אנחנו לצערנו לא נוכל לדון בזה היום, אנחנו נדון בזה בישיבה הבאה, ואני רוצה לסיים בדבריי בתודה גדולה לכל עובדות ועובדי העירייה על העבודה המאומצת בתקופה האחרונה, מגיע

לכם. ורוצה להזכיר לכולם שהקורונה עדיין כאן. וכדאי לשמור ולעשות מאמץ נוסף ויחד כולנו נצליח את המשבר ובכוחות שלובים נציע את כפר סבא קדימה. אני רוצה להודות לגזבר העירייה, לכל מנהל הכספים, טוב, אני אומר מנהל, לא אגף, על העבודה שעשיתם. 3 פעמים להעביר וועדת כספים, זה לא פשוט. על הירידה לפרטים, על זה שהגעתם ולא פספסתם סעיף אחד, אז מכאן מגיעה תודה גדולה לכל העובדות והעובדים בגזברות וגם לצוות של מנכ"ל העירייה וכמובן כמו שאמרתי לכל עובדות ועובדי העירייה. אני מעביר את זכות הדיבור למנכ"ל ולאחר מכן לגזבר.

#### **איתי צחר:**

ערב טוב לכולם. ערב טוב ראש העיר, ערב טוב מועצת העיר, חבריי להנהלת העירייה, עובדי העירייה. מאיר דיזינגוף, ראש העיר של תל אביב, כתב על משרתי הציבור כך: "ואם נקבל את כל האדם בסבר פנים יפות, אם החובה הזו מוטלת על כל אדם, על אחת כמה וכמה מחויב כל פקיד להיות זהיר במצווה. כי הלוא כולנו משרתי הציבור היננו, ותפקידנו להשביע את רצון שולחינו ולמלא את מבוקשם בגדר האפשרי ובגבולות החוקיים. יודע אני שאחינו לפעמים טרחנים הם ודורשים את הפקיד דברים שאין באפשרותו למלאותם, אולם גם לסרב צריך הפקיד לדעת, בסבר פנים יפות, כי האדיבות היא חובתו הראשונה. העבודה במוסד ציבורי לא עדנות היא לנו, אלא עבודת. כל אחד מאיתנו צריך לחשוב את עצמו בעת מילוי תפקידו כעבד לעם, ולמלא את תפקידו בשקט, בלי רגזנות, בסבלנות ובאדיבות. ורק אז על פני כל העם יכבד". כל מי שבחר בדרך

העבודה במגזר הציבורי בדרך חיים, אני בטוח שיכול להזדהות עם מרבית המילים שכתב מאיר דיזינגוף. ואנחנו בחרנו בדרך הזאת על מנת לשרת את העיר כפר סבא ולשרת את תושביה היקרים. ואנחנו משתדלים לעשות את זה באמונה, במקצועיות, בערכים, בשירותיות, בתרבות ארגונית בריאה וכך אנחנו מתחייבים להמשיך לעשות. על פי רוב ישיבות תקציב הן ישיבות חגיגיות. אני חושב שלא צריך להיות חכם גדול או עם עיניים מאוד מאוד חדות בשביל להבחין שהפעם, הערב הזה, הישיבה היא לא ממש חגיגית. היא לא חגיגית גם בגלל המשבר שעברנו לא מזמן, היא לא חגיגית גם בגלל המועד שבו התקציב מתאפשר, והיא לא חגיגית גם בגלל מצבנו הכספי שעליו אני מעריך שבשעות הקרובות נרחיב ונדבר. ועם זאת, בתוך המסגרת הזו ובתוך האווירה הזו, אנחנו קמים כל בוקר עם חדות יצירה ומתחייבים פעם אחרי פעם להמשיך ולעשות מה שאנחנו עושים באמונה רבה. אני רוצה להגיד תודה רבה לכל חבריי לעירייה, חברי וחברותי לעירייה, שבאמת מאמינים בדרך הזו, וכפי שציין מאיר דיזינגוף בדברים, רואים בזה שליחות ודרך חיים. תודה עצומה למנהל הכספי ברשות הגזבר, על עבודת הכנת התקציב כמדי שנה והפעם מספר פעמים, כמו שציין ראש העיר. אני בטוח שבכל מסגרת תקציב שנוכל, שתאשרו, שתחליטו עליה, אנחנו נשתדל לעשות את המירב. תודה.

גזבר העירייה.

**ראש העיר:**

בן, המצגת... אין מצגת? אין מצגת, לא נורא.

**רו"ח שגיא רוכל:**

**הדר לביא:**

אתה יכול לשלוח לנו?

**רו"ח שגיא רוכל:**

כן, אתה יכול לשלוח להם? טוב, תראו, אנחנו באמת פעם שלישית כבר שאנחנו מציגים. את תקציב 2020 המקורי הצגנו באריכות רבה בוועדת הכספים, ואחרי זה גם בפני מועצת העיר בישיבה שדנה בנושא וגם את התקציב הזה שהוא כבר מקוצץ והוא אחרי עבודה באמת מאוד מאוד ארוכה ומורכבת של ניסיונות למתוח את קצה יכולת שלנו ועדיין לספק שירות מיטבי בשנה כל כך מורכבת, אני בתפקיד הזה של גזבר ברשויות מקומיות זה השנה ה-23 לדעתי, אני לא בטוח שאם הייתי מתחיל את השנה הזאת כשנה ראשונה הייתי ממשיך. זו באמת שנה מורכבת, שאין כמוה, אתה עושה כל משימה 4, 5, 6 פעמים, ומיד שסיימת אתה מבין שהיא לא רלוונטית. שזה בכלל דבר מדהים, כי קצב השינויים הוא מדהים. אז לקחנו את התקציב שתכננו אותו ל-2020 באחריות ובזהירות, שהוא היה גבוה יותר, והסתכלנו על מה קרה לנו בתקופת משבר הקורונה וביצענו סל של עבודת רוחב בכל יחידות העירייה. עד לכדי שהתקציב הנוכחי שעומד לרשותנו, המחשב שלי משתגע. עומד על 847.6 מיליון שקלים תקציב רגיל, המקורי עמד על 883.6 שזה בעצם אותו קיצוץ של 36 מיליון שקלים שהוצג פה. הצעת תקציב הפיתוח נשארה בעינה. 127 מיליון שקלים שם כבר עשינו הפחתות דיי משמעותיות, צמצמנו את המסגרת כבר בתוכנית המקורית, במטרה למנוע את הגדלת קצב נטילת אשראי לפיתוח. כך שהיום סך התקציב כולו לשנת 2020 שמובא לפניכם לאישור עומד על 974.8

מיליוני שקלים. המסגרת הרב שנתית של 3 שנים עומדת על 386 מיליוני שקלים, תקן כוח אדם שמגולם בתוך חוברת התקציב הוא בעצם מהווה הרשאה לביצוע פעילות בתחום השכר וכוח אדם עומד על 2440 משרות. מצורפות פה מספר החלטות ונספחים הקשורים ליכולת ביצוע תקציב בהיבט של היתר למשיכת יתר של עד 5% מהתקציב בסך 40 מיליון שקלים. נגיד ביושר שלא ממש מימשנו את זה בשנים... בדרך כלל משתדלים שלא לממש את זה, אבל זה הכללים המאפשרים. נטילת אשראי לפיתוח העיר בהתאם לפירוט לטובת תוכנית הפיתוח בסך 32 מיליוני שקלים. נטילת הלוואה לפיתוח מותנית, שזה בעצם חלף התקציב שמשרד החינוך תכננו שיעביר לנו, שאנחנו מקווים שעוד יעביר לנו, בנושא תקציב לחטיבת הביניים, השנה הזאת ההרשאה היא 19 מיליון שקלים. ונטילת אשראי לפיתוח מותנה. כמובן שהגיע לפה לאישור, בנושא של פיתוח כלכלי לפרויקטים שבהם אנחנו יש להם החזר כלכלי ראוי ונכון, עם כושר החזר נוח, שבעצם יאפשר גם להניב הכנסות ורווחים שישרתו את התקציב הרגיל. האופן שבו הסתכלנו על הנושא הזה כמסגרת אשראי אחת כוללת שאנחנו לא מפרידים בין פיתוח כלכלי לבין פיתוח רגיל, בעצם יוצר מן אשליה שלפעמים כל הפיתוח הוא מעמסה, הרבה פעמים פיתוח כלכלי זה מנוף, ואם יש לך תוכניות כלכליות שהן יכולות גם לייצר לך הכנסות אז ראוי שתעשה אותן, ולכן אנחנו נציג את זה בנפרד, ככל ונציג לכם פרויקטים כאלה בנפרד. פירעון מוקדם של מלוות ביוב וייעוד כספי



היטלי השבחה לפי הנספחים. טוב, אז זה המסגרת, ככה היא נראית, בן אתה יכול להמשיך, מה הם העקרונות המרכזיים שליוו אותנו כשבאנו להכין את התוכנית הזאת, קודם כל בדקנו את ההשלכות של משבר הקורונה. מה נחסך, מה החוסרים, מה הגירעונות שנוצרים, הירידה בהכנסות. אחר כך הלכנו ובדקנו מה אפשר לבטל ולצמצם שזה סוג של אירועים ומשימות חד פעמיות שאין להן השלכות יותר מדי, בעצם זה לא מתקיים, זה יורד, אפשר להוריד את זה, זה לא פגיעה משמעותית. עשינו בדיקה מחדש של הוצאות השכר וכוח אדם, לוודא שאנחנו מיושרים לאור כל מה שקרה. כשהמשימה המרכזית שלנו הייתה לבצע את ההתאמות האלה ואת הצמצומים ככל שניתן בלי לפטר. דווקא אמר את זה ראש העיר כמדיניות והדגיש את זה כמדיניות מאוד ברורה, דווקא בתקופה הזאת שהמשק במשבר ואנשים נמצאים במשבר ורבים המפוטרים, אני מצפה שאנחנו נעשה את תפקידנו כאחראי בצורה ציבורית ונמנע ככל שניתן מפיטורי עובדים. דגש מאוד ברור, אם צריך לצמצם נצמצם, ואנחנו צריכים לשמור על העובדים שלנו שיוכלו להתפרנס ולא לשלוח אותם הביתה דווקא בתקופה הזאת.

**ראש העיר:** אני רק אדייק, לא מפטרים עובדים.

**רו"ח שגיא רוכל:** כן, כן, מה אמרתי?

**ראש העיר:** להימנע ככל שניתן.

**רו"ח שגיא רוכל:** ככה זה, זה ניסוח של אלון.

**ראש העיר:** סימן קריאה.

**רו"ח שגיא רוכל:** זה ניסוח של עורך דין פשוט. מקבל את התיקון, ראש

העיר. בחנו את המשמעויות של עבודה במסגרת הכללים החדשים, איך כל דבר משתנה, ועוד דבר שעשינו זה הלכנו וחיפשנו באיזה אופן אפשר להסתכל על שירותים שפגיעה ברמת השירות שלהם באופן זמני לא תייצר פגיעה פרמנטית. אפשר לעצור עכשיו ומחר בבוקר להשיב את זה ואין שום פגיעה פרמנטית, זה לא גורם נזק לטווח ארוך, וכך הלכנו וחתכנו את כל תקציב העירייה לאורך ולרוחב, בודקים מה קרה לנו, את ההשלכות, ואלה הם הנושאים המרכזיים שבנינו איתם את התוכנית. אפשר לראות איך נראה בסוף תקציב העירייה, אתם רואים שהגידול שלו מתמתן. אם בשנה שעברה היה גידול מ-808 מיליון ל-843 אז השנה בעקבות העלייה ואחר כך קיצוץ התקציב הוא דיי דומה לתקציב שנה שעברה. עוד שני דברים שאפשר להסתכל, הם יותר קשורים... הם פחות קשורים לשנה הזאת, אבל אפשר להסתכל על הנקודות... על נקודת המוצא שלנו למשל בנושא ההכנסות מארנונה, איך אנחנו נראים ביחס לזה ומה המשימה שלנו בתחום הזה. זה משימה שלנו להרבה זמן, לא רק לתקציב הזה. נושא מאוד בולט עלה גם בדיוני תוכנית המתאר, שיעור ההכנסות שלנו, ההכנסות המניבות מארנונה, ארנונה מתעסוקה, הוא מהנמוכים בקרב הרשויות האיתנות. אנחנו עומדים על כ-8 מטר לנפש תעסוקה, הממוצע הוא 11.71-12. זה מציב אותנו עם יחס הכנסות, אם בקבוצת הרשויות האיתנות הממוצע הוא ש-58% מההכנסה מגיעה מארנונה לתעסוקה ורק 42 ממגורים, בכפר סבא המצב הוא הפוך, כ-58% מההכנסה מגיעה ממגורים,

מסקטור המגורים, וזה המשימה אחת הגדולות, אבל זה נקודת המוצא ומפה אנחנו נצטרך לעשות צעדים מאוד משמעותיים. כמובן שהחלק הזה הוא מאוד מאוד מורכב, הוא לא משהו שאפשר להגיד. צריך לעבוד נורא קשה כדי להביא חברות ועסקים חדשים לעיר. אני אומר את זה דווקא נוכח אותו שינוי הקורונה הזה, קצת מבלבל אותנו גם בכיוונים האלה. האם באמת העולם כפי שהכרנו בתחום הזה של התעסוקה ימשיך להתנהג באותו אופן, האם צריכים לחשוב איך מתנהגים ובכל זאת לנצח במלחמה הזאת ולהיות מובילה, כי גם רשויות אחרות צריכות את אותו דבר ואנחנו צריכים יותר טובים פה. אז ההשלכה בעצם המשמעותית ביותר הייתה בתקציב הזה זה בעצם ירידה בהכנסות נטו מארנונה. ציין ראש העיר, ונכון, פטור 3 חודשים, המדינה נתנה שיפוי מאוד גבוה ויפה ואכן בהחלט מאוד מקל את ההתמודדות, מאוד מאוד מקל את ההתמודדות, אני מנסה לחשוב אם היינו נותנים פטור בלי לתת שיפוי... גם אם לא היינו נותנים פטור, אני לא יודע איך זה היה מתנהג ומה היו שיעורי הגבייה וזה היה בהחלט מכניס את זה לסחרור מאוד מאוד גדול, את התחום הזה להבנתי, גם בעיקר בתחום העסקי, אבל בהחלט בתחום הזה של ההכנסות... תחום ההכנסות בעיקר מתחום הארנונה, אנחנו כן חוזים ירידה גם בשיעורי הגבייה וגם באופן שבו אנחנו נוכל לבצע פעולות אכיפה. בפועל יהיה יותר קשה גם לעסקים וגם לתושבים לשלם, אנחנו נעשה את מה שאנחנו יכולים ברגישות מקסימלית, אבל אנחנו

לוקחים בחשבון שהשנה לא תהיה שנה רגילה ואכן זה התחום הראשון והמרכזי שצפוי להיפגע. גם בהכנסות בתחומים נוספים צפויה לנו ירידה, אם זה הכנסות בתחומים של ה... בתחום ההנדסי, אנחנו לא יודעים אם קצב היתרי הבנייה יהיה דומה, נוכח המשבר, או שהוא ישתנה. אם ההכנסות משכירות יהיו דומות, ירדו, אולי שוכרים... יש לעירייה גם נכסים שהיא משכירה ולכן גם זה יש עליו איזשהו סימן שאלה. לקחנו מקדמים מסוימים להפחתה בהכנסות גם בנושאים האלה. אותו דבר בהכנסות חינוך. במקרה הזה של הכנסות חינוך אז פה בעיקר מה שבא לידי ביטוי זה הירידה ב... זה על פי תקופות הפעילות, או תקופת עצירת הפעילות, מה שלא קרה יורד, פחות התייחסות להפסד הכנסות, כי משרד החינוך ימשיך לשלם את חלקו למעט הדברים שלא פעלו. למשל הסעות בחינוך, בתקופה שלא פעלו או שמירה במוסדות חינוך בתקופה שלא הייתה שמירה. עוד נושאים נוספים שירדו בתחום ההכנסות, הכנסות בכל התחום של שירותי הבחירה, השירותים מרצון, חוגים, דמי שימוש במתקנים, מופעים, היכל התרבות שעדיין סגור. בתי תלמיד, בתי תרבות, כל אלה נסגרו לתקופה יחסית ארוכה. הרבה מאוד חוגים לאוכלוסייה המבוגרת שעדיין לא חזרו לפעילות, גם הכנסות מביטחון. תחום הוצאות השכר, כפי שגם ראש העיר אמר, אנחנו עושים את מה... מה שנחסך נחסך, ואנחנו עושים צעדים להחזיק מעמד בלי לפטר עובדים. ציין ראש העיר. ראש העיר והסגנים, לבקשתם, קיצצו את שכרם החל מחודש יוני ב-10% לאור המצב. בתחום

הפעולות, הדברים ה... אז יש... שוב, הדברים הבולטים היו... אם אנחנו מחלקים את זה, את הקיצוץ הזה, אז בערך חצי זה מה שנעצר לנו וחצי זה פעולות שנקטנו, אז יש הרבה דברים שלא יקרו. אז יש אירועים שלא קרו, שנחסכו וירדו ובוטלו, ירדו גם הוצאות אחזקה בתקופת הגבלת הפעילות, אם זה שמירה, ניקיון, הסעות תלמידים, הזנה, כמובן תזכרו שבדברים האלה יש... גם בצד של ההכנסות יש ירידה מקבילה, זאת אומרת אם ניקח למשל תחום ש... נניח צהרונים בגני ילדים, אז אם אין הכנסות בצד אחד אז אין הכנסות, אז לא גבינו כסף מההורים, אז מצד שני גם מן הסתם חלק מההוצאות ירדו, נשארנו עם חלק מהוצאות השכר, עדיין יש גירעון אבל בצד... רואים את זה גם בצד פעולות הירידה. אז דיברנו על הוצאות התפעול, חשמל, מים, ניקיון, דלק, אחזקה. וביתר הדברים אנחנו בעצם נוקטים בצעדים של צמצום והקפאה, וצמצום... אמרתי, צמצום מתון, מה שאפשר לדחות הוצאה או לא להוציא או שהוא לא מביא למשהו פרמננטי אז אנחנו מצמצמים כדי לנסות ובכל זאת לשמור על יכולתנו לסיים את השנה הזאת באיזון ולהישאר עם הראש מעל המים ולהמשיך לתת שירותים טובים. זה בגדול. היתר מציג את מגמות התקציב לנפש וזה, אתם... המצגת תעלה. תחום אחד שאני בכל זאת רוצה להראות והוא מאוד משפיע, זה התחום של הפינוי אשפה. אחד התחומים שסבלנו מהם הכי הרבה בשנה שעברה והוא בעצם הסכום... היה אחד מגורמי הבעיה המרכזיים בתקציב שנה שעברה זה ההתייקרות בנושא הוצאות

פינוי האשפה. גם השנה, בן אתה לא עומד בקצב שלי. עוד אחד. עוד. כן, פה. תראו את העלייה המתמדת, הצלחנו לעצור את ההוצאה אבל היא עוד פעם... הגרף העליון, ההוצאה בתחום הוצאות פינוי האשפה, וזה אתגר שעומד לפנינו. ההוצאות האלה מתייקרות בכל הארץ, גם בכפר סבא, לא רק בגלל גידול האוכלוסייה, כי המחירים מתייקרים, המתקנים לא בשפע, אז יש לנו אתגר מאוד מעניין פה, אבל זה משפיע מאוד משמעותית גם בתקציב הזה וגם בתקציב של שנה שעברה. אז זה... קורונה, לא קורונה זה רק... האמת שבקורונה זה גדל אפילו. ההוצאות היו יותר גדולות. כמויות הפסולת היו יותר גדולות. גם בתחום הרווחה יש הוצאות הרווחה לנפש עולות, גם פה הקורונה לא עשתה חסד אבל היא לא החמירה מאוד, אבל היא לא עשתה חסד בוודאי. שתי מילים על תקציב הפיתוח, אין שינוי בתקציב הפיתוח ממה שהצגנו בישיבות הקודמות, לא בוועדות הכספים ולא בפני מועצת העיר. הדגש המרכזי שאני רוצה שתשימו לב זה שבאמת צמצמנו את קצב נטילת האשראי לעומת מה שהיה בתוכניות הרב שנתיות בשנים קודמות, מממוצע של 50, 60 מיליון שקל, חזוי לשנים הבאות לסדרי גודל של בין 30 עד 35, 40 מיליון שקלים בשנים הבאות, עם איזשהו ניסיון אפילו להוריד את זה בהמשך עוד יותר. זהו, תוכנית הפיתוח 127 מיליון שקלים, גם תחזית ההכנסות שלנו, יש פה איזשהו שקף שהתפרסם היום בעיתון? מתי זה היה? היום?

זה שקף שמספר את הסיפור כולו וכדאי להביט בו

**ראש העיר:**

בצורה מאוד מאוד רצינית. נתון שהתפרסם היום בעיתונות, ואתם רואים את הערים הגדולות, הערים בסדר גודל שלנו ואת כפר סבא, כפר סבא בסעיף שהוא המנוע צמיחה המשמעותי ביותר לעיר, שזה מנוע של ההתפתחות העירונית גם במגורים וגם בתעסוקה, נמצאת פה במקום נמוך מאוד מאוד, 48.8 מיליוני שקלים, זה סך ההכנסות של העיר כפר סבא בשנת 2018. זה הסיפור. זה הסיפור הדרמטי של האירוע, כפר סבא זכתה להתפתחות גדולה מאוד בשכונה הירוקה במשך עשור. לא ראינו פה תוכניות גדולות נוספות שיצאו לדרך והמספרים מראים, אם אנחנו משווים את עצמנו לרעננה, אז תראו את רעננה, 163 מיליוני שקלים באותה שנה, חולון 85 מיליוני שקלים, רמת גן. אני יכול להגיד לכם שבהוד השרון זה ממוצע בין 130 ל-140 מיליוני שקלים, שהיא עיר... שהיא חצי באוכלוסייתה מכפר סבא, וזה משליך כמובן על היכולת העירונית לקדם את הפיתוח העירוני, את מוסדות החינוך, את כל מה שקשור להכנסות גם נוספות, כי בסופו של דבר כשיש בנייה אז יש צימוח גם בשוטף, בהכנסות של העירייה השוטפות. זה שקף שמספר את הסיפור כולו.

**רו"ח שגיא רוכל:**

לא רואים את הרצליה, 325 מילון.

**ראש העיר:**

אז שנבין באיזה מצב עגום אנחנו נמצאים. כן. נמצאנו שנה שעברה הייתה שנה יותר טובה, והשנה אני מקווה גם עם הקורונה תהיה שנה יותר טובה.

**רו"ח שגיא רוכל:**

אז זה מסגרת תקציב הפיתוח. אנחנו מסתכלים על זה, אז ככה זה מתחלק. מקורות התוכנית והיעדים שלה לפי נושאים ב-2020 להנדסה, לחינוך. אתם רואים בעיקר

כרגיל ואולי בצד, עיקר התקציב פיתוח הולך לנושא של חינוך, כ-80 מיליון מתוך 127. זהו, כמה תמונות בדרך של מה שקורה. חטיבה חדשה, בית ספר גוונים שמסתיים אוטוטו. השיפוץ שלו והרחבה. השיפוץ המתוכנן בחטיבת הביניים שז"ר, ניקוז בשכונת קפלן, וזהו, אני סיימתי לגזול את זמנכם, תודה רבה.

טוב, זכות הדיבור. מי מתחיל?

**ראש העיר:**

שלוש, ערב טוב לכולם. אני רוצה לפתוח באמת בתודה לצוות המקצועי שבחודשים האחרונים עובד חזור והלך על התקציב, זו באמת הייתה משימה לא פשוטה, ושגיא גם אליך וגם לכל הצוות, תודתנו. אני חברת וועדת כספים, אז אני גם עברתי את זה וגם אני אתייחס לסוגיות שאני לא הסכמתי איתן, אני התנגדתי לתקציב הזה בוועדת כספים. ואני רוצה גם לתקן כמה מהאמירות שנאמרו בפתח הדברים. קודם כל, אנחנו חייבים להגיד, אנחנו נמצאים ביוני בשנת 2020, האישור של התקציב, ההגעה לאישור תקציב בתקופה הזאת שבשנה היא מאוד חריגה, ואנחנו בעצם היחידים מפורום ה-15, ככל שאני יודעת, שהם בלי תקציב מאושר. זה לא מצב שאנחנו רוצים להיות בו מן הסתם. אני רוצה לפתוח בפתח הדברים ולשאול את ראש העיר למה הבאת את התקציב הראשון לוועדת כספים באמצע מרץ?

**ראש העיר:**

יש לך 10 דקות. יש לך 10 דקות, תשאלי את השאלות, תקבלי תשובות.

**הדר לביא:**

אולי כדאי להזכיר לראש העיר שכל הסתייגות שיש לכל אחד מחברי המועצה, מסעיף בתקציב, רלוונטית



- להעלאה פה.
- ראש העיר:** את בזכות דיבור 10 דקות, בבקשה.
- הדר לביא:** אני מבקשת לקבל התייחסות לשאלה הבסיסית למה הבאת את התקציב לאישור במרץ? שאלתי, סיימתי, בבקשה.
- ראש העיר:** אה, סיימת? זהו?
- הדר לביא:** לא, יש לי הרבה שאלות, ואני אשאל אותך, אני לא מבינה למה אתה מתחמק משאלות?
- ראש העיר:** לא מתחמק משאלות,
- הדר לביא:** נשאלה שאלה ישירה.
- ראש העיר:** תקבלי תשובה. כן. מה עוד.
- הדר לביא:** אנחנו לא נואמים, אנחנו דנים, אתה לא רוצה לענות כרגע? אין בעיה שתאסוף את כל השאלות מכולם, יש הרבה, אנחנו נבדוק שתענה לכולן.
- ראש העיר:** כן, מי בזכות דיבור הלאה? תודה.
- עו"ד יוסי סדבון:** הדר, סיימת?
- הדר לביא:** לא, יש לי הרבה שאלות.
- עו"ד יוסי סדבון:** תשאל, תשאל, הוא רושם, תגמרי את ה-10 דקות ואחרי זה אנחנו נעבור.
- הדר לביא:** פשוט לא כל השאלות הן לראש העיר. לא כיוונתי את זה,
- עו"ד יוסי סדבון:** לא משנה, תעלי שאלות לגבי התקציב ואחרי זה כל אחד בתורו יתייחס לנושאים שמפריעים לו.
- הדר לביא:** טוב. צריכים לזכור שיש לנו מקום לעלות הסתייגויות. זה לא דיון של נאומים של 10 דקות.
- עו"ד יוסי סדבון:** טוב בסדר, אוקי, תשאל, תעלי את כל...
- ראש העיר:** היועץ המשפטי, אני מבקש את חוות דעתך מה מתכונת

הישיבה, כדי שיבינו פה חברי המועצה, תודה.

**עו"ד אלון בן זקן:** כל חבר מועצה יש זמן 10 דקות, להעלות את כל השאלות שלו, וההסתייגויות שלו ואנחנו נרשום אותן, ונתייחס אליהן.

**הדר לביא:** מה לגבי הסתייגויות מכל סעיף בתקציב שאנחנו יכולים להעלות? לפי החקיקה שאני מכירה יש יכולת להעלות הסתייגות בלי קשר ל-10 דקות, מכל סעיף שאנחנו רוצים בתקציב. לכך גם נערכנו.

**עו"ד אלון בן זקן:** את יכולה להעלות הסתייגויות, את מוזמנת לעלות אותן בתוך ה-10 דקות שלך. אין בעיה. אבל אני מבקש ברציפות, יש זמן לדיבור לכל,

**ראש העיר:** ברשותכם, יש 10 דקות, אנחנו פה מודדים את הזמן, תודה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה רגע לשאול אותך, היועץ המשפטי, ישיבה על דיון בתקציב, האם דינה כשיבה רגילה שלכל אחד מחברי המועצה יש 10 דקות או שאפשר להעלות את כל ההסתייגויות, גם אם עברו אותן 10 דקות ואפילו שעה.

**עו"ד אלון בן זקן:** כמו שאמרתי, בישיבה רגילה יש 5 דקות, בישיבת תקציב הזמן מוכפל. במסגרת ה-10 דקות האלה הרציפות תעלו את כל ההסתייגויות שלכם, כל חבר מועצה יכול להעלות כל מה שהוא חפץ וגם את ההסתייגויות שלו ואנחנו נרשום אותן, ואפשר יהיה בסוף גם להצביע עליהן אחת אחת.

**ראש העיר:** הדר את עדיין בזכות דיבור.

**הדר לביא:** אני סיימתי כמו שאמרתי, אני אחזור. ה-10 דקות שלי לא היו רציפות ובינתיים אנחנו נבחן את זה כי זה חדשני מה שאתם מציעים פה, זה לא הולך ככה בעיריות

אחרות, זה גם לא מאפשר דיון בתקציב. אנחנו לא פה כדי לנאום, יש לנו מה להגיד ויש לנו שאלות.

יש לך 10 דקות,

**ראש העיר:**

אני מבינה שזה מפריע לך.

**הדר לביא:**

לא מפריע לאף אחד.

**ראש העיר:**

אז אל תפריע.

**הדר לביא:**

קצת כבוד לא יזיק, גם לחברות מועצה. כן, מי עוד רוצה,

**ראש העיר:**

גם מצידכם לא יזיק קצת כבוד.

**אמיר סילבר:**

ההתייחסות שלכם, ושלך במיוחד, חסרת כבוד לכל אורך הדרך, להציע שאנחנו לא מאשרים תקצוב עמותות כיוון שלא העליתם, כי אנחנו לא בסדר או כי אנחנו לא דמוקרטיים,

**הדר לביא:**

הציבור ישפוט. הציבור ישפוט. הציבור רואה. כן, חבר מועצה נוסף שרוצה לשאת דברים?

**ראש העיר:**

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני חייבת לעצור פה את הדבר הזה.

אין מה לעצור, את בזכות דיבור 10 דקות.

**ראש העיר:**

**ד"ר אסנת ספורטה:** אנחנו מדברים פה על ישיבה לאישור תקציב בסך של מעל 800 מיליון שקלים. ולא רציני לבקש מחברי מועצה שהשקיעו ימים ולילות ללמוד את התקציב, להבין אותו, להבין מה יש מאחוריו, לא רציני לבקש מהם ב-10 דקות כמו בתקציר לומר את מה שיש להם לומר. אם אנחנו רוצים לעשות את זה רק כדי לסגור את הדברים תגידו, חבל גם על ה-10 דקות האלו. אם אתם רוצים לנהל כאן דיון ענייני, מקצועי ולדון בדברים הוא צריך להיראות אחרת. אין שום היגיון להעביר 800 מיליון שקלים, לא מהכסף שלי, לא מהכסף שלך ראש העיר,

מהכסף של הציבור, זה לא הכסף שלנו, זה הכסף של הציבור ואנחנו נבחרנו כדי לנהל נכון את כספי הציבור. לא רציני, לא ראוי, לא מכבד לבקש מחברי מועצה ב-10 דקות לשלוח את כל השאלות והערות שלהם על תקציב של מעל 800 מיליון שקלים.

**ראש העיר:** תודה רבה. יש פקודת עיריית ויש חוק, והמחוקק קבע.

לא ראש עיריית כפר סבא וגם לא,

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני בספק אבל אנחנו גם נבדוק את זה.

**ראש העיר:** לא ראש עיריית כפר סבא וגם לא ראש עיריית חדרה

וגם לא ראש עיריית תל אביב, המחוקק קבע,

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני מכירה התנהלויות אחרות, אבל אנחנו נבדוק את זה.

**ראש העיר:** אנחנו מתנהלים... תאמיני לי, באים מכל מדינת ישראל

ללמוד על התהליכים המכובדים מאוד שיש בעיר כפר סבא. אנחנו ממשיכים, אז כן, מי עוד רוצה להוסיף בדבריו? יוסי סדבון, קרן חגואל? אם יש לכם שאלות על התקציב, חבר'ה, הצוות המקצועי עמל על זה חודשים רבים. תשאלו. היו דיונים של וועדת כספים, כן יוסי, תודה. יוסי סדבון בזכות דיבור, יש לו 10 דקות, כן.

**עו"ד יוסי סדבון:** קודם כל ערב טוב לכולם. אנחנו באמת באיחור עצום,

היינו אמורים על פי חוק להעביר את התקציב הזה עד דצמבר, אנחנו חצי שנה לאחר מכן, ופה אני רוצה להתייחס למה שאמר ראש העיר וגם להערות שקיבלנו מחברי קואליציה שהאופוזיציה לא הייתה בסדר, שלא אישרה מקדמות לעמותות וכתוצאה מזה המצב שלהן רע. גם עמותות רווחה וגם עמותות ספורט. אז אני רוצה להגיד לכם שהבעיה היא לא באישור או לא אישור

- של חברי האופוזיציה,
- אמיר סילבר:** יוסי, סליחה שנייה, השידור בפייסבוק נפסק, חבל שהציבור לא יוכל לראות את השקיפות העירונית היפה, אז אני מבקש מי שמטפל בזה לסדר את זה.
- עו"ד יוסי סדבון:** אני לא ידעתי שזה נפסק, אבל בכל אופן אני,
- אמיר סילבר:** אני חושב שחשוב להמתין שזה יעלה, הציבור צריך לראות את ההתייחסות של ראש העיר לדיון תקציב עירוני שמגיע חצי שנה אחרי.
- ראש העיר:** דוברת העירייה, תפעילי את הטלפון שלך הסלולרי, זה עובד? אז תיכנסי מהטלפון שלך, תודה. לדוברת העירייה יש טלפון, מחובר לדוברות, יראו וישמעו היטב.
- אמיר סילבר:** אז אני מבקש להמתין עד שזה יעלה לשידור. מאוד חשוב לי שהציבור יראה את ההתנהלות הזאת.
- ראש העיר:** יש לנו 6 שעות, ורצינו לעשות גם 3 ישיבות, הכול בסדר.
- הדר לביא:** איך יש 6 שעות אם לכל אחד יש 10 דקות?
- ראש העיר:** נמתין.
- ד"ר אסנת ספורטה:** היועץ המשפטי, אנחנו רוצים רגע לשאול שאלה כי אנחנו לא כל כך מבינים.
- ראש העיר:** אבל זה לא בשידור חי, אז אם יש שאלה אז אפשר להמשיך את הדיון.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אז אני אחכה, צודקים.
- ראש העיר:** אפשר להמשיך את הדיון אם אתם רוצים, זה בסדר.
- אמיר סילבר:** אנחנו באמת רוצים שקיפות, חבל שגם התקציב לא עלה לאתר העירוני. חבל שהוא גם לא פורסם לציבור.
- איתי צחר:** הוא פורסם לציבור, הוא באתר העירוני.

- ראש העיר:** אמיר, באמת, באמת, קצת תחסוך ותכבד את הצוות המקצועי.
- אמיר סילבר:** רפי, אני מכבד, אני מכבד את כולם.
- איתי צחר:** אמיר, תדייק, הוא עלה לאתר,
- אמיר סילבר:** איתי, סליחה, הדיון כרגע הוא מול ראש העיר,
- איתי צחר:** אין בעיה, רק אמרת שהוא לא עלה לאתר, אז הוא עלה לאתר והוא באתר העירוני ופתוח לציבור.
- הדר לביא:** תודה על הדיוק, הדיון מול ראש העיר.
- אמיר סילבר:** הדיון הוא מול ראש העיר, אוקי? וחשוב לי להבהיר את זה, וכמו שאתה מנהל כאן את הדיון זה באמת לא מכבד, ולכן אנחנו,
- ראש העיר:** אני מזמין אותך ללכת להרבה מאוד עיריות אחרות לראות איך, או ללכת קצת להיסטוריה של העיר כפר סבא לקדנציות הקודמות ולראות איך התנהלו דיונים.
- אמיר סילבר:** אם ככה אתה רוצה להיות,
- ראש העיר:** אני לא ככה. הלוואי ש... אני לא ככה.
- אמיר סילבר:** אחרי שאתה כל פעם מספר לנו מה היה בקדנציה הקודמת, אז בבקשה, אתה בדרך הנכונה לכך.
- ראש העיר:** אתה פשוט מתייחס בצורה באמת לא מכבדת. אנחנו לא שם בכלל, אנחנו בתרבות אחרת לגמרי.
- הדר לביא:** להגיד מילים מהשורש כבוד לא אומר להתנהג בכבוד.
- ראש העיר:** טוב.
- איתי צחר:** אמיר, זה אתר העירייה, וזה כל קבצי התקציב שנמצאים בו, פתוחים לציבור.
- אמיר סילבר:** תוכל להגיד לי מתי זה עלה?
- איתי צחר:** ביום רביעי שעבר.
- אמיר סילבר:** ומתי התקציב הוגש לנו?

- איתי צחר:** הגרסה האחרונה,
- אמיר סילבר:** מתי התקציב הוגש, סליחה איתי, אני לא, סליחה, הדיון הוא לא מולך, אני מתנצל, אתה יודע שאני מעריך אותך מאוד, הוא מול ראש העיר. אם רוצים לנהל את הדיון הזה ניהול ציבורי על שקיפות זה מול ראש העיר, מדוע הציבור לא קיבל את התקציב, אפשר ללמוד מהשכנה שלנו הוד השרון, לא רק שהתקציב עלה גם הציבור יכל להגיב לו, העלו מצגות לציבור. אז אני מבקש, אם יש שקיפות אז שקיפות.
- איתי צחר:** זה שאומרים הרבה פעמים את אותו דבר זה לא הופך אותו לנכון, אמיר.
- אמיר סילבר:** איתי, אני באמת מבקש, אני באמת מבקש, אתה יודע שאני מעריך אותך, הדיון הוא כרגע של נבחרי הציבור הוא דיון פוליטי. אני מאוד מעריך אותך, אתה יודע את זה.
- איתי צחר:** מצוין. אז אמרנו, זה דיון פוליטי, אז מקצועית, בצד המקצועי הכול פתוח לציבור.
- ראש העיר:** טוב, יש שידור, אנחנו חוזרים. אז כמו שהמנכ"ל הציג, אנחנו מתנצלים בפני תושבות ותושבי כפר סבא. הדיון חזר ויוסי סדבון נמצא בזכות דיבור, בבקשה יוסי.
- עו"ד יוסי סדבון:** בסדר, רק שנייה, יש שאלה ליועץ המשפטי.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה רגע לוודא שאני מבינה את הסדר של הדיון, עכשיו לכל חבר מועצה יש 10 דקות להעלות נושאים, וכשעוברים לכיוון ההצבעה, הסתייגויות מוגבלות בזמן או לא מוגבלות בזמן? דיון בהסתייגויות ספציפיות?
- עו"ד אלון בן זקן:** לכל חבר מועצה יש 10 דקות להעלות את כל מה שהוא רוצה לומר, אנחנו נרשום את כל ההסתייגויות, קחו

בחשבון שגם הצוות המקצועי צריך זמן לענות על כל השאלות האלה, זה לא בא על חשבון ה-10 דקות של אחד מחברי המועצה. אז אפשר להגיע ל-4 שעות, ל-5 שעות, אפשר גם להגיע ל-6 שעות. שתי ההוראות הן לא קשורות אחת בשנייה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אז אם אני מבינה נכון, מעבר ל-10 דקות האלו אחר כך שלב ההסתייגויות לא מוגבל בזמן.

**עו"ד אלון בן זקן:** אני מסביר, תעלו את ההסתייגויות,

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, לא, אל תגיד לי מה לעשות בתוך ה-10 דקות, אני שואלת,

**עו"ד אלון בן זקן:** זה בתוך ה-10 דקות. אמרתי כבר פעמיים,

**ד"ר אסנת ספורטה:** אוקי, אז מה שאתה אומר בעצם, שאם נאמר יש לי כאן 60 הסתייגויות על סעיפים שאני רוצה לדון בהם, להצביע בנפרד, אני צריכה מהר מהר לדבר עכשיו בתוך ה-10 דקות על ה-60 הסתייגויות האלו?

**עו"ד אלון בן זקן:** אני חושב שהיה יותר פשוט אם הייתם שולחים את ההסתייגויות שלכם לפני השיבה, זה היה יותר נכון. זה היה,

**הדר לביא:** גם שלחנו וגם לא הייתה התייחסות.

**עו"ד אלון בן זקן:** זה היה משרת את הדיון, אבל בחרתם שלא לעשות את זה. זה בסדר, זה זכותכם.

**ראש העיר:** היועץ המשפטי של עיריית כפר סבא, הבהרת את התשובה היא שיש לך 10 דקות זכות דיבור לשאול את כל השאלות, ולאחר מכן כל ההסתייגויות שתעלו תקבלו תשובה. כן, יוסי סדבון,

**ד"ר אסנת ספורטה:** לאחר מכן כל ההסתייגויות שנעלה נקבל תשובה, תודה.

**ראש העיר:** יוסי סדבון, בבקשה.



**עו"ד יוסי סדבון:**

אני רוצה להתייחס לתמיכות. נאמרה פה על ידי ראש העיר הערה שלכאורה אנשי האופוזיציה היו צריכים להיתלות מעל השיקולים הפוליטיים ולאשר את המקדמות לתקציב. אני רוצה לומר בתור אחד שכן הצביע בעד המקדמות, שזה 50% על חשבון התקציב השנתי, בתור אחד שהצביע כן, אני חושב שאת הטרוניה צריכים להפנות לעירייה, משום שהעירייה לא העבירה את התקציב במועד. ולכן נזקקנו לעשות את המקדמות האלה וגם האופן שבו המקדמות האלה הועלו זה היה ממש לא לעניין. תקלה באתר, לא תקלה,

עדיין אין שידור, לא שומעים.

**אמיר סילבר:**

עוד פעם אין שידור? לא מאמין. מה אנחנו עושים עם זה?

**עו"ד יוסי סדבון:**

זה מתחיל להיראות כמו ישיבות זום.

**אמיר סילבר:**

טוב, אנחנו יכולים להמשיך. יוסי, רשות דיבור.

**ראש העיר:**

טוב, אני אעשה את זה קצר. בקטע הזה של התמיכות, הבעיה היא לא במתן מקדמות, הבעיה הייתה שלא היה תקציב בזמן. ולכן כל העמותות נקלעו למצוקה הזאת. אני אישית חשבתי שכן יש מקום לתת את המקדמות, אבל המקדמות זה רק מקדמות. זה לא התקציב שהיה צריך להינתן לאורך כל השנה לפי רבעונים או לפי איך שבדרך כלל נותנים. ולכן נכנסו העמותות למצוקה, לא בגלל האופוזיציה, אלא בגלל שהעירייה כשלה בלהביא את התקציב במועד, ולכן נאלצה לעשות 1:12 ולא להעביר לעמותות את מה שהיו צריכות לקבל. עכשיו, לעניין של התמיכות בספורט, שזה נושא שקרוב לליבי, וזה לא משנה איזה סוג ספורט. זה יכול להיות סוף, זה

**עו"ד יוסי סדבון:**

יכול להיות כדורגל, כדורסל, כל סוג ספורט אחר. אני רואה בזה חשיבות עצומה, משום שזה חינוך בלתי פורמלי. ויותר טוב שהילדים יעסקו בספורט מאשר שיעסקו בדברים אחרים שטיפלתי בהם כשאני הייתי בשירות במשטרת ישראל. ביקשתי כבר לפני שנה הקמה של וועדה ציבורית לבחון את כל הקריטריונים ואת כל המדדים, אתה ראש העיר שלחת אותי לגזבר, הייתי אצל הגזבר, חזרתי חזרה, שום ועדה ציבורית לא הוקמה, ועדה ציבורית כזאת צריכה לתת את הדעת גם להישגיות, גם לנוער, גם לנשים, ולצערי הרב שום דבר לא השתנה בעשר שנים האחרונות. יש התאמות כאלה ואחרות אבל זה ממש... אני לא יכול להצביע על תקציב תמיכות שהקריטריונים שם לא מקצועיים ולא שוויוניים. ולעניין התקציב עצמו של התמיכות לספורט, אז ירדנו מ-5.6 מיליון ל-4.8, ירידה של 14%, לפי מיטב זיכרוני תקציב הספורט עצמו עלה מ-18 מיליון ל-20 מיליון, זאת אומרת תקציב הספורט עלה, התמיכה ירדה. גם התקציב המותנה בהכנסות ירד בקרוב ל-40%. וזה דבר שאני מבקש לקבל עליו תשובה משום שזה ממש לא סביר בעיניי שהדברים האלה מתנהלים בצורה כזאת. ושוב, אני לא מדבר על ענף ספורט ספציפי, אני מדבר על בכלל, על חינוך בלתי פורמלי, לרבות דמי שימוש באולמות. דבר אחד. דבר שני, אני רוצה להתייחס לקיצוץ בתב"ר. קיצוץ קטן, החובות שלנו הם בהיקפים גדולים, וזה לא מספיק מה שעשינו, היה צריך לטעמי לעשות קיצוץ יותר עמוק בתב"ר כדי להקטין את נושא ההלוואות ואת כל ההחזר של

הלוואות, ואני חושב שבעניין הזה לא עשינו די. ואני לא יכול להשאיר גם את הנקודה הזאת. אותו דבר גם לגבי התקציב השוטף, כפי שנאמר פה, זה די דומה. אז עשו את ההורדות של ההשלכות של הקורונה, אבל באופן כללי לא הצבענו על אף התייעלות בשום תחום, וברור לי שלא צריך לפטר עובדים, זה לא הכוונה, צריך לעשות את כל מה שקשור במבנה הארגוני של העירייה ובהתאמת עובדים וכדומה. אבל הדברים האלה לא נעשו ואני חושב שבנקודה הזאת אנחנו בבעיה קשה מאוד. זה מה שהיה לי לומר לגבי העניין של תרבות וספורט, ואני חושב שבעניין הזה אנחנו פשוט לא בכיוון. תודה.

תודה יוסי. חבר מועצה נוסף?

**ראש העיר:**

**ד"ר אסנת ספורטה:** הנקודה שאני אשמח להבין את הסיבה אליה זה התקציב של פעילות חינוכית בחי פארק. מה הסיבה שהתקציב הזה גדל ב-500% אם אני קוראת נכון? סוגיה שניה שאני אשמח לקבל התייחסות אליה זה בסעיף ההוצאות של הדוברות ויחסי ציבור. יש כאן גידול בשכר של הדוברות, של 200%, אני אשמח להבין למה. הנושא של... בסעיף המנכ"ל, סעיף לשכת המנכ"ל, יש תקציב חדש של ייעוץ, של 150,000 שקלים, אני אשמח לדעת אם יש משהו ספציפי שאנחנו מתכננים לקחת ייעוץ אליו, נושא ספציפי. ראש הרשות, סגנים, בעלות של שכר הסגנים אם אני זוכרת נכון הייתה הצהרה על הפחתה בשכר והייתי רוצה להבין אם זו אכן המציאות, איך זה גדל בערך ב-100,000 שקלים. נושא נוסף ככה שאני רוצה להבין מה המשמעות שלו, שוב, בהוצאות

של ראש הרשות, רגע. בהוצאות של ראש הרשות, הוצאות... אוקי, אני אדלג על זה. סעיף של תכנון אסטרטגי, גם כאן יש עלייה של 500%, הייתי רוצה להבין מה משמעות העלייה הזאת, מה המקור, האם יש משהו שמתוכנן, האם התקציב הזה מיועד, האם הוא פועל יוצא של תוכנית עבודה מסוימת. מבחינת התקנים, אני רואה שמתוכננים 20 תקנים ביחידה לתכנון אסטרטגי, יש 6 תקנים ב-2020 ואני אשמח לדעת כמה תקנים היו בשנה הקודמת. ב-2019.

**איתי צחר:** נראה לי ש-20 זה השנה, אסנת. זה לא כמות התקנים.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אז אני אומרת, השנה יש... מתוכננים 6 תקנים.

**איתי צחר:** השנה 2020, אין 20 תקנים, וגם לא היו.

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, אני מדברת בשנת 2020 מתוקצבים 6 תקנים, ואני

מבקשת לדעת כמה תקנים היו, תוקננו ואוישו ב-2019. במוקד יש כאן קיצוץ לא דרמטי, אבל יש קיצוץ במוקד. אנחנו נמצאים... אני לא צריכה לומר, ואמר ראש העיר ואני מסכימה, בתקופת חירום, בתקופה מאתגרת, מדוע בתקופה הזאת מקצצים בתקציב של המוקד. נושא נוסף שאני אשמח לקבל התייחסות אליו אני מברכת על החזרת תקציב אירועי הקהילה הלהט"בית, זה משהו שקוצץ באחת הגרסאות הקודמות, ואני רוצה לברך על האישור שלו. אלו הדברים... רגע, סליחה, בנוגע למשרות, אני רוצה גם להבין ככה כמה דברים, זה היה במצגת ששלחתם אלינו, לא בספר התקציב, אבל אם אני מסתכלת על התקנים ועל הפערים בין 2019 ו-2020 אז א' בחינוך אני רואה שיש קיצוץ של 20 תקנים, בחינוך, ולעומת זאת, אם אני מסתכלת על העלות של

התקנים בסך הכול, אז העלות בסך הכול גדלה. האינטואיציה אומרת שאם מספר התקנים יורד אבל העלות הכוללת עולה, ואני אתעלם רגע מהגידול האוטומטי, בדרך כלל זה מצביע על קיצוץ בתקנים, נקרא לזה זוטרים, וגידול בתקנים של מנהלים. והייתי רוצה לדעת אם ההשערה הזאת היא השערה נכונה או שגויה, אבל לקבל הסבר להיפוך הזה בין מספר התקנים והעלות הכוללת של השכר. ברובריקה של מנהל כללי, יש גידול של 5 תקנים, גם כאן אני אשמח להבין מאיפה הגידול הזה נובע. כנ"ל בסעיף שנקרא תקנים שונים. גם פה מ-248 תקנים ל-260 תקנים, מה עומד מאחורי השונים האלה. זה משהו ככה שאני אשמח אם אפשר לפרוט אותו קצת. טוב, אוקי. שירותים חברתיים, אני ראיתי שהיה תיקון פה. גם בחסות הנוער היה תיקון. בתמיכות, אולי אני מתבססת לא על גרסה עדכנית, אבל תגידו לי אם אני טועה, בתקציב התמיכות אני רואה שהתקציב היה... תקציב 2020 בהתחלה היה 560,000 ועלה אחרי עדכון הקורונה ל-660,000, עלה ב-100,000 שקלים, אבל אני לא זוכרת שכשאנחנו קיבלנו את הבקשה לאישור התמיכות אני לא זוכרת שראיתי הבדל מ-2019 ל-2020. אני זוכרת שזה היה שכפול בעצם. של 2019. טוב, אני אשמח להבהרה, ושוב, אולי אני טועה, אבל חשוב לי רגע לשים פה את האצבע על זה. יש כאן גידול משמעותי בהוצאות של המנהל הכספי על כל מיני ביטוחים, ביטוח אש מורחב, ביטוח ערבות מעבידים, ביטוח צד ג'. מדובר פה בערך בגידול מאוד דרמטי, מ-20,000 ל-600,000, מ-400 ל-1.6 מיליון, אני אשמח

להבין מדוע הגידול הדרמטי הזה בביטוח. אם יש משהו שאנחנו צריכים לדעת, לקחת בחשבון. שירותי אוטובוסים, שירותים שונים, שירותי אוטובוסים בהפעלת הרשות, אי האם מדובר על התחבורה הציבורית שתוכננה בסופי שבוע, במידה וכן, אז אני אשמח לדעת למה התקציב אופס. זה נכון שאנחנו בתקופת הקורונה, אין תחבורה ציבורית, ולא תהיה, אבל עדיין אם אנחנו מסתכלים על חודשי הקיץ הקרובים, יוני עד אוגוסט, אפילו ספטמבר, שוב, הכול הכול בהנחה שיהיה אפשרי, כמובן שאם הקורונה לא תאפשר אז זה לא יהיה רלוונטי, אבל והיה וכן, אז אני חושבת שהדבר הנכון הוא לקחת רבע מהתקציב וכן לתקצב ב-100,000 שקלים שזה רבע מהתקציב המקורי, בהתייחס לזה שאולי ברבעון האחרון נוכל לתקן את זה. שאלה, בשירותים לזקן, פשוט זה מספר שקפץ לי, אני לא יודעת אם זה עדיין נשאר ככה, בשירותים לזקן התקציב המעודכן הוא 273,000 שקלים, אני זוכרת שראיתי אותו כהכנסה במקום אחר, בשירותי תקון אני חושבת. אז אני רוצה להבין האם באמת השירותים לזקן עדיין 273,000 שקלים ב-2020. עובדים זמניים בבתי התלמיד, יש פה גם גידול מאוד גבוה. מ-50,000 ל-300,000, מה מדובר? זה תחת תרבות וספורט. מרוץ כפר סבא אני רואה שנעשה תיקון וזה בסדר גמור. הקהילה הלהט"בית דיברנו. דברים נוספים, על הייעוץ כבר שאלתי. תכנון אסטרטגי שאלתי. בסעיפים של גני הילדים, יש פה בערך 25 סעיפים שסימנתי שבכולם יש הפחתה, בחלקם ההפחתות קטנות, בחלקם גדולות

יותר, אבל ממש 25 סעיפים שכולם מופחתים ואני אשמח לדעת למה ההפחתה הרוחבית, אולי יש פה הסתה לגוף אחר, אולי זה לחברה לתרבות פנאי אבל שוב אני רוצה רגע להבין מה המשמעות של ההפחתה הזאת. יש תחת קהילה וחברה יש סעיף שמדבר על תמיכה בתנועות הנוער. נוער עובד, בית"ר, צופים, בני עקיבא, שומר הצעיר. אז א' אני רוצה רגע להבין האם זה משהו שמותר מבחינה חוקית לתקצב אותו כסעיף בספר תקציב, למיטב זיכרוני תמיכות בתנועות נוער אמור להיות במסגרת תמיכות ולא כסעיף העברה בספר תקציב. אני אשמח להבין האם זה חוקי ואם לא אז מה עושים בנידון. הנושא של תקציב הפיתוח אז כבר קיבלתי את ההסבר לשאלה ששאלתי. ואני מודה על זה. דברים נוספים אני חושבת שכרגע אילו פחות או יותר הדברים, תודה רבה.

תודה רבה. חבר מועצה נוסף?

ערב טוב.

קרן חגואל, 10 דקות, תודה.

אני רוצה לפני שאני אתחיל לשאול כאן כמה שאלות לגבי התקציב, להגיד שאנחנו לא באים לחנך כאן אף אחד, כולנו כאן לדעתי, אחרת לא היינו מגיעים לכאן, באנו לכאן במטרה אחת כדי לעשות משהו טוב לטובת העיר שלנו. אז אני מצפה לאיזשהו כבוד הדדי וחבל שכל העניינים האלה נראים כמו שהם נראים. עניינית לגבי התקציב, יש לי כמה דברים ש... אני חשבתי שזה יתנהל בצורה של שאלות ותשובות, אבל אני אגיד כמה שאלות שאני רוצה ששגיא יתייחס אליהן. דבר ראשון,

**ראש העיר:**

**קרן חגואל:**

**ראש העיר:**

**קרן חגואל:**

ראיתי על ההתחלה שהיה איזשהו סימן שהייתה הגדלה בהנחה של ה-3 מיליון במיסים, לא ככה הבנתי את המשמעות של זה, כי אחרי זה הייתה שורה שביטלה את זה. אז אני אשמח לקבל הסבר מה זה בעצם ה-3 מיליון האלה. בביטחון אני ראיתי, אנחנו יודעים שבעצם בגלל הקורונה היו כל מיני צמצומים, ועדיין אני מקבלת כל מיני שמועות, יכול להיות שחלקן לא נכונות, אני צריכה לקבל הבהרה לגבי זה, שבבתי ספר עומדים לעשות צמצומים של כוח אדם, שכן החליפו כוח אדם במצלמות. אז אני רוצה להבין אם זה באמת מתקיים. גם למעבירי דרך, אני הבנתי שהולכת להיות איזשהו צמצום בנושא הזה ולא ראיתי את זה בתוך התקציב. אני אשמח שתבהירו. ראיתי שבפיקוח היה עמלה שמכוונת לחברה הכלכלית, ואני לא הבנתי איך זה מנוהל וכיצד נקבעת העמלה הזו, למה אנחנו בעצם צריכים את החברה הכלכלית בתוך הסיפור הזה. והאם יש לזה איזשהו קשר לכמות הדוחות שבעצם ניתנים. אני רוצה לדעת איך זה עובד, איך העמלה עובדת. ראיתי שבחלק של ההנדסה היה איזשהו צמצום, אמנם במספרים יחסית קטנים, אבל ההבדל היה משמעותי, ושירותי ייעוץ ראיתי שהיה 19,000 שקל לעומת 350 ומשהו, אם אני לא טועה, ורציתי לדעת מה זה השירות הזה שצומצם. והדבר שהכי חשוב לי, או גם חשוב לי, זה הנושא של העסקים בעיר. וכאן אני רוצה להבין, כי גם שגיא דיברת על זה, וגם ראש העיר, דיברתם על זה שבעצם העסקים בעיר אין לנו צפי כמה וכמה הם ישלמו, מה... מה תהיה יכולת הגבייה של העסקים.



ואני רוצה לדעת איך זה בא לידי ביטוי בתקציב שלנו, כי גם אם אנחנו רוצים לעזור לעסקים האלה, אנחנו צריכים לתקצב את זה. וזה לא ברור לי, ולא ראיתי שום סעיף ממש שמדבר על איך אנחנו עוזרים להם, אני רוצה להבין מה התקציב שאנחנו מתכוונים, איך לעזור לעסקים בעיר שהם כאמור המנוע הכלכלי שלנו. זהו. תודה.

**ראש העיר:** תודה רבה. חבר מועצה נוסף. פנחס כהנא, 10 דקות, תודה.

**פנחס כהנא:** אני מרגיש מאוים. ערב טוב, אני...

**ראש העיר:** למה תחושות כאלה? למה מאוים?

**פנחס כהנא:** מזכיר כל הזמן 10 דקות, באמת נו, עזוב אותנו.

**ראש העיר:** אני לא חושב שמישהו פה סופר דקות.

**פנחס כהנא:** בסדר, שמענו את ה-10 דקות, זה חרוט כבר.

**ראש העיר:** פנחס, בוא, מכבדים אותך מאוד, אף אחד לא מאיים עליך, סליחה. לא יפה.

**פנחס כהנא:** אתה לא רוצה שאני אתחיל בסיפור של התמיכות שאתה השמצת אותנו על הסיפור של התמיכות, ואם היית... לא, סליחה, עכשיו אני מדבר ב-10 דקות אז אני אוריד סעיפים של התקציב.

**אורן כהן:** ואתם עושים לו עוול, ואני אמרתי את זה, לא ראש העיר.

**פנחס כהנא:** מה זה?

**אורן כהן:** זה אני אמרתי את זה, בתקשורת, שאתם עשיתם את מה שעשיתם. ולא ראש העיר.

**פנחס כהנא:** לא משנה. אבל אם אתה היית נפגע בדיוק...

**ראש העיר:** אורן, פנחס כהנא בזכות דיבור, תן לו בבקשה. כן,

תודה.

### פנחס כהנא:

טוב, הלאה, בוא נתקדם. תראו, אם לא היה את הסיפור של הקורונה שאנחנו נכנסנו לפעילות במועצת העיר קיבלנו סקירות מאוד טובות על המצב, על מה קורה. והתחלת ניתוח מה היה, ממה... ונכנסנו למצב לא קל בלי שום קשר לקורונה, בוא נגיד את האמת, גם מבחינת עומס מלוות וגם מבחינת דברים אחרים. קיבלנו מצגות שאפילו בהשוואה לערים אחרות מבחינת הקריטריונים, אפילו של כוח אדם, יש יותר כוח אדם בקריטריונים לעיר בגודל כזה, קיבלנו סקירה מאוד מאוד טובה. מה שאמרת ראש העיר על ההכנסה לנפש, ראינו את זה. עכשיו באה הקורונה, ושלא נתבלבל, אני רוצה פשוט בלי לתת הרצאה, אבל להגיד שאני למשל הייתי לומד מזה שמיידיית צריך להוריד, הרי יש פה כסף גם לתוכנית הכוללנית, להוריד את הסיפור של הותמ"ל פשוט מהתוכנית שלנו. כי אם עשינו את הניתוח מה נתן לנו וממה נכנסנו גם לגירעון הכספי הזה זה היה העבודות על השכונות של 60/80, זה היה חלק גדול מזה. חוץ מהסיפור של ההכנסות. ואנחנו עכשיו נכנסים לאוונטורה חדשה, זה לא השנה הבאה, זה לא תקציב 2020, אבל אנחנו מקבלים את התוכנית הכוללנית שאנחנו הכנסנו בתוכה את הותמ"ל. האם זה דיון תקציבי? בוודאי שזה דיון תקציבי, כי זה חלק מהתוכנית הכוללנית שמוצג לה כסף. וזה פשוט אחרי שעברנו את זה אני חושב שזה לא נכון. אני רוצה, אנחנו ביקשנו גם במהלך התקופה, ללמוד משהו על מה זה אשכול שרון. מה זה אשכול שרון? אני חושב שהשיתוף

האזורי זה אחד מהדברים הכי חשובים שישנם. בוודאי בנושאים סביבתיים וגם בנושאים האחרים. ואמרנו חכה, בוא נחכה, בוא נחכה. אני רואה את התקציב הזה ב... אני רואה כאן תקציב לנושא הזה ואני רוצה לשאול, מה היחידה, האם היא קיימת, במה היא עוסקת, מה התוכנית עבודה שלה, כסף אני רואה, אני לא רואה שום הסבר מה עושים שם, ואני חושב שזה חשוב, רק אני לא יודע, אני רק עובר על התקציב, אני רואה שיש שם כסף. רציתי לשאול, לא הבנתי מהתקציב כמה כסף גייסנו השנה לעומת שנים אחרים בנושא של קולות קוראים, מה שפרסמו משרדי הממשלה וגופים אחרים. אני רוצה להגיד עוד משהו, אנחנו מאשרים הרבה תוכניות ושמים שימושים של ייעודי... ייעודים לנושאים של תיירות, ואנחנו אמרנו ש... אני לא רואה את זה בתקציב פשוט, בתכנון, שחייבים לעשות תוכנית תיירותית, כי אחרת אנחנו מפזרים ואומרים בכל בניין גבוה פה תהיה תיירות, שם תהיה תיירות, אני לא יודע אם יש לזה שום בסיס שהוא בסיס כלכלי. האם באמת יש... זה אתה אמרת אני חושב, שגיא, לא כל כך הבנתי, אמרת שאתה לא יודע, אבל נדמה לי שבתקציב כתוב שיש האטה בהתחלות בנייה. הייתי רוצה לדעת האם זה נכון. כל הנושא של התכנון האסטרטגי שהוא מופיע בכמה סעיפים, גם לא ברור לי. גם יש גידול תקציבי, וגם מה המבנה ואיפה הוא מוצב ואיפה החלק של התכנון ביחידה האסטרטגית הזאת. אז כל הנושא הזה של התכנון אסטרטגי שאני יכול... ראיתי אותו בכמה סעיפים, מה קורה איתו, מה זה? נושא של... אני ראיתי

כאן שיש השתתפות בשיפוץ של מבני מגורים, יש תקציב דרך החברה הכלכלית אני חושב, ורציתי לשאול, הרי הייתה לנו קורונה, אנחנו העלינו הצעה לשקם את המרכזים המסחריים, אני חושב שאחרי הקורונה, זה היה לפני הקורונה, אין פה מישהו מחברי המועצה שיגיד שלא עלתה החשיבות ש... הם הצילו הרבה מאוד מהשכונות, הפעילות המסחרית. ואז קיבלתי תשובה, עזוב, זה דברים פרטיים, תעזוב את זה. ואני חושב שכמו גם בית, גם בית הוא בסך הכול נושא פרטי, ואני חושב שכן צריך, אם לוקחים משהו מהקורונה הזאת, בחלק הציבורי ובוודאי צריך סביב המבנים האלה לעשות משהו בחלק התכנוני, אפשר לעבור אחד אחד, האם אפשר להגדיל זכויות, וגם בקשר עם היזמים, עם הבעלים, לעשות תוכנית שבסופו של דבר נקבל את המרכזיים המסחריים האלה שזה למדנו את זה מהסיפור של הקורונה. דרך אגב, אני רוצה באמת להגיד תודה, אני משתתף גם בצוותים שקשורים לרווחה בנושא של ה... בנושא של שורדי שואה וכולי, ובאמת נחשפנו לעבודה בלתי רגילה של עובדי הרווחה בתקופה הזאת. בטוח שגם ביחידות אחרות, אבל הדברים שאני נחשפתי זה היה פשוט מרגש לשמוע את הדברים האלה. יש נושאים שהם נושאים קטנים שאתם אומרים הסתייגויות, אני לא יודע, יש פה קפיצה בנושא של ספרים ועיתונים, גם כן, זה לא סכומים של מיליונים, אבל אני לא מבין למה זה צריך לגדול בהיקף כזה. הנושא של המסדרון האקולוגי, כשאמרתם שעברתם על הכול, עוד פעם, אני חוזר לסיפור של הותמ"ל, אנחנו

הולכים שם לפגוע במסדרון אקולוגי וכאן אני רואה  
איזושהי תוכנית של מסדרון אקולוגי.

על הסף אני אומר לא נכון. על הסף, על הסף.

**ראש העיר:**

רגע, סליחה,

**פנחס כהנא:**

לא, על הסף אני אומר זה לא נכון. לא פוגעים בשום  
מסדרון אקולוגי.

**ראש העיר:**

אני לא הבנתי, המסדרון האקולוגי מופיע גם במרכז  
ספיר, אז מה הפעילות הזאת במסדרון האקולוגי? יכול  
להיות שזה תקציב כולו שהגיע מהמשרד איכות הסביבה  
ולא יודע מה. לגבי גן מנשה, יש לנו שם מחויבות שהיא  
מחויבות חוזית. הזמן עבר, יש שם ועדת היגוי, אני  
צריך... לא ראיתי את הסעיף הזה בתקציב, האם  
המחויבות שלנו שלא נאבד גם את ה-400,000 שקל היא  
קיימת, אנחנו עומדים בלוח זמנים. יש לוח זמנים  
שהועבר שאנחנו צריכים לראות שמה שאנחנו מחויבים  
הוא גמור וזה מחייב כנראה איזושהו תקציב רב שנתי,  
האם התקציב הזה נמצא ואני לא הצלחתי לאתר אותו.  
הנושא של העסקים קטנים, איך אנחנו יכולים לאתר  
את הדברים האלה בתקציב? זאת אומרת אם אומרים  
מה למדנו מהקורונה, אז הנושא של פעילות מול ה...  
אין לנו יחידה, אין לנו מט"י, אין לנו... השאלה הנושא  
הזה, איפה הוא מתקצב של התמיכה והעזרה לעסקים  
הקטנים? אני חושב שמה שלמדנו גם מהקורונה, אני  
הייתי מכפיל מיידית את תקציב הנטיעות, לא הייתי  
נותן אפילו מגבלה, לא הייתי נותן מגבלה, זה לא  
סכומים גדולים, אבל פשוט להכפיל את התקציב  
מיידית, שיעשו את העבודה הזאת. זה אחד מהדברים

**פנחס כהנא:**

שהסביבה, הסביבה של הבית, הסביבה של ההליכה, היא חייבת לקבל דגש ואני לא חושב שזה כסף גדול. אני לא ראיתי אותו. התקציב של היחידה נשאר אותו דבר, בוודאי שנושאים של הגינון הציבורי, הגנים, והנטיעות, לדעתי ממש צריך להכפיל אותו ואם לא לשלש. פשוט לא לתת מגבלה. שיטעו, איפה שאפשר לטעת שיטעו. לא הבנתי, יש שם תקציבים שמיועדים לבנייה, למוסדות העירייה, לא כל כך הבנתי למה זה מיועד במוסדות העירייה, יש שם תקציב לזה. האם בונים עוד משרדים, או אם מתחילים בניין העירייה החדש, אני יודע שבניין העירייה עצמו הוא מבנה לשימור, כמו שאני ראיתי אותו לדעתי יש בו כבר סדקים, וצריך להשקיע שם כספים בשימורו, זה מבנה לשימור, אולי המבנה לשימור הכי חשוב בעיר. אני לא יודע אם יש לזה כסף, ומישהו צריך לבדוק את הדבר הזה. הנושא של ה... אתם העליתם באחת מהשאלות הנושא של התשתית של החשמל, שהיא תשתית בעייתית וצריך להשקיע בה כסף, האם הוקצה לזה הכסף? כי אתם הצגתם את המצב שמצב שהוא מצב לא טוב, שמחייב השקעות ושיפוץ של החשמל, האם זה מופיע. אני חושב שצריך לתת תמיכה טובה לכל מה שקשור לקהילה, גם מבחינת למשל הטלוויזיה הקהילתית יכולה להיות כלי מעולה בימים כאלה שאנשים ספונים בביתם, ואם יש צורך התקציב של הטלוויזיה אני רואה שהוא נשאר, זה גם הישג, אבל כרגע אם היה יותר כסף היו יכולים לעשות עוד סרטים וזה מביא לידיעת הציבור את ההיסטוריה של העיר, אני חושב שזה נושא

חשוב. מה זה עלייה במוקד השירות? לא ככה הבנתי בתקציב. יש שם הגדלה בתקציב של מוקד השירות. מה הפתרונות, יש שם פינוי קרטונים שזה עולה פי 2, פי 3, זאת אומרת זה כלול במה שאתה הגדרת אולי שם בתקציב של הפינוי, אבל זה באמת דברים שצריך לתת להם איזשהו פתרון, כי באמת בכסף... אני מדבר נגיד רק על הקרטונים, זה דברים שאפשר אולי לפתור אותם. טוב, אני... אני אקח את הזכות בפעם הבאה. כל הנושא של התקציב לחדשנות, מה הוא אומר בפועל, כשמחפשים את הדברים, מה יש כאן? אולי זה מתוך חוסר ידע, זאת אומרת אף אחד לא יגיד שהוא נגד חדשנות בתקציב העירייה, זה שטות, אבל היינו צריכים לקבל קצת סקירה יותר טובה מה המשמעות של החדשנות הזאת בתקציב. גם הנושא של הדוברות, סעיף הדוברות עלה. אז פעם קיבלנו הסבר שזה רה ארגון וזה כאילו, אבל בוודאי שיש כאן... שהיה צריך לקבל על זה הסבר. ראיתי שאין תקציב פרסום לפארק. עכשיו אנחנו משקיעים, התושבים משקיעים בפארק הרבה כסף, וזה עולה לנו כתושבים הרבה מאוד כסף והוא מתוחזק, אני אמרתי את זה לא פעם אחת, מתקצב ברמה מדהימה, באמת. וצריך לעשות משהו שיבואו יותר אנשים, הרי הפארק הזה נועד לציבור, אני חושב שאפשר להגדיל את הקיבולת שלו בצורה מאוד משמעותית, אז לא יודע, אולי זה נכנס לסעיפים אחרים, אבל נראה לי מוזר דווקא כשיש לנו את התשתית אז אנחנו מורידים את התקציבים האלה של הפרסום. מה זה סעיף היערכות לעיר ירוקה? זה מה? זה פרויקט חדש, זה כסף, זה

סעיף שמופיע היערכות לעיר ירוקה, מה היערכות, שנדע  
אם יש שנת... איזה משהו גדול שלקראתו אנחנו  
צועדים? טוב, זהו, תודה.

תודה רבה פנחס. כן. מי עוד?

**ראש העיר:**

אני. אז ראשית אני רוצה גם להגיד תודה כמובן לשגיא  
וצוותו, אכן מסובך ולא פשוט להכין שלושה תקציבים.  
אבל לעניין ההתנהלות, אז אני רוצה להזכיר ששנה  
שעברה אנחנו ישבנו 16 שעות בדיונים על נושא  
התקציב, כל חברי הקואליציה והאופוזיציה, העלינו  
המון המון שאלות, כמובן הגיעו ראשי האגפים וכל  
המנהלים לתת לנו תשובות, ואני חושב שזו הייתה  
התנהלות נכונה, ראויה והשנה לצערי זה לא קרה. וגם  
כאן אתם לא מאפשרים לנו באמת לנהל דיון מעמיק  
ורציני אלא לזרוק את כל השאלות ולקוות שרשמתם  
הכול ואכן אתם תענו לנו עליהן. כמובן שזה שהתקציב  
מגיע חצי שנה אחרי אז יש קשיים אמיתיים לעירייה  
ופוגע בעובדי העירייה ובפעילות שהעירייה יכולה לספק  
לתושבים, אבל אין מה לעשות, זה כבר עברנו את  
המשוכה הזו לצערנו. מים מתחת לגשר. אני אתחיל  
שנייה בשאלה, ראיתי שיש תקציב לתרבות  
פלורליסטית, או איך שלא קוראים לזה, ואני הייתי  
שמח לדעת מה הוא אומר. והאם בכלל שבתקציב יהיה  
איזשהו סעיף כזה, סעיף סל, שלא באמת משקף את מה  
אמור להיות בו, כי אני קורא את כל שאר הסעיף ויש לי  
פה פירוט יפה למה עושים עם התקציב הזה. אני הייתי  
שמח גם לקבל עליו פירוט, גם להבין למה הוא במן שם  
קוד, וכמובן הייתי שמח להצביע עליו בנפרד. דבר נוסף,

**אמיר סילבר:**



זה אני שמתני לב שבתקציב באופן קבוע אנחנו מעבירים, מתקצבים, תקראו לזה איך שאתם רוצים, בערך 2.5 מיליון שקלים בשנה להיכל התרבות, הייתי שמח להבין מדוע אנחנו עושים את העברה הזו, מה היא אומרת. ראיתי שיש פתיחה של אגפים ויחידות חדשות, גם אסנת כאן הזכירה את זה קודם, אני הייתי שמח להבין מה התפקיד שלהם ולמה אנחנו צריכים אותם. איך זה באמת משפר לנו את המצב הכלכלי, מביא לנו עוד עסקים ומכניס לנו... ומגדיל לנו את הכנסות הארנונה. שוב, כי אנחנו נמצאים באיזושהי מצוקה תקציבית נקרא לזה, שאנחנו כל הזמן מנסים להגדיל את ההכנסות. הייתי שמח לדעת איך זה עוזר לנו להגדיל את ההכנסות. דבר נוסף, ראיתי שתקציב המחשוב עלה בערך בחצי מיליון שקלים, הייתי שמח להבין מדוע ומה זה אומר בעצם. למה אנחנו צריכים להגדיל כל כך הרבה את המחשוב. אם אני חוזר שנייה לכוח אדם, כמו שאסנת קודם הזכירה, אז בתקציב יש עלייה של 33 עובדים, שקצת... מי שלא בדק את זה אז כנראה לא שם לב, אבל יש 20 עובדים שירדו בחינוך, ו-13 שעלו במקומות אחרים, וסך הכול זה שינוי של 33 עובדים למעלה, אני מנסה להבין איך זה מסתדר עם מה שנאמר בתחילת הישיבה. ומה התוכניות. דבר נוסף, השידור שוב הופסק? אוקי. הייתי שמח להבין איפה אנחנו רואים את הרכזי מוגנות, אנחנו יודעים שבוודאי לאור משבר הקורונה הילדים שישבו בבית תקופה מאוד ארוכה, איך אנחנו על כל המשתמע מכך, מאלימות משפחתית חס וחלילה וכמובן מצב חברתי, הייתי שמח

להבין איפה נכנסים רכזי המוגנות בכמה בתי ספר יש לנו רכזי מוגנות ומה התכנון לשנה הבאה. בתחילת הישיבה הזכרתם שפירעון המלוות שלנו לא משתנה, אז אני... תקנו אותי אם אני טועה אבל אני מבין שפירעון המלוות שלנו דווקא כן משתנה והוא גדל. מאחר והתקציב שלנו ירד. ואכן הפירעון נשאר אותו דבר, אבל יחסית לתקציב הוא עלה, אז אני אשמח להבין איפה אני טועה או מה נאמר קודם. לגני הילדים, אז אני גם שנה שעברה אחרי התקציב הקודם ביקשתי להציג לנו את... להציג לחברי המועצה את תקצוב גני הילדים, כל הסעיפים במקום אחד כדי שאנחנו נוכל לראות באמת הכנסות, הוצאות ובעיקר ודגש על היול"א, שזה אמור להיות משק סגור. אני שמת לי לב שיש שם עלייה בתפעול ויש גם איזושהי עלייה כנראה בתזונה, אבל טוב, מאחר וזה מפוזר בכמה סעיפים אז היה לי קשה לעקוב, אני אשמח להבין את הפירוט הזה. אני אשמח להבין מדוע דמי השימוש באצטדיון גדל, בטח כשהקבוצה משחקת באצטדיון גדול יותר, עם הכנסות קהל גדולות יותר ולמעשה כמו שאני מבין, וקצת הסתכלתי אז אפילו ההכנסות של אותה קבוצה יכולות לגדול בהזדמנות הזאת, במקום 5000 מקסימום צופים אפשר להכניס שם כמעט 11,000. אז אני אשמח להבין מדוע התמיכה הזו עלתה. ראיתי שתקציב מניעת סמים יש בכמה מקומות, אבל טוב, אני שמת לי לב שהוא התאפס, אני רוצה להבין איפה אנחנו כן נותנים לזה מענה. בעיר. באיזה סעיפים אני יכול לראות את זה. פרסום חוצות, שמת לי לב שיש עלייה בפרסום חוצות, העדכון קורונה הוריד את

העלייה הזו כי כמובן שבמשך 3 חודשים לא היה פרסום, להבין מדוע יש לנו עלייה בפרסום חוצות, מה זה בכלל. ואני אשמח לדבר שנייה על התמיכות. אז אם אנחנו מסתכלים על התמיכות אנחנו... כמו שגם אסנת אמרה את זה קודם, גם אני שלחתי מייל שאף אחד לא ענה לי עליו, בנושא התמיכות, אני מבין שאת התמיכות בעמותות הנוער צריך להכניס את זה כתמיכות בסעיף של תמיכות, אני אשמח להבין למה זה לא נמצא שם, כמו כל תמיכה אחרת או העברה תקציבית אחרת לפי אותם כללים. ואני חושב שלא יכול להיות שהסכומי... סכומי התמיכות הם מגיעים למעל 6 מיליון שקלים בתקופה.. גם בתקופה הזו. ואני רוצה להצטרף ליוסי, גם למה שיוסי אמר. אני חושב שצריכה לקום כאן וועדה, יש ערים אחרות, אני הסתכלתי על הקריטריונים שלהם לתמיכות, קריטריונים שמעודדים ספורט ילדים, מעודדים ספורט חובבני, לא מעבירים את התקציב לקבוצת בוגרים של שחקני רכש מכל מיני מקומות אחרים, ובעצם מעודדים את הפעילות הספורטיבית והבריאות העירונית. אני אשמח שתקום וועדה כזו, גם אז דיברנו ושום דבר לא התקדם בנושא הזה. וכן, כשאתם מציגים לנו בקשה לתמיכות באופן גורף בלי אפילו להבין כמה זה עולה לנו, כמה אנחנו מוציאים ולמי אנחנו מוציאים, אז אי אפשר להעביר את זה, אי אפשר לעשות מאיתנו חותמת גומי. וממה שאני מבין גם לא כל העמותות באמת פנו לקבל את הכספים בבהילות, לא אותן 70 עמותות שהגישו לנו, בדיעבד, ואני גם יודע שחלק מאותן עמותות לא קיבלו את התקציבים אז

הייתי ככה מתנסח בעדינות בפעם הבאה, למי שהתנסח פחות בעדינות. אני אשמח להבין בכל מה שקשור לנושא הרווחה, שוב, לאור משבר הקורונה, ראיתי שיש, שכמעט לא חל שינוי בתקציב. הייתי שמח להבין האם לאור הקורונה באמת זה נכון לא לעלות את התקציבים מתקציבי עזרה למבוגרים, תיקונים ודברים כאלה, הייתי שמח להבין האם התקציב הזה מספיק, האם כשמסתכלים קצת קדימה אנחנו באמת מקבלים מענה בתקציב הזה. כדי שחס וחלילה לא נמצא את עצמנו שוב עם איזשהו קשיש שנפטר בביתו ואף אחד לא יודע על זה. זהו. אני חושב שפה אני סיימתי תודה.

אוקי, תודה רבה. מישהו נוסף?

**ראש העיר:**

כן, אני אמשך את תחילת דבריי. כמו שהסברתי גם לציבור שצופה, אני חברת וועדת כספים, את רוב הביקורת כבר העברתי בדיונים הפנימיים, אז אני אתמקד באמת בביקורת עיקרית, בעיקר על סעיפי המאקרו. השאלה הראשונה שלי הייתה לראש העיר, מדוע התקציב הוגש רק באמצע מרץ לוועדת כספים, תקציב הרישום. באופן כללי, כשהוגש לנו התקציב הזה היה ברור שהוא כבר לא מותאם לקורונה, שפרצה בערך באמצע מרץ, לכן אני התנגדתי גם לוורסיה הראשונה של התיקונים, כי היא לא התאימה לקורונה, ואכן נבנה תקציב חדש, גם התקציב הזה בעיניי לא צופה פני עתיד. בעיקר מכיל כפי שהסביר הגזבר הסברים על פעולות שכבר בוטלו ולא מאפשר לנו ניהול סיכונים למה שעלול לקרות, לדוגמה פגיעה משמעותית בהכנסות של העירייה, לדוגמה פגיעות בהכנסות שמגיעות

**הדר לביא:**

מהממשלה ולאו דווקא מעסקים ומתושבים מקומיים. ולכן בעיניי התקציב לא נכון. בנוגע למספרים, אז לי שוב, לי ולגזבר יש חילוקי דעות לגבי איך נכון להסתכל עליהם, אני מסתכלת על המספרים של שנה שעברה לעומת השנה הזאת, עלייה של 4 מיליון שקלים בשוטף היא לא קיצוץ מבחינתי. ואכן ירדנו פחות או יותר 30 מיליון בתב"ר אבל חשוב פה להתייחס ולהיכנס לפרטים לגבי היכולת שלנו לעמוד בתקן עיר איתנה. אני אשמח שתייחסו לזה. כיוון שככל שאנחנו מסתכלים קדימה בתב"רים אנחנו צפויים לקצץ עשרות מילוני שקלים מהתב"ר גם בשנה הבאה וגם בשנתיים הבאות, וגם אם זה יאפשר לנו להיות בסטטוס זה יקצץ באופן משמעותי ממה שאנחנו יכולים לתת לעיר. אני אשמח להבין לגבי התמיכות, כפי שציינו חברי, קודם כל למה לא הועבר לנו הנושא לאישור מיד עם ישיבת וועדת התמיכות שהתקיימה בסוף מרץ אם כבר היו החומרים. ניתן היה לעשות את זה בדרכים אחרות. אגף שירות, לא קיבלתי על זה התייחסות בישיבות הפנימיות, אבל בעצם דה פקטו אין לנו ראש אגף שירות ונשאר שם רק מדור אחד, למה אנחנו מצמצים אותו בצורה כל כך משמעותית? לגבי בינוי ושיפוץ מוסדות, גם לאור הקיצוץ הצפוי בתב"ר גם השנה וגם בשנים הבאות, לפי מה אנחנו בנינו אותו ולפי מה ההיערכות? האם אנחנו נישאר מסוגלים לספק את כל הצרכים הבסיסיים של בינוי מוסדות לאור גידול האוכלוסייה. ראינו בתיקונים של הקורונה שתנאי העסקה של עובדי העירייה נפגעו מן הסתם, כמו רוב המשק, מי שלא עבד. ואני רוצה לשאול

האם תנאי העסקה של עובדי העירייה חזרו למצב של לפני הקורונה? ואני אשמח לסיום להבין גם מהיועץ המשפטי לפי איזה סעיף בחקיקה, שאנחנו מוגבלים ב- 10 דקות, ראש העיר פתח בנאום של חצי שעה. תודה.

**ראש העיר:** מישהו נוסף? טוב, גזבר העירייה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני אשמח רגע עוד שני דברים קטנים להוסיף, אם זה בסדר.

**ראש העיר:** כן.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אחד, פתאום ראיתי שיש כאן... יש סעיף שאצלי בספר, בהארד קופי, מופיע תחת כותרת אחת ומסתבר שבגרסה הדיגיטלית מופיע תחת כותרת אחרת. זה סעיף 1752000784, הוא מופיע... תחת הכותרת אירועי הקהילה הלהט"בית, ואני מבינה שבוורסיה הדיגיטלית הוא מופיע תחת הכותרת, אני אדייק, פעילות פלורליסטית. והסכום הוא אותו סכום 105,000 שקלים. אז א' אני רוצה להבין גלגולו של סעיף. ולהבין האם הסעיף שנקרא פעילות פלורליסטית מיועד עבור אירועי הקהילה הלהט"בית, אני החמאתי על התקצוב של הסעיף הזה, ואז כתבו לי שהוא לא קיים. אז אני רוצה להבין מאיפה נובע השינוי. זה דבר אחד. ודבר שני, זה מזכיר לי שבאחת מישיבות המועצה הקודמות דנו בנושא של בית לקהילה הגאה, ואני רוצה להבין אם זה מתקצב, לא מצאתי כאן בספר התקציב, אז אם זה מתקצב אני אשמח לדעת באיזה סעיף, תודה רבה.

**ראש העיר:** תודה. כן, מנכ"ל העירייה, בבקשה.

**פנחס כהנא:** יש לי שאלה קטנה, פספסתי אותה. אני ניסיתי לברר, כשאדם מקבל אישור לכרות עץ הוא משלם, נותן איזה

שטר ערבות של הערך של העץ, ומדובר בכפר סבא בסכומים שלא הצלחתי למצוא אותם, זאת אומרת לא קיבלתי תשובה למרות ששאלתי. מדובר אם עכשיו כרתו בערך 10 אקליפטוסים על יד... בעיר, מאוד ותיקים, מדובר על סכומים שיכולים להיות 300,000 שקל, סכומים גדולים, זאת אומרת זה מצטבר. אז השאלה שלי, יש שם כסף, האם יש כסף, האם הגיע כסף ואיפה הוא נמצא, איפה אני יכול לראות אותו בתקציב. הגזבר ייתן לך תשובה על זה. אוקי, כן, מנכ"ל העירייה בבקשה, לאחר מכן הגזבר. תודה.

**ראש העיר:**

טוב, אז קודם כל אני רוצה להתייחס, רשמתי את כל הנקודות, אני רוצה להתייחס לרבות מהן שעסקו באותו נושא. מכל מיני היבטים שלו. נושא קודם כל כוח האדם, ההקמה לכאורה של יחידות חדשות, הכפלות של תקציבים וכל מיני ציטוטים אחרים שנאמרו פה. אז אני רוצה להתחיל במאקרו כמו שהדר ציינה. במאקרו כלכלה חצי מהתקציב של העירייה הוא מבוסס על הוצאות לגבי כוח אדם, בגדול. בנושא הוצאות של כוח אדם, מתוקף הסכמים קיבוציים, יש גידול שהוא זוחל, ללא קשר, גם אם לא נעשית שום פעולה. הגידול הזה יש כאלה שמכמתים אותו ב-3%, 4%, יש ב-5%, לא חשוב בכמה, אבל בכל מקרה סדרי גודל מאוד מאוד גדולים. כאשר אנחנו מגישים תקציב שהוא זהה לשנה הקודמת אז בהגדרה זה צמצום בהוצאות התקציב השוטף, בטח ברכיבי השכר. ולכך גם התכוון הגזבר בישיבות וועדת הכספים. מכאן אני רוצה להתחיל במשהו שאני מאמין בו מאוד בכל ליבי, וזה דוגמה אישית. וחשוב לי להוריד

**איתי צחר:**

את ה... או לשים את הדברים על השולחן בצורה ברורה לחלוטין. הוזכרו פה כל מיני יועצים וכל מיני משרות וכולי, אז אני אתחיל מלשכת מנכ"ל ויחידת המנהל הכללי, בעבר היו בעיריית כפר סבא מנכ"ל ושני סמנכ"לים. מזה תקופה ארוכה, שנתיים וחצי פלוס, אין שני סמנכ"לים, ומזה קרוב לחצי שנה גם אין סמנכ"ל שני, בתחילה לא היה אחד ואחרי זה לא היה שני וגם אין על הפרק רצון לאייש את המשרה הזו. זה פעם אחת. פעם שנייה, אנחנו נוהגים במדיניות מאוד מאוד סדורה של צמצום משרות. עיינו פה ככה בדוחות התקציב של שנים עברו והייתה פה קפיצה באלף משרות ב-10 שנים. אנחנו בפעם הראשונה בהמשך למדיניות ראש העיר, באופן עקבי ושיטתי מתייעלים ומצמצמים. כל עובד שמסיים את תפקידו בעירייה אנחנו יוצאים לאיוש פנימי. מבחינה מספרית מה שאת רואה הדר, מבחינה מספרית מה שציינת, את המספרים שציינת, הם שגוים והם לא נכונים, והם נוגעים לכל מיני תהליכים של התייעלות שחלקם קורים עקב מעבר של עובדים מתאגיד עירוני, כמו כל עובדי הקיימות למשל,

איזה מספרים שציינת?

**הדר לביא:**

של ה-33 משרות שגדלו. נדמה לי שאת, אם לא אני מתנצל, מי שציון, סליחה, אז מי שציון. ציינו כמה את הגידול במשרות, אז אני אדייק את העובדות, ברשותכם תנו לי ברצף בבקשה. אני אדייק את העובדות, יש לנו קיטון במספר המשרות, לראשונה, אחרי שהעירייה גדלה באלף עובדים בתוך 10 שנים שבין 2008 ל-2018, יש לנו קיטון בפעם הראשונה כתוצאה מעבודה מאוד

**איתי צחר:**



קשה שכל אחד עושה. כתוצאה מעבודה הרבה יותר קשה מקודם, כל אחד לוקח על עצמו עוד מעמסה ועוד עבודה ויש פה משרות שהתבטלו. מנהלים שפרשו מהעירייה ומחלקות שמנהליהם פרשו למשל, ואנחנו לא מאיישים את המשרה הזו. וכך גם לגבי אגפים. צוינו פה הקמה של אגפים חדשים, אין אף אגף חדש נכון לרגע זה שהוקם בעיריית כפר סבא בשנתיים וחצי האחרונות. שני האגפים האחרונים שהוקמו היה אגף נוער צעירים וקהילה, ותיכף אני אתייחס גם אליו. ואגף קיימות וחדשנות, וזה היה לפני כשנתיים וחצי, שלוש, כאשר מנהליהם עבדו ללא תמורה נוספת במשך שנה וחצי לערך, פלוס מינוס, וחלק ממנהלי המשנה עד לרגע זה. עכשיו, מה כן יש על הפרק, יש אגף לתכנון אסטרטגי, אגף לתכנון אסטרטגי להבנתי ולתפיסתי וגם לפי מדיניות ראש העיר, הוא אגף נחוץ ביותר וכך נוהגות כל הרשויות הטובות במדינת ישראל. או מרבית הרשויות הטובות במדינת ישראל. האגף הזה הוא בדיוק מה שאמור לבסס תהליכי עבודה, כותב את ספר תוכניות העבודה, כותב את בקרה ומדידה והערכה, מדדים, דברים שהמגזר הפרטי עובד בהם מזה שנים ארוכות, והמגזר הציבורי מתחיל להשכיל ולעשות את זה. זה יחידת מטה מאוד מאוד מצומצמת שבעבר אגב הייתה חלק ממנה במיקור חוץ, באמצעות 2 משרות שלא קיימות, כי המנהלת של היחידה הזו שיושבת כאן כותבת את זה במו ידיה, ועובדת שלה שיצאה לחופשת לידה אנחנו חוסכים ולא מאיישים את המשרה הזו פעם נוספת, ולא מנצלים את תקציבי הייעוץ, וככה אנחנו

לשיטתנו. גם נושא העיתונים והספרים שהוזכר פה, אז אין עיתונים. אני זכאי לעיתון, אני לא לוקח אותו ולא לקחתי אותו מעולם, וכך גם חבריי רבים ואחרים. וכנ"ל לגבי רכבים, שכל הרכבים בהוראת ראש העיר ועל פי מדיניותו הפכו להיות רכבים היברידיים, ורכבים שהם לא רכבי פאר אלא כולנו שנמכנו, כמעט כולנו שנמכנו כבר את הרכבים שלנו לרכבים של מנהלי מחלקות בעיריות אחרות, וזה רוח הדברים. אז רוח הדברים זה התייחסות לכספי הציבור ככספים קדושים. וככה אנחנו נוהגים ובכל מה שקשור לכוח אדם על אחת כמה וכמה. והתוצאות של זה לטעמי הן מביאות להתייעלות. אגף הנוער צעירים וקהילה כפי שהוסבר בהרחבה,

**ראש העיר:**

שנייה, שנייה, אני מבקש רגע, שנייה. שנייה. ישבנו, תנו לאנשי מקצוע, שאלתם שאלות, כל השאלות נכתבו, תקבלו תשובות על כולן. ואם בסוף פספסנו שאלה תקבלו תשובה. בזמן שאתם דיברתם ישבו כולם ולא הפריעו, בבקשה, מנכ"ל ברשות דיבור, אני מבקש, אני מבקש לא להפריע.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אבל לא קיבלנו תשובות לשאלות, יש שאלות ספציפיות,

**ראש העיר:**

אבל תנו למנכ"ל לדבר, הוא רק התחיל. ואני מבקש, כשמנכ"ל עיריית כפר סבא מדבר אף אחד לא מפריע לו. תודה.

**הדר לביא:**

תודה שאתה מגן על דיבורו כמו שאתה מגן על דיבורנו. איתי, אתה עושה מבוא ואז עונה?

**ראש העיר:**

בינתיים ישבתם ודיברתם וכל אחד לא עבר את ה-10 דקות, דיבר 15 דקות ו-20 דקות ואפשרנו, אני מבקש

- לתת למנכ"ל העירייה, תכבדו אותו.
- הדר לביא:** מי עבר את ה-10 דקות?
- ראש העיר:** ותתנו לו לדבר, תודה.
- הדר לביא:** איתי, אתה,
- ד"ר אסנת ספורטה:** איתי, שאלה, אתה תענה לשאלות הספציפיות שלנו?
- ראש העיר:** תתנו למנכ"ל לדבר.
- אמיר סילבר:** נשאלה שאלה, לא קיבלתי תשובה,
- ראש העיר:** אתה תקבל תשובה, תתאפק בסבלנות, יש מנכ"ל ויש גזבר. הגזבר גם יענה על תשובות, ובסוף אחרי שהמנכ"ל והגזבר...
- אמיר סילבר:** אני רוצה להבין אם אחר אני יכול לחזור על אותה שאלה.
- ראש העיר:** אז תן למנכ"ל לדבר, תודה.
- איתי צחר:** אז השאלות שנשאלו כולן נרשמו כמו שאמרתי בפתח הדברים, ועל כולן אני אשיב, ואמרתי שאני אנסה לרכז את זה לפי נושאים, כי היו דברים נוספים, אגב, לא כולם נוסחו בצורה של שאלות אז אני גם לא מנסח את כל הדברים בצורה של תשובות קונקרטיות וכך אמשיך לעשות. דיברתם על תוספת משרות ותוספת יחידות ודברים מהסוג הזה ואחר, וקיבלתי אסמס שמדייק את דבריי ממקודם על היחידה, כן נוספה יחידת תכנון של אדריכלית העיר, תקן שלא היה מאויש ונוסף ואכן תודה לעליזה שסימסה במקביל שנוספה גם אדריכלית לעיר אחרי שהמשרה הזו לא הייתה מאוישת. עכשיו לגבי תהליכי התייעלות וכולל דוברות שצוין פה לכאורה הוכפל תקציביו. אתם צריכים להבין ולהיות בקיאים בדרך ההתנהלות בתקציבים הקודמים של שנים עברו,

למשל, 2 משרות למיטב זיכרוני שלאורך כמעט כל השנים עבדו בדוברות, מומנו דרך מכרז של נס טכנולוגיות שהיה רשום באגף המחשוב. לא זו הדרך שאנחנו מאמינים בה. פעם אחת. פעם שנייה... זה נושא ראשון, וכך היה נהוג מסיבות כאלה ואחרות, כל אחד יחשוב ויבין למה. לרשום בתקציבי הדוברות ויחסי הציבור במקומות שונים. אנחנו מאמינים בדרך ששמים את כל הדברים במקום אחד, שמים אותם על השולחן וקוראים לילד בשמו, ולא סבורים שצריך לשלם תקציב של שכר של מישהו שעובד בדוברות או ביחסי ציבור במכרז מחשוב של עיריית כפר סבא. ולכן כתוצאה מריכוז הכספים, כתוצאה מריכוז הכספים נראה ונחזה כאילו יש גידול, וזה ממש לא נכון, ההפך הוא הנכון והסברתי את זה גם בעבר נדמה לי גם בוועדת הכספים. ואני אתן עוד דוגמה, וזה מתייחס לשאלה ששאל פנחס על תקציב פרסום הפארק. בעבר הוציאה עיריית כפר סבא 14 חוברות חוגים, בפתיחת כל עונת חוגים הוציאו 14 חוברות חוגים. כל חוברת כזו, כל מנהל היה מרכז את המידע, מעצב את החומרים, כותב אותם ושולח לגרפיקאית, מבצע תהליכי... גרפיקאי, גרפיקאית ועושה תהליכי רכש וככה העירייה התנהלה. אנחנו לא סבורים שזה נכון וסבורים שנכון להנגיש את המידע לציבור בצורה מאוחדת. כך אם תשימו לב לפרסומים האחרונים תוכלו לראות שלפני שבועות ולפני אירועים עירוניים אחרים כל יחידות העירייה, מה שבעבר אגף הקיימות היה מוציא בנפרד ואגף הספורט היה מוציא בנפרד ואגף הנוער היה מוציא בנפרד וכל אגף היה

מבזבז כספי ציבור וגם לא מגיע בצורה יעילה לתושבים, אז מה שעשינו זה ריכזנו את תקציבי הדוברות וההסברה מתוך תפיסה מקצועית ושקיפות, במקום אחד, קוראים לילד בשמו ולא נותנים לכל מנהל את החירות להוציא פרסומים עצמאיים ולהבנתנו לבזבז כספי ציבור וגם לא לתת שירות טוב לתושב בנושא הזה. ואם תסכמו את כל הסכומים שהיו מוחבאים או רשומים בתקציבי העירייה בשנים האחרונות, תגלו שהשנה התקציב נמוך יותר, ואני אומר את זה באחריות. בנוסף לכך כך מבוצע ויבוצע בכל יחידות העירייה כדי שהם יעבדו יחד, כל החברים היקרים שיושבים פה יחד איתי, עובדים בשיתוף פעולה. כשמה שעומד לנגד עינינו זה טובת הציבור. אם יחידות הקהילה היו נותנות שירות לקהילה בצורה נפרדת, ויש בעיריית כפר סבא בפעם האחרונה שספרנו מעל 10 יחידות כאלו, שכל אחת בתחומה נתנה שירות לקהילה, ביצענו מודל חדש, הרבה יותר נכון, שמסתכל על הדברים בצורה הגיונית יותר לטעמנו, שיש דיסציפלינה מקצועית שהיא האוטוריטה המקצועית, למשל ספורט, למשל תרבות, למשל קיימות, אבל מעבר לזה יש גם דיסציפלינה נוספת שמסתכלת על זה בחתך גיאוגרפי וגם בחתך רב גילאי וקהילות מיוחדות כגון קהילה להט"בית או כגון קהילה של עולים חדשים או קהילת אנשים עם בעיות נגישות כאלה ואחרות, או גמלאים. וכתוצאה מרה-הארגון הזה כבר עכשיו אנחנו יודעים להצביע על צמצום של משרות שיכולות להיות מנוידות לתפקידים אחרים בעירייה, וכל המכרזים העירוניים

בהגדרה יוצאים בראש ובראשונה בתקופה האחרונה כמכרזים פנימיים מתוך אותה תפיסת עולם לא להכניס עוד עובדים לעירייה. ומתוך אותה תפיסת עולם לאפשר לעובד להתפתח. ויש לנו המון דוגמאות מאוד מוצלחות של עובדים שעבדו בתפקיד א' והתקדמו לתפקיד ב' או נידו לתפקיד ג' ונותנים שירות מצוין ועלתה חדות החיים שלהם ושמחת היצירה שלהם בעבודה. אז אם רוצים לעשות עבודה מדוקדקת צריך לבדוק את הנתונים לאשורם. וגם את המעבר בין קבלני מיקור חוץ, למשל, שהיו עולים הרבה יותר, ומתבססים עכשיו על משרות קיימות, למשל מפקחי גינון, שהיום מועסקים על ידי... חלק מהמשרות על ידי עובדים פנימיים, וביטלנו את מיקור החוץ, אז תראו לכאורה גידול במשרות העירוניות, אבל איפה מנגד תראו מנגד את הקיטון בתקציב היועצים ומיקור החוץ? צריך להעמיק ולבדוק את זה. הדבר הבא שאני רוצה לתת... שנשאלתי עליו קונקרטי, זה תקציב ייעוץ, אז קודם כל בעבר בלשכת מנכ"ל היה תקציב ייעוץ מאז ומעולם, אבל השנה וגם בשנה הקודמת לא היה תקציב ייעוץ שנעשה בו צורך לצורך ייעוץ קונקרטי, וגם השנה הכסף שצבוע קונקרטי לי או ללשכה, הכסף שצבוע תחת לשכת מנכ"ל זה כסף שמשמש למאבק רב אזורי בהקמת תחנת הכוח ובמסגרת פורום ראשי הרשויות משם יוצא הכסף וזה הסעיף התקציבי המדובר. וכן, אם יהיה צורך בייעוץ כזה או אחר מקצועי במזורז כמובן שגם נעשה שימוש בכסף הזה. כרגע לשאלתכם אין שום דבר קונקרטי בנושא הזה. דבר נוסף שנשאל על ידי אסנת,

פעמיים, בשני הקשרים שונים, זה לגבי הקהילה הלהט"בית ותקציב הקהילה הלהט"בית. תקציב הקהילה הלהט"בית לא תוכנן להיות מקוצץ, בשונה ממה שנאמר, אוקי? לכל אורך השנה. אני לא מכיר שום שינוי ממה שהיה שנה שעברה. יש שינוי אחד בעקבות הקורונה שינוי באופי הפעילות של חודש הגאווה כמו במירוץ כפר סבא, כמו באירועי יום העצמאות וכולי וכולי. וההתאמות לקורונה. מעבר לזה לא הייתה שום כוונה לקצץ. ולגבי הבית למשפחות... לא למשפחות, סליחה, בית לקהילה הלהט"בית או אכסנייה לפעילותם, גם זה על הפרק בדיוק כמו שהחליטה מועצת העיר, ובמסגרת התכנון מחודש של מבנה הקהילה, אחת ההצעות שעכשיו קיימות על השולחן זה גם הקצאה של מקום כזה או אחר לפעילות הזו, וכמו שהחליטה מועצת העיר כך יהיה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** רק להבין, בעצם הסעיף שהשם שלו שונה לפעילות פלורליסטית, הוא בעצם מיועד לאירועי הקהילה הלהט"בית.

**איתי צחר:** זה כולל גם את אירועי הקהילה הלהט"בית. צריך להבין שבשיטת הרישום של התקציב יש דברים שהם רשומים בצורה ישירה, כמו למשל ניקח לדוגמה לא את הקהילה הלהט"בית, שזה גם נושא שטעון ציבורית, בוא ניקח את אוכלוסיית הגמלאים, יש פעילות שהיא צבועה לאוכלוסיית הגמלאים ויש פעילות שהיא צבועה לכלל הקהילה והיא מתאימה לקהילת הגמלאים. אז כשאת סוכמת... אני מדבר על תוכניות עבודה, בספר תוכניות העבודה גם היה מוקד נדמה לי של שאילתה של קרן

בעבר, הוא מופיע באתר העירוני, ואפשר לעשות סינון ומיון, כולל קובץ האקסל, לכל מי שקהל היעד זה הקהילה הלהט"בית. לא היה מתוכנן שום שינוי בזה לעומת התוכנית של שנה שעברה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** איתי רגע, אני מסתכלת. אתה אומר שזה בתוכנית העבודה,

**איתי צחר:** אז אני עונה לך, אני עונה לך, לגבי הרישום של הסעיף ודרך רישום התקציב, שגיא וצוותו יתייחסו לפרטים הטכניים או הרישומיים, על השוני בין הגרסאות. אני התייחסתי לאמירה שתקציב הקהילה הלהט"בית תוכנן להיות מקוצץ ואת שמחה לראות שהוא לא מקוצץ. אז אני רוצה להעמיד דברים על דיוקם בנושא.

**ד"ר אסנת ספורטה:** בסדר. אבל אני רק אציין שהתקציב הזה שנקרא אירועי הקהילה הלהט"בית או פלורליסטי מופיע תחת מחלקת נוער וצעירים. ופתחתי את תוכנית העבודה של מחלקת נוער וצעירים שמתחילה בעמוד 100, אין שם שום התייחסות לקהילה הלהט"בית, לאירועי הקהילה הלהט"בית, אז אם התקציב הוא בעצם תוצר של תוכנית עבודה אני לא רואה הלימה בין השניים.

**איתי צחר:** קודם כל ספר תוכניות העבודה של 2020 מטבע הדברים עוד לא מפורסם, כי הוא צמוד לתקציב. את מדברת לא על ספר תוכניות העבודה, את מדברת על ספר התקציב. אני אשמח להראות לך את זה אחר כך בנפרד אם תרצי, או באתר. יש ספר, אני איתך,

**ד"ר אסנת ספורטה:** יש כאן מטרות, יעדים, פעילויות.

**איתי צחר:** הכול מצוין, אבל זה לא ספר תוכניות העבודה המופרטות. אז אני אומר,



**ד"ר אסנת ספורטה :** אז אני רק רוצה לומר שאין הלימה בין התוכן של מדור נוער צעירים וקהילה ובין אותו סעיף ספציפי שנמצא בתוך התקציב שלהם, אבל אני אשמח להמתין לתשובה של הגזבר, תודה.

#### **איתי צחר :**

אני אסביר את זה פעם נוספת ברמה עקרונית ונתקדם. כדי לראות משימות פרטניות צריך להסתכל בספר תוכניות העבודה, אופן רישום התקציב, ועל כך ירחיב מן הסתם הגזבר, או יתייחס הגזבר, הוא שונה במהות. את לא אמורה לראות את זה איפה שאת מחפשת את זה, את אמורה לראות את זה במקום אחר, שאגב גם נמצא באתר, אבל אני אפנה אותך בדיוק במדויק לאן. לגבי המוקד העירוני, אין כל כוונה לקצץ אותו, שמעתי התייחסות שיש כוונה לקצץ ואחר כך הגדלה, אחד אמר ככה ואחד ככה, אין כוונה לקצץ אותו. מה שעשינו שם, וגם מאגף שירות שהייתה התייחסות, אכן כפי שאמרתי קודם שנמכנו את המשרה של מנהל אגף או סמנכ"ל שירות, ויש שם סגן מנהל אגף, המכרז פורסם כבר, מכרז פנימי, לפי אותן עקרונות שצינתי קודם לכן. יש מועמדים, וועדת המכרזים נעצרה בהמשך להוראות משרד הפנים בשל הקורונה, והוא מן הסתם בימים הקרובים תתקיים הוועדה ותבחר סגן מנהל אגף לאגף המוקד העירוני. והנושא הזה ממש לא קוצץ. לגבי נושא מעבירי הדרך שעלה פה, גם כאן לא מכיר שום רעיון, כיוון או כוונה לקצץ במעבירי הדרך. אין שום כוונה לקצץ, כמו שאמר ראש העיר בצורה מאוד ברורה באף משרה בשביל להתייעל, וזה נאמר בצורה הכי ברורה וחד משמעית. לגבי נושא עמלת פיקוח לחכ"ל ולשאלה

למה צריך את החכ"ל בשביל לטפל בזה והאם יש קשר לכמות הדוחות. קודם כל יש קשר בין גובה העמלה לבין כמות הדוחות, לפי הסכם שהוא למיטב זיכרוני בן למעלה מ-10 שנים פלוס מינוס, אם היה איזה עדכון בדרך, שהעמלה של החברה הכלכלית נגזרת מהיקף פעילות הפיקוח. זה לא רק פיקוח חניה, זה משלב מסוים לפני כ-6, 7 שנים נדמה לי גם פיקוח איכות סביבה. ויש תלות בין כמות הדוחות לבין גובה העמלה. אבל חשוב לציין, לפני שהופכים את זה רק לנושא ציבורי לצורך העניין, בנושא המקצועי חשוב לציין כמה דברים. אחד, שאלה, האם צריך שהעירייה תתפעל את זה או חברה כלכלית, ובכלל שאלה יותר רחבה, מה תפקידם של 550 תאגידי עירוניים במדינת ישראל. אבל כל עוד אנחנו לא דנים בשאלות הפילוסופיות האם יש צורך בתאגידי עירוניים או שעיריות צריכות להיות טובות יותר ולעשות את כל הפעולות לבד, ואני שם את זה רגע בצד, בהתייחס לשאלה הקונקרטית שלך, התקציב של החברה הכלכלית כולו עומד לרשות הציבור בכפר סבא. הוא נועד לייצר כסף בשביל שאפשר יהיה לעשות פעולות אחרות כמו אם זה לשפץ את השוק, אם זה להקים רשת מעונות יום, אם זה להכשיר חניונים באזור התעשייה עתיר ידע, אם זה לקרות 10 מגרשי ספורט השנה ו-4 בשנה שעברה בבתי הספר, מה שלא קרה אף פעם ומעולם, כל שנה היו עושים רשת צל בבית ספר אחד, שניים, והשנה בתוך שנה, 12 חודשים כמעט, 14 קירוים קשיחים. אם זה להחליף מנורות לדים, וכל זה מתקציב החברה הכלכלית, ואני אגיד לכם גם עוד

מענה לעוד שאלה, גם מנהלת העסקים יש אורגן כזה שעוסק... שהוא גם נמצא בחברה הכלכלית מזה שנים רבות, וגם העסקים הקטנים יחזרו להיות אצלו, כגוף מרכזי, והגוף הזה הוא עסוק בלהביא עסקים לעיר. הוא עסוק בלהביא עסקים לאזור תעשייה כס 50, הוא עסוק בלעקל תהליכים ולספק מסלול ירוק בנפתולי הרשויות השונות, לא רק העירייה אלא גם מוסדות התכנון וכיבוי אש ועוד ועוד. אז עמלת הפיקוח עניתי ולמה צריך את זה זה גם השבתי, וזה קושר את זה גם לנושא השילוט, מי ששאל למה עלה השילוט. אני מעריך שהתשובה כרוכה, לא מעריך, התשובה כרוכה בנושא המכרזים החדשים ותמורות שמתקבלות לעירייה כתוצאה מהם. ושאלתם גם מה זה בכלל שילוט חוצות, אז שילוט חוצות זה כל אותם שלטי פרסומת שיש על גשרים, על בילבורדים, על תיבות פרסום כאלה ואחרות ברחבי העיר, על עמודים מה שנקרא בפינות רחוב, והכסף מזה עובר לקופת העירייה. חלקו בניכוי עמלה לחברה הכלכלית, חלקו בניכוי עמלה נמוכה עד זעומה לחברה הכלכלית, כל המתקנים הישנים, וזה גם כסף שמניע פעילות כמו שציינתי קודם לכן. כולל אגב עוד פעילויות שאפשר לזקוף לטובת ההון הצבור הזה, זה הקמת תחנת מעבר לטיפול בגזם, אפשר לציין אקסלרטור לכלכלה מעגלית, אפשר לציין עוד הרבה מאוד פעילויות כאלה ואחרות. בנושא תקציב הנטיעות פנחס, אני מסכים איתך, וזה גם הוראת ראש העיר, להגדיל את כמות הנטיעות ככל שניתן, וזה גם ההוראה שניתנה בהתאם למי שעוסק בכך. אני חייב להדגיש

שמה שמצוין בספר התקציב תחת השם מחלקת נטיעות, אם לכך התכוונת, זה שם ישן שצריך לעדכן אותו, זה כל פעילות גנים ונוף. זה לא רק נטיעות. אבל בהחלט אני חושב שמה שאמרת בהחלט צריך לבצע ולטעת כמה שיותר עצים. אנחנו עושים מיפוי של מקומות שבהם למשל לאורך צירים ראשיים, דברים שכבר עכשיו אפשר לדעת שאם ניטע היום נהנה מזה, ייהנו מזה כולם עשרות שנים קדימה לכן, ואנחנו עושים את זה ומתכוונים להעצים את זה עוד הרבה יותר. לגבי תשתית החשמל והשקעות בה, מה שצוין, התייחסתי לזה בעקיפין גם בנושא החברה הכלכלית, נכון לשנים האחרונות לא הוחלפו נורות בשונה מערים אחרות, נורות לד, למעט בשכונות הירוקות ולמעט במקטעים חדשים שפותחו. הכוונה שלנו זה לעשות תוכנית התייעלות אנרגטית שבמסגרתה גם נתייחס לתשתיות החשמל ותאורת הלד, ובנושא הזה אני רוצה לציין שהעירייה שלנו הולכת להיות עירייה מאופסת אנרגטית, שמנו לנו את זה כיעד ולמטרה, בהמשך לקירוים שצינתי קודם, שחלקם על מגרשי הספורט בבתי הספר, גם בכל מתקני העירייה, ברוב מתקני העירייה אנחנו מתקינים כמות חסרת תקדים, ועד סוף שנה זו אנחנו נהיה ב-50% איפוס אנרגטי של חשבון החשמל העירוני. אין לזה אח ורע במדינת ישראל, ואנחנו רוצים להיות באיפוס מלא של האנרגיה. זה עובר בקישור ישיר לנושא החדשנות. כל הפרויקטים שאנחנו... ולמה צריך וכולי, לא למה צריך, למה צריך צוין שצריך, אבל מה הם עושים. אני רוצה להזכיר

לחברי המועצה שיזמנו נדמה לי בהמלצה של אחדים מכם מפגש עם מנהלי האזורים, הגיעו אליו מי שהגיע אליו, הייתה נוכחות למען האמת דיי דלילה, עמדו מנהלי אגפים והציגו את יחידותיהם, אם רוצים עוד הרחבות בשמחה. יש שורה ארוכה של פעילויות, חלקן קשורות למה שכבר ציינתי כמו (לא ברור) או התייעלות אנרגטית, חלקן קשורות, למשל עכשיו, להתקנה של מערכות לבקרה על צריכת החשמל של מזגנים, מה שיאפשר לנו להחליף את כל המזגנים במערכת החינוך בעיר ובמוסדות העירייה ללא עלות, במודל חדשני שפותח, של BOT, עם ניטור של צריכת החשמל. הקבלן, הספק, הזכיין, מחליף את המזגנים ובעצם יש ירידה בצריכת החשמל ומזה ממומנים המזגנים. וכך למשל פרויקט טוחני האשפה שהיה ויצליח, ואני בטוח שהוא יצליח, יחסוך למשל המיסים בכפר סבא עשרות מיליוני שקלים. תחנת הגזם, שהיא פרויקט דומה לזה. תהליכי ניתוח מידע ועוד ועוד. תחרויות של חדשנות ועידוד חדשנות בין עובדי העירייה שעולים להם רעיונות מצוינים שמיושמים בשטח. ויש תוכנית עבודה שלמה, תרצו, בשמחה נציג אותה. הדבר הנוסף זה לגבי היערכות לעיר ירוקה, זה שם של תב"ר ישן, מלפני כמה שנים, שאתה רואה אותו עד היום בתקציב כי יש בו יתרה, שהעיר כפר סבא זכתה בתב"ר הזה מהמשרד להגנת הסביבה, שגיא, תקן אותי אם אני טועה, זה למיטב זיכרוני, וזה השם של התב"ר, זה לא משהו שקורה עכשיו, זה משהו שכבר קרה ושהוא on going, אבל זה שם של תב"ר ישן. לגבי הערה על דיון ועדת

הכספים, אני רוצה רק להזכיר משהו אחד למען ההגינות, היה לנו מגבלות למיטב זיכרוני או של 8 או של 10 אנשים, מנהלי אגפים חיכו בחוץ והוזמנו החוצה, לא יכולנו בגלל הקורונה להכניס את כולם לאותו חדר כמו שנאמר לחברי ועדת הכספים אשר חברי המועצה שהגיעו לדיון. ועמדו זמינים לכל שאלה וכתמיד זמינים לכל שאלה. לגבי נושא תקציב המחשוב. גם כאן אנחנו עושים משהו, וזה מתקשר לנושא האשכול, אשכול הרשויות פנחס, ובקשתך לראות את פעילות האשכול לא נשכחה ולא נשמטה, רק שני דברים קרו בדרך מאז שהגשת אותה, אחד זה השבתה והדממה עקב הקורונה, והדבר השני זה שמנכ"ל האשכול הודיע על סיום עבודתו במפתיע לאחר שמצא משרה אחרת, ויש לנו שם איזושהי תקופת מעבר כרגע. אנחנו יוצאים למכרז בנושא הזה, וללא קשר, תרצה, אציג לך במפורט. האשכול הזה כבר הוא אשכול מאוד מאוד מבוקש, הוא פורץ דרך בכל מיני תחומים, יש לו 7 חברות שכבר אושרו ועוד 8 שזה האשכול הכי גדול בישראל הולך להיות, 8 שמשרד הפנים כבר אישר אותן טנטטיבית. אבל הפרוצדורה עוד לא הושלמה, והאשכול הזה באמת עוסק בנושאים של אזוריות, ביניהם במחשוב. ולא סתם קשרתי בין הדברים. יש לנו מנהל מערכות מידע ואגף מחשוב, שהוא יוזם המון דברים, והיום אגף המחשוב נותן שירות, כבר היום, לרשויות נוספות אחרות, אפרופו אזוריות וחיסכון במשאבים. מי שחד עין ויבחין שבתקציב השנה לצד תקציב ההוצאות יש גם תקציב הכנסות. כי אנחנו מתחילים להכניס כסף מתוך חשיבה

עסקית ואזורית ושירותית, לתת שירותים כבר גם לאשכול, וגם לרשויות אחרות. אגב, זה לא רק בתחום המחשוב, זו גישה שאנחנו מנסים להנהיג אותה בכל היחידות בעירייה. למשל גם החברה הכלכלית עושה את זה, היחידה לאיכות... לקיימות מצויה בהמון שיתופי פעולה אזוריים, ועוד יחידות כאלה ואחרות שאנחנו מעודדים את זה ואנחנו מאמנים שזה באמת כמו שצוין ריבוי הרשויות הוא כנראה עובדה ציבורית, פוליטית שכנראה תישאר איתנו לעוד זמן, אבל הדרג המקצועי בהחלט רואה צורך בשיתוף פעולה בנושא הזה. לגבי הסוגייה של פינוי קרטונים שנשאלנו כאן, אז גם כאן יש פה כשל שוק חמור מאוד, כמו בכל תחום האשפה, אין תחנות מעבר ואין תחנות קצה בכמות מספקת, זה מופיע בכל ה... כל מי שמצוי בשוק בוודאי מכיר את זה. כל מי שקורא וחוקר רואה בדיקות בנושא הזה, ברמת מדינה, היה לאחרונה אפילו כתבה על המונופולים בנושא הזה, יש זכיינים מאוד בודדים שעוסקים בזה והם קובעים את המחירים. הפתרון לזה אגב זה ליזום את התחנה שצינו, למשל זה אחד הפתרונות, כפר סבא מובילה לפי נתוני הלמ"ס בממוצע אי הטמנה של פסולת, מה שעולה לנו זה גם ההטמנה, לנו ולסביבה, הממוצע של הערים הגדולות בישראל עומד על 22% בלבד של פסולת שלא מועברת להטמנה. כלומר את כל היתרה קוברים בבטן האדמה. הממוצע של עיריית כפר סבא לפי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה של ישראל עומד על 47%. אנחנו יותר מפי 2 יותר טובים מיתר מדינת ישראל, בטיפול

בסגמנטים השונים לרבות הקרטונים. בנושא הקרטונים ספציפית אפילו היינו הראשות הגדולה האחרונה שהמשיכה לקבל כסף, למרות שכל השוק שינה מגמה וכיוון בגלל התעקשות שלנו, ומה לעשות שבעולם מונופוליסטי מי שקובע את המחירים זה בעל המונופול וזה מה שקורה כרגע, והמדינה לצערי הרב מטפלת בזה בצורה חלקית ביותר ואיטית מאוד. ולכן כל הסגמנטים, או חלק מהסגמנטים של נייר וקרטונים שהיינו מקבלים עליהם כסף בעבר, תמיר, התאגיד שהמדינה הכירה בו והוא מבית היסוד של כל החברות הגדולות במשק, במסגרת חוק האריזות, היום רוצה כסף. או מוכן לשפות פחות ליתר דיוק. ואת ההפרש הרשיות נאלצות לשלם, וזה הסיבה לגידול במסגרת... במענה לשאלתך. לגבי נושא הסמים. מניעת סמים ואלכוהול,

**אמיר סילבר:**

**איתי צחר:**

איתי, הייתי שמח לקבל גם תשובות ממנהלי אגפים. בשמחה רבה. לגבי סמים ומניעת סמים ואלכוהול, מניעת סמים ואלכוהול זה תחום שעבר טלטלה בשנה האחרונה על רקע היעדר תקציב מדינה. לא קיבלנו את ההרשאות, אנחנו ויתר הרשויות, הוא גם עובר עכשיו בין משרדי ממשלה. ואנחנו ממתנינים לחידוש ההרשאות כאשר אנחנו מקווים שהמדינה תשכיל ותתקצב את הפרויקט, הפרויקט הזה הוא פרויקט שמתקצב בחלק רב ממנו גם על ידי מדינת ישראל, ובהיעדר תקציב מדינה יש גם שינוי בנושא הזה. לגבי תנאי העסקה שנפגעו, האם חזרו למצב שלפני הקורונה. אז קודם כל, הדר, שוחחנו על זה גם בוועדת הכספים שבה קיבלנו



המלצה ממך לבחון את מצבת העובדים ולקצץ את מצבת העובדים בעירייה, קיצוץ יותר עמוק. אז כמו שאמר ראש העיר, לא נפטר אף אחד, פעם אחת, ופעם שנייה לגבי תנאי השכר, תנאי העסקה בגדול התשובה היא שהם חזרו לכפי שהיו לפני תקופת המשבר, אנחנו נמצאים בשיח מתמיד ורציף וכמעט יום יומי או יום יומי אפילו גם עם ועד העובדים וגם עם הסתדרות העובדים, ואנחנו נמצא את הפתרון כמו שאנחנו נוהגים לעשות, בהידברות ובהבנות ומתוך ראייה כוללת. לצלוח את הטלטלה הזו כמו שאמרנו, מאות פעמים, לכל העובדים ולוועד ולכולם, לצלוח את הסערה הזו בים כשאף עובד לא נזרק למים. כשכולם נשארים על הסיפון וכולנו חוצים את הסערה הזאת ביחד וכך יהיה. ולגופו של עניין, תנאי העסקה, הפגיעה הראשונה, שנעצרה המדינה מלאכת אז דימיתי את זה לחוסס עורקים, אז פגענו בעובדים פגיעה קשה מאוד, בצדק רב היו טרוניות על כך, או תסכול על כך, בן אדם שנפגע בכיס, אבל זה מתוך אחריות ומתוך ניהול כספי נכון, ואכן עצרנו את השעות הנוספות ואת הכוונות בהמשך, והדברים האלו לשאלה הקונקרטית חזרו החל מחודש יוני אבל אנחנו ערב... אני מאמין הסכמה בנושא הזה שתסדיר גם את מתווה ההתייעלות הכספית ברכיבים הללו.

אנחנו נזכה לראות את זה?

**אמיר סילבר:**

את מה?

**איתי צחר:**

אנחנו נזכה לראות את רכיבי ההתייעלות?

**אמיר סילבר:**

הם מופיעים בספר התקציב.

**איתי צחר:**

זה לא מה שאני מבין ממה שאמרת. אמרת שעכשיו

**אמיר סילבר:**

אתם מגיעים להסכמות. אגב, השאלה מופנית לראש העיר, אתם מגיעים עכשיו להסכמות עם העובדים על הסכמי התייעלות, הייתי שמח לקבל אותם גם.

**ראש העיר:**

בעיקרון יש מתווה שמוסדר יחד עם וועד העובדים, כמו שאמרנו הדבר החשוב ביותר במצב חירום שאנחנו נמצאים זה לשמור על הביטחון התעסוקתי של העובדות ועובדי עיריית כפר סבא היקרים, המתווה הוא יהיה מתווה רך מאוד, מוסכם ואני חושב שבסופו של דבר כשהוא ייחתם נוכל לבשר עליו. כן, המנכ"ל בבקשה ואחרי זה גזבר, כן, תודה.

**איתי צחר:**

סימנתי מספר סעיפים שלא התייחסתי אליהם, שהגזבר מן הסתם ישלים עליהם התייחסות או שגם בדברים שהתייחסתי אליהם. עד כאן לעת הזו.

**ראש העיר:**

גזבר העירייה, בבקשה, הבמה שלך.

**אמיר סילבר:**

אנחנו גם נשמח כמו שאמרתי לשמוע את מנהלי האגפים, כי היו גם שאלות כלליות על האגפים. גזבר העירייה.

**ראש העיר:**

טוב, מה שאני לא יודע אפשר לשאול את מנהלי האגפים, בישיבות וועדת הכספים, חבל לי שהם סתם הגיעו פשוט.

**רו"ח שגיא רוכל:**

**אמיר סילבר:**

אין שום בעיה. מה שלא תיענה מספיק יש מי שמנהל את הישיבה, אם ירצה, לא יהיה לך תשובה אז... אולי אני כן יודע, אולי במקרה אני כן יודע את התשובה, לך תדע. גם יכול להיות. אולי. לא בטוח. אני אנסה לעבור ברצף לפי הסדר, אני לא בטוח שאני הצלחתי לא לרשום את הכול ולא להבין את הכול, אתם מוזמנים לתקן אותי אם פספסתי משהו בשאלה אבל אל תריצו לי עוד

**רו"ח שגיא רוכל:**

הרבה שאלות, כי חלק מזה דורש בדיקה. אחד, כן קיימנו ישיבות ועדות כספים ארוכות ומפורטות וענינו על כל השאלות. במהלך הזמן שהתקציב היה אני... היו חברי מועצה ספורים שפנו אליי, ביקשו שאלות והבהרות ואכן ניהלו איתי שיחות אפילו ארוכות על סעיפים כאלה ואחרים, שרצו לדעת מה קורה פה ומה קורה פה ועניתי לכולם באריכות ובסבלנות. ככל שהצלחתי. אז הדלת הייתה פתוחה גם במהלך כל התקופה ש... מהטיוטה הראשונה דרך הטיוטה, גם האופוזיציה וגם הקואליציה נענו שאלות. עכשיו לעניין השאלות של זה, אז יוסי, תקציב הספורט לא עלה. זאת אומרת אני לא מוצא את מה שאתה מתאר, סורי. כאילו אני מסתכל על תקציב הספורט ואני לא רואה את מה שאתה אומר. אז סך תקציב הספורט גם לפני הקיצוץ וגם אחרי הקיצוץ, אני לא רואה ירידה, לא רואה עלייה, אז סורי, אין לי את זה. לא יודע על מה אתה מדבר. אז אם תפנה אותי אני אשמח. כמובן שבחלק מהמקומות שאתה יכול לראות עלייה זה במקומות מסוימים שיש גם עלייה בהכנסות. זאת אומרת יש פעולות שהן כנגד הכנסות, אבל בטוטאל אני גם לא רואה את הזה, אז סורי. אז אם תפנה אותי ספציפית זה יעזור לי.

דמי שימוש באצטדיון.

**אמיר סילבר:**

דמי שימוש הייתה שאלה נפרדת. לגבי הדמי שימוש באצטדיון אז דמי השימוש באצטדיון בעצם בשנה שעברה אישרנו אותם במהלך השנה, הם עבור אצטדיון... עבור דמי השימוש במתקן חיצוני. כאשר

**רו"ח שגיא רוכל:**

הבאנו את זה לישיבת מועצה הערכנו את העלות לשנה שלמה של משחקים, בכ-800,000 שקלים, ואישרנו תקציב לחלק... לאותו חלק של העונה ב-2019 כמדומני, על סך 375,000 שקלים, וטיוטת התקציב המקורית ל-2020 שמנו סכום כפול של 750,000 שקלים, שזה פחות או יותר מה שהערכנו שיהיה פלוס מינוס, והיום התקציב הוא נמוך יותר עם כמדומני 650,000 שקל והוא מבטא בין היתר גם את העלות... חלק מהמשחקים הייתה ירידה. קודם כל זה לתקציב לשנה שלמה, שהיא 2 עונות, 2 חצאי עונות ב-19 זה היה חצי עונה בהשתתפות באצטדיון בפתח תקווה, וגם עקב תקופת הקורונה בחלק מהמשחקים לא יהיה קהל אז ההוצאות יותר נמוכות ומן הסתם העלות לאצטדיון צריכה להיות... עלות התשלום לזה צפויה להיות נמוכה יותר. אז זה מה שבא לידי ביטוי, גם חלק מהמשחקים כנראה אולי יהיו אולי לא יהיו.

**אמיר סילבר:**

יש שם התקזזות כלשהי? זאת אומרת אם ההכנסות של הקבוצה בעקבות המעבר לאצטדיון גדול יותר גדלו אז אנחנו נתמוך פחות או שזה התקציב מה שנקרא מתנה, הרוויחו, הרוויחו, לא בעיה שלנו.

**רו"ח שגיא רוכל:**

הנושא הזה של האם יש לקבוצה הכנסות נוספות, מעבר לזה, אז קודם כל בתקופת הקורונה אין להם בכלל... הנושא של הכנסות מקהל לא יהיו. ואני לא יודע לענות לך לגבי הכנסות משידורים או דברים כאלה, אני לא,

**אמיר סילבר:**

לא, לא, אני מדבר על קהל שנתי. דמי שימוש באצטדיון.

**רו"ח שגיא רוכל:**

אז אני לא יודע להגיד לך על הכנסות מקהל. לא יודע

לענות לך.

**אמיר סילבר:**

אין, זה לא מופיע.

**רו"ח שגיא רוכל:**

אלה אנחנו אישרנו השתתפות בדמי שימוש ואנחנו מביאים את זה לקריטריון לתמיכות, להשתתפות בעלות האצטדיון. לא במלואה, לא את כל העלות, את מרבית העלות, אבל כן. במקרה הזה הסכום הופחת.

**אמיר סילבר:**

גם אם הם ירוויחו מזה. אני מנסה להבין פשוט,

**ראש העיר:**

אנחנו רק... דני, דני, כן, בבקשה.

**דני הרוש:**

אני אענה לך, אמיר. מי שנמצא במשחקי כדורגל, אני במקרה כל משחק נמצא בכדורגל, אין תוספת של קהל עצם העברה לשם. גם בקבוצה הכפר סבאית, פה, שמשחקים באצטדיון שלנו, אנחנו יכולים לקבל את כולם פה בשמחה. הבעיה שלא באים. אני נמצא כל משחק בפתח תקווה, אז אין הכנסות יתר, אתה מוזמן.

**אמיר סילבר:**

כשקבוצה כמו מכבי והפועל מגיעות לאצטדיון בנתניה הן מביאות 11,000 צופים, כשבאצטדיון כפר סבא התפוסה המקסימלית היא 4800.

**דני הרוש:**

אמיר, אני הייתי בכל המשחקים של חיפה, הפועל תל אביב, מכבי תל אביב.

**אמיר סילבר:**

אני שואל עקרונית. אני מקבל, אני שואל עקרונית, אם תהיה הכנסה עודפת, האם אנחנו נפחית את התמיכה, כן או לא, זה הכול.

**ראש העיר:**

טוב, עקרונית גזבר העירייה תענה בבקשה. תמשיך הלאה בשאלות, אנחנו בדיון.

**רו"ח שגיא רוכל:**

לא כרגע, ובכל מקרה גם במשחקים שיהיו בכפר סבא מן הסתם יותר כפר סבאים יגיעו אז זה יכול להתקזז גם בכיוון הפוך, אני לא יודע, לא עשיתי על זה בדיקה,

אז אין טעם ש... .

**ד"ר אסנת ספורטה :** אנחנו יודעים כמה מנויים יש לקבוצה?

**רו"ח שגיא רוכל :** לא.

**ד"ר אסנת ספורטה :** דני, אנחנו יודעים כמה מנויים יש לקבוצה?

**דני הרוש :** משהו כמו 300.

**ד"ר אסנת ספורטה :** עלות מינוי? רק כדי לעשות חישוב מהיר. עלות מינוי

ממוצע?

**דני הרוש :** אני לא מתמצא. זה משהו כמו 400 שקלים, 500

שקלים.

**ד"ר אסנת ספורטה :** אוקי, תודה.

**ראש העיר :** כן, בבקשה גזבר.

**רו"ח שגיא רוכל :** קיצוץ בנושא התב"ר בנושא עומס החוב, אז קודם כל

הופחת בפועל, האם יותר או פחות כמובן, סוברני אם

להחליט... הערה אחת שמתקשרת גם לכמה דברים

שאמר המנכ"ל בנושא חוב וחוב בכלל, אנחנו צריכים

להסתכל על חוב ועל האופן שבו חוב משרת אותנו

בצורה קצת יותר פתוחה. לא כל חוב הוא דבר רע. אם

אנחנו מסתכלים למשל על פרויקטים שיכולים להניב

לנו הכנסה גדולה אז לא חייבים להסתכל על החוב הזה

כחוב שהוא נטל, הוא נכס. אם אנחנו עכשיו ניקח

אשראי ונקדם פרויקטים של לדים, גגות סולריים,

פרויקטים אחרים של חיסכון והתייעלות והחזר

ההשקעה שלהם, נראה לכם החזר השקעה של לא יודע,

7, 5, 7, 8 שנים, האם תגידו גם אז שזה רע? אתם תגידו

נפלא. תוך 10 שנים מחזירים את הכסף ובכל תהליכים

אחרים של החזר השקעה אתם תגידו איזה יופי. אולי

אפשר לעשות יותר טוב, פחות טוב, ולכן לא כל חוב הוא

רע. השנה בגלל ההבנה שזה... החוב נתפס כאיזשהו משהו בעייתי אז לכן אנחנו עושים הפרדה תפיסתית, כדי שנוכל להראות לכם פרויקטים של התייעלות כלכלית. ותראו את החוב בחלקים האלה בצורה נפרדת, שהוא לא יקשה עליכם לראות חוב... בעיניים שלי הוא חוב חיובי, שהוא מאפשר לא רק פיתוח של תשתיות של העיר, אלא גם מאפשר לייצר הכנסות. הכנסות אפילו משמעותיות ונראה לכם כושר החזר. תשפטו האם כושר ההחזר מספק או לא מספק להבנתכם, ולכן... אז קודם כל בתקציב הזה יש הפחתה של נטל החוב, גם במידי וגם בזה, אבל אנחנו נראה לכם גם דברים אחרים ואני מקווה שתהיו פתוחים גם להיבט הזה. כי אנחנו לא יכולים לייצר צמיחה כלכלית בהיבטים מסוימים בלי שנשקיע. אז כשנבוא פעם הבאה עם זה אז תסתכלו גם על זה. אל תראו את זה אוטומטית כנטל חוב, כבעיה, אלא הרבה פעמים הוא יכול להיות גם משהו שהוא מאוד חיובי ומאוד משרת אם עושים אותו בכיוונים האלה.

**הדר לביא:**

אני מסכימה עם הגישה שלך, חשוב לי להגיד, כי אני יצאתי. האיזונים זו השאלה, אני מניחה שתתייחס גם לנושא האיתנות?

**רו"ח שגיא רוכל:**

באיזה הקשר לנושא האיתנות?

**הדר לביא:**

חוב.

**רו"ח שגיא רוכל:**

בנושא האיתנות אנחנו רחוקים מאוד ממגבלות החוב. 50%... מגבלת החוב היא... מגבלת ההוצאה...

**ראש העיר:**

אני מציע שתציין את המספר של מאות מילוני השקלים שאנחנו נמצאים בהלוואות. שידעו, שהציבור יידע.

- רו"ח שגיא רוכל:** כ-300 מיליון שקלים.
- ראש העיר:** 300 מיליוני שקלים, זאת הקופה שנותרה לאחר שאנחנו ביצענו שיפוצי קיץ בהיקף של 70 מיליוני שקלים ועוד הרבה מאוד עבודות תשתיות, עדיין אנחנו ירדנו בעומס, כן.
- אמיר סילבר:** לא ירדנו בעומס,
- ראש העיר:** גזבר בבקשה, המשך.
- אמיר סילבר:** אבל לא ירדנו בעומס, אני מבקש לדייק.
- רו"ח שגיא רוכל:** עומס החוב צפוי לסוף 2020 307 מיליון שקלים לאחר הגיוס שאנחנו מציעים פה. זאת אומרת לא הת... אין פה איזשהו גידול משמעותי. אז אני... זה לעניין עומס החוב. אי אפשר להוריד את האשראי במייד. אתה יכול לצמצם את האופן שבו אתה מגייס, אתה לא יכול, ברור.
- הדר לביא:** וחשוב להגיד שהשקענו בחינוך סכום עתק.
- ראש העיר:** לגבי המגבלות, אז התקרה... יש שתי תקרות בחוק עיריות איתנות, אחת שגורסת שניתן להגיע עד 60% מהיקף התקציב בתנאים מסוימים והשנייה השמרנית יותר עד 50%. עומס המלוות 50% מהיקף התקציב, אנחנו בשנה הזאת נעמוד בסוף השנה על עד 38% מהיקף התקציב, וגם בתחזית הגיוס הכוללת שלנו על תוכנית רב שנתית אנחנו לא עוברים את ה-42% מחוב ביחס לתקציב, אז זה לא קרוב, גם בפירעון עצמו, היקף פירעון המלוות, התקרה על פי חוק העיריות האיתנות 8% כמדומני, אנחנו רחוקים מאוד מאוד מאוד.
- הדר לביא:** אבל צריך להגיד שכדי לעשות את זה אנחנו מורידים את תקציבי התב"ר בעשרות מיליוני שקלים. אני לא



זוכרת פשוט את הנתונים המדויקים. 20 מיליון שקל שנה הבאה ועוד 20 מיליון שקל, כדי לעמוד ברף הזה. זה חשוב להגיד לציבור.

גזבר העירייה, אני מבקש לענות לשאלות שנשאלו במסגרת הזמן החוקי ולאחר מכן נראה איך נשיב לשאר השאלות, תודה.

**ראש העיר:**

הצגנו את התוכנית, וזה בהתאם למה שהצגנו.

**רו"ח שגיא רוכל:**

אני לא מבינה למה אתה מפחד מהשאלה, היא נשאלה.

**הדר לביא:**

אני לא מפחד משום שאלה, אני אומר, הצגנו את התוכנית,

**רו"ח שגיא רוכל:**

התייחסתי לראש העיר.

**הדר לביא:**

קטנה של עומס חוב. אני ציינתי את דעתי על החוב בפתח דבריי ואמרתי שיש גם חוב חיובי, אז אל תסתכלו על הכול כ... אם עשינו השקעה, סתם, אני בכל זאת אתייחס, בסדר? לנושא החוב, אם עשינו השקעה בפיתוח של אזור תעסוקה, נראה לכם בעייתי אולי, השקענו... לקחנו אשראי של 55 מיליון שקלים, האזור הזה צפוי להניב לנו הכנסה, ארנונה עסקית של בין 10, תוך 3 שנים, בין 10 ל-15 מיליון שקלים בשנה. אז תגידו לי אתם אם אתם חושבים שזו השקעה כל כך רעה. בדעה שלי, כגזבר עירייה זו לא כל כך השקעה רעה, ולכן לא כל חוב הוא חוב שצריך להסתכל עליו בצורה שלילית. וזה מה שהתכוונתי בהמשך שאני אציג לכם כל פעם שנבוא את הדברים האלה בצורה הזאת.

**רו"ח שגיא רוכל:**

היה חשוב להדגיש, אבל הנושא שחשוב להסביר לציבור זה הנושא גם של האיתנות כסימן, אבל ההיבט של החוב מול סך התקציב.

**הדר לביא:**

**רו"ח שגיא רוכל:** אנחנו עומדים בכל הקריטריונים ובכל הפרמטרים, ואפילו רחוקים מהתקרה. ואנחנו עושים צעדים מאוד משמעותיים כדי לשמור על זה ואמר את זה גם מנכ"ל העירייה וראש העיר ואנחנו אכן בכיוון, ותהילה בוועדת כספים, זה לא שינו, הצהרנו ואנחנו עובדים בכיוון הזה בצורה מאוד נחושה.

**רו"ח תהילה מימון:** סליחה שנייה, ה-307, ציינת פה את החוב שהוא מגיע ל-307...

**ראש העיר:** כן תהילה, תקרבי את המיקרופון שישמעו אותך.

**רו"ח תהילה מימון:** ציינת חוב שמגיע ל-307 אני מכירה מספר אחר, מה קרה פה?

**רו"ח שגיא רוכל:** איזה מספר את מכירה?

**רו"ח תהילה מימון:** שאנחנו 284, מוסיפים 32, מצמצמים ב-20, אנחנו אמורים להיות סביב ה-296. איך הגענו ל...

**רו"ח שגיא רוכל:** בסוף השנה?

**רו"ח תהילה מימון:** כן.

**רו"ח שגיא רוכל:** 296 זה המספר שנכון לסוף... חזוי לסוף 2019.

**רו"ח תהילה מימון:** לסוף 2020. למה, 2019 אני רואה את הסופי, 284, בתקציב העירוני. בתקציב שעכשיו מוגש. ועוד 12 מיליון שקל נטו, אנחנו מגיעים לפחות מ-300 מיליון.

**רו"ח שגיא רוכל:** לא הבנתי מה זה.

**רו"ח תהילה מימון:** אנחנו מחזירים 20 מיליון, לוקחים 32, בנטו אנחנו מעלים את החוב ב-12 מיליון שקל. אנחנו סיימנו את 2019 עם 284. אנחנו לא מגיעים ל-307 מיליון שקלים, לדעתך.

**רו"ח שגיא רוכל:** זה מה שמופיע בתחזית שלי, אני אבדוק את זה. זה מופיע בגיליון תחזית שלי, אני אבדוק את זה פעם

נוספת. אני לא יודע להגיד לך כרגע תשובה מדויקת מעבר לזה. בסדר? זו הערכה שהופיעה בגיליון התקציב שלי, זה הסדר גודל. אם זה ישתנה אני אענה לך, אני אבדוק את זה שוב. אבל זה לא נובע מהיקף גיוס שונה, בסדר? לא השתנה פה היקף הגיוס. פעילות החי פארק, אז העלייה שציינת, איך קראת לזה? אסנת, איך קראת לזה? תקציב פעילות החי פארק.

**ד"ר אסנת ספורטה :** כן.

**רו"ח שגיא רוכל :** אז העלייה שיש שם זה עלייה כנגד הכנסות.

**ד"ר אסנת ספורטה :** זה עלייה ב-500%. השאלה מה... מאיפה היא מגיעה? מה המטרה שלה?

**רו"ח שגיא רוכל :** לא, אז קודם כל נסתכל על סך הוצאות הפארק. בואו נהיה הגונים. הפארק ירד, הוצאות הפארק ירדו.

**ד"ר אסנת ספורטה :** הוצאות הפארק מפוזרות בהרבה סעיפים, סימנתי.

**רו"ח שגיא רוכל :** לא, לא, בוא, אנחנו מסתכלים על הוצאות של מחלקה. יש לכם בתקציב גם מיון לפי הוצאות לפי מחלקות. הן לא מסתכמות רק... למה זה לא עובד אצלי עכשיו?

**ד"ר אסנת ספורטה :** אני מדברת על פעילויות חינוכיות בפארק.

**רו"ח שגיא רוכל :** שנייה, שנייה. המחשב לא עובד לי. זה לא. לא, בסדר, בסעיף שציינת יש מיון בין שני סעיפים, בין סעיף האחזקה שהופחת מ-225 ל-180, וסעיף פעילות החינוכית בחי פארק. עשינו בדיקה של הוצאות בסעיפים האלה ופיצלנו אותן לפי המהות שלהן. כאשר הפעילות בחי פארק זה הפעלת הפעילות החינוכית בחי פארק, זה כנגד הכנסות. סך הוצאות הפארק, או הפארק נטו ירד. אין גידול. זאת אומרת אם אני מסתכל על איך נראה פארק כפר סבא בתקציב העירייה, אז אני

לא רואה בעיה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, לא בעיה. אני דווקא מברכת על זה, אבל אני שואלת על המהות. אם ההוצאה על הפעילות בפארק, על פעילות חינוכית הייתה 20,000 שקלים והיא גדלה לכמעט 100,000 שקלים.

רו"ח שגיא רוכל: 75.

ד"ר אסנת ספורטה: 95.

רו"ח שגיא רוכל: 75.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אצלי כתוב 95, אבל...

רו"ח שגיא רוכל: באיזה תקציב?

**ד"ר אסנת ספורטה:** במה שאתם שלחתם לנו.

רו"ח שגיא רוכל: שלחתי לך כמה קבצים, אחד מהם תקציב מעודכן קורונה, עדכון מספר 2.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני אסתכל שוב על התאריך. ואני רוצה להבין מה מתוכנן ב,

רו"ח שגיא רוכל: אין שינוי בפעילות, זו אותה פעילות שהייתה בשנה שעברה היא מוינה לסעיף אחר. במהלך העבודה על התקציב אנחנו עושים הרבה פעמים חיתוך וחידוד של הדברים שקורים באותו מקום. הפרדנו את ההוצאות בין אלה שקשורים להפעלת הפעילות הזו שהיא פעילות כנגד מכירה, היא פעילות כנגד הכנסות, לבין הפעילות שהיו שם בסעיף ההוצאות של התפעול. וזה התוצאה של מה שיצא של הפרדה. וסך הפארק שצוין פה לעומת תקציב שנה קודמת שעמד על 5.9 מיליון שקלים נטו, יורד ל-5.3 מיליון שקלים נטו, וזה בהחלט התייעלות משמעותית.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אז אני מחפשת את התאריך, זה מה ששלחתם לנו פשוט

הדפסתי. אם אנחנו מדברים על אותו סעיף,  
1746101751.

רו"ח שגיא רוכל: יש 2000 סעיפים בזה,

ד"ר אסנת ספורטה: אני אומרת, 17,

רו"ח שגיא רוכל: והסברתי את מה שאני מדבר פה עכשיו.

ראש העיר: טוב, גזבר העירייה, נשאלו שאלות, סליחה שנייה.

הסברת את התשובה, המשך שאלות הבאות בבקשה.

ד"ר אסנת ספורטה: אוקי, אז אני רוצה לדעת מי,

ראש העיר: לא, לא, לא, שנייה, אסנת, סליחה,

ד"ר אסנת ספורטה: סליחה, לא קיבלתי תשובה לשאלה.

ראש העיר: אז הגזבר ייתן תשובות.

ד"ר אסנת ספורטה: מי בצוות יכול לענות לי על התוכן של הסעיף הזה.

ראש העיר: טוב, גזבר העירייה, המשך תשובות בבקשה לשאלות,

תודה.

ד"ר אסנת ספורטה: ראש העיר, אני מבקשת עדיין לא לעבור,

ראש העיר: את יכולה להיות לא שבעת רצון מהשאלה, תודה. גזבר,

בבקשה,

ד"ר אסנת ספורטה: אני מבקשת לקבל תשובה לשאלה סעיף שתוקצב,

ראש העיר: שגיא, בבקשה תמשיך.

ד"ר אסנת ספורטה: וגדל ל-95,000 שקלים. אז אומר הגזבר 75, בספר כתוב

95. בוא נתעלם מהפער הזה. אבל אני כן רוצה להבין

מה מתוכנן בדלתא של 70,000 שקלים, זה הכול.

רו"ח שגיא רוכל: לא נערך שינוי בפעילות כפי שהסברנו. ביצענו,

ד"ר אסנת ספורטה: אז למה המחיר שלה עלה?

רו"ח שגיא רוכל: כי לקחנו את הפעילות הזאת שנמצאת בתוך הפארק

וחתכנו אותה לפי פעילות, ואמרנו מה יש שם. יש

פעילות שהיא כנגד הכנסות שמתבצעת בחי פארק,

ומיינו את אותה פעילות כנגד ההכנסות ממנה. יש סעיף הכנסות מקביל. ביצענו את המיון והקטנו את הוצאות התפעול בהתאמה. זה מה שעשינו. לא עשינו תוספת, בסך הכול ביצענו מיון של ההוצאות בהתאמה לאותו סעיף. יש כנגד בסעיף 1246... 410 בסוף 75,000 שקלים, לקחנו ובדקנו ואמרנו זה כנגד זה אחד לאחד. אין משהו אחר.

**ראש העיר:**

תודה, שאלה המשך, שגיא.

**רו"ח שגיא רוכל:**

שכר דוברות המנכ"ל דיבר על כל הקונסטלציה שהייתה שם, חלק מההוצאות היו בנושא של סמנכ"ל שירות. גם על נושא של תקציב היועצים דיבר... הייעוץ לאן הוא הולך. עלות שכר הסגנים. אז סך הכול עלות לשכת ראש העיר ירדה ככל שאני ראיתי, אז אני לא... מה? תקציב השכר הותאם בהתאם לעלויות השכר המעודכנות. בסופו של דבר, בהתאם לעלות השכר... לשכר הנוכחי על פי בקשתם, החל מהחודש קוצץ משכרם 10%. פשוט.

**ד"ר אסנת ספורטה:**

עדכנתם את זה בתקציב? כי שוב, הגרסת הארד קופי זה לא מעודכן והתקציב עלה. לפי גרסת הארד קופי.

**רו"ח שגיא רוכל:**

סך הכול תקציב ראש רשות לשכה וסגנים בכל ההקבץ, ירידה של 200,000 שקל לעומת שנה קודמת. יכול להיות שבתוך מחלקה יש... לא, את עושה לי לא עם הראש, אז מה, אז אני לא צודק?

**ד"ר אסנת ספורטה:**

אתה שלחת לי, אני אראה לך.

**ראש העיר:**

טוב, בסדר, אני מבקש תבדקי את הגרסה שנמצאת לך, וגזבר העירייה בדרך כלל צודק. כן, שגיא תמשיך.

**רו"ח שגיא רוכל:**

לא, לא תמיד צודק, אבל היא יכולה לעשות לי לא עם הראש, זה לא הופך את זה לנכון.

- ראש העיר:** במקרה הזה אני חושב שלשכות ראש העיר והסגנים והמנכ"ל מאוד מאוד צנועות.
- רו"ח שגיא רוכל:** בסך הפעילות יש ירידה.
- ראש העיר:** צמצמו גם כוח אדם, בבקשה תמשיך.
- ד"ר אסנת ספורטה:** בסעיף ראש הרשות סגנים, אוקיי? מסתיים ב-111, שכר סגנים היה 750,000 ועלה ל-825,000, זה אם אני הבנתי נכון אחרי ששמעתי שהולכים לקצץ ב-10% את שכר הסגנים, איך אנחנו מסבירים את זה? זה הגידול האוטומטי?
- רו"ח שגיא רוכל:** העלות הותאמה לעלות השכר בפועל והקיצוץ שלהם של הזה כבר מופיע בפנים. כן.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני שואלת האם שכר סגני ראש העיר יעמוד על 825 כמו שמופיע?
- רו"ח שגיא רוכל:** 795 כמו שמופיע, ושוב, את עובדת על הוורסיה... את מסתכלת על הוורסיה הקודמת של התקציב.
- ד"ר אסנת ספורטה:** 795?
- רו"ח שגיא רוכל:** את מסתכלת על הוורסיה שנשלחה לוועדת הכספים באמצע מרץ.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני איתך,
- רו"ח שגיא רוכל:** מישיבה ל-16 למרץ ו-22 למרץ, זו הוורסיה שאת רואה אותה.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני איתך, 795?
- רו"ח שגיא רוכל:** 795, התשובה היא כן. סך הכול תקציב הלשכות וזה ירד כפי שהסברתי בתוצאה הכוללת.
- ד"ר אסנת ספורטה:** מעולה, תודה.
- רו"ח שגיא רוכל:** מה עוד, יחידה אסטרטגית דיבר המנכ"ל, מוקד אותו דבר, אותו שינוי, הסביר אותו גם כן המנכ"ל. לעניין

המשרות בחינוך, ירידה בתקנים, אז כן, בסוף 2019 בוצע מעבר של חלק מאותו... כמות מסוימת של גני הילדים, סליחה, בסוף 2018. בסוף 2018 בוצע מעבר של חלק מכמות גני הילדים לתפעול.. היול"א, סליחה, לתפעול החברה לתרבות הפנאי. מה שמופיע פה לידי ביטוי זה אותו שינוי שבוצע אז שלא עודכן בתקציב 19. אותם 20 תקנים. סך הכול לעניין התקנים באופן כולל אני לא זוכר מי העיר על סך התקנים, אני מתנצל אם אני עונה על שאלה של מישהו אחר, אז סך התקנים,

**ד"ר אסנת ספורטה:** רגע, אבל אני לא כל כך הבנתי, אם אתה אומר ש-20 תקנים שירדו בחינוך כולם בגלל מעבר של צוות היול"א לחברה לתרבות הפנאי איך זה מתיישב עם זה שעלות השכר של התקנים שנותרו גבוהה יותר?

אני מבקש בקשה לכבד את כולנו. היו פה הרבה מאוד שאלות, תסיים את כל השאלות שנשאלו במסגרת הזמן ולאחר מכן נמשיך בדיון. בבקשה שגיא. אי אפשר לנהל עכשיו פינג פונג של הבהרות. תענה וקדימה.

**ראש העיר:**

עלות השכר היא בהתאם לתמחור לביצוע ועלות השכר. לא בוצעו תוספות של מנהלים, אין שום דבר. היו הסכמי שכר בתחום החינוך, אלה תומחרו בצד ההוצאה, בהתאם לשעות ההוראה, בהתאם למרכיבים האחרים, בהתאם לעלויות השכר בנושאים האחרים. אין פה איזשהו שינוי מעבר לאותם 20 תקנים שהסברתי לך. אין. זה השינוי היחידי בגדול שנעשה. לגבי סך התקנים הכוללים של העירייה, ציינת את זה בסעיף שונים שיש גידול בסעיף שונים, אבל בסך הכול 2440 תקנים לעומת 2427, הפער כולו נמצא בסעיף שונים.

**רו"ח שגיא רוכל:**



סעיף שונים זה בעצם הפנסיונרים. אז הגידול היחידי שיש זה בתקציב להיקף השכר שאנחנו משלמים לפנסיה. אין עובדים חדשים, יש פנסיונרים חדשים. סך המשרות אפילו ירד. אז אין משרות חדשות. מנהל כללי, בוא נעשה רק נתון אחד משמעותי, בנתונים של 2008 – 2018. ב-2008 בעיריית כפר סבא היו 1440 עובדים, משרות, ב-2010 היו 1489, ב-2013, 3 שנים לאחר מכן 1744 עובדים. זאת אומרת קפיצה של 17%. ב-2015 מ-1744 קפצנו ל-2089, קפיצה של כמעט 20%. בין 2015 ל-2018 כן, יש תוספת של עוד 400 עובדים, עוד קפיצה של 15%. זאת אומרת יש לנו... ועוד תאגיד עירוני שהוקם. אז אם אנחנו מסתכלים על העשור של 2008 – 2018 נוספו 1000 משרות. ומה שהגזבר אומר שבשנתיים האחרונות הנושא של כוח אדם נעצר לחלוטין. גזבר תמשיך בבקשה, תודה, אין שאלות. אני לא מנהל פה ויכוח. תודה, שגיא.

**ראש העיר:**

2440 משרות. הגידול של 12 פנסיונרים, תוריד 12, 2428. תסביר לי, מה חסר? משרה אחת כל ההבדל. לא הבנתי, מה לא מסתדר?

**רו"ח שגיא רוכל:**

שגיא, שאלה הבאה. הם יכולים לא לאהוב את התשובה, שגיא, גזבר העירייה, תמשיך בשאלות. תודה.

**ראש העיר:**

**ד"ר אסנת ספורטה:** שגיא, אמרת שלא נוספו משרות,

תודה, שגיא להמשיך בשאלות. שגיא, אני מבקש לא לענות יותר. לא לענות יותר, תמשיך בשאלות.

**ראש העיר:**

**ד"ר אסנת ספורטה:** במנהל כללי יש גידול של 5 משרות, בשונים יש גידול,

אני חושב שאתם לא מכבדים את הצוות המקצועי, אסנת ספורטה, אני חושב שלא היית מצפה שיתייחסו

**ראש העיר:**

אליך בעיריית חדרה בצורה כזאת, מכבדים אותך גם שם, אז בואי תכבדי את הצוות המקצועי. תודה, שגיא, בבקשה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, סליחה, סליחה, אתם שלחתם לנו מסמך שאומר שבמנהל כללי יש גידול מ-81 משרות ב-2019 ל-86 משרות ב-2020. במשרות שונות יש גידול מ-248 משרות ל-260 משרות, אני לא מדברת על הגידול של משרה פה, משרה שם, פה זה כמויות ואני רוצה להבין מה זה המשרות האלו. בטח לאור האמירה שלך, הגזבר, שלא נוספו משרות. זה לא מסתדר, אתם אומרים דבר אחד, כותבים דבר אחר. תהיו עקביים.

**ראש העיר:** כנראה שאת לא מבינה את המספרים, לצערנו. יש... המספרים מדברים על המקרו, בתוך המקרו, בתוך העוגה הגדולה של המספרים.

**ד"ר אסנת ספורטה:** ראש העיר, יש פה פילוח לפי אגפים שאתם עשיתם.

**ראש העיר:** בתוך העוגה, אבל תבינו, בתוך העוגה, טוב, את לא נותנת לי לדבר אז תודה. הגזבר יענה לך.

**ד"ר אסנת ספורטה:** בתקן כוח אדם לפי אגפים. ואני חוזרת, מנהל כללי 81 משרות ב-2019, 86 ב-2020, תקנים שונים 248,

**רו"ח שגיא רוכל:** זה פנסיונרים, הסברתי לך, זה פנסיונרים.

**ראש העיר:** הוא הסביר לך.

**ד"ר אסנת ספורטה:** כולם פנסיונרים?

**רו"ח שגיא רוכל:** כן, הסברתי לך, זה פנסיונרים.

**ראש העיר:** היא לא מבינה (לא ברור).

**ד"ר אסנת ספורטה:** פנסיונרים לא מגדילים את התקן, הם עוברים מקטגוריה לקטגוריה.

**רו"ח שגיא רוכל:** לא, לא, אני הסברתי לך שבסעיף השונים כל הגידול

בסעיף השונים זה תוספת פנסיונרים.

**ד"ר אסנת ספורטה :** ומה זה במנהל כללי?

**רו"ח שגיא רוכל :** הסביר את זה המנכ"ל קודם, זה השינוי בתוך היחידות.

**ד"ר אסנת ספורטה :** זה השינוי מיחידה ליחידה? אז אני אשמח לדעת איזה

תפקידים במנהל כללי נוספו, זה הכול.

**ראש העיר :** גזבר העירייה, בבקשה שאלה הבאה. תודה. היא קיבלה

תשובה, היא לא מוכנה לקבל אותה. תודה.

**ד"ר אסנת ספורטה :** אני לא קיבלתי תשובה לשאלה איזה משרות.

**רו"ח שגיא רוכל :** זה התשובה שיש כרגע, זה מה שאני יכול לענות לך. את

רוצה תשובה יותר מפורטת אני אכתוב לך. כרגע לא

תקבלי יותר מפורטת.

**ד"ר אסנת ספורטה :** אם תכתוב לי זה מספק, תודה רבה.

**ראש העיר :** תודה רבה.

**עו"ד יוסי סדבון :** ראש העיר, ראש העיר, רק רגע, רק שנייה. פשוט הגזבר

התייחס מקודם לנתון שאני נתתי ואמרתי שעלה תקציב

הספורט והוא אמר לא, לא עלה תקציב הספורט. כן, זה

מה ששמעתי.

**רו"ח שגיא רוכל :** אתה צודק.

**עו"ד יוסי סדבון :** כן, אני יודע. אז הוא מפנה אותך, אולי הספר שלי הוא

לא מדויק, אבל בעמוד 16, כתוב שתקציב הספורט ב-

2019 היה 18,893, וב-2020 הוא יהיה 20,464. אמרתי

כ-2 מיליון שקל עלייה, אני... או שהנתונים פה לא

נכונים, אבל זה מה שכתוב.

**רו"ח שגיא רוכל :** אין לי מושג על מה אתה מסתכל, זו האמת.

**עו"ד יוסי סדבון :** אתה רוצה שאני אביא לך את הספר, אני אביא לך.

עמוד 16 בספר הזה.

**רו"ח שגיא רוכל :** בתקציב המקורי?

- עו"ד יוסי סדבון:** לא, שנה מול שנה.
- רו"ח שגיא רוכל:** אוקי, אז כפי שאמרתי, בתקציב המעודכן, אוקי, הבנתי אותך.
- עו"ד יוסי סדבון:** זה לא נכון?
- רו"ח שגיא רוכל:** תיכף אני אסתכל על מה שאתה מסתכל ואני אענה לך.
- עו"ד יוסי סדבון:** ואם תוכל להתייחס לירידה בתקציב התמיכות אני גם אשמח. לפי מיטב ידיעתי 14% מ-5.6 ל-4.8.
- רו"ח שגיא רוכל:** אז תקציב הספורט ב-2019, התקציב המקורי עמד על 18,983, תקציב ההוצאות, התקציב נטו עמד על 9 מיליון. הכנסות פחות הוצאות, עמד על 9,892,000, תקציב 2020 המעודכן, תקציב ההוצאות עומד על 17,363, תקציב ההוצאות נטו המעודכן עומד על 9,849,000, טיפונת פחות מתקציב שנה שעברה.
- עו"ד יוסי סדבון:** זה לא מה שכתוב כאן, אבל אם אני אקבל את זה בכתב אני אשמח.
- רו"ח שגיא רוכל:** אני שלחתי לך את הקובץ. זה לא... שוב, אתה כנראה מסתכל על הוורסיה של התקציב המקורי, ואנחנו שלחנו לכם את תקציב עדכון קורונה. ברצף שבן שלח את כל הקבצים, גם אני שלחתי את זה קודם, אז זה מופיע בתצורה הזאת. כן, אתה רואה את 18,893 ואתה רואה בתקציב 20 המקורי, 20,464, וזה הגידול שאתה רואה.
- עו"ד יוסי סדבון:** נכון.
- רו"ח שגיא רוכל:** כאשר בתקציב המעודכן שמוגש כרגע לאישורכם עומד על 17,363. כולל הרידודים וזה. לכן כשציננת, זה הסיבה גם שציננת את הרידוד ואמרת עשיתם קיצוץ, איך יכול להיות שזה עלה, זה לא תואם, כי זה בא ביחד. בסדר?

**עו"ד יוסי סדבון:**

בסדר, התייחסות גם לירידה בתקציב הספורט. תמיכות בספורט.

**רו"ח שגיא רוכל:**

התייחסות לירידה ב... אנחנו בתקופת קורונה, שוב, אין פה משהו... אנחנו צריכים לעשות פה צעדים שבהם אנחנו מצליחים לראות איך מאזנים את התקציב. היו דעות לכאן ודעות לכאן, כאלה ואחרות, והיה צריך לעשות צעדים מסוימים, התמיכות בספורט לקחו חלק מהנטל כמו הרבה פעולות אחרות שצומצמו. בתקופה המורכבת הזאת גם הספורט לקח חלק מהזה והתמיכות צומצמו. היו גם דעות שאמרו שצריך לצמצם יותר. הלאה. תמיכות דיברנו. התמיכות כן עלו, התמיכות הרגילות עלו לעומת שנה שעברה, בפירוט החלוקה ששלחנו לכם לישיבה, יעבור לישיבה הבאה, אתם תראו לאן זה הולך. הנושא של המנהל הכספי, הגידול בהוצאות ביטוח, אנחנו... הוצאות ביטוח היו מחולקות בהמון סעיפים שונים בהרבה מאוד יחידות, אני החלטתי לאסוף אותם ל-4 סעיפים מאוחדים ולכן את רואה את הגידול המשמעותי. זה מצד אחד. מצד שני, היקף ההוצאות ביטוח עלו, גם לעומת שנה קודמת, באזור ה-500,000 שקלים, אין מה לעשות, הפרמיות מתייקרות, זה קורה בכל הארץ, גם אצלנו. זה לא רק בגלל שהעיר גדלה, אלא זו התוצאה בשוק הביטוח המוניציפלי, אירוע מאוד מאוד קשה. הרעה מתמדת בתנאי הביטוח בארץ.

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** שגיא, זה נכון דרך אגב, יש עליות משמעותיות

בתחום של הביטוח. השאלה היחידה היא אם אתם יוצאים מדי פעם למכרז בתחום בזה?

**רו"ח שגיא רוכל:** כל שלוש שנים. אנחנו השנה זו שנה אחרונה, שנה הבאה אנחנו במכרז. כן, אנחנו בחידוש אחרון, שנה הבאה מכרז. ואנחנו מתפללים שיהיו הצעות.

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** זה גם קשור, בכל מיני ניסיונות תביעות ודברים כאלה צריך לראות...

**רו"ח שגיא רוכל:** אז כן.

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** ושוב, חוזרת ומציעה את הידע והניסיון שלי בתחום הזה כדי לנסות לעזור לכם לקבל הצעות טובות יותר.

**רו"ח שגיא רוכל:** בהחלט תודה. מנהל כספי הסברתי. הנושא של שירות אוטובוסים בהפעלת הרשות. גם זה יהיה חלק... שוב, במסגרת הצעדים שהיינו צריכים להתכנס אז בהחלט הסתכלנו על פעולות חדשות ואמרנו מה שלא בוצע אפשר לדחות, אולי יתחיל בהמשך, אנחנו צריכים... אי אפשר כאילו להסתכל על האירוע הזה של הקורונה ולהגיד אה, באמת הכול... זה לא עסקים כרגיל, חברים. כאילו אני... בפורום של הגזברים קטסטרופה. כאילו יש רשויות בסדר גודל של כפר סבא שמעריכות גירעון בעשרות מילוני שקלים, שלא נקטו בכלל פעולות צמצום, השאירו את התקציב ואומרים פחות או יותר נסתדר, אבל יהיה לנו גירעון של 40, 50, 60 מיליון שקלים. יש רשויות שאפילו מצהירות על סכומים יותר גדולים. אנחנו עושים את כל המאמצים וכן, לוקחים גם החלטות לא פשוטות, אבל לכן בתקציב של הפעילות הפלורליסטית יש מקום לעשות דברים מכל מיני סוגים, לאו דווקא... ולכן אני לא רואה בזה בעיה כמו שאני לא רואה בעיה בקיצוץ בתמיכות.

**אמיר סילבר:** השאלה, אני מחדד,

**ד"ר אסנת ספורטה:** חשוב לי לומר שזה די בולט, אי אני מסכימה איתך לגמרי לגמרי שהמציאות מחייבת התכווצויות. לחלוטין. רגע, שנייה, תן לי לסיים את המשפט. אני רק רוצה לומר שזה מאוד מאוד בולט שבעוד שברוב הסעיפים יש התכווצויות ולא איפוס, בסעיף הזה יש פשוט מחיקה, איפוס של הסעיף, לאפס. תחבורה ציבורית.

**רו"ח שגיא רוכל:** פעילות חדשה שעוד לא התחילה, זה נורא נחמד. פעילות חדשה שעוד לא התחילה ועוד לא זה, אז בוא... אני לא יודע כמה מכם יצא לכם... אנחנו מדברים על ביצוע התאמות במהלך שנה, באמצע שנה, שכל התאמה שאני עושה אני צריך לבצע פעולות בפועל. זה לא שאני ארשום עכשיו איזשהו מספר, אני צריך להוריד פעולות לביצוע, שזה יהיה אפשרי, שזה יהיה אפקטיבי, שהם ידעו מה לעשות עם זה. זה לא... אני יכול לרשום מה שאני רוצה, ולכן הצעדים שאני בוחר, וצינתי את זה באופן שבו ערכנו את הזה, בחנו פעולות שאנחנו יכולים לעצור בצורה קודם כל מיידית. בלי שאנחנו יוצרים פה איזשהו, לא מפטרים עובדים ולא עושים... דבר ראשון אנחנו... לא קרה, עוצרים. יותר קל לנו מאשר.. ואחד הדברים שאנחנו... שהכינון שלהם הוא פשוט, אם אני עכשיו אפסיק את השקיית המים באזורים מסוימים אז הגינות ימותו. אז נכון, אני אחסוך כסף אבל הגינות ימותו. ולכן אנחנו מסתכלים על זה גם באופן הזה במגוון רחב של שירותים. זה לא שנה רגילה לבחון בה את הזה, ולכן יש הרבה פעולות שאולי בשנה רגילה היה לי יותר קל להגיד לך תשמעי, זה רק עניין של סדרי

עדיפויות. זה הרבה יותר מורכב השנה משנה רגילה של סדרי עדיפויות.

אני מבקש לתת לגזבר העירייה לענות לכם על כל השאלות ששאלתם, כי בדרך הזאת הוא לא עונה על השאלות ששאלתם, אז בבקשה, שנייה, אמיר, כשאתה דיברת לא היה פה ציוץ. אני מבקש ממך, לא, לא, אני מבקש ממך לתת לגזבר העירייה לענות על כל השאלות, תודה.

**ראש העיר:**

עוד לא הגעתי לשאלות שלך.

**רו"ח שגיא רוכל:**

עוד לא הגענו לשאלות שלך, בבקשה, או שאתה מוותר עליהן, כן.

**ראש העיר:**

זה ברשימה, עוד לא הגעתי.

**רו"ח שגיא רוכל:**

הוא יגיע. חכו. בבקשה קצת להזדרז.

**ראש העיר:**

עובדים זמניים, בתי תלמיד, הורדת הוצאת בגני ילדים לא זוכר מי ציין, אז שוב, הדברים, במיוחד בתחום של החינוך והתרבות, אתם ראיתם קיצוצים מאוד דרמטיים. אז קודם כל לקחנו את תקופת הפסקת הפעילות וכל מה שנחסך הורדנו. אז בוודאי שבאזורים שלמים אתם תראו ירידה בהוצאות. זה מתוך סך הקיצוץ הירידה בהוצאות היא בערך מחצית. אולי קצת יותר ממחצית אפילו, זה ירידה בהוצאות שקרו בתקופת הקורונה. אז אם עכשיו לא היה... נכון, גני ילדים הייתה עצירה בפעילות, הייתה ירידה בהוצאות, בהרבה מאוד סעיפים. רוחבי. כל חודש שלא היה זה אז לא היה צריך הוצאות מסוימות להעביר. בגני ילדים, בבתי ספר, בתרבות, אינסוף מקומות. בתפעול, באופן גורף, גרסתי את כל מה שלא פעל במשך חודשיים.

**רו"ח שגיא רוכל:**



גרסתי, לא, אין. לא צריך, אין ניקיון, לא משלמים. אז זה מאוד בולט כי זה עובר בצורה רוחבית. לקחנו ובדקנו מה קורה חודש חודש אם אין פעילות. אם אין חודש פעילות, כמה זה עולה לי, עוד חודש, כמה זה עולה לי. מה המשמעות, בצד ההכנסות, בצד ההוצאות, וזה הולך רוחבי על אינסוף סעיפים, על המון. ויש למעלה מ-2000 סעיפים בהרבה. אז זה נכון לגני ילדים. הנושא של התמיכה לתנועות הנוער, אני חושב שנדבר על זה בסעיף התמיכות בקריטריון של התמיכות בישיבה של התמיכות, ולא כאן. אני כן סבור שזה גם נכון גם אפשרי וגם חוקי לבצע את זה בתצורה הזאת. להעמיד תקציב לפעילות, אבל כמובן שאתם סוברנים לסמוך. יש רשויות שעושות כך, יש רשויות,

**ד"ר אסנת ספורטה:** למרות שזה עמותה? זה חוקי?

**רו"ח שגיא רוכל:** אנחנו מעמידים תקציב לפעילות לטובת המסגרת פעילות, אני סבור שכן, ואם לא בשביל זה אתם תדונו בתמיכות בפעם הבאה ובקריטריונים, ואם תסברו שצריך דרך אחרת לגיטימי ונשנה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אשמח לשמוע חוות דעת יועץ משפטי.

**רו"ח שגיא רוכל:** כרגע אנחנו דנים על התקציב. אם תחליטו,

**ד"ר אסנת ספורטה:** כרגע על התקציב, כי זה סעיף שאני רוצה להבין אם הוא חוקי או לא.

**ראש העיר:** גזבר העירייה, בבקשה ממך ואני אומר את זה פעם

אחרונה, תענה על השאלות ששאלו אותך, אוקי?

**ד"ר אסנת ספורטה:** יועץ משפטי יכול,

**ראש העיר:** את לא בזכות דיבור, אסנת ספורטה, בבקשה גזבר

העירייה תענה ותכבד את כל מי ששאל שאלות, תודה.

**ד"ר אסנת ספורטה :** אני אשמור את השאלה להמשך.

**רו"ח שגיא רוכל :** הנושא של הנחות בארנונה, את צודקת, יש סעיף גם בהוצאה והסעיף הזה בא לשקף, הנחות בארנונה נרשמות הן בהכנסה והן בהוצאה. הן באות לשקף את הערכה שלי ושל צוות אגף הכנסות. הסתכלנו... קודם כל יש אירוע נטו של הירידה בהכנסות ממסים, אבל שיקפנו גם את הערכה שלנו לגידול בהיקף ההנחות בארנונה כתוצאה מהמשבר, הערכה מתונה, וזה... כן, רושמים את זה בשני הצדדים. ככה זה עובד ברישום החשבונאי אצלנו.

**עו"ד קרן גרשון חגואל :** רגע, אז תסביר לי רגע, כי לי לא היה ברור כשהסתכלתי על המספרים ראיתי שזה מתאפס. אבל כשאתה... תסביר לי מה מתרגם המספר הזה, כשאתה אומר 56 מיליון, לא משנה, אני לא...

**רו"ח שגיא רוכל :** אני הערכתי שהיקף ההנחות בארנונה, כשאני לוקח הנחה בארנונה יש לי חיוב ברוטו, ממנו אני מפחית את סך ההנחה המשוערת ומכפיל בשיעורי הגבייה ואני מעריך כמה אני אגבה.

**עו"ד קרן גרשון חגואל :** אוקי, אז ה-56 משקף את ההכנסה?

**רו"ח שגיא רוכל :** ה-56 משקף גם וגם. המספר הזה תמיד מופיע באותו מקום. אם תלכי לצד ההכנסות, גזבר העירייה, בבקשה ממך, ואני אומר את זה שוב פעם.

**עו"ד קרן גרשון חגואל :** אבל הוא עונה על התשובה אבל אנחנו לא מבינים את זה, רפי.

**ראש העיר :** אני מבקש ממך, לא, סליחה, אתם מפריעים לו לסדר הדברים. תנו לו, לגזבר העירייה, יש לו קו מחשבה,

שאלתם שאלות הוא ייתן את התשובות.

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** רפי, זה קצת מייתר את כל הדיון הזה. זה קצת מייתר. אם אני שאלתי שאלה,

**ראש העיר:** אם את חושבת שזה מייתר, אני אומר,

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** כן, רפי, תכבד את השאלה. אנחנו לא שואלים כאן, **ראש העיר:** תכבדי את אנשי המקצוע. תפסיקו עם המילה לכבד.

מכבדים אתכם מאוד, אז תכבדי אותנו ותני לו לדבר.

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** גם אותך אני מכבדת, אבל יש גבול. יש גבול, אתם יכולים לכבד גם אותנו.

**ראש העיר:** תמתחי את הגבול אצלך קודם כל, כי בשורה התחתונה

כשאתם דיברתם הייתה פה דממה מוחלטת. אף אחד לא הפריע לכם לדבר. אז תני לגזבר העירייה לענות לכם בצורה מסודרת לשאלות. אתם פשוט לא מאפשרים לו לענות לשאלות, סליחה. ככה מכבדים איש מקצוע. איש מקצוע ישב, כל אנשי המקצוע, רשמו את כל השאלות אחד לאחד והוא עונה לכם, תתנו לו פשוט לענות. כן, הגזבר, בבקשה, שגיא. אני מבקש כל שאלה שרשמת תשובה מסודרת.

**רו"ח שגיא רוכל:** אני מנסה, אני עובר אחד אחד.

**ראש העיר:** לא נותנים לך, סליחה.

**רו"ח שגיא רוכל:** אז זה דרך רישום חשבונאית. צמצום בהוצאות

הביטחון, מה שמופיע פה בהוצאות השמירה, צמצום הנגזר הוא בעקבות עצירת הפעילות בחודשים שלא היה שמירה. מעבירי דרך אין שינוי. הנושא של עמלת פיקוח לחכ"ל הסביר המנכ"ל, זה נגזר מתוך סך ההכנסות, גם פה יש אחוז מסוים מתוך סך ההכנסות שנגבות בתחום הזה. על החניה מלבד חניה בהסדר תשלום שזה על פנגו,

זה הכנסה שמגיעה ישירה לעירייה, כל ההכנסות מגיעות ישירות לעירייה, אבל על החלק של ההכנסות בהסדר חניה אין עמלה. שירותי ייעוץ בהנדסה עשינו פשוט פיצול. פיצלנו את היועצים בין 3 יחידות ואין שם איזשהו שינוי מהותי. זאת אומרת לקחנו, פיצלנו חלקים בין תחבורה לבין זה פיצלנו את זה. נושא עסקים בעיר, עוד משימה שבמסגרת האתגרים שלנו לטיפול בקורונה, אבל עם מגבלות (לא ברור) שיש לנו אנחנו עוד נצטרך לפתור את הנושא של איך מסייעים להשבת העסקים לפעילות בעיר. אין לנו עדיין את כל הפתרונות וגם לא את כל התקציבים. כרגע עוד לא הצלחנו לגבש לזה תקציב במסגרת הקיצוצים האלה. אנחנו עובדים על זה, אנחנו נדאג שיהיה תקציב לזה. אנחנו נדאג שיהיה לזה תקציב לטיפול בעסקים, בעיקר בעסקים קטנים. זה יקרה. יקרה ובקרוב. לא הכול הצלחנו לעשות.

**ראש העיר:**

במסגרת מהיר לעיר יש גם תקציב לטיפול עסקים ולקידום העסקים במרחב העירוני. וזה יילקח משם. פנחס, תוכנית כוללנית נעשה לשיחה נפרדת, אי אפשר להיכנס לזה בישיבת תקציב כזאת. זה מורכב, גדול, וגם במסגרת מה שדיברת על כן ותמ"ל לא ותמ"ל, אפשר לעשות ותמ"ל גם עם חלקים כלכליים, גם להביא בתוכו את ההיבטים הכלכליים, אני לא נכנס, אבל זה בטח לא לישיבת תקציב. לא שוטף ולא זה, זה משהו הרבה יותר גדול. אשכול השרון המנכ"ל הסביר. הנושא של האטה בהתחלות הבנייה, כרגע נכון לרגע זה עד ל-4 חודשים אין האטה מהתחזית שלנו. יש כן יזמים

**רו"ח שגיא רוכל:**

שמתלבטים על האופן שבו הם יוציאו את הזה, אבל כרגע אין האטה. ההיתרים הגדולים יוצאים לפי הקצב, אגף הנדסה עובד ברשות המהנדסת בפול טורים, במטרה לקדם את ההיתרים האלה. אנחנו שומעים את מה שקורה בשוק, אבל אנחנו כרגע עוד לא רואים משהו שקרה באופן ספציפי. בטח לא בהיקף מאסיבי. אני לא רואה פה משהו. כן, יש קושי, הקושי מסתמן שהוא יבוא. כרגע עוד לא ראינו את זה בצורה משמעותית. פיתוח חזיתות, מה שדיברת פנחס, על פיתוח חזיתות, זה תב"ר שבעצם מאפשר פיתוח חזיתות של בתים משותפים. הכנסה כנגד הוצאה. אין פה איזשהו תקציב עירוני, אלא איזושהי מסגרת שבה העירייה באמצעות חברה כללית מארגנת דיירים של בית משותף לביצוע שיפוץ, מעמידה איזשהו אשראי מסוים לדיירים, נדמה לי של שנתיים, בפריסת התשלומים, ארגון הקבוצה, לוקחת את הציקים הפרוסים מהדיירים ומאפשרת תשלום ופיקוח על הקבלן. אז אין פה איזשהו... העירייה לא מוציאה זה, היא נותנת איזשהו סוג של מימון ביניים לביצוע הפרויקט. בדרך כלל של שנתיים, במקרה קיצון יכול להיות תושב בודד שלא מצליח לעמוד בזה אז נפרוס לו עוד קצת. אבל כעיקרון שנתיים.

**פנחס כהנא:**

השאלה הייתה למה לא ליצור איזשהו מודל, אם מדברים קורונה, קורונה, למה לא לעשות איזשהו מודל, לא אמרתי שלא למצוא מודל, אתה יודע, אני... כן, מדברים קורונה, ואני מסכים שיש עוד אתגרים, אתה צודק, אבל אני לא יכול לפתור הכול. אני צריך

**רו"ח שגיא רוכל:**

להתמודד עם תקציב שעוד צפוי לרדת ובאמת באמצע שנה לבצע קיצוצים, זה לא... וללכת לחפש את התוספות, אז קודם אני מתכנס ועומד על שתי רגליים, מנסה להרים את הראש מעל המים ולראות אני איתן, אני בסדר, ואז אני אתחיל להסתכל ולראות לאיפה אני יכול לכוון ולהוסיף. וזה במסגרת תוכנית העבודה, המנכ"ל באמת ייקח את הדברים האלה ויכוון אותם. זה לא שזה נעלם מעיניו.

**פנחס כהנא:**

אם יש לך תקציב... אם פתחת תקציב אז אתה כבר חושב על המודל ועושה אולי מתחיל משהו, ככה כשזה איננו אז מה המשמעות של מה למדנו מהקורונה? זה אחד הדברים שלמדנו.

**רו"ח שגיא רוכל:**

אבל אם לא יהיה לי תקציב מאושר אז גם לא יהיה לי זמן לעבוד על תוכניות ועל תוכניות חדשות. אז אני צריך שיהיה לי תקציב מאושר, להתכנס, כשאני עומד על 2 רגליים, רואה שהוא איתן, שהוא יציב, שהוא מאוזן ואז אני יכול לעשות גם דברים נוספים.

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** שגיא, אני מזכירה לך שאתה אמרת שלא כל השקעה היא השקעה לא טובה. אז לקחת בחשבון השקעות על עסקים זה משהו שהייתי מצפה ממנו בתקציב הקורונה סו קולד. אז העסקים שלנו,

**רו"ח שגיא רוכל:**

אז כפי שאמרתי, לא הכול הספקנו, לא הצלחנו. כן, זה באג'נדה, אנחנו צריכים לעסוק בזה, אבל לא הכול הספקתי ולא הכול אפשר לעשות בבת אחת. וגם כשאתה הולך ומנסה לקצץ ולהתכנס אז לא כל דבר אתה יכול אוי, זה חשוב, נוסיף, נוסיף, נוסיף, אז הוספנו לרווחה כי לא הייתה ברירה וזה. אבל לא הכול יכולנו להוסיף.

**איתי צחר:**

הנושא הספציפי הזה של טיפול בעסקים קטנים, אני חושב שאנחנו צריכים לשפר אותו מאוד. בצורה דרמטית. אמרתי את זה קודם. בהמשך למצב, היה לנו מנהלת עסקים בעבר הלא כל כך רחוק, היה מנהלת עסקים שכללה גם את הנתח של עסקים קטנים, לאורך השנים מתישהו זה ירד משם מסיבות כאלה ואחרות של הקדנציה הקודמת. אנחנו עכשיו החברה הכלכלית קיבלה את זה כמשימה, היא התחילה לטפל יחד אגב הצלחנו גם לגייס סוג של ליווי של קרן מאוד גדולה של פילנתרופיה. מתחילים ליצור שיתופי פעולה, זה בראשית הדרך, זו משימה מקצועית שעל הפרק ועל השולחן. וזה לגבי עסקים קטנים. עסקים גדולים, מנהלת עסקים גדולים רצה ובהצלחה רבה כבר מזה מספר שנים, והיא רק הולכת ומשתפרת לטעמי. עסקים קטנים בהחלט יש מקום לשיפור ואנחנו עובדים על זה.

**אמיר סילבר:**

הייתי שמח לקבל את התשובה ממתווה המדיניות ולא מעובדי הציבור. זה החלטה של מדיניות.

**ראש העיר:**

הנימה הזו שלך אמיר היא באמת מתחילת הערב לא מכבדת. אני רוצה להגיד לכם כמה דברים, לא מכבדת, אבל בסדר, בחרת בדרך, זה בסדר גמור.

**אמיר סילבר:**

חס וחלילה, שגיא לא קובע מדיניות,

**ראש העיר:**

תודה רבה. תודה רבה אמיר. לגבי המדיניות של העסקים, אנחנו רואים... נתחיל מהמאקרו, אתם רואים בכפר סבא שורה של פעילות תכנונית גדולה מאוד שמניבה הרבה מאוד התחלות בנייה, ומי שנמצא בוועדת תכנון ובנייה, לרבות פנחס שנמצא איתנו, פנחס כהנא נמצא בוועדה וצוותים נוספים, אתם רואים

שהעבודה היא עבודה מאוד מאוד מקצועית. זה דבר ראשון. הדבר השני, שהוא לא פחות חשוב, התחלנו בפעילות לפני כחודשיים, פעילות סביב העסקים הקטנים. נפגשנו גם עם פורום הסוחרים בעיר, יצאנו בקמפיין משמעותי, אתם נוסעים בכפר סבא, שכפר סבאים קונים בכפר סבא זאת אמירה חשובה מאוד לתושבי כפר סבא. אבל בסדר, לא מקשיב לנו, אז שגיאתמשיך, תודה.

**אמיר סילבר:**

אנחנו מקשיבים, הרבה יותר ממה שאתה חושב ומה שאחרים עושים.

**ראש העיר:**

שגיאתודה, תמשיך.

**רו"ח שגיאתרוכל:**

תקציב לבניית מוסדות עירייה, בסך הכול מדובר בהקצב יחסית,

**פנחס כהנא:**

רגע, סליחה, אז הנושא הזה עסקים קטנים לא צריך לקבל איזשהו נקודת התייחסות בתקציב כבר?

**ראש העיר:**

התייחסו אל זה כבר כולם, תודה רבה, שגיאתמשיך.

**רו"ח שגיאתרוכל:**

תקציב לבינוי מוסדות עירייה, בסך הכול מדובר על תקציב יחסית קטן, של 300,000 שקלים, ואכן יש לנו גם משימות יותר מורכבות, יש הרבה עובדים שאין להם מקום לשבת בצורה מסודרת. אז אנחנו מנסים למצוא פתרונות. כרגע יש רק 300,000 שקלים, יש לנו כל מיני אתגרים בתחום הזה, זה עבור התאמות ותוספות קטנות. אבל אנחנו... הצרכים שלנו יותר גדולים, כרגע אנחנו פשוט לא מצליחים להתכנס לפתרון בנושא הזה. אני מקווה שנפתור את הבעיות יותר יסודי גם בהמשך. מוקד השירות, עלייה בתקציב, זה איחוד של מנהל השירות עם המוקד, תחת המנכ"ל, אז זה לא עלייה



באמת בתקציב, אלא רק פיצול של הזה...

זה ירידה בתקציב.

**איתי צחר:**

ירידה בתקציב, נכון. ופיצול ומיון של חלק מהדברים. תקציב לפינוי קרטונים המנכ"ל דיבר. חדשנות, יש תקציב יחסית קטן לחדשנות אבל הוא עבור תחרות חדשנות, האקטון, סדנאות לעידוד שיטות בנייה חדשנות ושילוב של סטרטאפים בפעילות בעיר. הנושא של פרסום, בכלל תקציב הפרסום לפארק או בכלל תקציבי הפרסום כולם רוכזו ככל שניתן ואותו דבר גם תקציבי העיתונים, ריכזנו, יש הרבה סעיפים קטנים שהיו מפוזרים, כך עשינו גם בביטוח. לקחנו והחלטנו בנושאים מסוימים לרכז אותם למקום אחד. פרסום. ולאסוף את זה במטרה שאולי נצליח דרך זה לייעל את ההוצאה ולפקח עליה יותר טוב. אז אתם תראו את זה בהרבה מאוד מקומות. סעיפים שפשוט מחקנו אותם, איפסנו אותם, והעברנו אותם לסעיף מרכז שממנו אנחנו נבצע את הפעילות. זה לא רק פרסומים, יש עוד, כיבוד, משרדיות, יש עוד דיי הרבה סעיפים שעשינו את זה, במטרה שיאפשר לנו שליטה ובקרה יותר טובה. עוד שנה נדע אם הצלחנו. היערכות לעיר ירוקה, הסביר המנכ"ל, זה תב"ר ותיק. עם הרשאות מהמשרד להגנת הסביבה. שאלת פנחס על המסדרון האקולוגי, אז זה גם כן קול קורא ממשרד להגנת הסביבה לאיזשהו תוכנית בנושא הזה.

למה זה דרך מרכז ספיר? נדמה לי שבתקציב כתב,

**פנחס כהנא:**

זה לא דרך מרכז ספיר. זה קיימות שלנו, זה לא דרך מרכז ספיר, זה קיימות. לא קשור למרכז ספיר.

**רו"ח שגיא רוכל:**

**פנחס כהנא:**

זה מה שכתוב, אבל לא משנה.

**רו"ח שגיא רוכל:**

יכול להיות. אולי זה טעות, אנחנו נבדוק. שאלת גם על הנושא של גן מנשה, התקציב נמצא ב-2019, הוא לא נגרע. זאת אומרת הוא אמנם לא מופיע פה אבל התקציב, אותם 800,000 שקלים, 400 כנראה ו-400 מופיעים, קיימים בתקציב, לא נמחקו. קיימים. זה עשינו.

**פנחס כהנא:**

זה משהו שאם אנחנו גולשים ל-20.

**רו"ח שגיא רוכל:**

הוא בתוקף. התקציב בתוקף. הוא קיים, הוא בתוקף, אם הוא... אפילו צוות העבודה מתקדם לגביו, הוא יכול לממש אותו מחר בבוקר. אנחנו, הגזברות, הוא פתוח, אנחנו יכולים להוציא התקשרות ולבצע. אנחנו לא... זה לא... אין פה בעיה. אותם תקציב וזה. היכל התרבות, נושא של העברה, לא הבנתי אמיר את הנושא של העברה להיכל התרבות, סורי, לא הבנתי למה אתה מתכוון בהעברה להיכל התרבות.

**אמיר סילבר:**

יש סעיף של בערך 2.5 מיליון שקלים, אני לא זוכר אם זה במעודכן או לפניו, שהוא לקניית הצגות או משהו כזה. שנייה אני אחפש,

**רו"ח שגיא רוכל:**

זה לא העברה. זה תקציב... סך הכול תקציב היכל התרבות בדרך כלל לפני שאתה מעמיס עליו תקורות, הכנסה כנגד הוצאה, הוא מסיים דיי מאוזן. אני לא יודע מה זה העברה להיכל התרבות, אני לא כל כך מבין על מה אתה מתכוון. סורי. אולי העברה לחברה לתרבות, לא... תן משהו ספציפי שנבדוק את זה.

**ראש העיר:**

תמשיך, גזבר, בבקשה.

**רו"ח שגיא רוכל:**

תקציב המחשוב איתי הסביר, זה כנגד... זה פרויקט

שבו אנחנו גם מוכרים שירותים והגדלה בהכנסות הן כנגד ההוצאות... הן כנגד ההגדלה בהכנסות. רכזי מוגנות, דיבר המנכ"ל, נושא של פירעון המלוות הצגנו כבר, דיברנו. גני ילדים מופיע כמחלקה נפרדת, לא כל כך הצלחתי להבין אמיר מה הבעיה.

**ד"ר אסנת ספורטה :** אני אסביר.

**רו"ח שגיא רוכל :** יש לך את כל סעיפי גני הילדים, לא כל כך מצליח להבין מה הבעיה.

**ד"ר אסנת ספורטה :** זו שאלה שלי ואני אסביר.

**רו"ח שגיא רוכל :** כתוב לי שאלה של אמיר.

**ד"ר אסנת ספורטה :** יכול להיות שגם הוא שאל. אבל בסעיף ההוצאות של גני ילדים יש פה כ-20 סעיפים שקוצצו. זה נראה,

**רו"ח שגיא רוכל :** הסברתי, עניתי על זה.

**ד"ר אסנת ספורטה :** מה התשובה לשאלה?

**רו"ח שגיא רוכל :** עניתי על זה, עצרנו, לקחנו חודש... אמרתי לך את זה כללי, כנראה שאולי פספסת. לקחנו את חודשי הפעילות שלא הייתה פעילות בגנים ופשוט חתכנו אותם. אין פעילות, אין הוצאה. פשוט. בכל הסעיפים שבהם לא הייתה, דרך אגב, לא רק בגנים, את מסתכלת רק על הגנים, אני הסברתי את זה רוחבי בכל העירייה, בכל הדברים שהיו מושבתים. מה שלא בוצעה פעילות חתכנו. חשמל, מים, תחזוקה, העברות לתקציב, הכול נחתך. חוגים, הכול.

**ד"ר אסנת ספורטה :** בסדר, תודה.

**רו"ח שגיא רוכל :** זהו, אנחנו בסוף. דמי שימוש באצטדיון דיברתי כבר, גני ילדים דיברנו, מניעת סמים, מה זה מניעת סמים.

**ראש העיר :** המנכ"ל ענה.

**רו"ח שגיא רוכל:** אה, זה רוכז יחד עם נושא של עיר ללא אלימות. פרסום חוצות זה סעיף הכנסות, לא כל כך הצלחתי להבין אז אמיר, יש... זה הכנסה, כנגד זה יש הוצאות שנגזרות מהכנסה, נכון עכשיו השנה הכנסות זה מהזכיינים וההוצאה זה עמלות ניהול של הפרויקט. אז הצמצום מן הסתם אתה צודק.

**ד"ר אסנת ספורטה:** דמי שימוש באצטדיון,

**רו"ח שגיא רוכל:** דיברנו על זה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני יודעת, אבל בינתיים ככה אספתי קצת מידע. בהנחה שיש כ-300 מנויים, פחות או יותר כמו שאמר דני, עלות של מנוי 650 שקלים, חבר עמותה 500 שקלים, זה מביא אותנו להכנסה עודפת של כ-180,000 שקלים, ואני חוזרת על השאלה ששאל אמיר, בהנחה שזאת תהיה הכנסה עודפת האם יקוּזז מהתמיכה?

**רו"ח שגיא רוכל:** נכון לכרגע לא. תגיעו לדיון בתמיכות במתי שזה ידון, בשבוע הבא ותגידו שאתם ממליצים כנגד זה להקטין את סכום התמיכה לנושא הזה ואז יהיה ניתן לקחת את התקציב. או שתאשרו תקציב יותר נמוך לנושא, זה גם בסדר. גם לפני שהקבוצה יצאה לשחק בזה עדיין היה להם מנויים, דרך אגב, כנראה יותר מנויים, והיה להם הכנסה כנראה יותר גבוהה ממנויים, אבל שוב, לא, התשובה היא לא.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אוקי, תודה, נביא את זה בוועדה.

**אמיר סילבר:** שגיא, יש לי לכוון אותך לנושא היכל,

**רו"ח שגיא רוכל:** זהו, סיימנו, די.

**אמיר סילבר:** לא, רגע.

**רו"ח שגיא רוכל:** אמיר, עברתי על כל השאלות שלך, די.

- ראש העיר:** תן לו שאלה אחרונה, כן. אמיר. אני נותן לך זכות דיבור, תשאל. אמרתי תשאל.
- אמיר סילבר:** אני רק, בסעיף זה רכישת הצגות בהיכל, אתה רוצה יש לי את מספר הסעיף, ב-2020 זה 2 מיליון שקלים, אני מנסה להבין, העירייה, החברה לתרבות הפנאי.
- רו"ח שגיא רוכל:** לא, העירייה, ההיכל העירייה מפעילה.
- אמיר סילבר:** מי קונה,
- רו"ח שגיא רוכל:** אנחנו, עיריית כפר סבא. קונה.
- אמיר סילבר:** ומי מנהל את ההיכל?
- רו"ח שגיא רוכל:** עיריית כפר סבא.
- אמיר סילבר:** ולא החברה לתרבות הפנאי, לא קריית ספיר?
- רו"ח שגיא רוכל:** קריית ספיר זו עיריית כפר סבא. לא, היכל התרבות לא.
- איתי צחר:** אתה מתכוון אולי לחברת ספיר.
- רו"ח שגיא רוכל:** חברת ספיר לא.
- איתי צחר:** קריית ספיר זה המקום, אבל זה לא. התשובה היא שעיריית כפר סבא מנהלת את ההיכל.
- רו"ח שגיא רוכל:** גם את ההיכל וגם את האודיטוריום. והכנסות, קניית הצגות זה הסעיף שממנו רוכשים את הצגות, ואז מוכרים כנגד... כן.
- אמיר סילבר:** זאת אומרת שאני אמור גם לראות הכנסות מכרטיסים?
- רו"ח שגיא רוכל:** כן, אם תיקח את הסעיפים של הכנסות היכל והוצאות היכל אתה תראה שהם אפילו מתאזנים. השנה אתה תראה שהם קצת בעיה, כי בגלל שנעצרה הפעילות אתה תראה ירידה. השנה היא שנה יחסית בעייתית להיכל. באופן חריג, שנה יחסית בעייתית. פחות הכנסות, כן. שנה בעייתית.
- ראש העיר:** ההיכל סגור. כן, ענית על כל השאלות?

- אמיר סילבר:** לא, יש לי חידוד.
- ראש העיר:** רגע, אם התפספסה שאלה אז בבקשה.
- הדר לביא:** יש עוד שאלות שלא עניתם עליהן.
- אמיר סילבר:** לא, לא עניתם.
- רו"ח שגיא רוכל:** כמו מה? תמיכות דיברנו כבר, הנושא הכללי של העלייה ולא קיצוץ בתקציב אז זה הסביר את זה גם המנכ"ל, את המשמעות של זחילת התקציב וזה. זה תקציב שגדל ב-3 מיליון שקלים או משהו כזה, לעומת... זה כלום, רק בזחילת התקציב, ושום דבר. עם ההתייקרויות שיש. רק פינוי אשפה עלה ביותר מ... רק הוצאות פינוי אשפה התייקרו ב-6 מיליון שקל. אז לא... זה אפילו לא.
- ראש העיר:** כן, אם יש שאלה שהתפספסה אז תעירו.
- הדר לביא:** אתם רוצים את השאלות שהתפספסו במרוכז או אחד אחד?
- רו"ח שגיא רוכל:** תתחילו לראות כי אני כבר גמרתי לרשום.
- הדר לביא:** אוקי, השאלה שלי שלא נענתה, הראשונה, שלראש,
- ראש העיר:** היא תיענה בסוף. את רוצה אני אענה לך עכשיו.
- רו"ח שגיא רוכל:** לא, שאלות אליי בבקשה, הדר. שאלות אליי.
- ראש העיר:** טוב, הגזבר ואני אסכם. כן.
- רו"ח שגיא רוכל:** שאלות אליי, אם יש, חברים.
- אמיר סילבר:** כן, בסעיף הפלורליסטי, זה מן שם קוד לאיזשהו סעיף, אני מכיר,
- רו"ח שגיא רוכל:** הסביר המנכ"ל. המנכ"ל ענה כבר, אין טעם שאני אענה שוב.
- אמיר סילבר:** לא, אני רוצה להבין למה זה לא מופיע כמו שזה אמור להופיע, כמו שהופיע בשנה שעברה, אירועי הקהילה ו,
- רו"ח שגיא רוכל:** לא הופיע אירועי הקהילה בשנה שעברה. לא היה בשנה

שעברה.

**אמיר סילבר:**

הסעיף הזה הוא כמו סעיף סל, הוא מאפשר לעשות עם זה מה שרוצים ולא ברור לי החלוקה הזו. אני מנסה להבין כמה זה לאירועים וכמה זה לדברים אחרים. אנחנו רוצים להבין את זה, ואגב, אני גם מבקש להצביע עליו בנפרד.

**ראש העיר:**

כן, המנכ"ל ייתן תשובה.

**איתי צחר:**

אז כמו שאמרתי קודם לכן, סעיף פלורליסטי, קודם כל בשונה ממה שאמרת, בשנה שעברה לא היה ציון שונה, למיטב זיכרוני. אוודא זאת שלא היה. גם שגיא מסמן לי גם שהוא זוכר כמוני. אז לא היה סעיף בשנה שעברה אחר. זה דבר ראשון. ודבר שני, זה ריכוז כמו במסגרת שינוי מודל הקהילה, כמו שאמרתי, עשינו מודל שהוא תלת מימדי, אני חושב שאפילו... אפילו אני חושב שראית אותו באחת מהשיבות. שאחד מהם זה הדיסציפלינה המקצועית, כמו תרבות, ספורט, קיימות וכולי. אחד זה הדיסציפלינה, הרצף הגילאי, מגיל לידה עד גיל 3 לדוגמה, גיל רך, גיל בית ספר, גמלאים, ויש קהילות מיוחדות כמו שהסברתי קודם לכן. אז עשינו התאמות בנושא הזה כדי לאפשר את ה... גם את הרישום יותר נכון וגם את התכנון פעילות יותר נכון. זה הסעיף, יש קהילות כמו שעכשיו גם למשל בהמשך לפעילות של ממה, חבר המועצה ממה שיינפייין, בנושא הגמלאים, אז יש גם מנהלת גמלאים, זה גם דוגמה למשהו שלא היה רשום, אבל הוא יקבל ביטוי נפרד כדי להצביע בעצם על חשיבות הנושא. אז זה לקהילות הפלורליסטיות גם בהמשך להחלטה שלכם כמועצה

בנושא הזה, וזה בדיוק מה שאנחנו מרכזים שם.

**אמיר סילבר:** כלומר זה אירועים של קהילות פלורליסטיות מכל מיני... ממגוון קהילות, אם כך אז השאלה שלי זה איפה מופיעה התחבורה בשבת שהתאפסה מהגרסה הקודמת של התקציב.

**איתי צחר:** לכשתהיה החלטה סופית ומדויקת אחרי עבודת בחינה ואחרי כל מה שנוצר ותקצוב, מן הסתם יהיה צריך להוציא את זה מסעיף תקציבי ספציפי שיהיה גלוי וידוע.

**אמיר סילבר:** ואז ייעשה אותו שינוי סעיפי?  
**איתי צחר:** התקציב הוא מסגרת כללית, ויש ועדות כספים. בוועדות הכספים מייחדים תקציבים לפי הצורך, עוד אין מכרז, עוד אין תוכנית סדורה. היה אמור לקרות, היה החלטות כאלה, החלטות אחרות. הקורונה הגיעה באמצע, ולכשיהיה רלוונטי ככה יהיה לזה גם את המימון הרלוונטי.

**אמיר סילבר:** אוקי, ולא קיבלתי תשובה על המחשוב, שיש שם עלייה בתשתיות.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אמיר, אני יכולה רגע, לזה, להמשיך את השאלה שלך? אני רוצה להפנות את השאלה,

**רו"ח שגיא רוכל:** יש הכנסות של 720,000 שקל במחשוב, הסברתי לך.  
**איתי צחר:** רק לסיים את השאלות של אמיר, הייתה תשובה מפורטת על זה וזה קשור גם למה ששאל פנחס על האשכול. אם היום אנחנו לצורך הדוגמה נותנים שירותים למשל, אני אתן לך דוגמה מהחיים,

**אמיר סילבר:** אני הבנתי את זה, אני מדבר על התשתית.  
**איתי צחר:** אני גם עונה לך על התשתית. למשל של הענן, אנחנו



עושים עכשיו ענן אזורי. במקום שכל רשות תעשה ענן נפרד, קונים רכש אחסון ביחד בענן אזורי, וכל עירייה מתחשבת מולנו בעצם, או האשכול מולנו, על הדבר הזה. זה עולה כסף, זה תשתית. אנחנו צריכים להוציא. מנגד, יש סעיף הכנסות, צריך להסתכל על זה לעומת זה, או מול זה. ואז רואים את התמונה האמיתית. אין עלייה בהוצאות קונקרטיות של כפר סבא למיטב זיכרוני בכלל, יש עלייה שמסתכלים על זה לאור הפעילות שהסברתי וכמובן אל מול הכנסות מנגד.

**אמיר סילבר:** לדעתי זה מופיע איפשהו בתב"ר, אני תיכף אבדוק. בסדר.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה רגע להמשיך את השאלה של אמיר, בנושאים של הקהילה הגאה, כי אני קצת מרגישה שאנחנו מתהדרים בכותרות ואנחנו נכשלים במעשה סביב הקהילה הזאת. ואני רוצה להפנות את השאלה למחזיק התיק שהוא למעשה קובע את המדיניות, ומגדיר מה ייעשה בתקציב. ואני אשאל שתי שאלות מדויקות. השאלה הראשונה, האם בתוך המסגרת שנקראת פעילות פלורליסטית, האם התקציב הזה ימומש גם לאירועים לקהילה הגאה, זו השאלה הראשונה.

**ראש העיר:** מירב הלפמן?

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, מחזיק התיק שקובע את המדיניות זה עילאי.

**ראש העיר:** עילאי בבקשה. עילאי, סגן ראש העיר, בבקשה. או פליאה, תחליטו מביניכם, מי שרוצה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני ביקשתי את מחזיק התיק, ואני אשמח שתענה, עילאי.

**עילאי הרסגור הנדין:** פעילות פלורליסטית זה בהחלט במסגרת פעילות

פלורליסטית יש פעילות לקהילה הגאה שכבר נראה  
אותה החודש, כן. בהחלט כן.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אתה יכול לשתף אותנו מה הולך להיות החודש?

**עילאי הרסגור הנדין:** אני יכול לשתף, אנחנו רוצים להוציא על זה פרסום מסודר, יהיה גם במסגרת מגבלות הקורונה תהיה איזושהי פעילות בסגנון שהורגלנו בתקופה האחרונה, של רכבים, תהיה פעילות של מפגשים בנושא גאווה. תהיה פעילות של מכירת דגלי גאווה. זה בין האירועים שיהיו. והשנה, בניגוד לשנים הקודמות, אנחנו פורסים את אירועי הגאווה על פני זמן יותר ארוך. כלומר ראינו שבשנה שעברה למשל היו הרבה אירועים, אבל האנשים התקשו להשתתף בהם בגלל שהם היו כל כך אינטנסיביים באותו חודש, ולכן הם יהיו פרוסים על פני כל השנה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אוקי, תודה רבה. והשאלה השנייה נוגעת גם לשאלה שאמיר התחיל, לגבי התחבורה הציבורית בשבת. ואני שואלת, בהמשך לתוספת של המנכ"ל, ואני שואלת האם יש כוונה, ככל שהקורונה תאפשר או לא תאפשר, האם יש כוונה לקיים תחבורה ציבורית בשבת במידה וזה יתאפשר מבחינת המגבלות של צו הבריאות?

**עילאי הרסגור הנדין:** כמו שאמרנו, כן.

**ד"ר אסנת ספורטה:** ואיפה זה מתקצב?

**ראש העיר:** המנכ"ל נתן תשובה מלאה. כן.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אז אני מבינה שכרגע אין תקציב, וזה מיועד להיות במסגרת העברות מסעיף לסעיף.

**עילאי הרסגור הנדין:** יש גם אפשרויות אחרות. אפשר גם בצורה אחרת, אבל או מהעברות, כן.

**איתי צחר:** הייתה החלטה בנושא הזה למיטב זיכרוני במועצת העיר, הייתה שאילתה והייתה תשובה, אם אני זוכר נכון, אני לא זוכר או הצעה לסדר,

**ד"ר אסנת ספורטה:** הייתה ישיבה מיוחדת, ובגלל שהייתה ישיבה מיוחדת ציפיתי לראות את זה מתוקצב.

**איתי צחר:** כדרג המקצועי אנחנו נמלא את הוראות והחלטות הדרג הנבחר במלואן. לגבי השאלה הפרוצדורלית עניתי קודם לכן, לכשזה יהיה קונקרטי ויהיה צורך, אין טעם הרי לקחת תקציב, לנעול אותו ולא לגעת בו לצרכים אחרים, מי כמוך בטח יודעת את זה. עכשיו כרגע הקורונה שבשה קצת את סדר הדברים ואת הלוח, לכשיהיה מה שהחלטתם עליו הוא יהיה אז הוא גם יתוקצב בהתאם.

**אמיר סילבר:** אבל לא התקבלה החלטה, שוב אני פונה לדרג הנבחר, לא התקבלה החלטה ולכן גם לא משוריין תקציב, החליטו להפיל את אותה הצעה לסדר ולכן השאלה פה מתחדדת. האם תהיה תחבורה, האם זה יתוקצב, זה שאלה מאוד פשוטה.

**עילאי הרסגור הנדין:** התשובה היא חיובית. אנחנו כרגע במצב שבו יש מגבלות כלשהן, אני מאוד לא אוהב את המגבלות האלה, המגבלות האלה נכפו עלינו, אתה יודע יפה מאוד כי גם עודכנת בהתקיימות הדברים. ואני מאוד מקווה שהמגבלות יוסרו בהקדם האפשרי.

**אמיר סילבר:** אני עודכנתי שמשוריין לזה תקציב אני לא רואה שמשוריין תקציב. אני מקבל כרגע את הרושם שלא משוריין לכך תקציב, אז אני שוב שואל כי אני רוצה תשובה ברורה.

**עילאי הרסגור הנדין:** יש שתי אפשרויות,

**אמיר סילבר:** ותחת איזה סעיף.

**עילאי הרסגור הנדין:** יש שתי אפשרויות, או מתקציב קיים או מתקציב,

**ראש העיר:** טוב, חבר'ה, אני רוצה להתחיל להתכנס,

**אמיר סילבר:** חבל, זה שקיפות, הציבור צריך לדעת.

**ד"ר אסנת ספורטה:** מחזיק התיק, עילאי, לא שמענו מה ענית.

**ראש העיר:** כן, מנכ"ל העירייה ייתן תשובה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** עילאי לא שמענו מה ענית, אתה יכול לחזור?

**ראש העיר:** זה לא שחור ולבן, אני גם אסכם את זה גם. כן, מנכ"ל

העירייה בבקשה.

**אמיר סילבר:** אנחנו נשמח לקבל תשובה,

**ראש העיר:** מנכ"ל העירייה נותן לכם תשובה. כן.

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, אני מבקשת ממחזיק התיק, רגע, בבקשה, הוא אמר

משהו.

**ראש העיר:** את יכולה לבקש, מנכ"ל העירייה נותן תשובה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** עילאי, אתה יכול לחזור על המשפט שאמרת?

**איתי צחר:** ברמה המקצועית שריון תקציב זה פעולה מקצועית,

ושאלת האם שוריון תקציב, ענית על זה מספר פעמים.

שריון תקציב משמעו לנעול תקציב, תדמיין שאנחנו

לוקחים כספי ציבור, נועלים אותו בכספת ואסור לגעת

בו כי הוא שוריון למטרה מסוימת. שנייה אחת אני

עונה. עכשיו התשובה המפורטת ש,

**אמיר סילבר:** שוריון, כן או לא.

**ד"ר אסנת ספורטה:** איתי, כנ"ל היכל התרבות, הוא נעול כרגע אבל עדיין

מתקצב.

**איתי צחר:** אבל יש צפי ויש הערכות.

**ד"ר אסנת ספורטה:** מה ההבדל בין לנעול תקציב להיכל התרבות שנעול,

- איתי צחר:** כי היכל תרבות שפועל מזה הרבה מאוד שנים, אני  
אענה לך, הבנתי את ה,
- ד"ר אסנת ספורטה:** אותו דבר, שניהם מושהים בגלל הקורונה, מה ההבדל.
- איתי צחר:** מאחר ואתם קוטעים אותי אז אתם קוטעים גם אחד  
את השני, וככה קשה לשמוע. אז אם אני אוכל להשלים  
משפט. אמיר, אם תוכל להתאזר בסבלנות. ואם אסנת  
לא תקטע אותך ואז נוכל לדבר אחד ברצף ולהקשיב  
לשני. לגבי השאלה המקצועית, אני לא נכנס,  
אגב, מי שמנהל את הישיבה זה ראש העיר, אני מבקש.
- אמיר סילבר:** טוב, אז מכיוון שאני מנהל את הישיבה, הם קיבלו כבר  
**ראש העיר:** תשובות, אני רוצה לסכם את הישיבה, תודה.
- אמיר סילבר:** אני לא קיבלתי תשובה.
- רו"ח שגיא רוכל:** ראש העיר אני מבקש הבהרה קטנה. אני רוצה הבהרה  
קטנה.
- ראש העיר:** גזבר העירייה ייתן לכם הבהרה.
- אמיר סילבר:** לא, אני רוצה לשמוע שלא שורייך.
- רו"ח שגיא רוכל:** במסגרת ההחלטות שאני הקראתי,
- ראש העיר:** אני אתן לכם החלטה גורפת אחת ובזה תקבלו תשובה  
שהיא תשובה אני חושב שהיא הכי משמעותית. אני  
קצת חושב שאנחנו שכחנו את התקופה שאנחנו נמצאים  
בה. ואם היינו מנהלים ישיבה כזאת לפני חודש וחצי  
כשכולם היו יושבים משותקים בבית, ודואגים  
לפרנסתם ומבינים את הלך הרוח הציבורי, היו דברים  
שנאמרים אחרת. לפני כחודשיים, שלושה חודשים,  
כשעשינו את הדיון הראשון איך שפרצה הקורונה,  
החלטה ראשונה שהייתה כאן זה לעצור את כל  
התקציבים, החדשים, ב-2020. זה אחד. החלטה שנייה

שהייתה גורפת, ולא משנה אם זה נושא כזה או אחר, קודם כל עוצרים את הכול. החלטה שנייה שהייתה שהיא לא פחות חשובה ודרמטית, כל מה שמתבטל נחסך. זאת אומרת תחשבו שכשהתחילה הקורונה זה היה בערך מספר ימים לפני פורים, ואנחנו התלבטנו אם לקיים עדלאידע או לא, וביום שלישי מספר ימים לפני העדלאידע ביטלנו את אירוע העדלאידע. ביום חמישי עלה ראש הממשלה לשידור וקיבל החלטה לא לקיים אירועים מעל 5000, אם אני זוכר טוב את המספר, מעל 5000 משתתפים, ואירוע העדלאידע בשנה שעברה היה קרוב ל-20,000 או 18,000 ולכן זו הייתה ההחלטה. ואנחנו לתומנו כשעשינו הערכת מצב אמרנו טוב, זה עניין של שבועיים, שלושה, חודש, חודש וחצי, אף אחד לא העריך שכל אירועי הלאום יתבטלו. ועוד התלבטנו על מרוץ כפר סבא, המנכ"ל מזכיר לי. ואירועי הלאום גם התבטלו. צורך השעה והמשימה כרגע שלנו זה להבין את המקום הכלכלי שמדינת ישראל נמצאת בו והרשויות המקומיות נמצאות בהם, ועיריית כפר סבא נמצאת בה. עכשיו אני אענה בהמשך ישיר לשאלתה של הדר, נכון, התקציב היה אמור לעלות בחודש מרץ, לאחר שהושקעה פה עבודת מטה רצינית מאוד, אחראית מאוד, עם מנהלים חדשים שגם נכנסו לעירייה, מתוך כוונה לרדת לרזולוציות הכי גבוהות שאפשר ולבחון את התקציב בצורה שונה. זאת אומרת אנחנו נתנו למנהלים יחד עם המנכ"ל שליווה אותם והגזבר לבנות את התקציב בצורה אחרת ולבחון את כל הפעילויות שנערכו במשך שנים אחורה, ולבדוק אחד לאחד, סעיף

סעיף. לא ויתרנו על שום סעיף. וזה משהו שלקח זמן. יכולנו להגיש סעיף... להגיש תקציב בחודש דצמבר שזה בדרך כלל מה שעושים ברשויות מקומיות, לוקחים את התקציב, בודקים מה היה שנה שעברה, מגישים פלוס מינוס את השנה הבאה וככה מתגלגלים משנה לשנה, ואז אנחנו רואים כל מיני פעולות שהן לא כל כך מייצגות את הלך הרוח הציבורי, פעולות שבכלל אולי לא מייצגות את הצורך של תושבות ותושבי כפר סבא. ופה הדרישה שלי כמי שמנהל את המדיניות זה לקחת ולנתח את כל הפעולות, את כל הנושאים שנמצאים על סדר היום הציבורי ואז להתאים אותם למציאות הכפר סבאית העכשווית. המציאות הכפר סבאית השתנתה. זו לא אותה כפר סבא שאני עבדתי בה לפני 16 שנים, (לא ברור) היה ראש עיר, זו לא אותה כפר סבא שהייתה לפני עשור וזו לא אותה כפר סבא שהייתה לפני 5 שנים. העיר הזאת, העיר שלנו השתנתה. היא עברה שינוי דרמטי מאוד, היא עברה שינוי דמוגרפי, היא עברה שינוי בכל ההיבטים של הצמיחה שלה, שגרת הצמיחה שהיטיבה איתה כלכלית, כי הצמיחה הייתה צריכה להיות משולבת בין מגורים לתעסוקה, בהלימה, ועל כל אלף יחידות דיור היו צריכים לבנות אזורי תעסוקה בהתאם, ולכן התקציב במתכונת הנוכחית מתוך הבנה ולקחת בחשבון ביקורת, להגיש אותו כשעבודת המטה תסתיים. עבודת המטה הסתיימה אי שם במרץ ופרצה הקורונה לחיינו. אני חושב שהיום אם אנחנו מסתכלים בדיעבד עבודת המטה שנעשתה בתקופה הזאת של הקורונה היא עבודה שאני לא בטוח שנעשית בכל

הרשויות, כי המאמץ להגיש תקציב הוא מאמץ שבסופו של דבר מרכז הרבה מאוד עבודת מטה וחשיבה ולקיחה בחשבון את כל המציאות שהשתנתה פה, והמציאות פה השתנתה. אנחנו חיים היום במציאות אחרת. אנחנו נמצאים פה עם מסיכות, אנחנו נמצאים פה בישיבה מועצה ללא קהל, הרחוב הוא רחוב ריק, אנשים עדיין לא חזרו לשגרה, עסקים נמצאים במצוקה ובהתקפי פחד על הקיום שלהם, וחוסר הוודאות הזה מצריך מאיתנו הרבה מאוד בגרות, הרבה מאוד אחריות וגם נושאים מסוימים שאתם מדברים עליהם כאן, שלדעתי כרגע הם בכלל לא על סדר היום הלאומי. סדר היום הלאומי הוא כרגע הישרדות, סדר היום הלאומי הוא כרגע לדאוג שהמערכת העירונית הכלכלית של העיר שלנו כפר סבא תעבור את המהמורה הזו בצורה מיטבית. סדר היום הציבורי של העיר כפר סבא זה לעבור את זה בצורה נכונה ולהתחזק אחר כך. ולצורך העניין הזה יש פה צעדים לא נוחים, לא נעימים, לא פשוטים, גם לנו כמי שמנהלים את המערכת, לי היה הרבה יותר נוח להעביר תקציב כמו שצריך, לא לבוא ולשבת עם ועד העובדים, לא לפגוע בשכר של... לי אין בעיה, אין לי בעיה להוריד שכר, אני עשיתי את זה בעבר בחיי, אני תמיד מהווה דוגמה אישית לסמל של התנהלות נכונה וצניעות, ככה אני בחיי, ואני מסתכל על הסגנים שלי, לא לבוא אליהם ולקרוא להם לישיבה להגיד חבר'ה אני מוריד שכר, מה אתם אומרים, וגם עילאי וגם דני, ואני אומר את זה פה לזכותם, אמרו לי אנחנו ניתן דוגמה אישית ואנחנו מורידים 10% בשכר.



ולכן אם אנחנו מסתכלים במרחק הזמן, עצם זה שהתקציב מוגש היום באמצע השנה, יצא לטובת העיר כפר סבא. כי בסופו של דבר זה תקציב שנבחן 3 פעמים, לא פעם אחת. וקרן מחייכת, זה בסדר. אני חיי העברתי לא מעט תקציבים, תאמינו לי, אולי הגזבר יכול להתחרות איתי בתקציבים שהעברנו, העברנו תקציבים לא פשוטים, מורכבים מאוד, קשים וגם תקציבים שעברו בישיבת מועצה של 40 דקות, כי היה מי שהיה שאמר אוקי, 1, 2, 3, 4, התחלתם להתווכח, תודה, מי בעד, מי נגד, להתראות. ככה גם היה בעבר בכל מיני רשויות. פה אנחנו באים באמת בהרבה מאוד אורח רוח, ישיבות וועדות הכספים הן רציניות מאוד, אנחנו מאפשרים לכם לדבר עם בעלי התפקידים, עם בעלי המקצוע, עם מנהלי אגפים, עם מנהלי מחלקות, אני לא אוסר על אף אחד מהצוות המקצועי לדבר איתכם, הכול כמובן בתאום עם המנכ"ל בצורה מסודרת. הגזבר, דלתו פתוחה. אני לא שואל אותו מי דיבר איתך, מה דיבר איתך, יש לו מערכת יחסים טובה עם חברים שנמצאים פה באופוזיציה, כולל יוסי סדבון, שהם נמצאים בקשר מצוין ואני מברך על כך. אני חושב שזה חשוב מאוד שאתם תהיו בקשר טוב, תדברו, תקבלו את כל התשובות, את כל מה שאתם מציפים ומעלים, יושבים פה אנשי מקצוע שבהנחייתי כמובן כמדיניות עונים לכם ברוחב לב על הכול. מעבר לזה, כל מה שנאמר, כל הפרוטוקולים, כל החומרים נמצאים באתרי העירייה. היום הכול שקוף, הכול נמצא שם. דברים שאנחנו מחפשים אנחנו נכנסים, אנחנו כאנשי... כצוות

המקצועי ואני נכנסים לאתר של 365 שקיפות ומוצאים את זה שם, כי יש שם הכול. הכול נמצא שם. אין סודות. אז בעניין הזה ההגדרה הברורה היא אחד, אנחנו חייבים לעבור ובזה אני מסכם את התקציב, לעבור את המשוכה הזו של הקורונה. תקופה מורכבת מאוד, תקופה קשה מאוד, תקופה שדורשת מכולנו את האחריות להעביר פה את התקציב, ובסופו של דבר לסייע לעיר כפר סבא כי היא מעל הפוליטיקה, לעבור את המשבר הזה שהוא משבר קשה מאוד. מי שלא מבין ולא רואה בעיניים את מה שקורה במדינה ולא רואה את מה שקורה מבחינת העסקים ואבטלה שגואה והמצוקה הגדולה ביותר ואנחנו עוד לפני ההתרסקות, אני חושב שאנחנו עדיין לא מבינים את גודל השעה. אנחנו לפני הנפילה הגדולה. כי עסקים מתחילים לקרוס וזה לאט לאט וזה מגדלי קלפים. יש חברות גדולות שכבר נמצאות במצוקה גדולה, יש חברות גדולות שמפטרות מאות ואלפי עובדים, יש חברות שקיצצו בשכר של העובדים שלהם בצורה קשה מאוד, ובסופו של דבר זה יגיע אלינו. כי הדבר האחרון שאנשים אוהבים לשלם זה ארנונה, לשמחתנו כפר סבא היא קצת שונה, כי העיר כפר סבא נותנת שירות הכי טוב. הרי תושבי כפר סבא 96% מתושבי העיר מרוצים ממנה, אוהבים אותה, אבל גם אז לא כל אחד אוהב לשלם את הארנונה מה לעשות. חשמל ישלמו, מים אין ברירה, מס הכנסה יורד מהמשכורת הם משלמים ונשאר את הארנונה שבסופו של דבר אנחנו נתחיל להרגיש את הכאב בכיס העירוני. ופה נדרשת מאיתנו אחריות על ניהול תקציב

לא פשוט.

**אמיר סילבר:**

אני קושר את זה,

**ראש העיר:**

סליחה, אני עדיין מדבר.

**אמיר סילבר:**

אני לא הפרעתי לך, דיברת הרבה מאוד זמן, אבל אני

קושר את זה לתמיכות,

**ראש העיר:**

אמיר, תקשיב, אני אומר לך בשיא הרצינות, אני לא

מבין מה קרה לך היום. באמת.

**אמיר סילבר:**

מה קרה לי? אני עבדתי קשה מאוד על התקציב הזה,

**ראש העיר:**

אתה עבדת קשה, גם הצוות המקצועי עבד פה, נתן פה

מעל ומעבר, כן, תהילה ביקשה זכות דיבור, אז אני נותן

לתהילה, כן.

**רו"ח תהילה מימון:**

טוב, אז לפני שמסכמים את התקציב אני גם רוצה

להתייחס, למרות השעה. אני אתחיל ואגיד שבשבילי

אישור התקציב נעשה בלב כבוד ובחשש גדול ואני

חושבת שכולנו צריכים להיות ככה, זה גם שנה מאוד

מורכבת וזה גם תקציב שקרוב למיליארד שקל וגוזר

את האיכות חיים של תושבי העיר. אז אני מרגישה

אחריות כבדה, בטח בתקופה הזאת. בשנה שעברה

באישור התקציב אני אמרתי שאני רוצה לראות מספר

אלמנטים שזה התייחסות לרמת החוב, הגדלת מקורות

פיננסים ותוכנית התייעלות. בנוגע להגדלת המקורות

הפיננסים אנחנו שומעים על הרבה חברות, על מספר

חברות גדולות, גם גדולות וגם קטנות, שבוחרות בכפר

סבא להיות המשכן שלהן. מי שעוקב אחרי וועדת תכנון

ובנייה רואה שיש תוכניות משמעותיות למבנים,

לתעסוקה ומסחר, ואנחנו צריכים לברך על המגמה

הזאת. היא חשובה מאוד. המספרים יתבהרו לאט לאט

כי זה תהליכים ארוכים. אני חושבת שבנושא הזה אנחנו יכולים וצריכים להשתפר, בהצגה של ההשפעות התקציביות משנה לשנה, ואנחנו צריכים לראות את זה בתקציבי הפיתוח, גם בתחזיות העתידיות, כי אחרת אנחנו... גם התקציבים השוטפים וגם התקציבי פיתוח, כי אחרת אנחנו מפספסים פה את התמונה הרחבה של מה שנעשה. בנוגע להתייעלות, בהיבט הזה אנחנו שומעים על הרבה פעולות שנעשות, אבל שוב, כשזה מגיע לרמת ההצגה והמספרים הדברים נבלעים ואנחנו לא רואים אותם, קשה לנו לראות אותם בתוך תקציב שהוא עמוס בנתונים. התקציב העירוני גדל באופן משמעותי עם השנים ובהיבט הזה אין ספק שהדרך עוד ארוכה ויש הרבה מה לעשות, וגם פה אני רואה את שיפור המדידה והשפעה על הפעולות, על התקציב העירוני כמשימה. בנוגע למדיניות החוב אני חושבת שהשנה יש שינוי משמעותי מהשנים הקודמות, כי הגשה של תקציב של חוב של 32 מיליון שקלים הוא בהחלט מעודד, אנחנו עדיין לא עוצרים את החוב ואני מקווה שאנחנו נצליח לעשות את זה בשנה הבאה, אבל אנחנו מדברים על חוב נטו של 12 מיליון שקלים, וזה משמעותי, ואנחנו לפי הבדיקה שלי מתחת ל-300 מיליון שקלים מסיימים את השנה הזאת. יש לזה משמעות. וזה נובע מהקטנה של תקציבי פיתוח, זה נאמר פה, ושלא יהיה טעויות, זה לא מצב בריא. אבל זה הפתרון בנקודת הזמן הזאת. בשביל לא להגדיל את החוב. בוועדת הכספים האחרונה שדנו בה בתקציב, ביקשתי להעלות לדיון את נושא התמיכות. אני חושבת שדנו פה

הרבה מאוד ביחס לגודל התקציב בנושא של התמיכות, גם אני לא הסתרתני את דעתי לאורך כל הדרך, אני חושבת שהתקציב של התמיכות היה צריך להיות קטן יותר השנה. ההחלטה שאנחנו מעבירים עכשיו היא בלתי הפיכה, אנחנו לא נוכל להחזיר תקציב אחורה, ולכן היה נכון יותר לתת באופן יחסי ולראות איך מתקדמת השנה ולא לתת את כל התקציב עכשיו. זה מה שהצעתי, לצערי הצעתי לא התקבלה בוועדת הכספים, ואני מכבדת את זה. בנוסף, אני הצעתי כל מיני פעולות משלימות, שיחלו בדיקות כלכליות ואנחנו נראה את ההשלכות של זה בחודשים הקרובים. אני לא חושבת שתקופת חוסר הוודאות הסתיימה, אנחנו... יש לנו אתגר קשה מאוד השנה ואני מקווה בשביל כולנו שאנחנו נעמוד בו. כן חשוב לי לציין נושא אחד, בימים הקרובים יתחילו להגיע נתונים על החודשים האחרונים, של 2020 וגם נתונים סופיים על 2019, ואנחנו צפויים לראות שם איזשהו גירעון ב-2019, שראינו אותו כבר ברבעון השלישי. לי באופן אישי יש קושי לראות את הגירעון הזה, אני חושבת שזה מהווה סימן אזהרה בשבילנו, אני חושבת שהיינו צריכים להכיר את הגירעון הזה במסגרת דיוני התקציב. וצריכה להיקבע מדיניות ברורה איך אנחנו מכסים אותו. ואנחנו בעיניי לפחות צריכים להגדיל רזרבות ולהתנהג בצורה אחראית ולהתמודד עם הגירעון, ואני בטוחה שתהיה לי תמיכה בעניין הזה, כי משיחות שניהלתי יש הכרה בנושא הזה כנושא מהותי וחשוב, ואנחנו נתמודד איתו בהקדם האפשרי. זהו, אני חושבת שלמרות כל

הערות בתקופה הזאת אנחנו צריכים לאשר תקציב, אנחנו ב-3/6 ואין שום ספק שאנחנו פוגעים בפעילות העירייה, כשהתקציב לא מאושר. לסיכום, אני רוצה להגיד שבחצי שנה... החצי שנה האחרונה היא ממש לא טריוויאלית, והליך אישור התקציב היה ארוך וכלל שינויים רבים, אז אני רוצה באמת להודות גם לצוות הכספים שעמל בצורה מאוד קשה ומשמעותית השנה, יש חשיבות גדולה שאנחנו גם נתחיל לעבוד על תקציב 2021 וגם דיברנו על זה ואני מקווה שנתחיל בהקדם. כדי להביא אותו לאישור בזמן. וכמובן אני מודה גם למנכ"ל העירייה על הניווט בכלל באופן כללי, אבל בטח בתקופה האחרונה שהיא הייתה מאוד משמעותית, וזהו, תודה לכולם.

טוב, דני, כן.

**ראש העיר:**

**דני הרוש:**

אני רוצה להצטרף קודם כל לברך את שגיא והצוות שלו על העבודה המאומצת ועל היענות לכל הבקשות שלי והשאלות שלי, למרות שאני פחות מבין בכספים, אבל נהניתי. באותה הזדמנות להודות לאיתי על ניהול במשבר לכל הצוות של העירייה. ותודה רבה לעילאי על ניהול וועדת הכספים למופת ולאחל הצלחה לתהילה.

לתהילה, בהצלחה.

**ראש העיר:**

ובהצלחה, ואני שמח שאנחנו נצליח כולנו, תודה.

**דני הרוש:**

טוב, שגיא בבקשה,

**ראש העיר:**

סליחה, לפני כן אני עדיין חייב פה להבין, אחד, נעשו הרבה העברות תקציב, אני מניח ולדעתי זה ברור לכולם, נעשו הרבה מאוד העברות תקציב בתקציב 2020 בתקופת הקורונה, ועד כמה שאני יודע וועדת כספים לא

**אמיר סילבר:**

התכנסה ולא העבירו את התקציב כמו שאמורים להעביר אותו, אני אשמח לקבל לכך התייחסות, מיושב ראש וועדת כספים. הדבר השני, דיברת על תקציב מאוד מאוד קשה, ואני מצטרף פה לתהילה ואני גם אמרתי את זה קודם ודעתי נשמעה הרבה מאוד פעמים וגם שלחתי מכתב בנושא, אני חושב שאם התקציב כל כך קשה אז אנחנו צריכים להתייחס לתמיכות הרבה יותר בזהירות. היינו צריכים לחשוב על כך לפני שאנחנו מסבסדים קבוצות פרטיות, ומעבירים תקציבים ככה בקלילות לעמותות שלא בטוח שהן באמת, אם אני שנייה מצטרף למה שקודם שגיא אמר, שעמותות שמקדמות אותנו, כמו עמותות רווחה למשל, שברור שלהן צריך לתת את התקציב ולהשקיע בהן.

**ראש העיר:** תקציב הזיקוקים עבר לעמותות. עמותות הרווחה.

**אמיר סילבר:** מצוין, מצוין. אני מברך על כך.

**ראש העיר:** הנה, יש פה עיתונאים, תרשמו, כל הזיקוקים במלואו עבר לעמותות הרווחה.

**אמיר סילבר:** אני מבין את הציניות, מצוין,

**ראש העיר:** לא, לא ציניות, אני מדבר בשיא הרצינות, למה בציניות? הפוך, אני מדבר בשיא הרצינות, התחייבנו לזה.

**אמיר סילבר:** מעולה. אני חושב שהעיר שהמלוות שלה לא קטנו השנה לא יכולה להשקיע כאלה סכומים בתמיכות, אני מאוד מוטרד מזה שזה אתכם לא מטריד, חברי הקואליציה שיושבים שם בשקט, וצריך להתייחס לזה הרבה הרבה יותר ברצינות ושהדבר הזה לא יחזור על עצמו שנה הבאה. כי התמיכות האלה זה סכום אדיר שצריך לחזור

לציבור. ודבר אחרון, אני חוזר לזה כי לא קיבלתי תשובה, האם יש תקציב לתחבורה ציבורית בשבת, כן או לא.

תודה.

**ראש העיר:**

בלי סיפורים.

**אמיר סילבר:**

תודה. אני אמרתי בצורה מאוד ברורה, כן, יוסי, אני אתן לך... אה?

**ראש העיר:**

אמרתם עוד אין, אין.

**עו"ד יוסי סדבון:**

לא, אני אמרתי משהו מאוד ברור. אנחנו נמצאים בתקופה אחרת. ואמרתי את זה בצורה גורפת, כל התקציבים החדשים נעצרו, כל הפעולות נעצרו, נחזור לשגרת חיים, נדון. כרגע, ממש, אני אומר לכם פה, כרגע הנושאים האלה, אנחנו נמצאים בקרב בלימה. אנחנו נמצאים... תחשבו שיש פה פצוע באמצע החדר שצריך לטפל בו. המערכת העירונית והמערכת הכלכלית של העיר כפר סבא, והמערכת הלאומית, נמצאת במצב כלכלי מורכב מאוד, קשה מאוד, וצריך לטפל בו. אחר כך נגיע לאג'נדות. אנחנו לא נמצאים באג'נדות. אנחנו נמצאים כרגע במצב שאנחנו חייבים לעבור את המהמורה הזאת כדי לאפשר לעיר שלנו לצמוח מחדש. טוב, נוסח החלטה, גזבר העירייה.

**אמיר סילבר:**

זה לא אג'נדה, זה שירות לציבור,

**ראש העיר:**

גזבר העירייה, אני סיימתי, גזבר העירייה בבקשה, נוסח החלטה.

**הדר לביא:**

לא, יש לנו 6 שעות לדיון ואם צריך ננצל,

**ד"ר אסנת ספורטה:** רגע, סליחה,

**הדר לביא:**

אתה לא יכול לסגור את הישיבה, אנחנו נבטל את זה



- בהחלטה מלמעלה, יש לנו שש שעות.  
**ראש העיר:** בהחלטה מלמעלה?  
**הדר לביא:** יש לנו שש שעות על פי חוק, אם אתה צריך ניקח את זה למעלה.  
**אורן כהן:** יש לה קשר עם הקדוש ברוך הוא.  
**ראש העיר:** טוב, גזבר העירייה, אני מבקש.  
**הדר לביא:** לא להגזים.  
**ראש העיר:** אני חושב שהאמירה הזו באמת לא רצינית, הדר. גזבר העירייה, נוסח החלטה.  
**הדר לביא:** מה הבעיה בשאלות? לא, עילאי מתחיל לענות, למה אתה קוטע אותו?  
**ראש העיר:** בבקשה, שאלה נוספת, בבקשה, מי רוצה לשאול שאלה?  
**עילאי הרסגור הנדין:** לא, בסדר,  
**ד"ר אסנת ספורטה:** תענו לאמיר ואז אני אשאל.  
**ראש העיר:** עילאי, שאלו אותך... עילאי, תודה. כן, שאלות נוספות.  
**אמיר סילבר:** כן, לא קיבלתי תשובה.  
**ראש העיר:** על מה?  
**אמיר סילבר:** האם בחצי שנה האחרונה היו העברות תקציב ללא ועדת כספים.  
**ראש העיר:** לא. תודה. נוסח החלטה גזבר העירייה, בבקשה.  
**ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה להצטרף קודם כל לראש העיר ולדוברים האחרים ולהביע את הערכה שלי לכל הצוות המקצועי, לגזבר, למנכ"ל ולכל מי שעסק בהכנת התקציב. וגם על העבודה המאומצת בתקופה הזאת, עקבנו אחריכם מרחוק, היינו מעורבים בדברים ובהחלט אפשר לומר שכפר סבא יכולה להתגאות בצוות המקצועי שלה. אני רוצה לומר שאני מרגישה קצת שאנחנו מתביישים

לכתוב בספר התקציב משפטים כמו פעילות לקהילה הגאה, תחבורה ציבורית בשבת ובית לקהילה הגאה. מאוד קשה לי עם הדבר הזה, אני חושבת שאנחנו צריכים להיות גאים לכתוב דברים כאלו בספר התקציב, והתחושה שלי שאנחנו מתחמקים מזה, באופן אישי אני חושבת שזה לא מוסיף לנו כבוד כעיר פלורליסטית,

**ראש העיר:** היום לראשונה הוצבו דגלים מול העירייה בצורה יפה מאוד ומכובדת ובאהבה וביופי.

**ד"ר אסנת ספורטה:** מותר גם לכתוב את זה בספר התקציב.

**ראש העיר:** אבל בסדר, דעתך. העיר... אגב, אני כראש העיר מוזמן לבית הנשיא כשהעיר כפר סבא היא אחת מהערים הטובות,

**ד"ר אסנת ספורטה:** אז מה הבעיה לרשום בספר התקציב פעילות לקהילה הגאה כמו שהיה בנוסח קודם?

**ראש העיר:** בסדר, גזבר העירייה, מכיוון שאנחנו מבינים את הרוח אני מבקש,

**ד"ר אסנת ספורטה:** ודבר שלישי ואחרון, אני עדיין לא קיבלתי תשובה לשאלה מהיועץ המשפטי, אני אשמח לשמוע את חוות דעתך האם כתיבת סעיף של תמיכות בספר התקציב שהוא מחוץ לתמיכות, עבור תנועות הנוער אני מדברת, האם זה מהלך חוקי, תודה.

**עו"ד אלון בן זקן:** תראי, אפשר לומר כמעט על כל נושא שקשור לפעילות העירונית, אפשר לנסות לשייך אותו נושאת לתקציב של העירייה. אבל הנושא של התמיכות יידון בשבוע הבא בישיבת מועצה. והשאלה הספציפית של האם תמיכות נוער צריך לכלול בתקציב של תמיכות, או שלא, אפשר וצריך להעלות אותה אז. יכול להיות שאתם

תחליטו שצריך, אחרי שתשמעו אותנו כמובן, שצריך לכלול את זה כתמיכה, ולא כתקצוב ישיר. במקרה הזה אפשר יהיה גם אם נאשר היום את התקציב, יחד עם הסעיף אפשר יהיה כמובן לשנות את זה בהעברות מסעיף לסעיף, כפי שאני מניח שנצטרך לעשות במהלך השנה ביחס לנושאים אחרים כתוצאה מאילוצים כאלו ואחרים.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני לא קיבלתי תשובה לשאלה שלך האם זה חוקי בספר התקציב לייעד סעיף,

**עו"ד אלון בן זקן:** אני חושב שקיבלת, אמרתי לך שהנושא הזה יידון,

**ד"ר אסנת ספורטה:** לא, זה שנוכל להעביר את זה אני יודעת. האם זה חוקי לייעד סעיף תקציבי שהוא עבור עמותה ספציפית, או שזה מהלך שהוא לא חוקי והוא צריך לעבור לתמיכות, בנוהל תמיכות.

**עו"ד אלון בן זקן:** אני חושב שזה צריך להיות בתמיכות, אוקיי? אבל אני חושב שכדאי מאוד שתשמעו מה שיש לצוות המקצועי בישיבה הספציפית לומר לעניין זה. יש אילוצים כאלה ואחרים, וכדאי לשמוע אותנו לפני שתקבלו החלטה. זו לא החלטה בלתי הפיכה. זאת אומרת שבשבוע הבא, אם תקבלו החלטה להכניס את זה לתמיכות אחרי שתשמעו את האילוצים אז יהיה אפשר להוציא את זה מהתקציב ולהכניס את זה לתמיכות.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני קודם כל רוצה להודות לך על הכנות שלך ועדיין, רגע, סליחה,

**אמיר קולמן:** תקציב תנועות הנוער לא מועבר לעמותות לצורך ייצור עמותות, אלא לצורך תקצוב פעילות פנימית עירונית בכפר סבא.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה לומר לך תודה על דעתך הכנה, ועדיין אני, כמי שבעצם אמור ליעץ לנו, מה הליך חוקי ומה הליך לא חוקי, אני כן רוצה שתנסה לומר לי על פי הידע המקצועי שלך האם זה מהלך שהוא חוקי או שהוא אינו חוקי.

**עו"ד אלון בן זקן:** אני הסברתי ואמרתי, אני חושב שזה יעשה לכם עוול אם לא תשמעו את כל הנימוקים. ואמרתי שזה לא מהלך בלתי הפיך. גם אם תאשרו את זה היום בתקציב, ותקבלו החלטה לפי חוות דעת שלי, בישיבת התמיכות, שצריך להעביר את זה לתמיכות, נעביר את זה. אין שום בעיה, לא צריכה להיות שום בעיה, עושים את זה בהעברה מסעיף לסעיף, אבל כדאי, אני באמת חושב שמבחינה עובדתית אתם צריכים לשמוע את האילוצים.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני רק רוצה לומר שאני לא קיבלתי תשובה לשאלה שלי אם זה חוקי או לא חוקי.

**אמיר סילבר:** סליחה, אני רוצה לצטט מתוך הנוהל, אוקי? מטרת הנוהל החדש, נוהל זה נועד להסדיר מתן תמיכות במישרין ובעקיפין מאת רשויות מקומיות למוסדות ציבור שונים הפועלים ככל בתחומה המוניציפלי של הרשות, בנושא חינוך, תרבות, דת, מדע, אומנות, רווחה, בריאות, ספורט וכיוצא באלה.

**ראש העיר:** תאמין לי שגזבר העירייה יכול ל,  
**אמיר סילבר:** אין לי בעיה, אבל הייתי מצפה לתשובה כזו,  
**ראש העיר:** אז בוא, אמיר, תקשיב, יושבים פה כל המנהלים הבכירים של העירייה, אתם מקבלים תשובות, הם לא דיברו, לא נתת להם לדבר.  
**אמיר סילבר:** אני לא נתתי להם לדבר? אני ממש מופתע.

- אמיר סילבר:** אני ביקשתי במפורש שמי שיענה אלה ראשי האגפים, אוקי, אמיר, אני חושב שעוד פעם, אני... הדרך והתרבות הניהולית שלי היא לתת לדבר לכולם, אתם תמיד מוזמנים, אין פה אף מנהל שקיבל אישור מראש העיר או ממנכ"ל העירייה לא לדבר איתכם, אני חושב שקצת... אתה יודע, זה לא מכבד אף אחד האמירה הזאת לא לתת להם לדבר. יש פה אנשי מקצוע שנתנו תשובות מלאות לכל השאלות. לפעמים אתה יכול להתווכח, אתה יכול גם לא להסכים, זאת דעתך, זאת עמדתם, הנושא של תנועות הנוער... תראו, המהלכים הטכניים שאתם מנסים לחפש, מהלך טכני כזה, מהלך טכני אחר, זה בסדר. אבל לפעמים אני חושב שתקשיבו לצוות המקצועי, למה שיש לו להגיד, למה זה עובד ככה ואולי זה עובד בצורה טובה ונכונה, ותקבלו את זה או שלא.
- הדר לביא:** מה הכוונה מהלך טכני? למה אתה מתייחס?
- ראש העיר:** תודה.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני רק אומר שאני בעד להקצות תקציב גדול יותר, אוקי, אנחנו כולנו בעד.
- ראש העיר:** ד"ר אסנת ספורטה: לתנועות הנוער, אבל, אבל יש נוהל תקין, אמיר קולמן, אתה בעד?
- ד"ר אסנת ספורטה:** ולמיטב הבנתי זה אומר להיות בתמיכות ולא בהעברה כזאת.
- ראש העיר:** אבל אתה יודע, לא נתנו לך לדבר, אתה ישבת בשקט 3 וחצי, כמעט 4 שעות.
- הדר לביא:** כל הקואליציה יושבת בשקט.
- ראש העיר:** הקואליציה עשתה עבודה קשה מאוד.

- הדר לביא:** גם האופוזיציה.
- ראש העיר:** הקואליציה העירונית עסוקה בעשייה טובה מאוד. הם עובדים פה סביב השעון, נמצאים פה באמת הרבה מאוד זמן, ישבו עם מנהלי המחלקות, ישבו עם מנהלי אגפים, מחזיקים תיקים. גזבר העירייה, בבקשה, נוסח החלטה ולאחר מכן,
- אמיר סילבר:** לפני נוסח החלטה אני שאלתי שאלה ולא קיבלתי עליה תשובה.
- ראש העיר:** שאלה אחרונה של אמיר סילבר.
- אמיר סילבר:** בנוגע ליול"א, דיברנו על העברה של שנה שעברה, 2019, של גנים מהעירייה לחברה לתרבות הפנאי, מה קורה עם 2020, לא ראיתי פה את השינוי. היו 20 לפי מה שסיפרת.
- ראש העיר:** גזבר העירייה ייתן לך תשובה, אנחנו עדיין לא יודעים האם ב-2020 יהיה שינוי.
- ראש העיר:** תתקבל תשובה. כן, גזבר, נוסח החלטה תקציב 2020. ולאחר מכן... תודה רבה קודם כל לכולם, עדי...  
**אמיר סילבר:** אנחנו ביקשנו הסתייגויות להצביע על סעיפים ספציפיים.
- ראש העיר:** על איזה סעיף אתה ביקשת הסתייגות?
- אמיר סילבר:** את ה-10 דקות הראשונות, שפכתי שם את הסעיפים לבקשתך. לא נרשם?
- ראש העיר:** אני פשוט נדהם. כן, גזבר העירייה, בבקשה. לאחר מכן... כן. עדי?
- עו"ד עדי לוי סקופ:** מאחר ונאמרה כאן הערה, ספק צינית ספק לא כלפי חברי וחברות הקואליציה, אז אני רוצה להבהיר למי שנמצא בבית איך העבודה מתבצעת מהצד של

הקואליציה שזה יהיה ברור ונהיר לכולם. חברי הקואליציה שמחזיקים תיקים עובדים מסביב לשעון במהלך כל השנה, כל אחד על התקציב, ביחד עם הגורם המקצועי הרלוונטי, לדוגמה אני שאני מחזיקה 3 תיקים, אני פועלת במהלך כל השנה מול הגורמים המקצועיים בעירייה, מול יועצת ראש העיר למעמד האישה, מול מנהלת החברה לתרבות הפנאי ומנהלת אגף תרבות, מול החברה הכלכלית והמהנדסת וכל הגורמים המקצועיים הרלוונטיים בתחום של השכונות הירוקות, מול הרווחה, מול מנהלת אגף קהילה וחברה, מול כל הגורמים המקצועיים. בנוסף אני גם חברה בוועדת כספים. כך שאת כל השאלות שאתם שאלתם כאן אנחנו ניהלנו עליהם דיונים בוועדת כספים. ואתם יכולים גם לקרוא את הפרוטוקולים של ועדת כספים. אז הערה שלכם כאן, הצינית הזאת, שחברי הקואליציה יושבים בשקט, שנועדה לרמז שאנחנו לא... אבל אני...

**ראש העיר:**

קרן, כשאת דיברת אף אחד לא הפריע לך. אז תכבדי. עדי יש לה פה ארבע שעות בשקט.

**עו"ד עדי לוי סקופ:**

אז הערה הזו כביכול כאילו חברי הקואליציה יושבים בשקט, אין רחוק שנות אור ממנה. אנחנו את כל העבודה עשינו מול הגורמים המקצועיים בעירייה ובוועדת הכספים, ולדוגמה השאלה שנשאלה כאן לגבי תנועות הנוער זו שאלה שאפשר לראות אותה גם בפרוטוקול של ועדת כספים. זו שאלה שנדונה ושוחחנו עליה הרבה, על מה המשמעות של להכניס את זה לתוך תמיכה, לעומת מה המשמעות להכניס את זה לתוך תקציב העירייה. להבנתנו המהלך הזה הוא חוקי

לחלוטין כמובן, כי לו היינו מבינים אחרת כמובן שלא... אף אחד לא תומך במשהו חלילה שהוא לא חוקי. אבל מאחר וזה נוגע לדיון של תמיכות וצריך לדון בכל נושא התמיכות, וזה לא נושא הדיון כרגע, אז אנחנו לא ניכנס לזה כרגע. אבל אני מבקשת לכבד את כולם, וכאן רק לסיום הדברים רפי, אני באמת רוצה לומר,

**ראש העיר:**

לא, אני רוצה להחמיא לך.

**עו"ד עדי לוי סקופ:**

תודה מעומק הלב, רפי, לך, למנכ"ל, לכל הצוות, אנחנו רואים כמה אתם עובדים קשה. אנחנו מדברים בשעות הקטנות של הלילה, אנחנו מדברים בשישי, בשבת, אנשים כאן באמת... במוצ"ש, סליחה. ובאמת אנחנו כולנו מוקירים לכם תודה מעומק הלב, על כל העבודה שעשיתם כאן. צוות מצומצם בתקופת הקורונה, הייתם פה באמת בתנאים לא תנאים, באמת, תודה מכולנו, מעומק הלב. מגיע לכם.

**ממה שיינפין:**

שנייה, רפי, רפי, שנייה. אני רוצה לחזק את מה שאמרה כרגע... אני רוצה... לא אכנס... קודם כל תודה רבה לכולם, לכל אנשי הצוות כמובן, כל מה שעשו, ואיתי וכל אנשי המקצוע שעבדו. אם תקראו את וועדת הגמלאים ותבינו מה נעשה פה, תקראו את הפרוטוקול של ועדת הגמלאים, מה נעשה פה בשלושה חודשים מצד כל הצוותים פה, ש-600, 700 עובדים, איפה רוזי, 27,000 מנות חולקו?

**ראש העיר:**

46,000.

**ממה שיינפין:**

46,000 מנות חולקו לאנשים לבתים, הסיעו, לקחו תרופות, הכול, הייתם מבינים מה העבודה הגדולה



שנעשתה פה בצורה סיזיפית. מטורפת. כאשר בעצם מאז ומעולם ארגוני המתנדבים היו רק המבוגרים, המבוגרים עשו דברים אחרים, והצעירים שיש לנו פה, נוער, מגיל 50 ומטה זה נוער מבחינתי, עשו עבודה, יש די אן איי מטריף.

**ראש העיר:** היה איזה מישהו אומר נוער, נוער, נוער.

**ממה שיינפייין:** אז לכן אני רוצה לחזק את מה שאמרה מירית, אז נכון שאנחנו יושבים פה בשקט כי הכול נעשה,

**עו"ד עדי לוי סקופ:** ממה, אני אוהבת אותך מאוד, אבל אם עוד פעם תקרא לי מירית זה לא יגמר טוב.

**ממה שיינפייין:** סליחה, עדי, עדי, סליחה. אני רק רוצה לחזק את מה שאמרת, זה נכון, ותודה רבה לכולם.

**ראש העיר:** טוב, שאלה נוספת אם מישהו רוצה לשאול עוד שאלות?

**אמיר סילבר:** שאלתי על רכזי מוגנות ולא קיבלתי תשובה כמדומני.

**ראש העיר:** רכזי מוגנות?

**איתי צחר:** ענינו על זה דווקא, בהרחבה אפילו. על הקיצוץ מהמדינה, גם מהעדר תקציב מאושר תקציב מדינה, אנחנו מחכים לראות.

**אמיר סילבר:** זה היה תקציב למניעת סמים.

**איתי צחר:** זה אותו דבר, זה תחת אותו מנהלת ארצית. תוקצבנו עד חודש מסוים ואחר כך בוצעה הערכה ואנחנו מצפים כמו ייתר הרשויות שזה יסתדר.

**ד"ר אסנת ספורטה:** איתי, למיטב ידיעתי זה המשרד לביטחון פנים, הרשות לביטחון פנים. ויש כבר אישור לפני שבועיים להפעיל ולהחזיר את הפעילות שלהם,

**איתי צחר:** לא, יש לנו עד חודש מסוים,

**ד"ר אסנת ספורטה:** ממליצה לבדוק.

- איתי צחר:** נכון לשלשום על ידי שני ששוחחה לידי עם הגורם הרפרנט המקצועי הרלוונטי, נכון לעכשיו לעיריית כפר סבא, אולי יש שוני בין הסוציו, אני לא יודע, אם את, כן, אנחנו רשות עצמאית.
- ראש העיר:** רשות אחרת, בכל מקרה אנחנו כמובן עוקבים וגם מצפים ומאמינים שזה יסתדר.
- איתי צחר:** עוד שאלות?
- ראש העיר:** כן, היה פרסום בציבור על פגיעה בשעות לימודים בתיכונים, אני אשמח לקבל על זה איזושהי הבהרה? איזושהו קיצוץ.
- ראש העיר:** אורי ארבל, אתה רוצה לענות? יש פגיעה?
- ד"ר אורי ארבל גנץ:** מה השאלה? על שעות התקצוב בתיכונים? עיריית כפר סבא מוסיפה כ-50% בערך על סך השעות שמשרד החינוך מעביר לתיכונים. התקציב הזה מועבר לכל תיכון בהתאם למספר התלמידים ומספר הכיתות, מגמות וכן הלאה. בבדיקה מאוד מאוד מעמיקה שאנחנו עשינו חלק ניכר או חלק משמעותי מהשעות נמצאו ככאלה שלא אפקטיביות, ולא מביאות לתפוקות, קצר הזמן בשעה 15:23 בלילה להיכנס לזה, אבל אם תרצו אני אפרט יותר, חלק גדול מהשעות הלכו לשעות תפקידים, חלק מהשעות הלכו לשעות מגמות באופן לא פרופורציונלי למספר התלמידים במגמות האלה. אם תרצו כדוגמה אחת, אחת ממגמות האומניות באחד מהתיכונים שאמורה להיות מתוקצבת לפי חוזר מנכ"ל ב-15 שעות ל-5 יחידות בגרות לשלוש שנים תוקצבה על ידי תיכון כ-30 שעות. פי 2 עם מספר של 15 תלמידים במגמה. כל שעה כזאת עולה לנו בעירייה כ-14,000 שקל

סדר גודל בשנה, מדובר בהון של כסף והתקציב הזה לטעמנו, גם כשעשינו השוואה עם אגפי חינוך ברשויות גדולות מאיתנו, גם קטנות מאיתנו, גם כאלה שהיו צריכות להבריא בתי ספר, אנחנו באופן לא פרופורציונלי אבל במרחק רב. ולכן בניתוח מאוד מאוד מעמיק החלטנו שצריך להתייעל ולהשקיע את השעות באופן הרבה יותר ממוקד איפה שצריך, בתמיכות למי שצריך, לפי מגמות, וניתוח מאוד מאוד מעמיק, ואם תרצה אז כמובן אתה מוזמן ונסביר את זה יותר לעומק.

**אמיר סילבר:**

קודם כל, תודה על התשובה, לא צריך מעבר לעומק. רק כדי להבין, האם השעות האלה נשארו באגף החינוך וחולקו בצורה אחרת? זה מה שחשוב לי לדעת.

**ד"ר אורי ארבל גנץ:**

סך התקציב של אגף החינוך, כמו כל יתר האגפים, קוצץ ביחס לתקציב 2019, רק דובר קודם על תקציב זוחל, הנתונים של... מאחר והתקציב כמו שראיתם קודם, תקציב אגף החינוך הוא הגדול ביותר בעירייה, רק המעבר מ-2019 ל-2020 גם אם לא היינו משנים לירה, עולה לנו 7 מיליון שקלים יותר רק בגלל היבטי שכר, זוחל. הדבר הזה צריך להיות איכשהו מתוכלל במיוחד אחרי הקורונה, ולכן סך אגף התקציב קוצץ כמו כל יתר האגפים, קשה לענות, הסעיפים של האגף הם במאותיהם, וקשה מאוד להסביר כרגע האם השעה הזאת הלכה למקום אחר. אנחנו עבדנו מאוד מאוד קשה לשמור על הדברים הכי הכי מרכזיים בפרויקטים ובתקצובי השעות ובתקצובי הגנים.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אורי, יש מגמות שנסגרו בגלל הקיצוץ הזה?

ד"ר אורי ארבל גנץ: אם נסגרו, מה?

ד"ר אסנת ספורטה: יש כיתות מגמה שנסגרו בגלל הקיצוץ הזה בשעות?

ד"ר אורי ארבל גנץ: לא.

ד"ר אסנת ספורטה: לא?

ראש העיר: לא. טוב, חברים, תודה רבה לכולם על כל השאלות. גם

לחברי האופוזיציה, גם לחברי הקואליציה. כל אחד

עושה את עבודתו נאמנה וזה חשוב מאוד השיח הזה.

בסופו של דבר גם השיח של האופוזיציה הוא מאתגר

את המערכת, הוא מאפשר לצוות פה גם להתפתל, גם

לחשוב יותר, גם להשתפר, גם לעשות עוד מתיחת

שרירים, זה בסדר גמור, זה מכובד וככה צריך להיות.

אז אני גם רוצה להגיד תודה רבה לאופוזיציה על כל מה

שנאמר כאן. ואני מעלה את התקציב להצבעה ולאחר

מכן יש הודעה אישית של תהילה. אז גזבר העירייה

בבקשה נוסח החלטה.

רו"ח שגיא רוכל: הבהרה אחת, אבל אני אעשה את זה תוך כדי הקראת

הזה. אני מתנצל אני שכחתי להגיד תודה לצוות שלי,

אז קודם כל לראש העיר, לאיתי, לסגנים, אבל במיוחד

במיוחד, וליתר מנהלי האגפים, שבאמת האמת זה היה

סדנא לראות אותם עושים את התקציב הלוך חזור,

הלוך חזור, סבלו מאוד, אבל אני מקווה שנהיו מיומנים

בזה. אבל באמת תודה אחת ענקית לצוות שלי, של

המנהל הכספי,

השנה אתה תעשה 4 תקציבים, אתה יודע.

ראש העיר:

כן, האמת שזה... כן. צריך לספור את זה לא כ... אני

רו"ח שגיא רוכל:

לא יודע כמה (לא ברור) תקציבים לספור את זה כשנה

הזאת. לצוות הנפלא שלי, לצבי שלצידי, צבי אפרת,

רואה חשבון צפי אפרת, מנהל הפיתוח, לפירי לוי שנמצאת שם, מנהלת התקציב הרגיל, לאורית הסגנית שלי, לצחי שנמצא פה מנהל אגף הכנסות, שי על השכר, אביטל ברכש, דודו בביטוח, באמת יש לי צוות מופלא שבתקופה שאני עושה תקציב סובלים מאוד כי יש להם הרבה פחות תשומת לב ממני. חוץ מהשניים האלה שלא יוצאים מהמשרד שלי. אז המון תודה על הימים, על הלילות, על ההשקעה האינסופית, על המותשות הזאת כי האתגרים הם אדירים כדי לייצר... פשוט אתגרים אדירים. זה... אתם... אני עושה תקציבים ברשויות מקומיות זה השנה ה-24 לדעתי, 23 או 24, זה הולך ונהיה קשה למרות הניסיון. אז אני מעלה את הצעת התקציב, הבהרה מסוימת ש,

**אמיר סילבר:** אני רק מבקש להצביע בנפרד על מספר סעיפים, לפני שתקריא.

**רו"ח שגיא רוכל:** מצביעים על הכול, אחרי זה נצביע על כל הסתייגות בנפרד. אי אפשר לפצל את ההצבעה על התקציב. מצביעים על ההקבץ.

**אמיר סילבר:** בסדר, יש לי הסתייגויות.

**רו"ח שגיא רוכל:** אחרי זה אתה יכול להצביע על כל הסתייגות בנפרד. אין לי דרך לפצל עכשיו בתוך זה את ההסתייגויות, אני לא יודע לעשות את זה.

**ד"ר אסנת ספורטה:** רגע, יועץ משפטי, לפי הסדר, מה הסדר הנכון? קודם כל גלובלי ואז הסתייגויות? או קודם הסתייגויות ואז גלובלי?

**עו"ד אלון בן זקן:** כן. אני חושב שקודם כל הסתייגויות.

**ד"ר אסנת ספורטה:** תודה רבה.

- ראש העיר:** טוב, אז הסתייגויות, בבקשה אמיר.
- אמיר סילבר:** תודה אסנת. אם כך, אני רוצה בנפרד, ההסתייגויות זה על התמיכות, על האצטדיון, על דמי שימוש,
- עו"ד אלון בן זקן:** לא, לא, זה לא הולך ככה.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אחד, אחד, אמיר.
- עו"ד אלון בן זקן:** תקריא את המספר של הסעיף, אתה גם צריך להגיד איפה אתה כן רוצה לשים את הכסף. בגלל זה חשבתי שהייתם צריכים להגיש את זה מראש בצורה מסודרת, מה סעיף התקציב, מה הסכום, לאן הוא הולך במקום, לא סתם להגיד, מה, לאפס את הסעיף הזה? **הדר לביא:** מקבלים את הערה ונגיש את זה ככה להבא.
- ראש העיר:** אז מה אנחנו עושים עכשיו?
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה הסתייגות ספציפית. אני מבקשת את סעיף התמיכות, לסייג ולהצביע עליו בנפרד, ולהעביר אותו לדיון בוועדת תמיכות. אתה צריך מספר סעיף או שאפשר להצביע?
- רו"ח שגיא רוכל:** מה זאת אומרת להצביע עליו בנפרד? לאשר אותו, לא לאשר אותו, לאפס אותו? מה עושים איתו?
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני אסביר, אוקי? להעלות אותו להצבעה בנפרד,
- רו"ח שגיא רוכל:** תקציב העירייה מגיע, את יכולה להצביע בעד סעיף התמיכות או לא בעד סעיף התמיכות.
- ד"ר אסנת ספורטה:** אז אני אומרת, להעלות אותו עכשיו להצבעה כסעיף בודד, סעיף נפרד, לאפס אותו כרגע, את התקציב הזה לקחת ולדון בו בוועדת תמיכות בנפרד.
- רו"ח שגיא רוכל:** זאת אומרת לאפס את התקציב הזה, להעביר אותו, **הדר לביא:** לרזרבה.
- רו"ח שגיא רוכל:** לרזרבה, אוקי.

- ד"ר אסנת ספורטה :** לרזרבה, לדון בוועדת תמיכות ואז, ראש העיר: תעלה להצבעה.
- רו"ח שגיא רוכל:** עולה להצבעה. מאפסים, איזה סעיף תמיכות דרך אגב, כי יש כמה.
- ד"ר אסנת ספורטה :** 1765000820. יוסי תגיד מה אתה חושב. ראש העיר: שכמה כסף יש בו?
- ד"ר אסנת ספורטה :** 660. יוסי, מה אתה חושב? ראש העיר: תעלה את זה להצבעה בבקשה.
- רו"ח שגיא רוכל:** זה סעיף התמיכות לכל אגודות הרווחה, והחלוקת מזון. ראש העיר: תעלה את זה להצבעה.
- ד"ר אסנת ספורטה :** לא, שאלת לאן להעביר או מה לעשות. ראש העיר: אמרת לאפס אותו לרזרבה.
- ד"ר אסנת ספורטה :** לא, אז אני אומרת לשים אותו בסעיף אחר, נפרד, לפתוח סעיף, לשים אותו רזרבת תמיכות ועל החלוקה שלו נדון בוועדת תמיכות.
- רו"ח שגיא רוכל:** החלוקה הפנימית גם ככה תדון בוועדת תמיכות. אין פה חלוקה פנימית, יש סך הכול סכום.
- ראש העיר:** הגזבר, בואו נכבד את יוסי. כן, יוסי, בבקשה.
- עו"ד יוסי סדבון:** אני מתנגד להצעה הזאת, אני חושב שגם ככה אנחנו פגענו קשה מאוד גם בעמותות רווחה וגם בעמותות הספורט מזה שאין לנו תקציב חצי שנה. כל פטנט כזה שידחה את ההחלטות לוועדה אחרת יפגע עוד יותר ממה שצריך לפגוע, ואני חושב שצריך להצביע על זה. אני גם כן חושב שאנחנו מצביעים על תקציב נמוך מדי, והוא לא לשביעות רצוני, אבל את הסאגה הזאת צריך לגמור ועכשיו זה חצי שנה אחרי הזמן. אז אני לא הייתי מציע לא לשים את זה בתקציב אחר ו,

- ראש העיר:** יוסי, אתה אומר שהתקציב של הספורט היה צריך להיות יותר גבוה.
- עו"ד יוסי סדבון:** ברור. אבל,
- ראש העיר:** חשוב לי לדעת, אוקי.
- עו"ד יוסי סדבון:** קבעתם את מה שקבעתם, 14% הורדה, מ-5.6 ל-4.8,
- ראש העיר:** זה קיצוץ קשה מאוד, אני חושב ש... נכון.
- עו"ד יוסי סדבון:** זה יפגע בנוער שלנו, בחינוך הבלתי פורמלי,
- ראש העיר:** נכון.
- עו"ד יוסי סדבון:** אני אומר עוד פעם, זה נזק גדול. אבל אני לא קובע את תקציב,
- איתי צחר:** ברמת הפרוצדורה, ואלון, תקן אותי אם אני טועה, אם מקבלים את ההצעה של אסנת גם נדרשת בין ההצבעה בתקציב, בישיבה שבוע הבא, גם בוועדת כספים בין לבין. זאת אומרת מבחינה פרוצדורלית זה יאריך את התהליך,
- ראש העיר:** רגע, המנכ"ל, אבל יוסי לא סיים, כן.
- עו"ד יוסי סדבון:** אני מבקש ממך, תרדי מההצעה הזאת.
- ד"ר אסנת ספורטה:** בסדר, תודה. מורידה את זה מהצבעה ספציפית.
- ראש העיר:** טוב, אז על איזה הסתייגויות אנחנו מדברים? אמיר, אתה...
- ד"ר אסנת ספורטה:** אני רוצה להמשיך להסתייגות נוספת, להעלות את הסעיף של שירותי אוטובוסים בהפעלת הרשות. הוא סעיף שמאופס כרגע. ואני רוצה שאנחנו נצביע עליו בנפרד וכן נמלא אותו בתקציב של 100,000 שקלים.
- רו"ח שגיא רוכל:** אוקי, רק תצביעי מאיפה.
- ראש העיר:** מאיפה.
- רו"ח שגיא רוכל:** תצביעי מקור, מה כנגד מה.



**ד"ר אסנת ספורטה:** מהאצטדיון. אמרתי שבאצטדיון יש לנו צפי להכנסה עודפת של 180,000 שקלים, ואני מציעה,

**רו"ח שגיא רוכל:** זאת אומרת העברה מדמי שימוש באצטדיון לטובת סעיף, מה אמרת?

**ד"ר אסנת ספורטה:** שירות אוטובוסים בהפעלת הרשות.

**רו"ח שגיא רוכל:** תצביעו בבקשה.

**עילאי הרסגור הנדין:** אני רוצה לפנות לאסנת. אסנת, את יודעת כמה הנושא הזה חשוב לי, חשוב לי מאוד. והדרך שבה אנחנו מנווטים את הנושא הזה היא לטעמי הדרך הנכונה. כי הרי מה יקרה עכשיו, נגיד שההצעה שלך עכשיו מתקבלת, והיא לא תתקבל, כי יש לנו החלטה קואליציונית, בקואליציה מאזנים את כל השיקולים ובסופו של דבר מקבלים החלטה פה אחד. אבל נגיד תיאורטית נדמיין שההצעה שלך תתקבל, הרי זה לא יקרה, זה דווקא לא יקרה. במקום לעשות את הדברים האלה דווקא, בואי נפעל בשיתוף פעולה, בואי נפעל בדרך הנכונה. יהיו אוטובוסים בשבת, זו התחייבות שלי, התחייבות,

**ד"ר אסנת ספורטה:** מעולה, בוא נתקצב את זה. יש לנו הכנסה עודפת ממקום אחד,

**עילאי הרסגור הנדין:** ויש לנו גם איך לתקצב את זה, אבל אם עכשיו אנחנו נעשה את התרגילים האלה,

**ד"ר אסנת ספורטה:** מאיפה?

**אמיר סילבר:** שאלנו ואמר לנו במפורש,

**ראש העיר:** טוב, בבקשה,

**עילאי הרסגור הנדין:** לא נאמר לכם שלא, הדברים האלה בנושאים כל כך רגישים שבמקום לפתור אותם בצורה נכונה וחכמה,

אתם יוצרים פיצוץ שלהם בכוונה, הם יפריעו לנו,  
**ד"ר אסנת ספורטה:** עילאי, אני רוצה להבין, אתה נגד העברה של כסף,  
**ראש העיר:** טוב, אסנת, הבנו את הפטנט הפוליטי, תודה רבה.  
**ד"ר אסנת ספורטה:** לסעיף של תחב"צ בשבת?  
**עילאי הרסגור הנדין:** ההעברה הזאת תחסל את האפשרות שזה יקרה.  
**ד"ר אסנת ספורטה:** תודה רבה על הכנות שלך, עילאי.  
**ראש העיר:** גזבר העירייה, בבקשה תעלה את זה להצבעה.  
**רו"ח שגיא רוכל:** הסתייגות מספר אחת. מי בעד העברה מסעיף דמי  
השתתפות באצטדיון, תמיכות, סך 100,000 שקלים,  
לטובת סעיף הפעלת שירותי אוטובוסים במימון  
הרשות, 100,000 שקלים, מי בעד?  
**איתי צחר:** אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן. מי נגד?  
עדי, אורן, רפי, אמיר, איתן, דני, ראש העיר, עילאי,  
פליאה, לירית, מאיר, יובל וממה.  
**ראש העיר:** ההצעה ירדה, תודה.  
**רו"ח תהילה מימון:** סליחה, אני נמנעת.  
**איתי צחר:** סליחה, תהילה נמנעת.  
**ראש העיר:** טוב.

<b>החלטה מס' 175:</b> דוחים ברוב קולות את הסתייגות מס' 1: העברה מסעיף	
דמי השתתפות באצטדיון, תמיכות סך 100,000 שקלים,	
לטובת סעיף הפעלת שירותי אוטובוסים במימון הרשות,	
100,000 שקלים.	
אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.	<b>בעד-</b>
עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש העיר,	<b>נגד-</b>
עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.	
תהילה.	<b>נמנע -</b>

רו"ח שגיא רוכל: עוד הסתייגות או שאפשר להעלות את התקציב?

ד"ר אסנת ספורטה: כן, הסעיף של אירועי, איך זה נקרא, פלורליזם, אוקיי? הפעילות הפלורליסטית, אני מבקשת לא לשנות את הסעיף ולהצביע על עדכון של השם. ולהחזיר לשם המקורי אירועי הקהילה הלהט"בית.

עילאי הרסגור הנדין: שוב, מאותו נימוק, אירועי הקהילה, קודם כל מעולם לא היה סעיף כזה, ואנחנו דווקא קיבצנו את זה לסעיף. עכשיו שוב פעם,

ד"ר אסנת ספורטה: עילאי, זה הגרסה הקודמת של התקציב. אירועי הקהילה, עילאי הרסגור הנדין: לא היה,

דני הרוש: את רוצה גם במקום הכדורגל? מהתמיכות של הכדורגל גם?

עילאי הרסגור הנדין: בשנה שעברה לא היה סעיף כזה.

ד"ר אסנת ספורטה: לא דני, לא דיברתי על הכדורגל, דיברתי להשאיר את הסעיף כמו שהוא.

דני הרוש: סליחה, התבלבלתי, אולי מהכדורעף.

עילאי הרסגור הנדין: אסנת, אם רוצים לדבר בכנות, בשנה שעברה לא היה סעיף כזה והיו אירועי קהילה להט"בית.

ד"ר אסנת ספורטה: מעולה, אני מברכת, הצלחת. בוא נקרא לילד בשמו, בואו לא נתבייש.

עילאי הרסגור הנדין: אני לא מתבייש, אני מאוד מאוד גאה בזה. מאוד מאוד גאה בזה. אבל אם אנחנו רוצים לפוצץ עכשיו את כל הפעילות המשותפת שלנו צריך להפסיק לעשות דברים מתריסים האלה.

ד"ר אסנת ספורטה: אסנת, למה אנחנו מתביישים,

**ראש העיר:** אסנת, הבנו את המנטרה הפוליטית, אני, בואו נעלה את התקציב, חבל על הזמן.

**עילאי הרסגור הנדין:** ברשותך, ראש העיר, ברשותך, ד"ר אסנת ספורטה: אני אגיד לך מה המשמעות, שלא יהיה אפשר להתחמק מזה. זאת המשמעות. כי ברגע שיש לזה שם אחר, שם כיסוי, יהיה אפשר להתחמק.

**עילאי הרסגור הנדין:** לא יהיה אפשר להתחמק. **ראש העיר:** אף אחד לא מתחמק משום דבר. עילאי, תודה, בואו, עזבו.

**עילאי הרסגור הנדין:** להפך, אם אנחנו דווקא נעשה דברים כאלה שייצרו פיצוץ אז זה לא יקרה.

**ראש העיר:** תודה רבה, אסנת. **עו"ד אהוד יובל לוי:** אסנת, תרשו לי,

**עילאי הרסגור הנדין:** זאת הבעיה, דווקא אל תגרמי לזה שזה לא יקרה. וזאת לא... מה שאת עושה, רגע, שנייה, אני לא סיימתי לדבר,

**ד"ר אסנת ספורטה:** אני חייבת לומר לך, עילאי, שהיו לי ציפיות אדירות ממך כמוביל דעה, ודואג לקהילה, ואני מוצאת שאנחנו נלחמים את המלחמה שלך עבור הקהילה הזאת.

**עילאי הרסגור הנדין:** אני בהחלט לא דואג לקהילה בגלל שם של סעיף. זה שכל הדברים האלה יקרו זה לא... שנייה, אני רוצה לסיים לענות על זה, כי זה עניין מתמשך. מה יותר חשוב, שם של סעיף או שיהיו אירועים לקהילה הגאה, זה הדבר החשוב.

**ד"ר אסנת ספורטה:** עילאי, לומר שעושים ולעשות. כרגע אנחנו לא אומרים שעושים, ואנחנו גם לא נעשה.

**אמיר סילבר:** לתמוך בפרהסיה בלי בושה.

**עילאי הרסגור הנדין:** השם הזה של הסעיף הוא שם נכון, הוא גם מבטא פעילות פלורליסטית שאירועי הקהילה הגאה הם חלק ממנה. והם גם יהיו בתוכנית העבודה, אם תרצי לראות מסמכים הם יהיו. ויותר מזה, הם יהיו בפועל.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אתה יודע מה עילאי, אני מקבלת את האמירה שלך, אז מתוך 105,000 שקלים בואו נפצל לשני סעיפים, נגיד 50,000 שקלים לפעילות פלורליסטית ו-50 לקהילה הגאה. או 20 לגאה ו-80 לפלורליסטית. בוא נצבע את זה. בוא נצבע.

**עילאי הרסגור הנדין:** ואולי 50 לתחבורה בשבת ו-55 לפלורליסטית?

**ד"ר אסנת ספורטה:** אין לי בעיה, בוא נצבע את זה.

**עילאי הרסגור הנדין:** אני מעדיף שנהיה גמישים יותר. במיוחד לאור המצב.

**ד"ר אסנת ספורטה:** אתה מתחמק.

**עילאי הרסגור הנדין:** לא, אני לא מתחמק. אני ביקשתי לדבר כי רציתי להיות מפורש וברור, אני לא מתחמק, אני אומר את זה במפורש. אנחנו נשתמש בכסף הזה לדברים שאנחנו רצינו לקדם כל הזמן ואנחנו מקדמים אותם, וגם היום כבר הייתה התחילה שלהם, ואת תראי דברים כאלה בחודש הקרוב, והדברים האלה יקרו. הם פשוט יקרו עובדתית, ואת תראי שהם יקרו, כל תושבי כפר סבא יראו שהם יקרו.

**ד"ר אסנת ספורטה:** בהיחבא, עילאי.

**עילאי הרסגור הנדין:** בפרהסיה, בחוצות העיר. בחוצות העיר.

**הדר לביא:** אני מקווה שגם האוטובוס יעבור ביחד.

**ראש העיר:** טוב, בסדר, תודה רבה.

**עו"ד אהוד יובל לוי:** אסנת, תראי, שאלו אותי פה בוואטסאפ אם במהלך הישיבה למה קיצצו בזמן או באפשרויות של

האופוזיציה לשאול שאלות. ואני חושב שראש העיר נתן זמן וגם אם היה קצת להט של דיון, לא התערבנו ונתנו לכם יד חופשית. מה שאני מבקש ממך זה דבר כזה, יש בחיים המשותפים שלנו ביחד גם בשולחן הזה זרמים שונים, אנשים שונים עם סובלנות, אומר לך סגן ראש עיר, אומר לך עילאי, מה המטרה שלך, לפוצץ את זה בכל מחיר? עכשיו, לפעמים הנוחות או המילים או מה שאת קוראת לזה, אני אסביר לך, כדי שנוכל לחיות ביחד כולנו, ולכולנו יש זרמים שונים, דעות שונות, ולא תמיד הכי נוח לכולנו,

**עו"ד קרן גרשון חגואל:** אבל אנחנו מקבלים את הצד השני, וצריך לקבל גם את כל הצדדים האחרים, זה לא חד צדדי.

**עו"ד אהוד יובל לוי:** קרן, ברשותך, אני חיכיתי 4 שעות, אתם תרשו לי. אז תראו, לפעמים למשחק הזה הפוליטי, לחברותא זאת, לשותפות הזאת יש כללים, ואם אנחנו נכבד אותם ולא נבוא ונפוצץ דברים על קוצו של יוד, דווקא להגיד כדי שזה לא יקרה. זו לא הדרך. הדרך בעיר, הדרך בחברה היא לא לחדד את הקונפליקטים בכוונה כדי שהם יבלטו והם יפוצצו את כולם. הדרך היא לפעמים לשים דברים בשקט. ואני חושב שאם אתם רוצים לכבד את המרקם ואת החיים בשותפות בעיר יש דברים שצריך לתת לכל השותפים לחיות.

**ד"ר אסנת ספורטה:** יובל, אני מאמינה... אני לא מאמינה לאחד בפה ואחד בלב.

**ראש העיר:** את לא בזכות דיבור אסנת, תודה. אחד בפה, אחד בלב.

**ד"ר אסנת ספורטה:** כן, ככה זה מרגיש.

**ראש העיר:** כן, גזבר, תעלה את התקציב לעירייה.

עו"ד אהוד יובל לוי: תראי, יש לאופוזיציה כלי שנקרא שאילתה, יש לך את השאילתה הכלכלית, תמיד תוכלי לברר.

ראש העיר: אנחנו לא בישיבת מועצה, תודה.

אמיר סילבר: יובל, אני רק אזכיר לך איפה אתה ישבת לפני שנתיים ואיך אתה התנהלת.

ראש העיר: גזבר העירייה, נא לעלות את התקציב להצבעה, תודה.

רו"ח שגיא רוכל: חברים, אני מתכבד...

ד"ר אסנת ספורטה: את ההסתייגות, לא הצבענו עליה.

ראש העיר: ההסתייגות, אוקי. מי בעד ההסתייגות כפי שהציגה אותה אסנת ספורטה.

איתי צחר: אסנת, תקריאי את ההצעה שלך בבקשה.

ד"ר אסנת ספורטה: הסתייגות ראשונה היא לשנות את שם הסעיף הזה לשם המקורי שלו, אירועי הקהילה הלהט"בית.

ראש העיר: מי בעד?

איתי צחר: אמיר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.

ראש העיר: תודה רבה. מי נגד?

איתי צחר: תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר, איתן, דני, ראש העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

**החלטה מס' 176: דוחים ברוב קולות את הסתייגות מס' 2: לשנות את שם**

**הסעיף לשם המקורי שלו, "אירועי הקהילה הלהט"בית".**

**בעד- אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.**

**נגד- תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש**

**העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.**

ראש העיר: תודה רבה. עוד הסתייגות?

ד"ר אסנת ספורטה: הסתייגות נוספת, ואני חושבת שאולי אחרונה, על אותו

סעיף, שהוא 105,000 שקלים, לפצל אותו 5000 שקלים  
עילאי, בשבילך, לאירועי הקהילה הלהט"בית, ו-  
100,000 שקלים לפעילות פלורליסטית.

ראש העיר: טוב, מי בעד ההסתייגות של אסנת כפי שהיא העלתה?

איתי צחר: אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.

ראש העיר: מי נגד?

איתי צחר: תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש

העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

**החלטה מס' 177: דוחים ברוב קולות את הסתייגות מס' 3: אותו סעיף לפצל**

ל-5,000 שקלים לאירועי הקהילה הלהט"בית, ו-100,000  
שקלים לפעילות פלורליסטית.

בעד- אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.

נגד- תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש

העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

ראש העיר:

תודה רבה, ירד מסדר היום. כן, הצעת תקציב?

רו"ח שגיא רוכל:

אנחנו מתכבדים להגיש לאישורכם את הצעת תקציב  
העירייה תקן משרות וכוח אדם לשנת 2020. וגם את  
התקציב המעודכן, בשל השלכות משבר הקורונה ולהלן  
ריכוז נתוני החלטות התקציב כדלקמן. הצעת התקציב,  
"מאשרים: הצעת התקציב הרגיל לשנת 2020 בסך,  
תקציב מקורי: 883.6 מיליון. תקציב מעודכן: 847.6  
מיליון. הצעת תקציב הפיתוח לשנת 2020 בסך 127.2  
מיליון ש"ח. סך התקציב הכולל לשנת 2020, רגיל  
ופיתוח, עומד על מקורי: 1010.8 מיליון, התקציב  
המעודכן 974.8 מיליון ש"ח. מסגרת תוכנית הפיתוח  
תלת-שנתית לשנים 2020 עד 2022: 303.5 מיליוני



שקלים. תקן כוח אדם לשנת 2020 המבוסס על נתוני מצבת העובדים וכוח האדם, בסך 2,440 משרות. היתר למשיכת יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 40 מיליון ש"ח. נטילת הלוואות לפיתוח למשך 15 שנה כמפורט בנספח א' בסך 32 מיליון ש"ח, נטילת הלוואות לפיתוח מותנות חלף תקציב משרד החינוך ולפיתוח כלכלי כמפורט בנספחים ב' ו-ג' בספר תקציב. פירעון מוקדם של מלוות ביוב המפורט בנספח ד', ייעוד כספי היטל השבחה למטרת השקעה בחינוך כמפורט בנספח ה'. " תודה.

**ראש העיר:** טוב, אני מעלה את זה להצבעה. מי בעד הצעת התקציב

כפי שהוצגה על ידי גזבר העירייה?

**איתי צחר:** תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש

העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

**עו"ד יוסי סדבון:** הערה, רק רגע, תהילה, את הצבעת בעד התקציב, זה

בניגוד לעמדת הסיעה, תדעי לך שיש, אה, בסדר, אז גם

בלי ההודעה האישית שלך זה יוביל לפרישתך.

**איתי צחר:** אנחנו במהלך הצבעה, סליחה.

**ראש העיר:** מי מתנגד?

**איתי צחר:** ועוד לא הצבעת אפילו לפני שאמרת את זה. קרן, יוסי,

אסנת, הדר, פנחס ואמיר.

**החלטה מס' 178:** מאשרים ברוב קולות את הצעת התקציב הרגיל לשנת

2020 בסך: תקציב מקורי: 883.6 מיליון. תקציב מעודכן:

847.6 מיליון. הצעת תקציב הפיתוח לשנת 2020 בסך

127.2 מיליון ש"ח. סך התקציב הכולל לשנת 2020, רגיל

ופיתוח, עומד על מקורי: 1010.8 מיליון ש"ח, התקציב

המעודכן: 974.8 מיליון ש"ח. מסגרת תוכנית הפיתוח

תלת-שנתית לשנים 2020 עד 2022: 303.5 מיליון ש"ח. תקן כוח אדם לשנת 2020 המבוסס על נתוני מצבת העובדים וכוח האדם, בסך 2,440 משרות. היתר למשיכת יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 40 מיליון ש"ח. נטילת הלוואות לפיתוח למשך 15 שנה כמפורט בנספח א' בסך 32 מיליון ש"ח, נטילת הלוואות לפיתוח מותנות חלף תקציב משרד החינוך ולפיתוח כלכלי כמפורט בנספחים ב' ו-ג' בספר תקציב. פירעון מוקדם של מלוות ביוב המפורט בנספח ד', ייעוד כספי היטל השבחה למטרת השקעה בחינוך כמפורט בנספח ה'.

תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.  
קרן, יוסי, אסנת, הדר, פנחס ואמיר סילבר.

בעד-נגד-

אוקי, תודה רבה. התקציב עבר, אני רוצה להגיד תודה לכולם ולאחל בהצלחה לעיריית כפר סבא לתושבות ותושבי כפר סבא. אנחנו נמצאים בתקופה מאוד מאוד קשה, יש חשיבות גדולה מאוד לעניין. אני רוצה שתהילה תיתן את ההודעה שלה לבקשתה. כן, תהילה, בבקשה.

**ראש העיר:**

**רו"ח תהילה מימון:** תודה רבה, אז אם היו ממתנינים גם היו שומעים את ההודעה, כי היה ברור לי שסייעתי לא תעדכן ולא תשתף במה היא הולכת להצביע, אז כמובן הייתי צריכה לוודא את זה פה. אז בהתחשב בהצבעה שהייתה פה עכשיו אני כמובן מודיעה על פרישה מהסיעה. הנסיבות ידועות לכולם, אני בחרתי לבקש לקחת על עצמי את התפקיד של יושב ראש ועדת כספים ואני חייבת להגיד שזו

מחויבות גדולה מאוד, מאוד, אני עושה את זה מתוך אמונה כשליחת ציבור החובה שלי זה להשתמש ביכולות שלי על מנת לפעול לטובת העיר ותושביה, כך אני פעלתי מתחילת הקדנציה. לצערי זה הוביל להרבה מאוד חיכוכים כמו שהיה אפשר לראות גם עכשיו. כשביקשתי את המינוי האמנתי בכל ליבי שאנחנו נוכל לזה, ולצערי לא אפשרת לזה לקרות, יוסי. וניתקת אותי, בפועל, מפעילות הסיעה. נכון, החלטת בצורה דיקטטורית יפה שאני לא שייכת לסיעה. ולא שייכת לאופוזיציה, למרות שהיה אפשר לראות פה מי שייך ולא שייך.

**אורן כהן:**

אגב, גם קרן אמרה שהיא רוצה להציע...

**ראש העיר:**

חבריה, בבקשה, אורן, אורן, סליחה, סליחה רגע. אורן, תהילה בזכות דיבור, בבקשה.

**רו"ח תהילה מימון:**

ולכן לא נותרה לי ברירה אלא לפרוש כמובן מהסיעה. אני מאחלת גם לכם בהצלחה וגם לכולנו בהצלחה באמת ובתמים, כי כולנו פה בשביל טובת העיר. תודה רבה לכולם.

**ראש העיר:**

תודה רבה תהילה. הישיבה סגורה. תודה רבה לכולם.



איתי צחר

מנכ"ל העירייה



ראש העיר

ריכוז החלטות

אישור תקציב העירייה לשנת 2020.

החלטה מס' 175: דוחים ברוב קולות את הסתייגות מס' 1: העברה מסעיף דמי השתתפות באצטדיון, תמיכות סך 100,000 שקלים, לטובת סעיף הפעלת שירותי אוטובוסים במימון הרשות, 100,000 שקלים.

בעד- אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.

נגד- עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

נמנע- תהילה.

החלטה מס' 176: דוחים ברוב קולות את הסתייגות מס' 2: לשנות את שם הסעיף לשם המקורי שלו, "אירועי הקהילה הלהט"בית".

בעד- אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.

נגד- תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

החלטה מס' 177: דוחים ברוב קולות את הסתייגות מס' 3: אותו סעיף לפצל ל-5,000 שקלים לאירועי הקהילה הלהט"בית, ו-100,000 שקלים לפעילות פלורליסטית.

בעד- אמיר סילבר, פנחס, הדר, אסנת, יוסי, קרן.

נגד- תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

**החלטה מס' 178: מאשרים ברוב קולות את הצעת התקציב הרגיל לשנת**

2020 בסך: תקציב מקורי: 883.6 מיליון. תקציב מעודכן: 847.6 מיליון. הצעת תקציב הפיתוח לשנת 2020 בסך 127.2 מיליון ש"ח. סך התקציב הכולל לשנת 2020, רגיל ופיתוח, עומד על מקורי: 1010.8 מיליון ש"ח, התקציב המעודכן: 974.8 מיליון ש"ח. מסגרת תוכנית הפיתוח תלת-שנתית לשנים 2020 עד 2022: 303.5 מיליון ש"ח. תקן כוח אדם לשנת 2020 המבוסס על נתוני מצבת העובדים וכוח האדם, בסך 2,440 משרות. היתר למשיכת יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 40 מיליון ש"ח. נטילת הלוואות לפיתוח למשך 15 שנה כמפורט בנספח א' בסך 32 מיליון ש"ח, נטילת הלוואות לפיתוח מותנות חלף תקציב משרד החינוך ולפיתוח כלכלי כמפורט בנספחים ב' ו-ג' בספר תקציב. פירעון מוקדם של מלוות ביוב המפורט בנספח ד', ייעוד כספי היטל השבחה למטרת השקעה בחינוך כמפורט בנספח ה'.

תהילה, עדי, אורן, רפי, אמיר קולמן, איתן, דני, ראש העיר, עילאי, פליאה, לירית, מאיר, יובל, ממה.

בעד-

קרן, יוסי, אסנת, הדר, פנחס ואמיר סילבר.

נגד-