

כדאיות תשלומי אחזקת רכב מול רכב צמוד בליסינג תפעולי

1. כללי

תוכנית ההבראה לשנים 2004-2005, כפי שהוצגה על ידי מנכ"ל העירייה ביוני 2004, מתייחסת לצמצום הוצאות רכב כוח אדם והתייעלות אשר יחסכו בתקציב העירייה השוטף כ- 5.8 מיליון ₪, מתוכם כ- 4.6 מיליון ₪ על ידי צמצומי כוח אדם.

מנתונים שנמסרו למבקר העירייה על ידי מחלקת שכר בעירייה, עלויות המעביד עבור החזר הוצאות רכב שרות לעובדים שמכסת הניידות שלהם 1000 ק"מ ומעלה לחודש, הסתכמה בשנת 2003 בכ- 4.3 מיליון ₪.

הקירבה שבין יעדי תוכנית ההבראה לגבי צמצום כוח אדם מינהלי לבין עלות המעביד לגבי הוצאות אחזקת רכב שרות ל- 86 עובדי עירייה שמכסת הניידות שלהם 1000 ק"מ ומעלה לחודש, גרמה לכך שהביקורת תערוך בדיקה של הנושא תוך השוואה בין תשלום אחזקת רכב שרות לבין חלופה אחרת והיא הצמדת רכב בליסינג תפעולי לעובדים.

במהלך שנת 2004 נבדק הנושא על ידי מבקר העירייה, במטרה להמציא להנהלת העירייה ניתוח מקיף וכלי אמין לבחירת השיטה הכדאית והיעילה ביותר למתן שימוש ברכב לעובדים הזכאים לכך.

הביקורת התמקדה בהשוואה בין השיטה הנוכחית של תשלומי אחזקת רכב שרות באמצעות תקציב שכר ומשכורת כנגד השיטה של העמדה לרשות העובד, רכב צמוד, בליסינג תפעולי.

הביקורת התייחסה אך ורק מנקודת מבטו של המעביד/מעסיק ולא בחנה את כדאיות המעבר מנקודת המבט האישית של כל עובד ועובד.

2. הנחות יסוד והערות כלליות

- 2.1 עלות הליסינג -2,700 ₪ לחודש כולל מע"מ.
- 2.2 סה"כ מכסת קילומטרים שנתית 25,000 ק"מ בליסינג.
- 2.3 הגבלת הדלק לצריכה עבור 1000 ק"מ רמת ניידות, הינה כ- 100 ליטר דלק לחודש. עלות הדלק החודשית לפי 5 ₪ * 1000/10 = 500 ₪ לחודש.
- 2.4 הרכב מקבוצה 2 (מדגם מייצג 1600 – FORD FOCUS).
- 2.5 יש החזר בגין צריכת דלק מעל ה- 500 ₪ המותרת, על ידי העובד.
- 2.6 עלות המעביד הנוכחית הינה בהתאם לחישובי הביקורת.
- 2.7 תקופת ההסכם 48 חודשים.
- 2.8 החישובים הינם נומינאליים. בחישוב בפועל של ההוצאה העודפת שיערך על ידי שלטונות מס הכנסה, ייזקפו הצמדות וריביות בגין ההוצאה העודפת.
- 2.9 עלות הליסינג צמודה למדד/דולר מדי חודש.
- 2.10 מחירי הדלק משתנים (עולים או יורדים מעת לעת).
- 2.11 חישוב ההוצאה העודפת משתנה בהתאם לקילומטרי שנוסעים בפועל.
- 2.12 עלות אחזקת הרכב המשולמת באמצעות השכר לא משתנה במהלך השנה.

3. ממצאים

- 3.1. בשנת 2003, 86 עובדים קיבלו דרגת ניידות חודשית של - 1000 ק"מ ומעלה, עלויות המעביד לגביהם הסתכמה בסך - 4,279,195 ₪ (כולל השתתפות המעביד בעלות תחבורה ציבורית לגבי בעלי רכב שרות שהמרחק בין מקום מגוריהם לבין מקום עבודתם הוא לפחות שלוש תחנות אוטובוס). – פירוט בנספח א'.
- 3.2. אילו אותם 86 עובדים היו עוברים לרכב בליסינג תפעולי, העלות לעירייה עבור הליסינג (דלק לפי 20,000 ק"מ וכיסוי הוצאות אחרות כגון: חניה) היתה מסתכמת ב- 4,247,635 ₪. פירוט בנספח א'.
- 3.3. יוצא איפוא כי במקרה זה החיסכון של העירייה בסעיף הוצאות עבור אחזקת הרכב מגיע לכדי כ- 31,560 ₪ לשנה בלבד (על פי נתוני שנת 2003). פירוט בנספח א'.
- 3.4. מתוך הטבלה שבנספח א' ברור שלגבי חלק מהעובדים, אשר עלויות המעביד עבור אחזקת הרכב נמוכות, ההפרש השנתי בין עלות הוצאות הרכב לבין עלות הליסינג הוא לא משמעותי ובמקרים מסויימים, אף שלילי ולכן לא כדאי לעירייה להמיר אחזקת הרכב לרכב בליסינג תפעולי.
- 3.5. הביקורת חישבה את החיסכון שיגרם לעירייה לגבי אותם עובדים אשר ההפרש בין עלות אחזקת הרכב לבין עלות רכב בליסינג התפעולי הוא חיובי, היינו כדאי רכב בליסינג תפעולי לעומת החזקת רכב שירות.
- 3.6. לגבי אותם 42 עובדים, כמוגדר בסעיף 3.5 לעיל, עלות הליסינג התפעולי הינה - 2,074,427 ₪. פירוט בנספח ב'.
- 3.7. יוצא איפוא כי החיסכון של העירייה לגבי כל עובדים אלה (42 עובדים) מסתכם לכדי - 422,000 ₪ לשנה – פירוט בנספח ב'.

- 3.8. פירוט המלא של החישובים אשר נעשו על ידי הביקורת ניתן למצוא בנספח ג' לגבי כל העובדים שדרגת הניידות החודשית היא 1000 ק"מ ומעלה.
- בנספח ד' נעשה חישוב של עלות הליסינג כולל ההוצאה העודפת, אשר כאמור ניתן לחשב אותה במדויק אך ורק בסוף שנת המס בהתאם לקילומטרג' שנסעו בפועל.

4. מסקנות והמלצות

- 4.1. מתוך הנתונים שפורטו לעיל ברור לכאורה, כי לגבי חלק מ- 42 עובדי עירייה המקבלים כיסוי הוצאות אחזקת רכב שרות, המעבר לליסינג תפעולי יצמצם את עלויות המעביד (סעיף השכר והמשכורת) בכ- 2,496,330 ₪ (מתוך 4.6 מיליוני ₪ שאמורים לקצץ מתקציב כוח אדם).
- לביקורת ברור כי מכסות הניידות שנקבעו לעובדים הינן תוצאה של הסכמי עבודה מהעבר ושכיסוי הוצאות אחזקת רכב שרות הפך לחלק בלתי נפרד מתנאי העסקת העובדים ושכרם.
- יחד עם זאת בתקופה של רפורמה המחייבת צמצום כה משמעותי בכוח אדם, בשכר וכד' יתכן שחלק מהחיסכון ניתן להשיג על ידי מעבר חלק מהעובדים לרכב בליסינג תפעולי. לדעת הביקורת, ישנם עובדים המעוניינים בכך ויש לבדוק את כל האפשרויות לשכנוע ולהסכמה, למעבר העובדים לרכב צמוד בליסינג תפעולי.
- 4.2. הביקורת אף מודעת להיבט הציבורי. מחוסר הבנת צעדי התייעלות וחסכון על ידי הציבור, הצמדת רכב בליסינג תפעולי לחלק מעובדי העירייה יתכן ותתפרש כצעד לא ראוי. ההוכחה שעל ידי צעד כזה, העירייה תצמצם עלויות שכר ומשכורת ואף תשיג חיסכון ממשי של כ- 422,000 ₪ בכל מבחן ציבורי.
- 4.3. במערכת השכר הנהוגה בעירייה ובמדינה מקובל יחס לכיסוי הוצאות אחזקת רכב שרות כהטבה שבעצם הפכה לחלק משכר העובד. אין בדרך כלל כל קשר בין רמת הניידות שנקבעת לעובד, לבין השימוש בפועל,

שהעובד עושה ברכבו. מעבר לכך, עובד שמקום מגוריו נמצא במרחק 3 תחנות אוטובוס של תחבורה ציבורית ממקום עבודתו זכאי גם לכיסוי הוצאות הנסיעה בתחבורה הציבורית בנוסף לאחזקת רכב השרות, אף שאינו משתמש בתחבורה הציבורית.

הביקורת ממליצה כי על הנהלת העירייה בשיתוף ועד העובדים להגיע להסכמים, אף זמניים לתקופת תוכנית הבראת מצבה של העירייה, על מנת שעל ידי צמצום עלויות המעביד (כמו במקרה שנבדק בדוח זה) ימצא פתרון הולם למדיניות צמצומי כוח האדם המתחייבת מתוכנית הרפורמה.

4.4 הביקורת ממליצה כי הנהלת העירייה וגזברות העירייה יבדקו על סמך הנתונים שהוצגו בדוח זה את האפשרויות לצמצום עלויות המעביד הנובעות מתשלום אחזקת רכב שרות, על ידי מעבר להצמדת רכב בליסינג תפעולי.

מִינְפוֹ

**נספח א'-השוואת עלויות מעביד החזר הוצאות אחזקת רכב שירות
מול רכב בליסינג תפעולי שנת 2003**

מספר סידורי	ק"מ	סה"כ עלות שנתית	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הפרש בש"ח
1	1000	25,059.00	49,391.11	-24,332.11
2	1000	60,967.80	49,391.11	11,576.69
3	1000	37,915.20	49,391.11	-11,475.91
4	1000	38,012.60	49,391.11	-11,378.51
5	1000	38,506.60	49,391.11	-10,884.51
6	1000	38,033.00	49,391.11	-11,358.11
7	1000	38,719.00	49,391.11	-10,672.11
8	1000	41,126.60	49,391.11	-8,264.51
9	1000	43,565.20	49,391.11	-5,825.91
10	1000	41,239.60	49,391.11	-8,151.51
11	1000	42,453.60	49,391.11	-6,937.51
12	1000	40,454.00	49,391.11	-8,937.11
13	1000	45,518.20	49,391.11	-3,872.91
14	1000	65,050.80	49,391.11	15,659.69
15	1000	45,526.00	49,391.11	-3,865.11
16	1000	49,118.60	49,391.11	-272.51
17	1000	50,934.60	49,391.11	1,543.49
18	1000	59,463.80	49,391.11	10,072.69
19	1000	52,512.00	49,391.11	3,120.89
20	1000	52,601.00	49,391.11	3,209.89
21	1000	55,326.60	49,391.11	5,935.49
22	1000	56,991.80	49,391.11	7,600.69
23	1000	56,447.60	49,391.11	7,056.49
24	1000	56,686.60	49,391.11	7,295.49
25	1000	57,547.60	49,391.11	8,156.49
26	1000	61,056.60	49,391.11	11,665.49
27	1200	35,353.00	49,391.11	-14,038.11
28	1200	39,615.60	49,391.11	-9,775.51
29	1200	37,720.00	49,391.11	-11,671.11
30	1250	32,837.60	49,391.11	-16,553.51
31	1250	26,400.60	49,391.11	-22,990.51
32	1250	29,206.60	49,391.11	-20,184.51
33	1250	32,008.60	49,391.11	-17,382.51
34	1250	34,555.60	49,391.11	-14,835.51
35	1250	37,938.60	49,391.11	-11,452.51

הפרש בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	סה"כ עלות שנתית	ק"מ	מספר סידורי
-8,956.51	49,391.11	40,434.60	1250	36
-8,682.51	49,391.11	40,708.60	1250	37
-10,822.11	49,391.11	38,569.00	1250	38
-6,787.11	49,391.11	42,604.00	1250	39
-6,618.11	49,391.11	42,773.00	1250	40
-6,503.11	49,391.11	42,888.00	1250	41
-4,093.51	49,391.11	45,297.60	1250	42
-4,053.51	49,391.11	45,337.60	1250	43
-6,124.11	49,391.11	43,267.00	1250	44
-3,664.51	49,391.11	45,726.60	1250	45
1,529.49	49,391.11	50,920.60	1250	46
-5,679.11	49,391.11	43,712.00	1250	47
-3,011.51	49,391.11	46,379.60	1250	48
-2,271.51	49,391.11	47,119.60	1250	49
-4,595.11	49,391.11	44,796.00	1250	50
-1,880.51	49,391.11	47,510.60	1250	51
-3,827.11	49,391.11	45,564.00	1250	52
-3,317.11	49,391.11	46,074.00	1250	53
6,907.09	49,391.11	56,298.20	1250	54
-1,830.11	49,391.11	47,561.00	1250	55
9,590.09	49,391.11	58,981.20	1250	56
2,137.49	49,391.11	51,528.60	1250	57
6,990.69	49,391.11	56,381.80	1250	58
3,250.49	49,391.11	52,641.60	1250	59
1,925.89	49,391.11	51,317.00	1250	60
2,019.89	49,391.11	51,411.00	1250	61
7,671.49	49,391.11	57,062.60	1250	62
7,801.49	49,391.11	57,192.60	1250	63
5,550.89	49,391.11	54,942.00	1250	64
7,972.49	49,391.11	57,363.60	1250	65
8,186.49	49,391.11	57,577.60	1250	66
8,236.49	49,391.11	57,627.60	1250	67
8,372.49	49,391.11	57,763.60	1250	68
8,535.49	49,391.11	57,926.60	1250	69
6,354.89	49,391.11	55,746.00	1250	70
6,394.89	49,391.11	55,786.00	1250	71
9,376.49	49,391.11	58,767.60	1250	72
7,744.89	49,391.11	57,136.00	1250	73

הפרש בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	סה"כ עלות שנתית	ק"מ	מספר סידורי
11,091.49	49,391.11	60,482.60	1250	74
18,339.69	49,391.11	67,730.80	1250	75
14,236.89	49,391.11	63,628.00	1250	76
14,720.89	49,391.11	64,112.00	1250	77
25,321.69	49,391.11	74,712.80	1250	78
-24,166.11	49,391.11	25,225.00	1310	79
-4,523.11	49,391.11	44,868.00	1500	80
-3,825.11	49,391.11	45,566.00	1500	81
10,279.89	49,391.11	59,671.00	1500	82
16,870.89	49,391.11	66,262.00	1500	83
36,650.89	49,391.11	86,042.00	1500	84
27,348.69	49,391.11	76,739.80	2000	85
27,598.89	49,391.11	76,990.00	3000	86
31,559.34	4,247,635.46	4,279,194.80		

**נספח ב' -השוואת עלויות מעביד החרז הוצאות אחזקת רכב שירות
מול רכב בליסינג תפעולי שנת 2003 - חיוביים**

מספר סידורי	ק"מ	סה"כ עלות שנתית	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הפרש בש"ח
1	1000	60,967.80	49,391.11	11,576.69
2	1000	65,050.80	49,391.11	15,659.69
3	1000	50,934.60	49,391.11	1,543.49
4	1000	59,463.80	49,391.11	10,072.69
5	1000	52,512.00	49,391.11	3,120.89
6	1000	52,601.00	49,391.11	3,209.89
7	1000	55,326.60	49,391.11	5,935.49
8	1000	56,991.80	49,391.11	7,600.69
9	1000	56,447.60	49,391.11	7,056.49
10	1000	56,686.60	49,391.11	7,295.49
11	1000	57,547.60	49,391.11	8,156.49
12	1000	61,056.60	49,391.11	11,665.49
13	1250	50,920.60	49,391.11	1,529.49
14	1250	56,298.20	49,391.11	6,907.09
15	1250	58,981.20	49,391.11	9,590.09
16	1250	51,528.60	49,391.11	2,137.49
17	1250	56,381.80	49,391.11	6,990.69
18	1250	52,641.60	49,391.11	3,250.49
19	1250	51,317.00	49,391.11	1,925.89
20	1250	51,411.00	49,391.11	2,019.89
21	1250	57,062.60	49,391.11	7,671.49
22	1250	57,192.60	49,391.11	7,801.49
23	1250	54,942.00	49,391.11	5,550.89

הפרש בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	סה"כ עלות שנתית	ק"מ	מספר סידורי
7,972.49	49,391.11	57,363.60	1250	24
8,186.49	49,391.11	57,577.60	1250	25
8,236.49	49,391.11	57,627.60	1250	26
8,372.49	49,391.11	57,763.60	1250	27
8,535.49	49,391.11	57,926.60	1250	28
6,354.89	49,391.11	55,746.00	1250	29
6,394.89	49,391.11	55,786.00	1250	30
9,376.49	49,391.11	58,767.60	1250	31
7,744.89	49,391.11	57,136.00	1250	32
11,091.49	49,391.11	60,482.60	1250	33
18,339.69	49,391.11	67,730.80	1250	34
14,236.89	49,391.11	63,628.00	1250	35
14,720.89	49,391.11	64,112.00	1250	36
25,321.69	49,391.11	74,712.80	1250	37
10,279.89	49,391.11	59,671.00	1500	38
16,870.89	49,391.11	66,262.00	1500	39
36,650.89	49,391.11	86,042.00	1500	40
27,348.69	49,391.11	76,739.80	2000	41
27,598.89	49,391.11	76,990.00	3000	42
421,902.98	2,074,426.62	2,496,329.60		

נספח ג' - דו"ח רכב מ-1000 ק"מ ומעלה כולל עלויות לשנת 2003

עלות הליסינג התפעולי										החזר הוצאות רכב - עלות מעביד					
הפרש בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הוצאה עודפת (90%) בש"ח	הוצאה לא מוכרת בניכוי שווי שימוש	שווי שימוש שנתי שנדקף בש"ח	הוצאות עודפות	סה"כ ליסינג כולל דלק שנתי בש"ח	דלק חודשי לפי 20000 ק"מ שנתי בש"ח	עלות ליסינג כולל מע"מ בש"ח	ק"מ ליסינג שנתי	סה"כ עלות שנתית	עלות נסיעות שנתית	עלות נסיעות בחדש	עלות שנתית	ק"מ	מספר סידורי
-24,332.11	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	25,059.00	-		25,059.00	1000	1
11,576.69	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	60,967.80	3,658.80	304.90	57,309.00	1000	2
-11,475.91	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	37,915.20	4,714.20	392.85	33,201.00	1000	3
-11,378.51	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	38,012.60	2,379.60	198.30	35,633.00	1000	4
-10,884.51	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	38,506.60	2,379.60	198.30	36,127.00	1000	5
-11,358.11	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	38,033.00	-		38,033.00	1000	6
-10,672.11	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	38,719.00	-		38,719.00	1000	7
-8,264.51	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	41,126.60	2,379.60	198.30	38,747.00	1000	8
-5,825.91	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	43,565.20	4,714.20	392.85	38,851.00	1000	9
-8,151.51	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	41,239.60	2,379.60	198.30	38,860.00	1000	10
-6,937.51	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	42,453.60	2,379.60	198.30	40,074.00	1000	11
-8,937.11	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	40,454.00	-		40,454.00	1000	12
-3,872.91	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	45,518.20	4,714.20	392.85	40,804.00	1000	13
15,659.69	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	65,050.80	7,093.80	591.15	57,957.00	1000	14
-3,865.11	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	45,526.00	-		45,526.00	1000	15
-272.51	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	49,118.60	2,379.60	198.30	46,739.00	1000	16
1,543.49	49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	757.58	2,700.00	20000	50,934.60	2,379.60	198.30	48,555.00	1000	17

מספר סידורי	ק"מ	עלות שנתית	עלות נסיעות בחודש	עלות נסיעות שנתית	סה"כ עלות שנתית	ק"מ לסינגל שנתי	עלות לסינגל כולל מע"מ בש"ח	דלק חודשי לפי 20000 ק"מ שנתי בש"ח	סה"כ לסינגל כולל דלק שנתי בש"ח	הוצאות עודפות	שווי שימוש שנתי שצוקף בש"ח	הוצאה לא מוכרת בניכוי שווי שימוש	הוצאה עודפת (90%) בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הפרש בש"ח
18	1000	52,028.00	619.65	7,435.80	59,463.80	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	10,072.69
19	1000	52,512.00	-	-	52,512.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	3,120.89
20	1000	52,601.00	-	-	52,601.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	3,209.89
21	1000	52,947.00	198.30	2,379.60	55,326.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	5,935.49
22	1000	53,333.00	304.90	3,658.80	56,991.80	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,600.69
23	1000	54,068.00	198.30	2,379.60	56,447.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,056.49
24	1000	54,307.00	198.30	2,379.60	56,686.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,295.49
25	1000	55,168.00	198.30	2,379.60	57,547.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	8,156.49
26	1000	58,677.00	198.30	2,379.60	61,056.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	11,665.49
27	1200	35,353.00	-	-	35,353.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-14,038.11
28	1200	37,236.00	198.30	2,379.60	39,615.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-9,775.51
29	1200	37,720.00	-	-	37,720.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-11,671.11
30	1250	30,152.00	223.80	2,685.60	32,837.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-16,553.51
31	1250	24,021.00	198.30	2,379.60	26,400.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-22,990.51
32	1250	26,827.00	198.30	2,379.60	29,206.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-20,184.51
33	1250	29,629.00	198.30	2,379.60	32,008.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-17,382.51
34	1250	32,176.00	198.30	2,379.60	34,555.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-14,835.51
35	1250	35,559.00	198.30	2,379.60	37,938.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-11,452.51
36	1250	38,055.00	198.30	2,379.60	40,434.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-8,956.51

מספר סידורי	ק"מ	עלות שנתית	עלות נסיעות בחודש	עלות נסיעות שנתית	סה"כ עלות שנתית	ק"מ ליסינג שנתי	עלות ליסינג כולל מע"מ בש"ח	דלק חודשי לפי 20000 ק"מ שנתי בש"ח	סה"כ ליסינג כולל דלק שנתי בש"ח	הוצאות עודפות	שווי שימוש שנתי שצוקף בש"ח	הוצאה לא מוכרת בניכוי שווי שימוש	הוצאה עודפת (90%) בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הפרש בש"ח
37	1250	38,329.00	198.30	2,379.60	40,708.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-8,682.51
38	1250	38,569.00	-	-	38,569.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-10,822.11
39	1250	42,604.00	-	-	42,604.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-6,787.11
40	1250	42,773.00	-	-	42,773.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-6,618.11
41	1250	42,888.00	-	-	42,888.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-6,503.11
42	1250	42,918.00	198.30	2,379.60	45,297.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-4,093.51
43	1250	42,958.00	198.30	2,379.60	45,337.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-4,053.51
44	1250	43,267.00	-	-	43,267.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-6,124.11
45	1250	43,347.00	198.30	2,379.60	45,726.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-3,664.51
46	1250	43,678.00	603.55	7,242.60	50,920.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	1,529.49
47	1250	43,712.00	-	-	43,712.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-5,679.11
48	1250	44,000.00	198.30	2,379.60	46,379.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-3,011.51
49	1250	44,740.00	198.30	2,379.60	47,119.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-2,271.51
50	1250	44,796.00	-	-	44,796.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-4,595.11
51	1250	45,131.00	198.30	2,379.60	47,510.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-1,880.51
52	1250	45,564.00	-	-	45,564.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-3,827.11
53	1250	46,074.00	-	-	46,074.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-3,317.11
54	1250	47,387.00	742.60	8,911.20	56,298.20	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	6,907.09
55	1250	47,561.00	-	-	47,561.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-1,830.11

מספר סידורי	ק"מ	עלות שנתית	עלות נסיעות בחודש	עלות נסיעות שנתית	סה"כ עלות שנתית	ק"מ לסינגל שנתי	עלות לסינגל כולל מע"מ בש"ח	דלק חודשי לפי 20000 ק"מ שנתי בש"ח	סה"כ לסינגל כולל דלק שנתי בש"ח	הוצאות עודפות	שווי שימוש שנתי שצוקף בש"ח	הוצאה לא מוכרת בניכוי שווי שימוש	הוצאה עודפת (90%) בש"ח	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הפרש בש"ח
56	1250	48,318.00	888.60	10,663.20	58,981.20	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	9,590.09
57	1250	49,149.00	198.30	2,379.60	51,528.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	2,137.49
58	1250	49,288.00	591.15	7,093.80	56,381.80	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	6,990.69
59	1250	50,262.00	198.30	2,379.60	52,641.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	3,250.49
60	1250	51,317.00	-	-	51,317.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	1,925.89
61	1250	51,411.00	-	-	51,411.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	2,019.89
62	1250	54,683.00	198.30	2,379.60	57,062.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,671.49
63	1250	54,813.00	198.30	2,379.60	57,192.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,801.49
64	1250	54,942.00	-	-	54,942.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	5,550.89
65	1250	54,984.00	198.30	2,379.60	57,363.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,972.49
66	1250	55,198.00	198.30	2,379.60	57,577.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	8,186.49
67	1250	55,248.00	198.30	2,379.60	57,627.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	8,236.49
68	1250	55,384.00	198.30	2,379.60	57,763.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	8,372.49
69	1250	55,547.00	198.30	2,379.60	57,926.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	8,535.49
70	1250	55,746.00	-	-	55,746.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	6,354.89
71	1250	55,786.00	-	-	55,786.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	6,394.89
72	1250	56,388.00	198.30	2,379.60	58,767.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	9,376.49
73	1250	57,136.00	-	-	57,136.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	7,744.89
74	1250	58,103.00	198.30	2,379.60	60,482.60	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	11,091.49

מספר סידורי	ק"מ	עלות שנתית	עלות נסיעות בחודש	עלות נסיעות שנתית	סה"כ עלות שנתית	ק"מ לסינגל שנתית	עלות לסינגל כולל מע"מ בש"ח	דלק חודשי לפי 20000 ק"מ שנתית בש"ח	סה"כ לסינגל כולל דלק שנתית בש"ח	הוצאות עודפות	שווי שימוש שנתי שצוקף בש"ח	הוצאה לא מוכרת בניכוי שווי שימוש	הוצאה עודפת בש"ח (90%)	סה"כ עלות הליסינג בש"ח	הפרש בש"ח
75	1250	60,637.00	591.15	7,093.80	67,730.80	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	18,339.69
76	1250	63,628.00	-	-	63,628.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	14,236.89
77	1250	64,112.00	-	-	64,112.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	14,720.89
78	1250	67,277.00	619.65	7,435.80	74,712.80	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	25,321.69
79	1310	25,225.00	-	-	25,225.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-24,166.11
80	1500	44,868.00	-	-	44,868.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-4,523.11
81	1500	45,566.00	-	-	45,566.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	-3,825.11
82	1500	59,671.00	-	-	59,671.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	10,279.89
83	1500	66,262.00	-	-	66,262.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	16,870.89
84	1500	86,042.00	-	-	86,042.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	36,650.89
85	2000	69,646.00	591.15	7,093.80	76,739.80	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	27,348.69
86	3000	76,990.00	-	-	76,990.00	20000	2,700.00	757.58	41,490.91	20,538.00	11,760.00	8,778.00	7,900.20	49,391.11	27,598.89
		4,096,940.00		182,254.80	4,279,194.80		232,200.00	65,151.52	3,568,218.18	1,766,268.00	1,011,360.00	754,908.00	679,417.20	4,247,635.38	31,559.42

נספח ד' - עלות מעביד ליסינג תיפעולי

סה"כ עלות הליסינג בש"ח	90% הוצאה לא מוכרת ח"בש	הוצאה לא מוכרת בניכוי שווי שימוש	שווי שימוש שנתי שנזקף בש"ח	הוצאות עודפות	סה"כ ליסינג כולל דלק שנתי בש"ח	עלות דלק ושונות	עלות שנתית רכב בליסינג לפי 2,700 ₪ לחודש
49,391.11	7,900.20	8,778.00	11,760.00	20,538.00	41,490.91	9,091.00	32,400.00