

עיריית כפר סבא

פרוטוקול מס' 20/17-12/14

מישיבת מועצה שלא מן המניין, מיום חמישי, ג' בטבת תשע"ה (25/12/14)

משתתפים:

ראש העיר	יהודה בן חמו
מ"מ וסגן ראש העיר	צביקה צרפתי
סגן ראש העיר	עילאי הרסגור-הנדין
סגן ראש העיר	עו"ד איתן צנעני
משנה לראש העיר	אורן כהן
חבר המועצה	ד"ר אמיר גבע
חבר המועצה	יהודה יוגד
חבר המועצה	אליהו כהן
חבר המועצה	אהוד לוי יובל
חברת המועצה	רויטל לן כהן
חבר המועצה	עמירם מילר
חבר המועצה	מתי פז
חבר המועצה	שמעון פרץ
חבר המועצה	אמיר קולמן
חברת המועצה	פליאה קטנר
חברת המועצה	ענת קלומל
חבר המועצה	אברהם שיינפיין (ממה)
חברת המועצה	רביטל שלום עמר
חברת המועצה	ד"ר דבי שני

נוכחים:

מנכ"ל העירייה	אשל ארמוני
גזבר העירייה	שגיא רוכל
יועץ משפטי	עו"ד אלון בן זקן
יועצת משפטית	עו"ד בתיה בראף
מבקר העירייה	דוד תורגימן
	פרופ' ירון זליכה

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 25.12.2014

על סדר היום:

1. אישור תקציב לשנת 2015.

1. אישור תקציב לשנת 2015.

***** השיר מי נהר/עידן רייכל בביצוע הרכב מוסיקאלי מהגלריה 29 *****

נסיה שטרסבורג: אדוני ראש העיר יהודה בן חמו, פרופסור ורואה חשבון ירון זליכה אורח הכבוד, סגן ראש העיר וממלא מקום צביקה צרפתי, סגני ראש העיר: עילאי הרסגור ועו"ד איתן צנעני, מכובדי חברי וחברות מועצת העיר. מנכ"ל העירייה אשל ארמוני, מנכ"לית העירייה הנכנסת אושרת גני גונן, שגיא רוכל גזבר העירייה, סמנכ"ל העירייה רון קוגמן, מנהלים ומנהלות, עובדי העירייה, קהל נכבד.

ערב טוב וברוכים הבאים לישיבת מועצה חגיגית שלא מן המניין, לאישור תקציב 2015. אמנם אתמול היה היום השמיני של חג החנוכה, חג המולד כבר נדחק בתורו, אבל נדמה שיש כאן עדיין אווירת חג מוארת, אם תרצו מעין נר תשיעי של חנוכה בכפר סבא, רק בלי מכבים ויוונים.

את הערב פתח ההרכב המוסיקאלי מהגלריה 29 בשיר הראשון "מי נהר", כתב והלחין אותו, אתם בוודאי מזהים עידן רייכל, וביצעו טליה בן שלום, נועם קזולה ונבו חרת. על הביטבוקס טומי פנצ'ור, ענבל גרוסמן היתה על הגיטרה. מגיע להם מחיאות כפיים.

***** מחיאות כפיים *****

נסיה שטרסבורג: הערב אנחנו עוסקים בתקציב, יחד עם זאת מאחורי המספרים עומדים הרבה לבבות. את השיר השני "מקום

בלב" כתב אהוד מנור והלחין ארכדי דוכין. על הביצוע מופקדים הפעם יעל ימיני, רעות דורון ועדן שוורץ, על הגיטרה אופיר פישמן. בבקשה.

***** השיר מקום בלב/אהוד מנור בביצוע הרכב מוסיקאלי מהגלריה 29 *****

***** מחיאות כפיים *****

נסיה שטרסבורג: תודה רבה לזמרי ההרכב המקסימים של גלריה 29, ותודה מיוחדת שתכלול מחיאות כפיים בבקשה, למנהלת המוסיקאלית אפרת דהן ולמנהל הגלריה בן צוק. כל הכבוד, תודה רבה.

***** מחיאות כפיים *****

נסיה שטרסבורג: עכשיו, אחרי שהלב נפתח, אני מזמינה אתכם להקשיב לראש. אני מתכבדת להזמין את ראש העיר יהודה בן חמו, בבקשה.

יהודה בן חמו: ערב טוב לכולם. קודם כל לאפרת ולכל חברי הגלריה תודה רבה מקרב לב, ריגשתם אותנו באופן מיוחד. ואתם עוד תשמעו על הצעירים האלה, אני בטוח שהם עוד יצליחו בדרכם שלהם.

עמיתיי חברי המועצה, פרופסור זליכה, אני מודה לך מראש באת לכאן להתארח בישיבת המועצה החגיגית. אנחנו כפי שאמרתי לך, אחת לשנה מקיימים את ישיבת התקציב באופן מאוד-מאוד חגיגי. ואי אפשר להגיע לבית הזה ולא משנה באיזה נושא אנחנו נדון מבלי להעלות את התכנים הערכיים שמתקיימים פה בבית הזה.

הבית הזה נקרא "בית אברהם" למי שלא יודע, על שמו של אברהם מולה, זיכרונו לברכה. חבר אישי שלי, חבר בתנועת מעוף שלצערנו הרב לאחר קדנציה ומחציתה או אפילו קצת פחות נפטר בטרם עת. הוא היה נציג הקהילה האתיופית. ביחד רקמנו ותכננו פעילויות רבות שחלקן יושמו, כולל הבית הזה שהוא זכה גם לראות אותו.

כ-4 חודשים לאחר פתיחת הבית לצערנו לבו של אברהם נדם והוא נפטר. ומאז החלטנו לקרוא למקום הזה "בית אברהם". יש פה פעילות לא רק של הקהילה האתיופית, יש פה פעילות של כלל הקהילות כאן בעיר.

הבית הזה נבנה באדיבותם של חברי הקהילה היהודית בשטוקהולם שבשוודיה, ע"י עליזה רגב שנמצאת כאן, שעזרה מאוד בגיוס הכספים. ובהחלט אחד הדברים הנפלאים שאפשר לומר על הבית הזה, שהוא מיישם פה הרבה מאוד ערכים חברתיים, שדווקא היום כולנו אמורים לחנך את ילדנו ואת בני הנוער שלנו על ברכיהם.

אני רוצה בראשית דבריי להודות לחברי המועצה, בלי יוצא מהכלל, כולם. כל חברי המועצה, קואליציה ואופוזיציה שעושים את מלאכתם נאמנה במשך כל ימות השנה. והנה אנחנו מגיעים לשנת התקציב הראשונה מאז הבחירות.

היה תקציב שהיה כבר מוכן ע"י הקדנציה הקודמת, אבל למעשה אנחנו מציינים היום שנה מאז הקמת הקואליציה של הקדנציה הנוכחית, ובהחלט חברי מועצה רציניים שבאו למרבית ישיבות ועדת הכספים.

קיימנו ישיבות מרתוניות בנושא התקציב בוועדת הכספים, אבל הזמנו את כלל חברי המועצה על מנת שיוכלו ללמוד

את כל הפרטים של התקציב העירוני. ובהחלט אנחנו ערוכים ומוכנים להגיש היום תקציב שבהחלט מבחינתי, ואני אומר זאת באחריות מלאה, תקציב שמהווה בשורה. אני רוצה בפתח דבריי להודות, גם בסיכום דבריי אני אודה אבל לאנשים שעמלו באופן מיוחד תוך כדי הכנת התקציב, החל מהדיונים הראשונים איפשהו שם אחרי החגים ליצירת תקציב המסגרת, גם לאשל ארמוני מנכ"ל העירייה היוצא וגם לשגיא רוכל וכל הצוותים הנפלאים של אגף הגזברות, ביחד עם כל מנהלי האגפים ששקדו. באמת, כל אחד עשה את המלחמה שלו להשיג את התקציב לטובת היחידות שלו, אבל בהחלט כולם היו אחראיים, כולם גילו אחריות כוללת לתקציב הזה.

אני גאה שזה התקציב ה-11 שלי שאני מגיש כראש העיר והוא תקציב מאוזן בהגדרה. תקציב מאוזן בהגדרה שאין מצב שאנחנו למרות כל הקשיים. אתה בטח ובטח יודע שלצערנו לא תמיד יש סינכרון בין השלטון לבין השלטון המקומי. למרות שאנחנו קבלני הביצוע של הממשלה לא תמיד הם מסייעים לנו ובאינטרסים משותפים, אבל בהחלט אנחנו מצליחים לקיים את התקציב, גם את התקציב הנוכחי שאנחנו מסכמים באיזון תפעולי.

זאת ההזדמנות גם להודיע לציבור, להנהלת העיר, למתנדבים שנמצאים פה, לחברי המועצה, שגם השנה כמדומני, שבוע הבא או בתחילת ינואר אנחנו מוזמנים לטכס פרס ניהול תקין שהעיר זכתה שוב השנה, ובהחלט מגיעות תודות והערכות לאנשי הגזברות: לשגיא, לאשל כמובן.

אני שמחתי עד מאוד לראות פה את דבורה הררי, מנהלת אגף ההכנסות היוצאת. כמובן נברך את גלית, היא כבר לא חדשה אבל מצפה לה עבודה מאוד-מאוד קשה ואנחנו מחזיקים אצבעות להצלחתה ותומכים בה.

אני בהחלט חושב שהתקציב הזה הוא מהווה בשורה. בראש ובראשונה בשורה משמעותית לנושא החינוך. אחד הדברים הנפלאים, מי שזוכר את תחילת הקדנציה הראשונה יודע שאנחנו הצבנו אתגרים להצעיר את העיר. נתקלנו בתופעה של בתי ספר קטנים, במיוחד בתי הספר היסודיים.

איחדנו, מ-4 בתי ספר יסודיים עשינו 2. מ-2 חטיבות צמצמנו לאחת. והנה בשנתיים האחרונות, ב-3 השנים האחרונות אנחנו מגיעים ל-159 גני ילדים, תוספת של כ-60 גני ילדים מאז תחילת הקדנציה הראשונה. בנינו 3 בתי ספר יסודיים ועוד 2 באופק, ועוד חטיבת ביניים.

אנחנו מביאים את העיר הזו שאנחנו חוצים כבר את ה-100,000 תושבים עם אוכלוסייה צעירה, עם אוכלוסייה דינאמית, בעלי מקצועות חופשיים שמגיעים לכפר סבא, קובעים את ביתם, חלקם חוזרים לכפר סבא, חלקם באים חדשים לכפר סבא. אנחנו כמובן מקדמים ומקבלים אותם בברכה חמה.

וכמובן שכל האוכלוסיות הללו מביאות איתן הון אנושי שנדרש לעיר הזו. החמצן של עיר זו האוכלוסייה הצעירה. ואני מאוד-מאוד שמח שאנחנו מצליחים באמצעות הבנייה גם בשכונות הירוקות, גם בהדרים, גם בחלקה במרכז העיר מצליחים להצעיר את העיר ולפתוח את מוסדות החינוך.

תקציב העירייה השנה יעמוד לא פחות מאשר 680.75 מיליון

ש. זה התקציב השוטף. תקציב הפיתוח: 142.8 מיליון ש. סך הכל אנחנו מביאים תקציב של 823.67 מיליון ש. בואו רק ניזכר טיפה בכדי לראות איך אנחנו משדרגים את סל השירותים לעיר. בשנת 2003 תקציב העירייה היה 330 מיליון ש. 107 מיליון שקל גירעון נצבר. כשליש מהתקציב העירוני היינו בגירעון נצבר. התקציב השוטף שוב, עמד על 330 מיליון ש. המספרים של תקציבי הפיתוח היו ב-20, 25, ב-30, אולי קצת יותר, שגיא יוכל לפשפש בניירות ולומר את המספרים המדויקים.

אנחנו מביאים נתונים שעיר כמו כפר סבא מתמודדת איתם הרבה בזכות ההון האנושי. הרבה מאוד בזכות המנהלים, הרבה מאוד בזכות העובדים. גם בזכות חברי המועצה, כמובן, כהנהלה אחראית שלוקחת את ההחלטות.

אבל תמיד אני אומר ואני אומר את זה גם פה, הפעם שוב, גם אם תהיה ההנהלה הטובה ביותר בכל פירמה, גם פרטית וגם ציבורית, תיקח את ההחלטה הטובה ביותר, אם ביחידות הקצה לא יהיו את האנשים המקצועיים שיידעו לתרגם את ההחלטות הללו, אני מסופק מאוד אם אנחנו נצליח לקדם את הארגון. אנחנו מצליחים לקדם את הארגון שלנו בזכות הקורלציה בין כל הארגונים שמניתי קודם.

אנחנו צמצמנו את הגירעון המצטבר מ-107 מיליון ש ל-15 מיליון ש. גם את הגירעון הזה יכולנו לצמצם משיקולים מקצועיים, שמרנו על זה על מנת לא לפגוע בפעילויות העיקריות. היום אנחנו נמצאים סך הכל ב-2.2% גירעון מהתקציב שלנו.

אנחנו ב-11 שנים ברציפות מסיימים איזון תפעולי, ב-11

שנים ברציפות מקבלים את פרס הניהול התקין של משרד האוצר ומשרד הפנים. ובדבריו של שגיאה הוא יוכל לרדת לרזולוציות יותר נמוכות, בכדי להמחיש לכם מה המשמעות. עד כמה לפעמים אנחנו מסכמים את הפרס הזה, לפעמים על טעות של 5,000 שקלים לאיזו עמותה שהיינו רחמנים בני רחמנים ונתנו להם לפני שהביאו איזה אישור מרשם העמותות. מקפידים מאוד-מאוד בנושאים הללו. לכן אני גם בנושא של פרס הניהול התקין אני מייחס חשיבות מאוד-מאוד גדולה לכם העובדים.

התחלנו עם הצעת העיר ואני רוצה לגעת קצת בנתונים. מערכת חינוך חזקה, מערכת חינוך דעתנית בראשותו של דב רקוביץ שעושה עבודה נפלאה. מגיע לו מחיאות כפיים. אנחנו פותחים את שנת הלימודים עם 850 ילדים נוספים. כפי שאמרתי, עוד כ-50 גני ילדים. גני היול"א שהיו בודדים מאוד עד לפני 10,11 שנים, היום אנחנו נמצאים יותר מ-97 גנים.

אנחנו מוצאים פה מסות של אוכלוסיות צעירות. נכנסנו גם לנישה של גילאי 0-3 במעונות יום באמצעות החברה הכלכלית, שמאוחר יותר אני גם אגע בעשייה של החברה הכלכלית.

תקציב הפיתוח של החינוך הוא 57 מיליון ש"ח. רק החינוך שלנו מקבל 57 מיליון ש"ח גם בבנייה וגם בתחזוקה, וגם בשיפוצים. כפי שאמרתי קודם, 3 בתי ספר כבר נבנו. 2 נוספים הולכים להיבנות בשכונות הירוקות, 60 ו-80 כל אחת בית ספר. אנחנו נרחיב השנה את בית הספר בשכונת האוניברסיטה, וכפי שאמרתי חטיבת ביניים נוספת.

דבר אחד מאוד מיוחד אני יכול לומר לכם חברי המועצה שאתם יכולים להיות גאים שאתם הולכים לאשר, שאישרנו כבר למעשה והשנה נבצע, שיפוץ יסודי מאוד של בית ספר סאלד. אם היינו צריכים לקחת החלטה מקצועית לא היינו משפצים את בית ספר סאלד. מי שלא יודע, בית ספר סאלד זה חינוך מיוחד. סך הכל 30 תלמידים תושבי העיר כפר סבא.

אבל בכל זאת אמרנו השנה אנחנו ניתן לבית ספר סאלד את השיפוץ הרחב יותר, כי מי שמבקר בבית הספר הזה, אני לא אצטרך להרחיב, רק תמונה אחת תהיה שווה יותר מאלף מילים. לכן אני גאה באופן מיוחד עם כל הבנייה שאנחנו בונים למוסדות החינוך, אני חושב שזו גאווה מאוד-מאוד מיוחדת.

אני בהחלט כפי שאמרתי לא אחת, אני רואה במערכת החינוך כמערכת חינוך הישגית. אבל יחד עם זאת, מערכת חינוך שמחנכת להישגיות ולערכיות. וכשאנחנו מחנכים גם להישגיות וגם לערכיות, אנחנו פוגשים את הבוגרים שלנו. בוגרים דעתניים, בוגרים שיודעים להתמודד עם האתגרים הקשים שעומדים לקראתם בעתיד, לא רק בצה"ל, אלא גם לאחר מכן. מתקבלים לפקולטאות המבוקשות ביותר.

ובהחלט מערכת ששמה לה למטרה את אותם ערכים חברתיים כמו צמצום ההנשרה מ-4.7% שהיינו לפני כ-10 שנים. היום אנחנו נמצאים על 1.1% אולי אפילו קצת פחות. סף הקבלה ירד לתיכוניים. הכנסנו לבתי ספר, גם לחטיבות הביניים, גם ביסודיים וגם בתיכוניים את החינוך המיוחד. וכל זאת אנחנו מצליחים לצמצם את ההנשרה.

כי אנחנו שמים לנו למטרה שבתו הספר הם לכלל ילדי העיר. וגם אם קשה יותר למחנכים, וגם אם קשה יותר למנהלים, בדרך הזו אני מאמין שאנחנו תורמים לכלל האוכלוסיות, גם לחינוך המיוחד, אבל לא פחות. אנחנו נתרמים מהחינוך המיוחד לא פחות מאשר התלמידים הרגילים, לא יודע מי הרגיל, תורם.

בהחלט אני יכול לומר ולבשר שבשנה הקרובה אנחנו נתעל מבין תקציבי החינוך לטובת תגבור וחיזוק מאוד-מאוד משמעותי, החל מחטיבות הביניים והתיכונים על מנת שנוכל לחזק שוב את אותן חוליות שבגלל שלילי אחד מיותר הם לא מקבלים בגרויות.

אנחנו נדאג שבשנה הזו עם תכנית אסטרטגית לשנים הבאות, אנחנו כבר מקיימים דיונים מקצועיים בתחום הזה ונוכל גם פה להיות אנשי בשורה.

אי אפשר שלא לציין בנשימה אחת את החינוך הפורמלי עם הבלתי פורמלי. את הקורלציה בין שני הגופים הללו, שבהחלט אם פעם מחנך היה יכול לבוא ולומר לתלמיד שלו להתראות מחר בשמונה בבוקר, היום אנחנו רואים את הרצף החינוכי. אנחנו רואים את הקשר בין אגף החינוך למחלקת נוער, צעירים וקהילה בראשותה של שירה כץ, שנעשית עבודה מדהימה על ידה וע"י העובדים הנפלאים, העובדות הנפלאות.

בהחלט אנחנו רואים הרבה מאוד את אנשי החינוך הפורמלי בחינוך הבלתי פורמלי וכנ"ל גם הפוך. את אותם מדריכי תנועות הנוער, ונמצא פה ייצוג גם של הנוער העובד, גם של בני עקיבא, גם של הצופים וגם של השומר הצעיר. כולם גם

פה וזה לא במקרה. כי אנחנו בהחלט רואים גם בתנועות הנוער וגם במועצת הנוער העירונית כאחד מהגופים הציבוריים המשפיעים ביותר בעיר. ובהחלט אנחנו גאים בפעילות, ואני לא ארחיב כי אני יכול רק על זה לפרוס עוד הרבה.

השנה בגאווה רבה, יש ריג'קטים נכון, אי אפשר שלא לטעות. אני לוקח את הטעויות עליי. אמרתי תמיד, עם הפרחים אנחנו מתחלקים, עם הקוצים הם באים אליי. השקענו 53 מיליון ₪ בבניית היכל התרבות העירוני בשיפוץ, בחידוש היכל התרבות. מי שידע, ההיכל נבנה בזמנו ע"י זאב גלר המנוח, שבהחלט הוא היה היכל מהטובים והמבוקשים בארץ. אבל מה לעשות, עם השנים האקוסטיקה ועם השנים כל האולם הזה התבלה ונדרשנו לחדש אותו.

אנחנו מציגים היום את אחד ההיכלים היותר יוקרתיים שיש בארץ, גם לפתרון של האוכלוסייה המבוגרת שקשה להם קצת לעלות, וקשה להם לרדת במדרגות, יש כבר פתרון טכני הנדסי. אנחנו נביא אותו לקראת אותן אוכלוסיות, וגם בכך נוכל להשלים את הפרויקט הנפלא הזה.

פעילות ענפה מאוד בתחום אגף התרבות, נוער, קהילה וספורט. בהחלט טוב, אני לא רוצה לרדת לרזולוציות הנמוכות, אבל ראויים המנהלים והעובדים יאיר משיח שנבצר ממנו להגיע היום יחד עם שאול מיטלברג, רון קוגמן סמנכ"ל העירייה שהיה אמון על חלק מהתחומים. בהחלט מגיע להם הרבה קרדיט על ההצלחות ועל העבודות הנפלאות, עם כל בניית אולמות הספורט.

פה אני מבקש לתת באמת קרדיט לסגני וממלא מקומי צביקה צרפתי, שאחד הדברים העיקריים שהוא לוקח, אם מותר להשתמש בביטוי הזה, לאחוז את השור בקרניו ולהוביל את בניית אולמות הספורט, שהיום אנחנו נמצאים, אין בית ספר שאין לו אולם. נכון, בתי הספר הישנים עם אותם אולמות קטנים וישנים. אין בית ספר חדש שנבנה כחלק מהפרוגרמה החינוכית גם לטובת בית הספר, גם לטובת הקהילה.

אגב, דבר אחד שאנחנו מיישמים בהצלחה רבה, ותסלחו לי על הצניעות אבל זה לא אני, זה המנהלים והעובדים, מותר לי כאן להיות הדובר. זה להפוך את בתי הספר למרכזים קהילתיים.

אנחנו גם מחזקים את הקשר של הקהילה עם בתי הספר, וגם אנחנו בונים את בתי הספר בצורה כזו שהם יהיו רב תכליתיים ויוכלו לתת מענה גם לחינוך הפורמלי וגם לבלתי פורמלי. לכן אנחנו זוכים לראות את האולמות המפוארים והחדשים.

בקרוב מאוד כולם יוזמנו לפתיחת היכל הספורט החדש בשכונה הירוקה של 1,000 מקומות ישיבה עם תקנים אירופאים, ובהחלט אני גאה על כך.

תחום הרווחה - בהחלט מכיל בתוכו הרבה מאוד עשייה. לפעמים השתיקה יפה להם, לא יכולים לדבר על הכל. אבל בהחלט תחום הרווחה זכה גם בשנים האחרונות וגם בשנה הקרובה הוא יזכה להתייחסות מאוד-מאוד משמעותית.

אנחנו מדברים על בשורה לחברי המועדון הגמלאים ברחוב נחשון. אנחנו הולכים לבנות ביחד עם עמותת סביון וביחד

עם העירייה הולכים לבנות את הקומה השלישית במועדון נחשון. סיימנו לא מכבר את מועדון סירקין, שהוא בתפוסה מלאה. ובהחלט מקצים קרקע לטובת בניית מועדון יום לקשיש נוסף ליד קרית החינוך.

ולא בכדי מיקמנו את זה ליד קרית החינוך, כי אנחנו רואים את הקשר הישיר בין בני הנוער לבין האוכלוסייה הוותיקה. השילוב הזה ייתן לנו לא מעט פירות. תועלות נוספות שלא כיוונו אליהם בהתחלה, אבל בהחלט הן תועלות חיוביות.

השנה, אני אומר את זה גם בהתרגשות, חברת המועצה ד"ר דבי שני לקחה על עצמה מספר ועדות, אבל ועדה שהיא פעילה באופן מיוחד לשורדי השואה. והשנה כל העיר התגייסה, בטח ובטח המנהלים והעובדים לצו 8 בנושא של שורדי השואה.

מסתבר שבמדינת ישראל משרד האוצר לא כל כך מתלהב לסייע בלשון המעטה, או משרדי הממשלה, ויש איזושהי תקנה שאם שורד לא חותם על טופס אז הוא לא מקבל את ה... שלו מהמדינה.

גייסנו פה מאות מתנדבים, יחד עם עובדי אגף הרווחה, ביחד עם הנהלת העיר, מנכ"ל העירייה שהתגייס ואני עמדתי בראש המבצע הזה, הבאנו מתנדבים עד לביתם של השורדים. היו כאלה גם החתמנו אותם עם האצבע על מנת שיקבלו את המגיע להם. אני חושב שזה היה המינימום הנדרש מאיתנו. גם פה נעשית פעילות מאוד-מאוד ענפה.

תחום איכות הסביבה והקיימות כפר סבא כעיר ירוקה, אנחנו העיר הראשונה בארץ, נדמה לי גם היחידה שבסדר גודל שכזה אנחנו מפרידים 100% אשפה. אז יש מושבים

ומועצות מקומיות קטנות, אבל כעיר בת 100,000 תושבים אנחנו הראשונים בטוח. יכול להיות שגם היחידים שמפרידים אשפה לחלוטין.

נושא הקיימות, כל מה שקשור לשימוש מושכל במים, בחשמל, בתקן בנייה ירוקה, כל אלה גם יחד מביאים אותנו להיות מובילים בתחום, ואנחנו מקבלים הרבה מאוד ממשרדי הממשלה אורחים, אם זה מחו"ל ואם זה מהארץ, על מנת לבוא ולראות מה שנעשה פה.

אני חושב שאנחנו עדיין לא עושים מספיק ביחס למדינות אחרות, אם זה באירופה ואם זה בארצות הברית, ומוטלת עלינו החובה אם אנחנו עוד רוצים להשאיר משהו לנכדים שלנו ולנינים שלנו, אז אנחנו נצטרך לעשות עוד הרבה-הרבה פעילויות משלימות.

אני בהחלט רוצה להודות לעילאי הרסגור סגן ראש העיר שעומד בראש האגף לאיכות הסביבה. לאלה פרנקל שעומדת בראש הקיימות, ושוב, רון קוגמן שגם בחלק מהפעילויות לוקח אחריות ובהחלט לכולכם מגיעה ברכה והערכה.

אחד הדברים שאמרתי פה קודם במשפט נוסף זה הצמיחה הדמוגרפית. אני חושב שההגירה החיובית שיש היום לכפר סבא הגבוהה בארץ, יותר מ-1.7% כבר שנה שלישית ברציפות היא מדברת בעד עצמה.

נכון שיש ביקורת, נכון הוא שמגיעה אוכלוסייה חדשה שרוצה עכשיו, מיידית, הסיפוקים המידיים. יחד עם זאת אני חושב שהנתונים הללו מעידים על ביקוש של העיר ואני מאוד-מאוד שמח.

השנה אנחנו הולכים לשנת תקציב קשה. אמנם כפי שאמרתי

אנחנו הולכים לתקציב מאוזן בהגדרה ואנחנו נפעל בכל דרך לסיים אותו באיזון תפעולי, אבל קחו בחשבון שהשנה ואנחנו אומרים את זה כל שנה, אבל השנה זה באמת הולך ונהיה יותר ויותר קשה. השנה התקציב, שימו לב מה קורה, סליחה על הביטוי, הבחירות המטופשות שנפלו עלינו. תראו כל מועמד עושה תחרויות על חשבון מי? על חשבון השלטון המקומי. הבטחות שלא בטוח שיעמדו בהם, ואין לי בעיה, הלוואי ונצליח, ואני בעד.

כמי שבא מתחום האיגוד המקצועי, כמי שהיה טוען משפטי בבית הדין לעבודה והגנתי על הרבה מאוד עובדים, אני חותר לכך שיצמצמו את הפערים במשכורות. הלוואי ונצליח. אבל אם תילקחנה החלטות במסגרת הממשלה בלי לבדוק את היכולות של הרשויות המקומיות, אז אנחנו נמצא פה שוב פתיחת פערים חברתיים מאוד-מאוד משמעותיים.

אנחנו נמצא פה עיריות שמתקשות אבל בכל זאת מתמודדות, אבל קשה לנו מאוד. אבל אנחנו נמצא עיריות שאין להם אזורי תעסוקה, שאין להם את כל הכלים להחזיק עיר, ואנחנו נמצא אותן מתפוררות ומשתרכות מאחור לאחר העיריות החזקות. ופה אני חושב שזו טעות מאוד גדולה.

ישנם דברים שבלתי תלויים בנו: הסכמי השכר שנחתמים בלי לשאול אותנו בין ההסתדרות לבין משרד האוצר והממשלה. כל ההתייקרויות של המכרזים. כל אלה גם יחד אנחנו צריכים לשקלל את זה בתקציב, ואם בעבר נהגנו להשאיר טיפ-טיפה רזרבה בתקציב, השנה כמעט ואין.

אבל אנחנו מאמינים שננהל את זה בצורה אחראית, נתייעל מאוד. נצטרך להתייעל מאוד. וכתוצאה מכך את כספי ההתייעלות אנחנו ננתב אותן לטובת הפעילויות והגדלת סל השירותים.

אחד הדברים העתידיים שמאתגרים אותנו, אני תמיד אמרתי עוד לפני שנכנסתי לקדנציה הראשונה, עוד לפני שנכנסתי גם למועצת העיר 10 שנים לפני היבחרי לרשות העיר, אמרתי שהמטרה המרכזית שלי עם כניסתי לחיים המוניציפאליים זה לנסות ולהשפיע במיוחד על ילדים ונוער. זה התחום שבאתי ממנו, זה התחום שמאוד מסקרן אותי.

אני מודה ומתוודה שלמדתי בשנים הללו על כלל הניהול המוניציפאלי, ניהול מאוד מאתגר, מאוד מעניין. אבל העיקר שבעיקרים מבחינתי זה העיסוק בנושא החינוך.

בכדי להביא כסף לחינוך אין דרך אחרת. היות ואנחנו עיר נטולת מענקים, אנחנו לא מקבלים מענקי איזון מהממשלה, אנחנו צריכים ליצור בעצמנו את מקורות ההכנסה. ברגע שחלילה לא נצליח לייצר את המקורות הללו, אנחנו נתחיל לראות ירידה מאוד-מאוד משמעותית גם בסל השירותים, גם בתחזוקת העיר. ההגירה תהיה מאוד-מאוד לא חיובית, אלא שלילית. אנחנו מצליחים להימצא בנתונים הטובים הללו בזכות זה שאנחנו מצליחים ליצור מקורות הכנסה.

מהם מקורות ההכנסה העיקריים שלנו? השאיפה היא לנסות ולהגדיל כמה שיותר הכנסות ממסחר ותעסוקה, יותר מאשר מגורים. לפורום הזה בטח ובטח אני לא צריך להסביר, שהארנונה של מגורים היא ארנונה, אנחנו

בדפיציט, אנחנו לא מכסים את ההוצאות שיש לנו על המגורים. לעומת זאת אנחנו שואפים ובהצלחה יתרה. ב-2015 נראה את זה פחות.

ב-2016 אנחנו נראה יותר את התנובה של אותם מבנים של הבנייה שהתחילה ב-2014, תימשך ב-2015 ותסתיים לקראת סוף 2015, תחילת 2016. אז נוכל לראות את התוצאות של הבנייה.

אזור התעשייה 1/50 שנמצא כבר בשלבים סופיים של התשתיות, אנחנו כבר נמצאים בשלב של היתרים. אני מאוד מקווה שכבר נוכל לראות יותר ויותר היתרים. אנחנו נמצאים באזור המשולש שלאחרונה קיבלנו פרסום גם בעיתונות הארצית בזכות צאלה כמובן.

קיבלנו את הפרסום בזכות צאלה, בזכות העבודה הקשה והנכונה ע"י ארז, ע"י האדריכלית הקודמת, האדריכלית החדשה. בהחלט עושים עבודה נפלאה באגף ההנדסה, ואנחנו נפתח באזור התעשייה בכניסה לכפר סבא. זה נקרא אזור התעשייה במשולש.

הסינמה סיטי שאנחנו הולכים לבנות 10 בתי קולנוע ב-G שאוטוטו אנחנו נחנך אותם, בסביבות פברואר, ועוד 20 בתי קולנוע באושירה, מרכז לתרבות הפנאי שיכיל בתוכו עוד 20 בתי קולנוע, מרכזי בילוי לילדים, נוער ולהורים. בהחלט מרכזים שיניבו ב-2016 את ההכנסות שלהם, ונוכל ב-2016 להגדיל באופן משמעותי את התקציב.

אי אפשר שלא לציין, למרות שזו לא מסה של כסף, אבל השקענו יותר בשוק העירוני. השוק העירוני שמתחבר ומהר מאוד להיכל התרבות, לשבילי הראשונים. כל אלה גם יחד

אנחנו ניצור את הסביבה הכפר סבאית הוותיקה, אבל הופכים את השוק לא רק למרכז מסחרי קטנצ'יק כזה, אבל גם למרכז תרבותי. מי שהיה שם יכול לראות את מוקד הפעילויות ויכול בהחלט להתחבר למה שאני אומר.

השנה כפי שאמרתי, אמרנו את זה ואמרו שזו הבטחת בחירות, אז הבטחות גם אנחנו יודעים לקיים, וזו היתה הבטחה מאוד-מאוד מושכלת, מאוד-מאוד מדודה. באנו ואמרנו לציבור שב-2014-2015 אנחנו נחיל את החנייה בחינם על תושבי העיר.

יכולנו לעשות את זה מיידית, אבל כמו שכל דבר אנחנו יודעים לעשות, אשל ביחד עם ארז יחד עם הגזבר ויחד עם הסגנים צביקה צרפתי וכל הנהלת העיר, באנו ובדקנו האם אנחנו הולכים לעשות חנייה חינם בכל מקומות העיר, האם נותנים חינם כל היום. ואז לאט-לאט בחנו את כל הנתונים.

החלטנו לצאת בחנייה חינם לתושבים במקומות מסוימים אנחנו נותנים בהגבלה ל-3 שעות על מנת ליצור תדירות של החלפת הרכבים, שלא יבוא מישהו ויחנה את האוטו בשבע בבוקר, ייסע לי לתל אביב יחזור בשבע בערב ויוציא את האוטו. או איזה שוכר בויצמן ישים את האוטו ליד החנות עד הערב שהוא הולך הביתה. יצאנו עם החנייה חינם.

בינתיים מהדיווחים שאנחנו מקבלים זה די מוכיח. כרגע עוסקים יותר בהסברה, אבל בהחלט אנחנו לקראת תחילת 2015 נהיה אחרי שלב ההסברה, נצא לדרך ואני מאמין שגם פה הבשורה הזו תביא הישג משמעותי גם לעיר.

בכמה משפטים על הנושא החשוב ביותר היום לעיר - תכנית המתאר לעיר. אנחנו שוקדים כרגע על תכנית המתאר,

תכנית שבהחלט מכילה הרבה מאוד אתגרים, לא רק פיזיים, אתגרים גם חברתיים. גם ערכיים. אנחנו מתמודדים האם מגדילים את מספר התושבים, מגדילים בטוח, אבל לאיזה כיוונים אנחנו הולכים. האם אנחנו נותנים תעדוף לנושא של תמ"א 38, פינוי בינוי או שאנחנו מפתחים אזורים חדשים.

יש בינינו דעות חלוקות. יש בינינו אנשים שגורסים שאנחנו צריכים להשאיר את עתודות הקרקע לדורות הבאים, ולהשקיע יותר בתמ"א 38 ובפינוי בינוי. אבל בהחלט הדיונים שמתקיימים תחת המטריה של תכנית המתאר, מכילה בתוכה הרבה מאוד אתגרים לעיר כפר סבא. אנחנו מדברים על 20-30, 20-40 אפילו. זה אוטוטו. בפרק זמן של עיר זה לא הרבה שנים. אבל יחד עם זאת אנחנו דנים בנושאים התחברותיים, הפיזיים של העיר וכן הלאה.

אי אפשר שלא לציין פה את ההתקדמות המשמעותית בשנתיים האחרונות בנושא של פינוי בינוי של תקומה. העברנו את כל ההחלטות, אנחנו נמצאים כרגע בשלבים סופיים של דיונים בוועדה המחוזית. בשורה מאוד-מאוד משמעותית.

אם דיברנו קודם גם על ניצולי השואה, אז תקומה זו היתה שכונה שקלטה את ניצולי השואה, ובהחלט חלק מהניצולים עדיין גרים שם. אני חושב שאנחנו עושים גם בזה תיקון חברתי. גם איתם וגם בכלל עם אותם דיירים שיש להם דירות מאוד-מאוד קטנות וישנות. פינוי בינוי ייתן להם גם את התגמול על הדירות הישנות הללו.

אי אפשר שלא לציין את שיכון כיסופים, שכונת ילדותי.

שהגעתי בגיל 7 לכפר סבא גרתי בשיכון כיסופים. אני מניח בטווח של 3 שבועות או חודש ימים אנחנו הורסים את הבניין הראשון, וענת ביחד עם התושבים ביחד עם ארז ביחד עם אגף ההנדסה שעובדים על תכנית כוללת לשיקום כיסופים, גם שכונת אלי כהן. עושים לא מעט תמ"א 38, אני לא אפרט את הרחובות ואת הבניינים, אבל אלה הנקודות המרכזיות שאנחנו הולכים להתעמק בהם.

אבל לא עוד לבוא ולתת איזושהי תכנית נקודתית, אלא לבוא ולהסתכל על תכנית כוללת. לבוא ולהכיל בתוך התכניות הללו את מוסדות הציבור, את מוסדות החינוך, את השצ"פים למיניהם, את כל הפיתוח הסביבתי נוכל לראות את כל הפיתוח של אותה שכונה או של אותו אזור.

רוב הסטודנטים, ותכף אני אגיד כמה מילים על החברה הכלכלית, אבל בהחלט בקרוב מאוד אנחנו יוצאים לאיזשהו מיזם בנייה לסטודנטים באזור הרכבת, ליד בית העלמין. בהחלט אנחנו מתקדמים עם העניין הזה, אני מקווה מאוד שהוא ייצא לפועל.

השנה החלטנו על בנייה לזוגות צעירים, נכון, לא מאות יחידות דיור אבל איפה שהממשלה לא באה לקראת, אנחנו באים לקראת תושבינו. שיוקנו כ-36 יחידות דיור לזוגות צעירים בשכונות הירוקות.

היוזמה הברוכה מאוד של אלעד ואיתי לא רחוק מכאן ממש, בסמוך לשיכון יוספטל בגבעת אשכול, אנחנו הולכים לעשות תמ"א 38 שביחד עם היזמים כל דירה שתיבנה היא תימכר בתנאים שאנחנו נקבע יחד עם היזם לזכאי דיור. אך ורק לזכאי דיור. אנחנו יוצרים פול של כמה מאות יחידות

דיור בשנים הקרובות.

אגב, תפקיד העירייה לדחוף, תפקיד העירייה ליזום. לעירייה אין קרקעות. הקרקעות הן באחריות מדינת ישראל, באחריות מינהל מקרקעי ישראל. אבל אנחנו בדרכנו שלנו חושבים גם פרויקט החטיבות שז"ר ושרת שמיועדים להריסה. נבנה 2 חטיבות חדשות ובמקומן אמורות לקום כ-240 יחידות דיור לזוגות צעירים. כמוכן גם הפינוי בינוי שיהיה ביוספטל, כל אלה גם יחד יתנו לנו הרבה מאוד דירות לזוגות צעירים.

נושא השירות, אני לא ארחיב כאן כרגע אבל אתם יודעים טוב מאוד שאני שם דגש מאוד-מאוד גדול על נושא השירות בעיר. רון קוגמן התמנה להיות סמנכ"ל השירות של העירייה. אלה תובנות ממפגשים רבים שהיו לי עם תושבים. אני בטוח שכל מי שהתמודד בבחירות האחרונות וסקר וסקר את העיר יכול להבין שהיו כמה חוליות שנדרשות אצלנו חיזוק.

אני מאוד-מאוד שמח שאנחנו מתחילים להתמקד ביחידות מסוימות בעירייה ביחד עם העובדים, ביחד עם המנהלים מנסים להטיב עם התנאים של העובדים על מנת שניתן שירותים טובים יותר.

כמה נתונים שהיו צריכים להיאמר במסגרת הפעילות של החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, אני בהחלט גאה בנתונים, גם השנה אנחנו ניצבים על כ-86% מבוגרי מערכת החינוך שלנו, שמתגייסים לצה"ל וליחידות משפיעות. 52% מבני הנוער של העיר זו כבר שנה חמישית ברציפות שמתנדבים. הפרמטר להתנדבות זה לפחות 4 שעות שבועיות.

וכמובן שאני, כולנו גם יחד מתגאים בנתון של 80 ארגוני מתנדבים בעיר. 20,400 מתנדבים. כשבשנה האחרונה, שנה שעברה זכינו גם לקבל את פרס ההתנדבות מידי שר העבודה והרווחה. פה אני מבקש גם להודות, להעריך את פועלו של מתי כמחזיק תיק הרווחה, שבא מארגוני המתנדבים.

אני רוצה גם לציין את כנס העסקים הראשון שנעשה בראשותה של רביטל שלום עמר, שהריצה בהחלט את הכנס המוצלח שכבר מתחילים להתקשר. פעם הבאה זה לא יהיה באודיטוריום נראה לי לפי הכמות, זה יהיה בהיכל התרבות.

ובהחלט לציין את כל חברי המועצה שעושים פעילות, אם זה איתן צנעני ואם זה אמיר קולמן, שניהם גם יחד, לא רק בתרבות מורשת ישראל אלא גם בפעילויות נוספות. את אורן כהן ואת עמירם מילר שבהחלט נושא התחבורה מקדם אותו באופן משמעותי.

עילאי, רויטל, יהודה ופליאה שבהחלט אני יכול לומר בגאווה שנוהגים לבקר את נושא ערי התאום, אני חושב שפליאה לוקחת שתי ועדות גם את ערי התאום וגם את הנגישות למקומות שטרם היינו בהם, ובהחלט מגיע שאפו. רויטל שמריצה את הוועדה לאוכלוסייה עם הצרכים המיוחדים, כל אלה גם יחד.

וד"ר אמיר גבע שעוזר לנו, הרבה מאוד מהניסיון הנצבר בתחום הכלכלי גם כחבר ועדת השקעות של העירייה, גם מחזיק תיק התרבות. אני בטוח שהתרבות בראשותך השנה תקבל ביטוי מאוד-מאוד משמעותי, הוא כבר שוקד יחד עם איציק יואל, יו"ר מפעל המים, יחד הם שוקדים על קולנוע

חן. אי אפשר לפרוט כרגע את הכל אבל עבודה מאוד-מאוד יסודית נעשית ובהחלט מגיעה הערכה.

שמעון פרץ שגם קואופוזיציה הוא מגדיר את עצמו, אבל בהחלט נמצא ועוזר. אני בהחלט רוצה לציין גם את אנשי האופוזיציה. אני לא רואה בהם יריבים.

אני בהחלט רואה בחברי המועצה כולם בעלי יכולת להביא לשיתוף פעולה. חלקם פעילים יותר, חלקם פעילים פחות, אבל סך הכל אני חושב שהמטרה של כולנו היא לקדם את האינטרסים, שזו לא מילה גסה מבחינתי, של העיר כפר סבא, של העירייה. ובכך נוכל להביא למעשה את תכנית העבודה שאנחנו מבקשים לאשר אותה היום, להביא אותה למיטביות. להביא אותה בצורה המכסימאלית ביותר ובכך נוכל לגרום לתושבים רבים מכפר סבא לא רק להישאר כאן אלא גם להביא אוכלוסיות חדשות לעיר.

אנחנו, פרופסור זליכה נמצאים בצומת דרכים, מחליפים מנכ"ל. אשל ארמוני המנכ"ל מגיש היום תקציב רביעי. הראשון הגעת בדיוק סמוך מאוד לתקציב, מה שמלמד שמנכ"ל שנכנס בהכנת תקציב יש לו את הכלים ללמוד מהר מאוד את הארגון.

כמובן שאנחנו עוד נעשה את הערב המיוחד לאשל, אבל אני יכול להגיד לך אשל שכמי שעבד איתך ב-4 השנים האחרונות, אני חושב הכי קרוב בארגון, התברכנו באדם שמעבר ליצירתיות הנפלאה והראש הפתוח והידע העצום שבאת איתו, באת עם ניסיון מינימאלי בניהול מוניציפאלי או אפסי אפילו.

מהר מאוד ההערכה וההוקרה שבאה וקיבלת אותה מכל

מיני גורמים, גם עירוניים וגם חוץ עירוניים, מביאים אותך להיות אחד המנכ"לים הטובים בארץ. ואני יכול להגיד בוודאות הטוב ביותר שהיה לי ב-11 שנים שאני מכהן כראש העיר.

אני חושב שהחלטה שלך שבאת ואמרת שאתה רוצה להמשיך קדימה ולעבור לתפקיד אחר היא לא היתה קלה בעבורי, לא היתה קלה בעבור העירייה, אבל כשאדם בא ואומר שהוא מיצה ורוצה לנסות אתגרים חדשים, קשה לי לעמוד מולו.

אין לי ספק שאם תחליט להיכנס לניהול הארצי ברמת הממשלה, כל משרד ממשלתי שירצה לקחת אותך כמנכ"ל יוכל ליהנות ממנכ"ל בראש ובראשונה יסודי, מכיל, וגם עם ניסיון ניהול ציבורי משמעותי שצברת פה בשנים האחרונות.

מאשל לאושרת. אושרת, נכנסת מנכ"לית ראשונה בעיר כפר סבא. אושרת באה מהתחום הכי חשוב בעירייה, זו עבודת הנוער. כשנכנסתי לכאן כראש עיר חדש ידעתי כמה שינויים שאני ארצה לעשות. ידעתי מה אני הולך לעשות בתחום הנוער, לא ידעתי בדיוק מה אני הולך לעשות בתחומים אחרים כי הייתי צריך ללמוד מקרוב.

אני מאוד-מאוד שמח שאושרת נמצאה ראויה מלהיות מנהלת מדור, להיות מנהלת המחלקה לנוער והפכנו את זה גם לצעירים וקהילה, הרחבנו את הסמכויות באופן משמעותי למחלקה הזו והתוצאות לא איחרו להגיע.

לאחר תקופה לא ארוכה של 4 שנים כמנהלת מחלקה היא ניהלה ביד רמה את כל נושא משאבי האנוש, ואני מאוד-

מאוד שמח שהיא נמצאת ראויה להחליף את אשל כמנכ"לית העירייה. אני בטוח בדרכי הארץ שאת פועלת פה עם העובדים והמנהלים, את תזכי לשיתופי פעולה נפלאים מכולם, ואני בטח ובטח אעמוד לרשותך בכל עת שאדרש. אי אפשר להגיע לערב הזה מבלי באמת ואני אומר את זה בהרבה מאוד הערכה. אתם יודעים שלפעמים אני עוזב את המשרד בשעות מאוחרות. כמה שהייתי עוזב מאוחר את המשרד תמיד הייתי עובר, בזווית העין אני רואה את האור אצל שגיא דולק, לצערי גם אור הסיגריה דלקה שם הרבה מה שלא כל כך אהבתי. וזה התפקיד שלי ככה לנסות, בהוראה של הילה, הילה זו הבת שלו שלומדת עם הבת שלי. אבל הרבה מאוד שעות עבודה סביב התקציב. באמת היה מורכב הפעם.

לסגור תקציב, העבודה שנעשתה ע"י כולם אבל ע"י אשל ושגיא, עם הרבה מאוד שעות איתי, ופחות איתי, יותר עם הגורמים, וכל פעם עם הקשיים להתמודד עם הצרכים האמיתיים של כל יחידה ויחידה.

אני בהחלט רוצה לומר לך שגיא, שזו גאווה עצומה שאתה הגזבר של העיר כפר סבא, זו גאווה לעיר. אני רוצה לומר לאנשי אגף הגזברות שיש לכם בוס נפלא, אבל יש לו עובדים מדהימים, שאתם עושים את העבודה בצורה יוצאת מגדר הרגיל, יחד עם אגף ההכנסות כפי שציננתי קודם את דבורה שעשתה את התפקיד הזה שני עשורים. 15 שנים, ובחודשים האחרונים היא סיימה, פרשה לגמלאות אבל היא לומדת יחד עם התיכונים באורט שפירא. מי שראה את הכתבה גם בטלוויזיה וגם בעיתונות המקומית.

וגלית שהחליפה אותה יחד עם העובדים הנפלאים באגף ההכנסות שזה לא האגף הכי סקסי שיכול להיות מבחינת החשיפה לציבור. אנשים נוטים לבוא ולרטון ולהוציא את כל הכעסים באגף ההכנסות. אבל 95% שוטף משוטף אני חושב שבעירייה זה לא טוב מאוד, זה מצוין אפילו ואנחנו שואפים עוד להגדיל את זה בשנה הקרובה גם בעוד 1%. אני מקווה מאוד שגם נצליח, זה יהיה הרבה בזכותכם. אני רוצה בהחלט להודות לכל חברי המועצה שוב, למנהלי האגפים, מנהלי המחלקות. לכל יו"ר ארגוני המתנדבים שהגיעו לכאן, נציגי ארגוני המתנדבים, נציגי התושבים, כולם גם יחד, אני יכול לומר בגאווה רבה, התקציב הזה הוא תקציב אחראי. תקציב קשה, נכון. אבל יחד עם זאת הוא יהווה את הבשורה של הגדלת השירותים עם כל הקושי.

אנחנו נצטרך להיות מאוד-מאוד יצירתיים בייעול המערכת בשנה הקרובה. אבל יחד עם זאת אנחנו מביאים את התקציב הזה עם הרבה מאוד ביטחון שנוכל ליישם אותו ולהביא אותו למימוש בשנה הזו.

זהו. תודה רבה לכולכם על ההקשבה. אני בהחלט רוצה להודות באופן מיוחד לפרופסור ירון זליכה, שהגיע לכאן לשמוע אותי כל כך ארוכות, מה שלא היה מתוכנן. אבל בהחלט פרופסור זליכה מאוד-מאוד מוכר וידוע כאדם קודם כל ישר דרך, אני פעם ראשונה שאני פוגש בך, ... אבל מהעבודה הציבורית שלך, אהבתי מאוד את העמידה האיתנה שלך מול לא מעט אנשים שיודעים, לצערנו הרב, לא להתייחס לאנשים שהולכים בדרך ישרה.

פרופסור זליכה הוא חבר בקריה האקדמית בקרית אונו וראש החוג לחשבונאות בקרית אונו. כמוכן החשיפה שאני הכרתי אותו כחשב הכללי במשרד האוצר בין השנים 2003-2007, הובלת ביד רמה את התכנית הכלכלית לעיצוב המשק ביחד עם ראש הממשלה ביבי נתניהו, ולשמוע עליו מחמאה ממני, אורן תודה שזה נדיר.

בהחלט הבאתם את המשק לצמיחה. כשהיה דווקא מיתון אתם הצלחתם להחזיק מאוד-מאוד את המשק. אני רוצה להודות לך ומזמין אותך לשאת את דבריך לקהל. תודה רבה.

פרו' ירון זליכה: תודה רבה כבוד ראש העיר. זו הפעם השנייה שאני מתארך אצלכם בעיר באירוע שמשלב גם עשייה, גם תרבות, גם חברה. ואני לומד שהציבור בכפר סבא מאוד מעורב. הפעם הראשונה היתה בשיאה של פרשת אולמרט, לפחות מבחינתי פרשת אולמרט. הזמינו אותי להרצות בפורום מאג'די שלכם לפני כמעט עשור.

תראו, תפקיד של ראש עיר והתפקיד של להוביל עיר, בוודאי עיר גדולה כמו כפר סבא הוא תפקיד מאוד-מאוד מורכב. הרבה יותר פשוט להיות בממשלה. האחריות היא מאוד כבדה, וקטונתי מלייעץ לכם עצות. בכל זאת, אני בצניעות אנסה קצת להאיר להפחות את זווית הראייה שלי. אני מבקש לא לייחס קונוטציות פוליטיות למה שאני אומר אבל בשנים האחרונות, זה לא סוד שהמצב של כלכלת ישראל הולך ומדרדר, ויש איזושהי תחושה שהממשלות מגלות אוזלת יד ביחס לאחריות שלהם על המצב הכלכלי. הן מעדיפות להתחבא מאחורי מסך עשן ביטחוני, מדיני,

לעסוק שם. הרבה יותר קל לדבר על הפלסטינים, על האירנים, הסורים, העירקים, וכן הלאה וכן הלאה מאשר לעסוק בבעיות של האזרח הישראלי.

ומה שאנחנו רואים זה שהמצב של האזרחי הישראלי הדרדר ב-3 מישורים חשובים. תכף אני אייחס את זה לתפקיד של רשות מקומית בהקשר הזה.

דבר ראשון שקרה וזה לא סוד, שמחירי הדיור עלו ב-90%. עד כדי כך שהיום כדי לקנות דירה ממוצעת, יש צורך ב-140 ואפילו 150 משכורות ממוצעות. עד כדי כך.

לעומת זאת, בדור של ההורים שלנו, ההורים שלי לפחות, היו נדרשות רק 40 משכורות. זאת אומרת, ההורים שלי קנו דירה ממוצעת היו צריכים לממן את זה בפחות מ-40 משכורות. והיום הצעירים נדרשים ל-140, 150 משכורות ממוצעות.

העלייה הזאת יצרה מצוקה מאוד-מאוד קשה גם לזוגות הצעירים שנאלצים לדחות את החלום לדירה, ולהשתעבד לחלום הדירה. זאת אומרת, שהם צריכים לקחת משכנתאות הרבה יותר גדולות ולעבוד הרבה יותר שנים בשביל לממן זאת. אבל זה מטיל גם משא כבד על ההורים של אותם זוגות צעירים שצריכים להגדיל את החיסכון שלהם, שצריכים להעביר יותר רכוש לילדים, שצריכים לתמוך בהם ביום-יום.

הנקודה השנייה שקרתה בשנים האלה, היא שרמת המיסוי עלתה. ציינת את מה שנתניהו ואני עשינו ב-2003, רק שכחת לציין שחלק גדול מזה הוא הרס בחזרה. המע"מ היה 18% לפני שנכנסנו לתפקידנו, הורדנו אותו ל-15%. הוא החזיר

אותו ל-18%. המס השולי היה 50%, הורדנו אותו ל-44%, הוא החזיר את זה ל-50%. מס חברות עלה חזרה, בעיקר על החברות הקטנות והבינוניות. על הגדולות להפך, הוא הוריד עוד יותר.

אז חלק גדול מהמשא שעשינו כדי להוריד מהנטל של המיסוי הכבד על גבו של הצרכן הישראלי, חלק גדול מהמשא הוטל חזרה על כתפיו בשנים האלה.

והדבר השלישי שקרה, זה שהממשלות שיתפו פעולה עם המונופולים, בעלי ההון, כל יתר הגזלנים שמסתובבים במשק שלנו והפכו אותנו פשוט לגן עדן של גזלנים. מחירי המוצרים מאוד-מאוד יקרים. הגענו למצב שבו אנחנו כמשק מספקים את הדירות הכי יקרות במערב. מוכרים לציבור את הרכבים הכי יקרים במערב. מספקים לו מזון הכי יקר במערב. אני יכול להמשיך למנות.

מה זה נוגע לכם כפרנסים של עיר? אז עד לפני 6-7 שנים אני חושב שזה לא נגע לכם. אתם יכולתם להסתפק בתפקיד שלכם כפי שהמחוקק גם הגדיר אותו, לתת שירותים מוניציפאליים הכי טוב שאתם יודעים. לתת שירותי חינוך, לתת שירותי תשתיות, לתת שירותי בריאות, רווחה וכן הלאה, כל השירותים שאתם מבינים בהם הרבה יותר טוב ממני.

אבל אני חושב שלפני 6-7 שנים כאשר החלה המתקפה הזאת על כוח הקנייה של הצרכן הישראלי, יצרה חלל ריק באחריות על החיים הכלכליים של האזרח. לא רק על השירותים המוניציפאליים. אחריות על החיים הכלכליים שלו. זה לא רק על העניים. זה על רוב הציבור.

רוב מעמד הביניים נמצא תחת אי ודאות איומה ונוראה לגבי ההכנסות שלו, לגבי המיסים שיש עליו, לגבי היכולת שלו להוריש רכוש שהבנים והבנות יוכלו לעשות עם זה משהו.

בחלל הריק הזה רשות מקומית שרוצה להתקדם הלאה חייבת להיכנס. היא חייבת להיכנס ולעלות אני לא אומר לראש סולם העדיפויות, אבל למקום מרכזי וחשוב בסולם העדיפויות שלה, את האחריות הכלכלית באותם מקומות שבהם הממשלה הזניחה. קרי, דיור, מחירים ומיסים.

בואו נראה מה אתם יכולים לעשות וכמובן אלה רק המחשבות שלי, כל אחד יכול להוסיף, להוריד כמיטב הבנתו. המטרה שלי בהרצאה הזו היא לאו דווקא לתת לכם את הרעיונות הנקודתיים, אלא יותר להניע מחשבה.

אז למשל בתחום הדיור, תראו, לא זו בלבד שמחירי הדיור עלו ב-90%, אלא שיש רשויות מקומיות כמו רמת גן למשל, העיר שלי, שכאחוזת אמוק הגדילה דרמתית את היקף הבנייה בעיר. מה זה עשה? זה עשה הרבה דברים שאני תכף אמנה. אבל לענייננו לתחום הדיור, זה גרם לכך שמחירי הדיור ברמת גן לא עלו ב-90%.

שלא תבינו לא נכון, אני נגד שמחירי הדיור יעלו. אבל אם כבר הם עלו בארץ ב-90% ויש לך תושבים, נניח בעיר שלך, אין לי מושג מה קורה בעיר שלך. אם זה לא רלוונטי לעיר שלכם אני שמח. אבל יש ערים שבהם למשל המחירים עלו רק ב-60%.

מה זה אומר? זה אומר שמשקי הבית האלה הפכו להיות יותר עניים ב-30%. הרי זה ברור שמשקי בית מגדלים

ילדים וילדות שלא כולם יגורו בעיר שלהם, מה גם שהעיר פתוחה, מכל הארץ יכולים לבוא.

אז משק בית שהמחירים אצלו לא עלו ב-90%, מה שנגרם לו זה שהרכוש שלו ירד ב-30%. היכולת שלו לתמוך בילדים ולהעביר להם הון כדי שהם יוכלו לקנות דיור, הלוואי בעיר שלנו, אבל אם לא אז בערים אחרות. היכולת הזאת נשחקה. משקי הבית האלה הפכו להיות יותר עניים.

כנגד זאת, יש לעירייה לא רק יכולת לפגוע בשווי היחסי של דירות עקב גידול מואץ בבנייה, יש לה גם יכולת להגביל את השווי של הדירות. למשל, דרך תמ"א 38. דרך תמ"א 38 אנחנו מעלים את השווי של הרכוש. זה מעבר לרמת החיים שלכם. זה היכולת שלכם לשדרג את ההון שלכם כדי שתוכלו לתמוך בבנים ובבנות שנאלצים ללכת ולקנות דירה ממוצעת ב-1.5 מיליון שקל במקום ב-800,000.

אם אף אחד לא הכפיל לכם את המשכורת, אחת הדרכים לעזור לכם זה לגרום לכך שהבית שלכם שבסוף יועבר בירושה, שהבית שלכם יהיה שווה יותר. איך תעשו את זה? זה רק הוא יכול לעשות לכם את זה. אם הוא יסייע בתמ"א 38.

זה הרבה מעבר לרמת היתרים, שתיתן אישורים, שהוועדה המקומית שלך תיתן אישורים. זה יותר מזה. זה גם למשל להעמיד את המחלקה המשפטית שלך או קבלני משנה שלה, לא משנה, שתיתן שירות בחינם לבתים שמעוניינים לעשות זאת ולא יודעים איך. מה גם שיש הרבה חאפרים בתחום הזה. גם המהנדס, אפשר לתת גם ייעוץ הנדסי במידה מוגבלת.

אבל לתת סיוע בדברים שבעלי הבתים זקוקים להם כדי שהם יוכלו לעשות את התהליך הזה יותר טוב, יותר מהר, יותר יעיל. למצות את הזכויות שהם יכולים לקבל. יש פערי אינפורמציה לא מבוטלים. מה אתה זכאי לקבל.

אנחנו יודעים את זה ששיעורי הרווח בקרב הפרויקטים האלה ליזמים הם מאוד-מאוד גדולים. זאת אומרת שבעלי הבתים מקבלים לפעמים פחות מדי. אתם יכולים לתת להם סיוע, יש לכם את הניסיון, יש לכם את הידע.

נושא נוסף - מרפסות. אני לא יודע איך זה אצלכם, שוב, יכול להיות שזה לא רלוונטי אליכם. למשל אצלנו בעיר יש תופעה פשוט, סליחה על הביטוי, פשוט מטומטמת, אני לא יכול להבין אותה. היו בונים מרפסות חצי. זאת אומרת, בבתים גבוהים היו בונים את המרפסות כך שעל השטח בונים חצי מרפסת, קומה מעל חצי, חצי, חצי. ואז אתה רואה בבתים חורים.

לא יודע למה הסיבה, בטח היתה לזה סיבה פעם, יכול להיות שהיתה גם סיבה טובה. אבל היום הבתים האלה יכולים להעלות את השווי שלהם, שוב, מעבר לרמת החיים דרך השלמת המרפסת. אתם יורדים לסוף דעתי? ואז במקום שתהיה לך מרפסת של 8 ו-9 מטרים, תהיה לך מרפסת 18 מטר. זה מעלה את שווי הבית.

כדי לעשות את זה צריך ייעוץ הנדסי, צריך ליווי. הרבה בעלי בתים חוששים או לא יודעים, מפחדים מהסתבכות. יש לכם דרך גם לאשר וגם לסייע, בדומה למה שאמרתי בנושא של תמ"א 38.

נושא שלישי - מעליות בבתים ישנים. אני מניח שיש לכם

בתים רבי קומות שאין בהם מעליות. יש לכם דרך לסייע גם בתחום הזה. גם בייעוץ, גם בהכוונה, גם באישורים. נושא של שיפוץ בתים ישנים, החזיתות של העיר. ככל שחזיתות העיר יהיו יותר אטרקטיביות, שווי הרכוש יעלה.

אגב, נושא נוסף שרלוונטי לבנייה המופרזת, מעבר לזה שזה פוגע בשווי הדירות, זה גם מביא המון תושבים ואנחנו יודעים ונגעת בזה, תושבים חדשים מפסידים כסף. אי אפשר להרוויח, מבחינת העירייה מתושבים חדשים. אתם מפסידים.

מה זה אומר? אתם בונים, אם אתם בונים, שוב, אני לא יודע. אבל אם אתם בונים, אצלנו בעיר, בואו נדבר על רמת גן, בנו מלא. אז הביאו מלא תושבים שיורידו לנו את שווי הרכוש באופן יחסי.

שתיים - הם מפסידים אז צריך להעלות את הארנונה. אז אנחנו צריכים לשלם עכשיו יותר ארנונה. שלוש - הם מפוצצים את מערכת החינוך ומערכת התשתיות והתחבורה וכן הלאה. זאת אומרת, רמת החיים יורדת.

אז שימו לב, יש פה איזושהי סתירה מובנית. אנחנו כמדינה אוהבים לחשוב שטוב לנו קליטת עלייה. וזה נכון, ברמת המשק הלאומי לקלוט עוד תושבים ולצמוח מבחינת האוכלוסייה זה דבר נהדר. אבל יש ניגוד אינטרסים בין רמת עיר לבין רמת המדינה.

לא הייתי אומר את זה בסיטואציה שבה היינו יושבים פה במשרד ממשלתי. כממשלה להפך, בואו נעודד את צמיחת האוכלוסייה, בואו נביא עוד תושבים. כעיר אין לכם אינטרס כזה. זה מפוצץ את מערכת החינוך, זה מפוצץ את

התחבורה, זה מוריד את שווי הרכוש כי יש יותר דירות ביחס לביקושים. ובסופו של דבר, גורם לכם לעליית מיסים. זה לגבי הדיור.

בואו נדבר על הנושא השני וזה תחום המיסים. בתחום המיסים יש נטייה לרשויות המקומיות כל הזמן להעלות ארנונה. אני לא יודע איך זה אצלכם, שוב, אבל יש לכם נטייה בשלטון המקומי להעלות ארנונה כל הזמן.

אתם צריכים להבין את זה, ארנונה זה מס לכל דבר. ובתקופה כזאת שהמשק נמצא במיתון והאזרחים קורעים תחת הנטל, עוד 2% בארנונה זה עוד כמה עשרות ומאות שקלים לשנה. זה הרבה כסף. הרשות המקומית צריכה לעשות את המכסימום כדי לא להעלות. את המכסימום. זאת אומרת שאתם צריכים לבחון בעין ביקורתית כל הוצאה, כל מחולל הוצאה.

דיברתי כבר ביחס לדיירים חדשים אבל גם ביחס לרמת ההוצאות שלכם. כל התקשרות שלא עברה מכרז שנתיים ושלוש, לעשות מכרז. כל תמיכה לבדוק שכולם עומדים בכללי התמיכות וכן הלאה. אני לא אלאה אתכם. אבל אפשר ללמוד. רכש זה נושא שהוא מקצוע בפני עצמו.

אצלך באופן מקרי יש לך גזבר יוצא מן הכלל. היה לו מורה לא משהו, אבל הגזבר עצמו הוא חבל על הזמן. אבל בעיריות אחרות שהגזברים פחות טובים הם יכולים ללכת וללמוד רכש. הייתי שולח אותם, מכריח אותם ללמוד רכש. רכש זה מקצוע.

שולח אותם למינהל הרכש הממשלתי, לראות שיטות רכש חדשות, מערכות רכש. כי אתם יכולים עם מערכות רכש

להביא לחיסכון של אחוזים רבים בהוצאה. כל אחוז בהוצאה שלך זה 8 מיליון שקל. יש שיטות מכרזים חדשות, מערכות מכרזים חדשות וכן הלאה.

הנושא השני, לא עלינו כמובן, אני בטוח שבכפר סבא זה ממש לא רלוונטי, אבל תכף תראה למרות שזה לא רלוונטי איך זה כן רלוונטי. זה הנושא של שחיתות. חברים, יש תדמית לרשויות המקומיות שרמת השחיתות בה היא גבוהה.

אתה יודע, פעם אחת, אחד מקציני המודיעין של היחידה הכלכלית בלהב 431 ישב איתי כתרגיל, לפני איזה 10 שנים. עבר איתי על כל הרשויות המקומיות מאשקלון ועד חיפה. אני לא מתכוון למועצות אזוריות. ערים. והראה לי איזה ראש עיר או סגן ראש עיר ברמה הזאת, או שהוא הורשע או שהוא מואשם או שהוא בחקירה סמויה או שהוא בדרך לחקירה. הגענו ל-80%.

למה זה רלוונטי לענייננו? פה בטוח שאין, אין לי ספק, שלא תבינו לא נכון. אבל הדימוי הזה מרחיק עסקים. הוא מרחיק קבלנים מלהשתתף במכרזים. ככל שאתה יכול לשדר יותר שאצלך רמת היושרה יותר גבוהה, זה מעין מוריד מיסוי. זה כמו לעזור לעסקים לפעול בעיר.

איך עושים את זה? בזה אני מתחבר עם ההתייעלות, שגיא. אני, ואני אומר לך מה שאני ממליץ פה זה משהו שאני עשיתי כחשב כללי. כל פטור ממכרז שאתה עושה שיהיה באתר האינטרנט שלך. למי נתת, כמה כסף, מה נימוקי הפטור, מה היקף ההתקשרות. אני הייתי מרחיק ועושה יותר, כל התקשרות שאתה עושה, שכל ההתקשרויות, כל

התמיכות, כל הפטורים יהיו גלויים, שקופים. כאשר כל התקשרות חדשה תוך 14 יום היא באתר האינטרנט. אני עשיתי את זה על הפטורים, אתה לא מבין כמה דברים אתה מגלה. מכיוון שברגע שזה שקוף, כל תקלה, כל חוסר התייעלות תגיע אליך תוך שבוע. תאמין לי, הציבור יבוא אליך. אתה תוכל לחסוך כסף, להגדיל את התפיסה של רמת היושרה בעיר וזה ימשוך עסקים. זה ימשוך השתתפות במכרזים שלך.

הרבה פעמים קבלנים לא משתתפים במכרזים, אני לא מדבר על קבלני בינוי, קבלנים באופן כללי, ספקים, לא משתתפים במכרזים כי הם בטוחים שהכל מושחת. ואז יש לך תחרות מצומצמת במכרזים ואתה פשוט משלם יותר. לך יש אינטרס שמצידך כל מדינת ישראל יבואו להשתתף במכרזים שלך, זה יוריד לך את המחירים. איך הם יעשו את זה? ניתן גילוי על כל ההתקשרויות שאתה עומד לתת, שנתת, למה נתת, כן נתת. ברגע שאתה לא מתבייש לעמוד באמצע העיר עירום ועריה מול כל ההתקשרויות שלך, זה ימשוך לך השתתפות במכרזים.

נושא הבא זה הנושא של פריסת הארנונה. אני לא יודע איך זה כאן, אבל יש רשויות שהארנונה שלהם היא רגרסיבית. זאת אומרת עסקים גדולים משלמים הרבה פחות מעסקים קטנים. אין לך אינטרס כזה. עסקים קטנים מייצרים פי 10 מקומות עבודה מעסקים גדולים. לא פי 10, סליחה. פי 25. עלות ייצור מקום עבודה בעסק קטן היא בין 10 ל-30 אלף דולר. עלות ייצור מקום עבודה בעסק גדול היא בין חצי מיליון למיליון דולר. עד כדי כך.

אז אני אומר שאין פה עסקים מאוד-מאוד גדולים, אבל גם עסקים בינוניים זה יכול להיות 250 אלף דולר. זאת אומרת, שכאשר אתה נותן הנחות בארנונה לעסקים גדולים, הם פשוט דוחקים את העסקים הקטנים ואתה מפסיד מקומות עבודה בעיר. רוב תושבי העיר איפה הם יעבדו? בעסקים הקטנים.

אני אתן לך דוגמא, אין לי מושג איך זה פה, אבל נניח שאתם נותנים הנחות בארנונה לקניונים שאתם בונים או למרכזים המסחריים שאתם נותנים, אחלה. אני שמח. אבל במקומות שנותנים מה שזה עושה, זה פשוט הורג את מרכז העיר. סוגר את העסקים הקטנים והם כולם עוברים, כל הקניות של הציבור עוברים למרכזים המסחריים האלה. אבל המרכזים המסחריים האלה מייצרים פחות מקומות עבודה מהעסקים הקטנים בתוך העיר. מה גם שענף הקניונים הוא ענף מאוד ריכוזי. ולכן הם גובים דמי שכירות מאוד-מאוד גבוהה מהעסקים, מה שמתגלגל למחירים שדורשים מכם. צריך להיזהר מזה. זה לא רק בארנונה, אגב.

אני עזרתי לעיריית נתניה לעשות רפורמה בנושא הזה. להעלות את הארנונה לעסקים גדולים ולהוריד לעסקים הקטנים. באותה מידה נושא של חנייה. מאוד שמחתי לשמוע שאתה נותן חנייה חינם במרכז העיר. זה מאוד חשוב. כיוון שבקניונים ובמרכזים המסחריים יש חנייה חינם ואז יש אי שוויון. בעצם נותן עדיפות ללכת לקנות בעסק הגדול במקום לבוא ולקנות בעסקים הקטנים במרכז העיר. זה מאוד חשוב.

אתם צריכים לראות גם בנושא של חנייה חנם, אבל גם בנושא של היקף החנייה. אם יש מספיק מקומות חנייה במרכז העיר כדי לעזור לעסקים הקטנים ולוודא שיש שוויון.

הנושא הבא זה הנושא של פרוטקשן. אין לי מושג מה קורה אצלכם בכפר סבא, אבל אצלנו ברמת גן יש בעיה של פרוטקשן. כמעט כל העסקים הקטנים משלמים פרוטקשן. אם אני הייתי ראש עיר זה היה הדבר שהיה בראש סדר העדיפויות שלי, מכיוון שפרוטקשן לוקחים לא משופרסל של IDB, לוקחים את זה מהעסקים הקטנים.

ברגע שהם צריכים לשלם יותר והיקף ההוצאות שלהם יותר גדול, אז הם נסגרים יותר מהר. מה גם שהמחירים שלהם צריכים לגלם את זה ואז קשה להם להתחרות. ושוב פעם העסקים הקטנים זה מנוע תעסוקה הכי גדול של העיר, ולכן הם משפיעים גם על שכר העבודה בעיר.

שוב, נגיתי רק בנקודות, זה פחות חשוב כרגע, יכולים להיות עוד הרבה מאוד רעיונות. מה שחשוב בעיניי זה לא רעיון זה או אחר, אלא להניע חשיבה.

אני חושב שבשנים האחרונות החלל הריק שיצרה הממשלה נותן פתח לרשויות מקומיות טובות עם הנהלות טובות ומבוססות למלא את החלל הריק הזה, ולקחת אחריות יותר גדולה על רמת החיים של האזרחים שלהם, של התושבים שלהם, גם בנושא של מחירי הדיור, גם בנושא של העסקים הקטנים בעיר והיכולת שלהם להתחרות ולשמור על מחירים נמוכים, וכמובן בנושא של הארנונה והמיסוי המקומי.

תודה שהזמנת אותי, ואני מקווה שתהיה לכם שנת תקציב

טובה ופוריה.

*** מחיאות כפיים ***

יהודה בן חמו: קודם כל תודה רבה לפרופסור זליכה. אני חושב שהדברים שנאמרו, לפחות מבחינתי, אני יכול להתחבר עם מרבית הדברים שאמרת. היום אנחנו יותר מתמיד לצערנו לא חשים את גאוות היחידה בשלטון הציבורי בכלל. אנחנו רואים שגם במשרדי הממשלה לצערנו, וזה לא מנחם, וגם ברשויות מקומיות שלצערי הרב לא שמים את המחסומים בזמן.

אני יכול לומר שאצלנו בעיר מגלים לטעויות אנוש הרבה מאוד סימפטיה והרבה מאוד תמיכה. חלילה לטעויות של יושר ויושרה, יש פשוט אפס סובלנות בארגון שלנו.

יודעים את זה כולם ואני מאוד-מאוד שמח שלא אחת המנהלים שלנו והעובדים זוכים לכל מיני הערכות והוקרות.

באשר להערות האחרות, אני בהחלט מתחבר לדברים שאמרת, חלק מהדברים שאמרת היא תפיסה חברתית פר-אקסלנס ולכן אנחנו מיישמים אותם. ואני מודה לך.

פרופסור זליכה הגיע להרצות בפנינו בהתנדבות. אני רוצה להעניק לך את ספר כפר סבא, זה הספר המעמיק הראשון שכפר סבא הוציאה. הוציאו כמה ספרים אבל לא מעמיקים כמו זה. הוא נכתב ע"י ד"ר גלעדי שהוא גם יליד כפר סבא, אבל יחד עם כמה היסטוריונים תושבי העיר כדאי לך לעלעל בו. כפר סבא היא עיר, בלי לפגוע, אבל רמת גן, שיהיה בהצלחה ותודה רבה.

*** מחיאות כפיים ***

נסיה שטרסבורג : תודה רבה לראש העיר ולפרופסור זליכה. ועכשיו אני מתכבדת להזמין את מנכ"ל העירייה אשל ארמוני בפעם הרביעית והאחרונה, בבקשה.

אשל ארמוני : טוב, לפי עוצמת מחיאות הכפיים שאני מבין שיש עייפות מסוימת בקהל. אני חייב להגיד שאחרי הדברים שהציג יהודה, לא נותר לי הרבה מה להגיד. אז באמת התכוונתי להגיד רק תודה, סליחה ושלוש. בכל זאת אני אנצל את ההזדמנות האחרונה להגיד כמה דברים.

אני אפתח בזה שלמרות שפרופסור זליכה יצא, יש הרבה דברים שהוא אמר שאני לא מסכים אליהם. ואני חושב שבאיזשהו מקום תפיסת העולם שהוא מייצג אנחנו שומעים אותה הרבה מאוד בקרב משרדי ממשלה, כולל היום, ואני אגיד על זה משהו אחר כך.

לגבי תפיסתם את העיריות כחבורה של אנשים שלא ממש מבינים מה צריך לעשות בעיר הזאת, ואני לצערי רואה ונוכחנו בזה גם היום בפגישה שהיתה לי היום עם מנכ"ל משרד התחבורה, במידה לא מבוטלת של פטרונות, ואפילו הייתי אומר בריונות באופן שמתייחסים לעיריות ובאופן שמתייחסים למשאבים שנותנים לעיריות ובאופן שמייחסים לעיריות שיקולים לא ענייניים לגבי ההחלטות.

אז קודם כל אני רוצה למנות 3 דברים מרכזיים שנעשו ב-2014. בעיניי הם מייצגים מבחינה אסטרטגית את המהות של הדברים. אחד - זה תכנון. מה שאמר ירון זליכה זה חלק מהעניין. מכיוון שלא לבנות דירות בעיר כדי לא להגדיל את

ההיצע המקומי, כדי לא להביא לגידול בהיצע שיביא לירידת מחירים מקומית, זה ממש חלק מאוד קטן מהסיפור. מכיוון שאם לא נבנה, אז לא יגיעו עוד תושבים צעירים, והעיר תזדקן. ואם לא נבנה אז לא יהיו היטלי השבחה ולא נוכל לפתח את העיר. יש פה מערכת שהיא הרבה יותר מורכבת.

והדבר שמבחינתי הוא ההישג הראשון של 2014, ויהודה דיבר עליו, זה שאנחנו לקחנו את המורכבות הזו של מגורים ושל תעסוקה, של פרויקטים שהם פרויקטים של צמיחה עירונית. זאת אומרת, פרויקטים של בנייה חדשה עם פרויקטים של התחדשות עירונית. שזה פרויקטים של תמ"א 38, ופרויקטים של פינוי בינוי והזנו את זה. מעכשיו קדימה.

המשמעות היא שזה לא שאנחנו בונים גם פה וגם פה, ואנחנו מבינים שצריך לאזן ארנונה עם ארנונה, אלא יש תכנית מדויקת שסופרת תושבים, שסופרת דירות, שסופרת מטראז' של ארנונה, ויש תכניות גם של אזורי תעסוקה וגם של אזורי מגורים. וכל התכניות האלה רצות בציר של אישורים לקראת מימוש.

כל הסיפור הזה זה דבר שהתחיל ב-2013 ואתם רואים פה, ואני לא אחזור על כל הדברים. אבל גם אזורי התעשייה, גם כפר סבא 50 וגם 80, וגם התעש וגם קניאל וגם משולש כפר סבא, כל הדברים האלה יבטיחו לנו מיליון מטר חדשים של תעסוקה שיאפשרו לנו את המגורים. ב-2016 נראה עוד 100 מטר של מגורים מניבי ארנונה.

הדברים האלה צריך לתכנן אותם, וצריך לקחת בחשבון

הרבה מאוד דברים. חלק מהדברים שאמר זליכה, וחלק מהדברים שהוא לא אמר אותם. למשל, פינוי בינוי שזה התחדשות עירונית. פינוי בינוי זה מחייב בנייה לגובה. מכיוון שאם לא בונים לגובה אז מבחינת היזמים את התמהיל שמאפשר להם מודל כלכלי שיכול לאפשר את ההתחדשות העירונית. אבל כמה גבוה צריך לעלות? ואיך זה פוגם באופי העירוני? אלה דברים שצריך לתכנן אותם.

אם אנחנו נקדם את העיר באופן ספונטני, בסופו של דבר באחריות אני אומר לכם, כפר סבא תגיע לקיר שאו שיכניס אותה לגירעון או שלא יאפשר לה פיתוח. והדברים האלה זה דברים שעבדנו עליהם כל הצוות של העירייה.

והיום אני יודע להגיד מבחינתי יש פה ירושה של תכנית מתאר ושל תכניות עבודה שאם יממשו אותם בקצב הנכון, אז עד 2030 לא רק שאפשר לשמר את הפרוספרטי שיש בעיר, אפשר להגדיל אותו. אז הדבר הראשון שעשינו זה תכנון.

הדבר השני זה יכולת ביצוע, ואני לא אפרט פה את כל הדברים. אבל בשנה שעברה העירייה והחברה הכלכלית גם בנתה 2 בתי ספר, גם שיפצה היכל תרבות, גם בנתה היכל ספורט. פרויקטים בשווי של בין 100 ל-150 מיליון שקל.

יכולת הביצוע של להוציא את הפרויקטים האלה בתקציב הנתון ובלוח הזמנים הנתון, מראה על יכולת של עירייה מתפקדת שיודעת גם לתכנן וגם לעבוד, ואני מסתכל על זה מהפריזמה הביצועית שיש פה אנשים שיודעים לעבוד בתוך מסגרת התקציב הנתונה.

והדבר השלישי זה אחריות. תראו, אני הייתי לפני שבוע

באיזשהו כנס במרכז הבינתחומי, שמצד אחד היו שם פרופסורים שמבינים כאילו בתכנון עירוני וכו', והיו נציגי משרד האוצר ונציגי המינהל. הם במשך 3 שעות השמיצו את העיריות ואת הרשויות, ובאמת הקלות הבלתי נסבלת הזו שמשרדי ממשלה מדברים כנגד הרשויות היא מקוממת אותי.

אחרי שכבר לא יכולתי לשמוע, כשאחד הפרופסורים אמר בסוף 'תראו ומעבר לכל עיריות לא יודעות ליזום דברים'. אז אני כבר לא התאפקתי ואמרתי את כל מה שיש לי להגיד, גם על המינהל וגם על משרד האוצר. לא המינהל ולא משרד האוצר ולא משרד השיכון ולא משרד הפנים, אף אחד מהם לא עשה בכפר סבא פרויקט של דיור בר השגה. כל הפרויקטים האלה שרשומים מאחוריי זה פרויקטים שניזומו פה בעירייה ושאנחנו נלחמים עליהם גם במשרד הפנים וגם במקומות אחרים. ובעיקר מול המינהל.

והעירייה לא רק שהיא יזמה את הפרויקטים האלה, היא גם מבצעת אותם באמצעות החברה הכלכלית באופן כזה שבסופו של דבר מוכרים פה דירות לאנשי כפר סבא במחיר שהוא נמוך ממחיר השוק ב-20%-15%. אז שלא יבואו לספר סיפורים.

המינהל אם הוא היה רוצה, הוא היה יכול לשווק פה קרקעות. אם הוא היה רוצה הוא היה יכול להקים חברה שתעשה בדיוק את מה שהחברה הכלכלית שלנו עושה במדינה. וע"י כך אפשר היה להוריד באחת את המחירים, וצריך להחליט מה רוצים.

אי אפשר לעשות את שני הדברים. אי אפשר גם לשמור על

ערך הדירות ולהעלות את ערך הדירות לאנשים, וגם להוריד את ערך הדירות. צריך להחליט מה יותר חשוב. ובמדינת ישראל מה שיותר חשוב עכשיו זה להוריד את ערך הדירות ולא לשמר אותם. מכיוון שאנשים שהם בעלי דירה, מה שכרגע מדאיג אותם זה לא ערך הדירה שלהם, זה כמה תעלה הדירה לילדים שלהם. ואם הילדים לא יכולים לקנות, אז צריך להוריד את ערך הדירות. וכן, צריך לבנות. אז זליכה לא יכול לבוא ולהגיד שמחיר הדירה שלו ברמת גן ירד ובשביל זה לא צריך לבנות. צריך לבנות. זה מה שהוא אמר, כן. צריך לבנות ולא רק שצריך לבנות, צריך לשחרר את הקרקעות במחיר נמוך, ולא רק שצריך לבנות ולשחרר את הקרקעות במחיר נמוך, אפשר לעשות דברים כמו שנעשה עכשיו עם מחיר מטרה, אפשר לעשות את זה גם ע"י הממשלה, לא ע"י קבלנים, וגם ע"י העירייה. ולכן כשאני שומע מפרופסור באוניברסיטה שעיריות לא יודעות ליזום, אז באמת קפצה לי הג'יננה. אחר כך שלחתי את צאלה לדבר שם עם אחד הכתבים של דה מרקר מה דעתו, אז הוא אמר 'וואי, זה היה נורא מביד'. הוא קפץ וקטע את כולם ואמר להם שהם מדברים שטויות, כי הם מדברים שטויות.

בזכות זה שיש פה עירייה שלקחה אחריות על הנושא של דיור בר השגה, לא רק עכשיו, גם בימים הקודמים, גם בתקופה של פרויקט האוניברסיטה. ואני גאה להיות חלק מעירייה שלוקחת אחריות ולא צריך לבוא ממשד האוצר ולהטיף לנו שצריך לקחת אחריות. כי הדבר הזה הוא בילד אין בכפר סבא.

*** מחיאות כפיים ***

אשל ארמוני: ועכשיו אני אגיד לכם משהו שלדעתי כשלנו. אנחנו לא הצלחנו לפתור פה את בעיות התחבורה בכפר סבא. לא הצלחנו לפתור את הבעיה של התחבורה הציבורית, וברור לגמרי שהעיר הזאת אם לא תהיה לה מערכת של תחבורה ציבורית היא תהיה תקועה. כבר עכשיו אי אפשר לצאת מהעיר.

היום בפגישה שאני יזמתי אותה, שלא הצלחתי להגיע לפגישה עם מנכ"ל משרד התחבורה, במשך 3 חודשים הוא מבריז פה ליהודה, הגעתי לפגישה בזכות זה שמנכ"לית עיריית רעננה למדה איתו בתיכון.

הגענו לפגישה, ומה התבשרנו בפגישה? שאין BRT. ולמה אין BRT? כי הרשויות טרפדו את הפרויקט. רעננה לא מוכנה להעביר את ה-BRT ברחוב אחוזה אלא רק בוויצמן שלהם כי יש להם שיקולים משלהם. וכפר סבא מה לעשות, יש לה כמה הערות לגבי התכנית של ה-BRT.

אני אומר לכם לציטוט, התכנית של ה-BRT שהוגשה לנו ושהסכמנו עליה באופן עקרוני, נכון, אבל התכנית של ה-BRT היתה תכנית לא מספיק טובה. היא לא לקחה בחשבון דברים מהותיים. היא עשתה תכנית שהיתה תוקעת את האוטובוסים בפקקים בכביש 4, מכיוון שבכביש 4 אין נתיב של תחבורה ציבורית.

היא לא לקחה בחשבון את 531, והיא לא לקחה בחשבון את הסנכרון עם רכבת ישראל, והיא לא לקחה בחשבון את 541

שביטלו אותנו. היתה תכנית שהתבססה על סקר ביקושים שנעשה ב-2003. אנחנו יכולים להסכים לתכנית כזאת? אני יכול בתור מנכ"ל להסכים לתכנית כזאת? אז לבוא ולהגיד שהרשויות ביטלו, בגללן אין תכנית של תחבורה ציבורית, וללכת ולהעביר את הכסף למקום אחר.

ולא רק זה, וזה הדבר שהכי קומס אותי, להתנהג בריונות ולאיים על הרשות, שאם אנחנו לא נעשה את ה-BRT לא יתנו לנו כספים לפרויקטים אחרים, כמו כפר סבא 50. איזו מן גישה זאת? זאת בריונות. ואני מודיע לכם שאני בכל מקום שאני אהיה, פה או במשרד ממשלתי, אני מוקיע את התרבות הארגונית הזאת של בריונות כלפי רשויות, של התנשאות כלפי רשויות. לא ייתכן הדבר הזה.

אני אמרתי את הדברים האלה, דרך אגב היו איתי בפגישה היום אנשים שנמצאים פה, אמרתי את זה גם שם למנכ"ל המשרד, אני לא מתבייש.

אז אני חושב שבכל מקרה, למרות הפאתוס, אנחנו לא צריכים פאתוס, אנחנו צריכים פה אוטובוסים. ואני מאוד מקווה, למרות שהם העבירו את התכנית עכשיו מנטע לנתיבי ישראל, שיימצא פה פתרון מכיוון שאם לכפר סבא לא תהיה מערכת טובה של תחבורה ציבורית, כל העיר הזאת תתקע.

אז זהו. שאר הדברים אני אשאיר לשגיא, ואני הרשיתי לעצמי קצת רטוריקה, לראות איך זה מתקבל. ראיתי שזה מתקבל בסדר.

בכל זאת כמה דברי פרידה, באמת, אני מסיים פה 4 שנים. אני חייב לומר שזו היתה תקופה מאוד משמעותית

מבחינתי. אני קודם כל רוצה להודות לך, יהודה. יהודה היום, שאני מבין מה זה להיות מנכ"ל עירייה אני באמת לא מבין איך לקחת אותי, מכיוון שאתם יודעים, היום זה חס העניין הזה של מינויים.

דרך אגב, אני לא יודע אם זה נכון אבל שני אמרה לי חלק גדול מרכזי הקליטה בתכנית עיר ללא אלימות עצורים היום במסגרת הפרשה, סליחה, הרשות לסמים. אני אומר את הדברים בזהירות רבה, יש עצורים במגזר רק בכפר סבא הוא לא עצור. למה? כיוון שיש פה ראש עיר שלא הסכים לקבל את המינוי שרצו לדחוף לו. התעקש על מישהו אחר. והיו לחצים אבל הוא התעקש.

ואני רוצה להגיד לכם שזה מאפיין את המינויים בעיריית כפר סבא. אני יכול להגיד לכם שאני לא הכרתי את יהודה לפני שבאתי. ואני אגיד לכם אפילו פדיחה עוד יותר גדולה, בראיון הראשון שהגעתי ליהודה פניתי לרעננה במקום לכפר סבא.

ראיתי באמת אדם, בא אליי איזה איש, הוא בא מאחורה, בא איזה איש עם ג'ינס גבוה וזה, ומשום מה אני לא חשבת ששככה יכול להיראות ראש עיר. אני לא יודע מה תיארתי לעצמי.

אבל אני חושב יהודה, שבאמת למדתי ממך המון. אני חושב שהיו לי מפקדים גדולים, באמת אנשים שאני מעריך אותם מאוד, דגן ואחרים. אבל אני חושב שאתה הצלחת להפיק ממני יותר אפילו מאחרים. ובאמת אני גאה שאפשרת לי את התפקיד הזה. אני בטוח שאנחנו נמשיך להיות בקשר ונמשיך להיות חברים, בילינו הרבה שעות טובות. ואני

באמת מוקיר אותם ומוקיר אותך.
אני רוצה להודות לחברי המועצה, גם לסגנים, שעבדתי איתם צמוד. אני יודע, לפעמים הם כעסו עליי, לפעמים אני כעסתי עליהם. אבל יש פה אנשים ראויים מאוד. באמת.
וחברי המועצה בכלל ובטח במועצה הזאת, המועצה הקודמת היו גם כמה טרחנים שהיה לי קשה איתם. אבל במועצה הזו אני באמת מוקיר כל אחד ואחד מכם. גאה הייתי לשרת אתכם בתור מנכ"ל.
למנהלים ולעובדים אני עוד אפרד. ההספדים נהיים פה ארוכים, כמו שאמרתי למישהו, זו שבעה נורא ארוכה אבל אני באמת אוהב אתכם, אין מה להגיד. אוהב אוהב אתכם.
היה לי כבוד. יש פה אנשים מצוינים, באמת, אנשים מצוינים בכל קנה מידה. אני אומר לכם אחרי שנים בשייטת, במוסד, במ"מ. יש פה אנשים מצוינים צריכים לשמור עליהם, אנשים ישרים. ישרי לב, ישרי דרך. חכמים. מצחיקים. אנשים טובים שרובם גם או חלקם באו מכפר סבא, אוהבים את העיר.
אנשים נורא אוהבים את כפר סבא, לא תמיד ברור לי למה. סתם. אנשים נורא אוהבים את כפר סבא, אוהבים את השורשים, אוהבים את העיר הזאת, גאים בעיר הזאת. ולמדתי גם את זה.
אני עוד אשתפר בפרידות בעתיד, אבל מילה אחרונה, אושרת לך, שיהיה לך בהצלחה, שתצליחי בדרכך, תמשיכי להיות מה שאת, תלמדי מהטעויות שלי, תטעי את הטעויות שלך. ואני מאחל לך שתעמדי בעוד 4 שנים או בעוד 40 שנה במקום הזה שאני עומד פה, ותרגישי את תחושת הסיפוק

שאני מרגיש ובאמת את החום והאהבה גם לאנשים וגם לעיר. ואם יש מישהו ששכחתי אותו, אז אני כבר אתנצל באס.אמ.אס. זהו.

יהודה בן חמו: אני כבר מקבל אס.אמ.אסים.

אשל ארמוני: אני למדתי מיהודה דבר אחד. זאת אומרת, למדתי ממנו הרבה דברים, בין יתר הדברים למדתי איך הוא מברך ומודה לזה ומודה לזה וזוכר, וההוא וזה וזה, ואחר כך תוך כדי דיבור הוא סורק ורואה אם הוא שכח מישהו, ואם הוא רואה שהוא שכח מישהו הוא לא מתבייש. הוא עוצר, הוא אומר 'אבל שכחתי להגיד משהו לזה', וכמובן שנמצא איתנו גם זה, ואיכשהו יוצא מזה.

אז אני עושה פה סריקה מהירה, אין לי עוד את היכולות האלה, אבל באמת תודה לכולם, אליך שגיא. בוא תראה לנו מה עוד לא אמרנו.

*** מחיאות כפיים ***

שגיא רוכל: האמת שאני פשוט מרחם עליכם.

יהודה בן חמו: חברים, אני רוצה להזכיר לחברי המועצה שיש עוד ישיבת מועצה לאחר הדיון.

שגיא רוכל: האמת שאני פשוט מרחם עליכם. דיברו פה כל כך הרבה ויש לי מצגת ארוכה מלאה מספרים ונתונים, ורציתי לדבר איתכם על תכנון אסטרטגי כלכלי ארוך טווח, ועל כמה צריך לעשות ואיך צריך לעשות ובכמה לפתח, ותוך כמה זמן, וכמה מטר עסקים פר תושב. המון-המון-המון נתונים. ואיך זה יביא אותנו לאן שאנחנו רוצים להיות בעוד 5 שנים ובעוד 10 שנים, ואיפה אנחנו צריכים להיות בעוד 20 שנה,

בלי קשר אם אני אהיה הגזבר או לא. סתם.

אבל נראה לי שאני פשוט אבקש ליווי ואני אעשה לכם סרט שקופיות, כי נראה לי שכבר עברנו שלב הקיבולת. ... אני מתנצל, אני יודע שעבדת קשה על המצגת, אבל אני לא מתכוון להתעלל בכל החבורה הנפלאה הזאת פה. נעשה את זה באמת, הרבה-הרבה יותר קצר ממה שתכננתי.

זה מה שאתם הולכים לאשר הערב, בסדר? תקציב רגיל, תקציב פיתוח. תקציב רגיל - 672.22 מיליון שקל, ועוד תקציב מותנה - 8.67 מיליון שקלים. תקן כוח אדם ומשרות של 2,089 משרות. תקציב פיתוח לשנת 2015 של 142.8 מיליון שקל. תכנית פיתוח רב שנתית בסך 556 מיליון. היתר למשיכות יתר, נתינת הלוואת פיתוח בסך 40 מיליון.

סך הכל כל התקציב תצביעו בסוף, אתם רוצים להצביע עכשיו? אפשר ללכת. זה התהליך. זה אותו התהליך שהיה בשנה שעברה, רק הצבעים בשקפים השתנו. זה בערך לוקח איזה 3-4 חודשים, ובסוף מגיעים לפה. וכל שנה יש עוד כמה שערות לבנות לגזבר ולצוות שלו.

אנחנו פה היום בסוף התהליך הזה אחרי 3-4 חודשי עבודה עם כולם, באים להציג לכם ולאשר בפניכם את התקציב. בסך הכל כלל תכנית העבודה בתקציב משקפים, אני מקווה בצורה טובה את מכלול הדגשי המדיניות שהותוו לנו על ידך אדוני ראש העיר, על ידך המנכ"ל, במסגרת היכולת התקציבית שלנו לעמוד באותן המשימות.

בואו נראה אם זה ככה.

זה התקציב הרגיל כמו שאתם רואים. בסך הכל הגידול של תקציב 2015 לעומת 2014 הוא 4%. למרות שהוא גידול של

4% הוא תקציב מאוד-מאוד קשה. זאת אומרת, אם אנחנו נחלק את הגידול בתקציב אנחנו נראה שהשכר עלה ב-7% והפעולות עלו רק ב-2%.

זאת אומרת, יש פה מורכבות מסוימת שאנחנו צריכים להתמודד איתה. אתם תראו את זה גם בשקפים האחרים, יש פה היבטים מאוד משמעותיים למה התקציב הזה גדל בצורה הזאת, בעיקר בגלל ההשלכות של האכלוס והפיתוח הדמוגרפי. אבל אני רואה שאתם כבר זהו, עבר לכם.

זו העוגה, 52% ארנונה, דיברנו על מה צריך לעשות עם הארנונה. שני הדגשים לגבי ההכנסות פה. תראו, 52% ארנונה יש. נניח שיש. תכף נגיד מה צריך לעשות עם זה. 22% הכנסות משרד החינוך. ביחד זה 74%. רוב הכסף.

בשתי הנקודות האלה קיימים גם שני האיומים האסטרטגיים החזקים ביותר, שאותם זומם כבר משרד האוצר הרבה מאוד שנים על הרשויות המקומיות. האחד - רוצים לעשות תקצוב דיפרנציאלי בחינוך. לקחת כסף מהרשויות החזקות ולפזר אותו. אני לא מאמין להם שהם יפזרו, אבל לפזר אותו במקומות אחרים.

עפ"י החשבון שאנחנו עשינו, אם אנחנו נכלל בתכנית הזאת, מעיריית כפר סבא ייקחו 30 מיליון שקל לשנה. לא חד פעמי. כבר חווינו את זה באישור התקציב בשנה שעברה עם ההסכם שהיה, על ה-9.2 מיליון הלוואה שהיינו צריכים לקחת. הלוואה לכיסוי הוצאות המדינה. זוכרים? זוכרים.

אז אם זה יקרה, האוצר לא זנח את הכוונה שלו. אבל יש להם תכנית יותר טובה, לא לדאוג. התכנית הבאה שלהם שהם זוממים אותה כבר הרבה זמן, זה לקחת גם קצת

מהארנונה ולחלק. יש לנו כנראה יותר מדי, בוא נחלק גם למקומות אחרים. אתם רואים %74. לא בטוח. לכו תדעו מה יקרה עם זה. זה יכול גם לקטון.

אבל זה לא יקרה השנה. אין ממשלה, אין תקציב, אף אחד לא יודע מה יקרה. דרך אגב, הכנסות ממשרד החינוך %22, בתקציב המדינה כתוב קיצוץ של 100 מיליון שקל בהכנסות משרד החינוך. יופי. בהצעה. איפה? אף אחד לא יודע. לאן זה מתחלק? אף אחד לא יודע. תקציב עלום. כל עוד אף אחד לא יודע אז כולם רגועים, נכון? יופי.

קצת על הארנונה. אני יודע שאיבדתי אתכם. זה בעצם השקף היחיד שרציתי להציג. כל התורה כבר יהודה דיבר על זה ואשל דיבר על זה, וכל התכנון שלנו והכל מתכנס למטרה אחת. הכל מתכנס שאנחנו נוכל לייצר תכנית כלכלית אסטרטגית כחלק מכלל התכנון האסטרטגי העירוני, שיאפשר לנו להסתכל קדימה לטווח ארוך ולהיות מסוגלים לייצר איתנות פיננסית לטווח ארוך.

לייצר תכנון ארוך טווח כזה שנוכל לספק שירותים לתקופה ארוכה, ולא כל שנה להרגיש כמו קבצנים. לספק שירותים לתקופה ארוכה בגאווה. ואיך עושים את זה? השקף הזה אמור לספר את הסיפור.

הדרך שלנו לייצר את השינוי זה לשנות בידיעה, בעבודה קשה, בתכנון, בביצוע את תמהיל ההכנסות שלנו. וזה היעד הכלכלי האסטרטגי של העירייה. תכנית המתאר דרך אגב כותבת את זה בצורה מאוד ברורה. אם אנחנו לא נשקיע בסיפור הזה ונמצא את הפתרון איך לייצר את השינוי הזה בתמהיל, אנחנו נלך לקיר.

או שנצטרך להעלות ארנונה ואנחנו לא רוצים, כי לא תהיה ברירה. או להוריד שירותים, גם אנחנו לא ממש רוצים. או שניצור עוד הכנסות מעסקים שיאפשרו לנו לטווח ארוך לשמור על רמת שירותים, לייצר עוד מקומות עבודה קרוב לבית, ושזה יקרה ונוכל לעשות את זה לתקופה ארוכה.

אתם רואים? היחס 40-60. אנחנו רוצים להגיע ליחס כמעט הפוך לתוך 20 שנה, 55 עסקים, 45 מגורים בלבד. זאת אומרת כמעט היפוך של המגמה.

בואו נראה כמה אנחנו צריכים כדי להפוך קצת. כדי לעבור מ-60 ל-55 או מ-40 ל-45 אנחנו לא צריכים הרבה. אנחנו צריכים 200,000 מטר של עסקים חדשים בעיר. זה ייתן לנו תוספת הכנסה ממוצעת של 30 מיליון שקל בשנה. זה היעד. את זה אפשר לעשות חברים, ב-5 שנים. זה לא מופרז. ב-5 שנים אפשר להתחיל את השינוי.

כדי להגיע ל-50-50, חצי-חצי, דרך אגב המצב היום שיש לנו 8.4 מטר עסקים לתושב. אתם יודעים כמה מטר מגורים פר תושב יש פה פחות או יותר? מישהו יודע? על כל תושב כמה מטרים מגורים יש בעיר? 45 מטר. 44.5, סליחה, לא דייקתי. זה הממוצע.

אבל מטרים לעסקים יש לנו רק 8.4. כשנרצה להגיע ל-55, 45 הפוך אנחנו צריכים להגיע ל-18 מטר. זה הרבה. זה דרך מאוד-מאוד ארוכה. נצטרך כדי להפוך את המגמה להגיע לחצי-חצי תוך עשור, להוסיף עוד 470,000 מטר עסקים חדשים בעיר. וזה היעד האסטרטגי שלנו.

כל התכנית שלנו שתאפשר לכולנו לקבל שירותים טובים, חינוך, רווחה ותרבות לאורך זמן, בסוף-בסוף-בסוף על

הממשלה לא יודע כמה נסמוך, מתמקדת בתוך היכולת שלנו להוביל ולבצע שינוי אסטרטגי באיתנות הפיננסית שלנו בכיוון הזה.

משימה חשובה ממעלה ראשונה, ואם נצליח אני חושב שעשינו פה ממש-ממש מהפכה. איך עושים את זה? אתם תראו כל מיני תכניות, גם קצת דיברו על זה, אבל זו המשימה.

את זה אתם מכירים כבר, הנחות, שיעור הגבייה שהולך ועולה. ולמרות ששיעור הגבייה הולך ועולה עדיין יתרת החוב מתוך החיוב, אפילו יתרת החוב בסוף שנה נשאר יותר קטן שיעור ההנחות נשאר כ-12% בשנה, אבל החיוב עולה ושיעור הגבייה עולה. כמובן כבר הזכרנו, תודה לדבורה.

אני יודע אם אני אצליח לשמור על זה? אני לא יודע לגבות כלום. בואו נדלג קצת, מספיק. חינוך 42%, אתם כבר מבינים. גם השינויים בתקציב. אתם רק יכולים לראות לאן הולך כל הכסף - חינוך.

גירעון נצבר אתם מכירים, 107 ל-15, ראיתם את זה כבר? גירעון שוטף 11 שנים עודף בתקציב הרגיל. עודף קטן אבל 11 שנים ברציפות עודף בתקציב הרגיל. קטן. זה הישג מאוד-מאוד מרשים.

אני אף שנה לא מתחייב שזה יקרה בשנה הבאה, יהודה. אני משתדל שזה יקרה, אני לא מתחייב. תקציב לנפש, רמת ההוצאה לנפש גם, רמת ההוצאה הריאלית ממשיכה לעלות לאורך השנים. תקן שכר וכוח אדם דיברנו, 2,089 משרות לעומת 1,907. גם את זה צריך לאשר.

גם ההוצאה לתלמיד ממשיכה לעלות. אם אנחנו מוציאים

את הכסף ביעילות ומספיק טוב, אנחנו ממשיכים לספק רמת שירותים גבוהה. ולמרות הקושי, בדרך כלל זה הכי לא טריוויאלי בתקופה של גידול דמוגרפי או צמיחה דמוגרפית לייצר את זה. בטח לא שעסקים עוד לא מתאכלסים, ובכל זאת מצליחים בשיניים לשמור ולייצר רמת הוצאה לתלמיד הולכת וצומחת. במעט אבל צומחת.

זה הגידול הדמוגרפי בגני הילדים, במוסדות החינוך. סתם, ב-6 השנים האחרונות אוכלוסיית העיר גדלה ב-9.6%, אבל אוכלוסיית התלמידים גדלה ב-22%. זה בהחלט מגמה מעניינת. אותו הדבר במוסדות.

פה אתם יכולים לראות את הפער בין הכנסות להוצאות בחינוך ואנחנו עוברים לשקופיות, אנחנו נדלג. קצת תמונות שהאגפים יראו, אגף שירות וקהילה, אגף התרבות.

תכנית הפיתוח 142.8 מיליון שקל, כבר יהודה דיבר, מנה את הפרויקטים העיקריים. דיברנו על היעד האסטרטגי. אתם תראו את זה גם בתכנית הפיתוח. המימוש של התכנית הזאת מותנה בהכנסות, אבל הרבה מאוד תכנון והרבה מאוד יעדים לקראת התכנית.

סך הכל גם בתכנית הזאת כפי שכבר הוצג, הרוב לחינוך, היתר להנדסה, זהו. עכשיו סרט שקופיות. יש מוסיקה, אפשר?

קצת מה עשינו בשנה שעברה, פיתוח כיכרות, רחובות, תשתיות וניקוז, היכל תרבות, ספרייה, פיתוח שכונות ירוקות, והנה הפיתוח החדש ועל זה אנחנו מתחילים לדבר. הנה ההתחלה של אותה תכנית.

כס/50 פיתוח מרכזים מסחריים חדשים, זה במקרה המרכז

של שבירו בשכונות הירוקות. תכנית המשולש לכפר סבא, עם התוספת של ה-70,000 מטר. עוד פיתוח של מרכזי עסקים חדשים.

אתם יודעים, אם הכל ילך בסדר, בשנת 2016 לעומת 2014 יהיו לנו 100,000 מטר עסקים חדשים בכפר סבא. שזה פחות או יותר הקצב של התכנית שאנחנו מדברים עליה. אנחנו צריכים להגיע ל-40,000 מטר עסקים בשנה כדי לעמוד באותו יעד שהצבתי שם, ולהגיע ל-200,000 מטר תוך 5 שנים.

אם הכל ילך בסדר, ב-2016 עוד 100,000 מטר לעומת 2014. אבל פה אתם רואים כבר חלק מזה, אושירה, רמי לוי, מגדלי שקל, התחדשות עירונית, תמ"א 38, פרויקטים לדזור זוגות צעירים גם דיברו כבר. קצת פרויקטים שעשינו, בנייה של גני ילדים חדשים ושיפוץ של קיימים.

בית הספר החדש באוניברסיטה וההרחבה הצפויה שלו, היכל הספורט החדש, בית ספר שנחנך בשכונה 80 הראשון, חטיבת הביניים החדשה המתוכננת באורנים, בית הספר החדש המתוכנן ב-80, גם כן כבר הטמעה יש. וזהו.

*** מחיאות כפיים ***

שגיא רוכל: חסכתי לכם 20 דקות, חבר'ה, עוד 2 דקות. פרס ניהול תקין, אין לי את התעודה של השנה כי רק בשבוע הבא, אז שמתו תעודות משנים קודמות, כי אתם יודעים, בכל זאת. זה הפך כמעט להרגל, אבל גם השנה נזכה לקבל, חבר'ה, נראה לכם שזה קל? אל תתבלבלו. זה לא קל. הרבה מאוד דברים צריך לעשות כדי שזה יקרה, מתקני כוח

אדם, דרך מכרזים, דרך תמיכות, דרך תאגידיים עירוניים, כמובן איזון התקציב וכל הדברים שכרוכים בו והנהלת חשבונות. אינסוף דברים והמון משימות קטנות וצריך לראות שהכל פיקס. וגם השנה יש. אז שאפו לכל מי שעושה, אותם אנשי מינהל שלא תמיד באור הזרקורים, אבל חבריה, כנראה שמהו בכל זאת אנחנו עושים בסדר. אם זה עובד שנה אחרי שנה, משהו אנחנו בכל זאת עושים בסדר, וזה לא אני, זה אתם.

סקף אחרון. מגיעים להחלטות, אבל לפני ההחלטות אני רוצה להגיד תודה. לכל מי שעמלו וטרחו בהכנת התקציב ל-2015, ראשית לך אדוני ראש העיר, על הבנתך את הקשיים והאתגרים העומדים בפנינו בתקציב זה. אני אומר אתגרים וקשיים, את הדמעות שלי בעיקר. תקוותי כי השכלנו לערוך את התקציב בהתאם להדגשי המדיניות אשר הוצגו לנו על ידך, ואני מקווה שגם נוכל לעמוד בהם ולסיים אותו בהצלחה.

תודה אישית ומיוחדת למנכ"ל העירייה היוצא אשל ארמוני, על השותפות האמיתית והכנה בהכנת תכנית העבודה והתקציב, וניהולם באחריות לאורך כל עבודתנו המשותפת ב-4 השנים האחרונות, ואיחולי דרך צלחה בכל אשר תפנה.

איחולי הצלחה לאושרת גני גונן, המנכ"לית הנכנסת. תודה לכל מנהלי האגפים והמחלקות כולם על העבודה הקשה והיסודית בהכנת התקציב, ההבנה, שיתוף הפעולה, גם אם היה קצת קשה.

לחשבי האגפים, דריה אלקין בחינוך, רונן אסתר - תרבות

נוער וספורט, תקוה לוי - רווחה, דליה שרגא - איכות
סביבה וקיימות, רמי ציפורי - הנדסה, מירה טולדנו -
יחידות המינהל הכללי, סיגל שטרית - שירות וקהילה.
תודה לכל צוות מינהל הכספים המסור והנפלא שלי. חבר'ה,
יש לי סיירת, אל תזלזלו, סיירת מובחרת. הטובה ביותר
וללא ספק מהיחידות הטובות ביותר שיש בעירייה.

הצוות המסור שנושא בנטל כל ימות השנה, במיוחד לאורית
גדל דנאי סגנית, שכל שנה סובלת בתקופה הזאת. סובלת
מאוד בתקופה הזאת כשאני מכין את התקציב, אבל היא
נושאת בפועל בעבודת הניהול השוטף של העירייה על מנת
לפנות אותי כדי לעסוק בתקציב.

למרי מינוסקין מנהלת הלשכה שלי, לגלית שניידר מנהלת
אגף ההכנסות החדשה בהצלחה. לשי שטרן, מנהל מחלקת
שכר ולכל צוות מחלקת השכר. גם לאורית תומר וצוות
משאבי אנוש שעזרו לנו מאוד להכין את תקציב המשרות
והיה באמת קשה.

ושניים אחרונים חביבים, השניים שצריכים לסבול אותי
באמת בתקציב, לפירי לוי מנהלת מחלקת תקציב רגיל,
ושוב אני מצטער על זה שקיצרתי את המצגת על כל העבודה
שלך. ולצבי אפרת, מנהל תחום הפיתוח. החבר'ה האלה
עבדו שעות, ימים ולילות על מנת שאנחנו בסוף נוכל להכין
את החוברת הזאת. זה לא מובן מאליו, לא בעיניי. תודה
לכם.

לסיום, תודה אישית ומיוחדת, רגשי כבוד והערכה לדבורה
הררי מנהלת אגף הכנסות העירייה שיצאה השנה לגמלאות.
דבורה הנהיגה את אגף הכנסות העירייה ביד רמה במשך

כמעט 15 שנה. האגף בניהולה עשה קפיצת מדרגה משמעותית. בתקופה זו הוגדלו הכנסות העירייה. הוטמעו נהלי עבודה ובקרה חדשים. שופרו תהליכים וקודם תחום המחשוב בצורה ניכרת. דבורה ביצעה את כל אלה במסירות רבה,

יהודה בן חמו: אנחנו עוד מתכננים לה מסיבת פרידה.

שגיא רוכל: רגע. מה הקשר? אני רוצה להגיד. בנחישות וברגישות. לדבורה חלק חשוב בהצלחת העירייה בשנים אלו, בשיפור אחוזי הגבייה, הגדלת בסיס השומה והכנסות העירייה ועמידה ביעדי תקציב והכנסות אשר אפשרו לעירייה להגיע לאיזון תקציבי ולהגיע למעמד של רשות איתנה. זהו חבר'ה. אלה החלטות. מצפה לכולנו עוד עבודה קשה. בהצלחה.

*** מחיאות כפיים ***

יהודה בן חמו: תודה שגיא. ערב טוב לכולם, אני רוצה להודות גם לאשל וגם לשגיא על הדברים שנאמרו. סך הכל אני חושב שהדיונים שהתקיימו בוועדות הכספים עם כלל חברי המועצה, כולם הוזמנו, אופוזיציה וקואליציה. ובהחלט הדיונים האלה אפשרו לחברי המועצה ללמוד את הפרטים יותר לעומק ולא רק משיבה אחת שמגיעים לשיבת מועצה. אני יודע שמספר חברים אמרו שהם לא רוצים לדבר מכיוון שהם הבינו את הכל בוועדת הכספים, אבל אם יש מישהו שמעוניין לדבר, זה הזמן.

אהוד יובל לוי: ערב טוב. אני חייב להודות שאני מודה למנכ"ל ואני מודה לגזבר. לפני 4 שנים כשאשל נכנס אני איחלתי לו הצלחה,

כי אמרתי שההצלחה תהיה הצלחה שלנו, ואמרתי לא 100 ולא 200 ימי חסד, חיים שלמים של חסד כי ההצלחה שלך זו ההצלחה שלנו.

גם לשגיאה, שאני רואה אותם נלחמים ביום-יום, אני בטוח שהטרחנים לא התכוונת אליי, אבל אני לא מעט מטריח אתכם בשאלות כי תפקידה של האופוזיציה זה להציף נקודות ותפקידה של ההנהלה לנהל. אבל השקיפות והנכונות לפתוח ולהראות מידע זה הבסיס של השיטה שלנו.

יש לי השגות על התקציב הזה. אחת ההשגות היא שבאופן קבע לא כל מה שמוצהר בספר התקציב הוא מה שמגיע בסופו של יום, ולא כל מנהלי האגפים שחוככים ידיים בהנאה יזכו לראות את התקציב. זאת אומרת, שיהיו חלוקות נוספות. יהיו העברות בין תקציבים.

בסופו של יום התקציב שמסיים לא תמיד דומה לתקציב ההתחלתי. יש לתת כבוד לאשל על זה שהוא נצמד לתכניות ואנחנו שמענו לא פעם את הוויכוחים שלו גם בוועדת התקציב האחרונה, על זה שהתקציב תוכנן, התקציב נערך עם כל השותפים, ומי שחרג מהדרישות או העלה דרישות של הרגע האחרון הוא נלחם בזה אישית. אז אני מברך. אני מקווה שבתפקידים הבאים שלך תדע לקחת את התכונה הזאת איתך.

יש לנו השגה באופן הכללי שבו התקציב מתורגם לשטח. שמענו את הגזבר מצטט, אני לא אוהב לצטט הרבה עובדי עירייה, אבל שמענו אותו אומר שבסופו של יום המחלקות ממיינות לעצמן. יש אלמנט של העמסה ולא זה מה שיבוצע

תמיד בפועל. יהיו קיצוצים, יש הרבה מהתקציב שמותנה בהכנסות.

יש לפעמים דברים שכאופוזיציה לנו בולטים בחריפות שלהם, כשאמרה הגברת ניסקי למשל קיצור של תור ברווחה לתזכיר בית משפט משנה לחודשיים המתנה, ואנחנו מכירים את האנשים בשטח שנזקקים לרווחה, לאותו שירות ספציפי, ואנחנו יודעים שבערים אחרות זה לוקח שבועיים-שלושה. אבל גם שיפור משנה לחודשיים זה שיפור.

אנחנו בדקנו אבל אני יכול רק לציין את הדברים האלה. אנחנו רוצים לראות התממשות של דברים. אנחנו יודעים שבתקציב החינוך, אמר לנו מנהל החברה הכלכלית שבית הספר החדש יאלץ להיפרד מאלמנטים שתוכננו בו. זאת אומרת אם זה אלמנטים דקורטיביים ואם זה אלמנטים מהותיים כמו מזגנים בשטחים שזה פחות נחוץ.

איפה זה יתבצע בשטח? למה אנחנו מגיעים למצב שתמיד ההלוואה הנוספת שעיריית כפר סבא לווה עוד 40 מיליון שקל תהיה לזקנה במסדרון, או במקרה הזה לבתי הספר. הרי לקחנו מאות מיליוני שקלים מתושבי השכונות הירוקות, בנינו שם כמעט עיר עם יותר מ-2,000 יחידות למיטב ידיעתי. זה כ-20,000 תושבים.

והזהיר אותנו הגזבר והזהיר אותנו המנכ"ל היוצא, שתוספת הארנונה לא מתקרבת לתוספת הוצאות הדרושות לתושבים האלה. המשמעות היא, שיש לנו יותר הוצאות, יותר פיות רעבים, פחות הכנסות.

ובאמת אנחנו נהיה יותר תלויים בפיתוח של שטחי תעשייה

והכנסות חדשות. הקו שכולנו יסתכלו על הגרפים הכחולים והאדומים, הקו של 40-60 המסורתי של כפר סבא, שהארנונה שמגיעה היא יותר משני הבתים ולא מעסקים, כמו שראשי ערים אחרים ידעו לשמור את זה בנתניה, בהרצליה, במקומות אחרים, זה השאיפה שלנו שקודם כל לשמור על שירותים לתושב. זה קודם כל להקדים הכנסות. היום אנחנו לא יכולים לדווח שיש לנו את הדבר הזה. יש לנו שאיפות. אנחנו נשמח לראות את שטחי התעשייה נפתחים.

לגבי המשולש שעליו קראנו בעיתון, אותו שטח שבאזור אמדוקס, מרכז שרונה, למי שזוכר, למי שיותר ותיק, היו לנו פה ויכוחים רבים, שאילתות רבות, דרישות רבות להסיר את החסמים. התפלאנו למה הנהלת העיר מוציאה הוראות ולמה התשובות הן לא לקדם. מה עם האינטרסים האחרים שקדמו לשטח הזה. בסופו של יום אני מניח שהשטח הזה עשוי להביא עשרות מיליונים לשוטף.

יהודה בן חמו: בזכותך.

אהוד יובל לוי: אני אקח קרדיט, תודה. מהפה שלך.

יהודה בן חמו: בלעדיך העיר הזאת לא היתה מתקיימת.

אהוד יובל לוי: וגם בזכותך היא לא היתה מתקיימת. אז הגענו לאן שהגענו

תודות למחמאות. אבל בשטח התושב שיעמוד בפקקים יגיד תודה למי שהקדיש רק 2 מיליון שקלים בתכנית התב"ר למנהרה וגם זה בוודאי יהיה תלוי בהכנסות.

הפקקים לא יפתרו השנה. החינוך לא יעלה מדרגה כמו שהיינו רוצים לראות אותו. ואת השירות לתושב נצטרך לבוא בסוף היום ולשאול האמנם כפי שרצינו, כפי שהצהרנו

זה מה שעשינו.

את תכנית ה-BRT אשל, אני שמח, שמחתי מאוד לשמוע אותך מעמיד אותה בצורה שאנחנו תיארנו אותה, שהיא לא טובה לכפר סבא כמו שהיא הוצעה. ואני מקווה שהתקצוב לשנים הבאות שמופיע, יצליח להביא תכנית שהיא טובה לעיר.

מופיע בספר התקציב אדוני הנכבד, מר מילר, מופיע תקצוב ל-BRT. מה לעשות, אולי רק העיניים שלי,

עמירם מילר: תראה לי איפה.

אהוד יובל לוי: חבל לי שאתה לא רואה את ספר התקציב שאתה הולך להצביע בו.

יהודה בן חמו: עמירם, אז הוא אמר. נו. זה הדבר היחיד שהוא אומר שאין בו אחריות?

אהוד יובל לוי: בסופו של יום הקואליציה תצביע, היא תיקח את האחריות. היא תצטרך להסביר לתושב, ומסתבר שממך אדון מילר, לא כולם יודעים על מה הם מצביעים. התקציב של שנת 2015 לא ישפר לתושב את השירות. אנחנו נתפלל שהוא לא יקצץ בשירותים נחוצים.

דבר אחד שהוא חריג, אנחנו הקפדנו במשך שנים לתמוך בתקן עובדי העיר. העירייה הכפילה את כוח האדם שלה בשנים האחרונות. זה החריג היחיד שעליו אנחנו תמיד הסכמנו, ותמיד הצבענו בעד. זה לא אומר שאנחנו מסכימים לשאר התקציב. זה אומר שאנחנו מצפים שכוח האדם האיכותי יעשה את שלו. אז שתהיה שנת תקציב טובה לכולם. תודה.

יהודה בן חמו: ענת, בבקשה.

- ענת קלומל:** תודה. אני רוצה לציין מספר נקודות שבדקנו בתקציב ורצינו לראות מה השתנה משנה שעברה וכמה התקציב גדל, בהתאם גם לגידול של האוכלוסייה. אחד הדברים שאני כן שמחה לראות, שתוקצב בתחום החינוך הדיגיטאלי אכן הוסיפו תקציב להקמת פורטל דיגיטאלי לחינוך בכפר סבא ואני חושבת שצריכים ליישם את זה בחודשים הקרובים, וזה דבר מאוד-מאוד חשוב.
- צביקה צרפתי:** אני מקווה מאוד שתקציב חלוקת המחשבים אכן יהיה שוויוני יותר בין בתי הספר, ואנחנו לא נשמע מקרים בהם בחלק מהכיתות בבתי ספר יסודי אין מקרנים, בחלק כן, בחלק לא. אנחנו צריכים להגיע למצב שלכל הכיתות, כל כך הרבה פעמים הסבירו לך, ואת חוזרת על זה, אז אני עדיין שומעת את זה.
- ענת קלומל:** אז אני עדיין שומעת את זה.
- יהודה בן חמו:** אולי זה יהיה נכון. תחזרי עוד פעם אחת, אולי זה יהיה נכון.
- ענת קלומל:** אבל אם אני שומעת שמגיע אליי, אני מצפה שמסבירים לחבר מועצה שאני מעריך שהוא אינטליגנטי, שהוא יפנים בסוף את ההסבר, והוא יפנים שיש גם דרך למוצר הסופי. לחזור על זה כל פעם, אז אם אני עדיין שומעת, אז עדיין, אתה מכבד אותה ואנחנו מודים לך, היא לא צריכה עזרה, היא מסתדרת לבד. מסתבר שכן. אבל תכבד את עצמך. תכבד את המעמד.
- ענת קלומל:** אנחנו שמחים, שכן יש דברים שגדל התקציב של תיקון הגנים מ-3.5 מיליון ל-5.2 מיליון. אבל זה מיועד לתיקון בעיקר של 5 גנים. מתוך 159, 5 גנים עשו שיפוץ כולל אנחנו

מקווים שהתרגום של זה יהיה חלוקה למספר רב יותר של גנים, והתחזוקה תהיה הרבה יותר טובה השנה, כי היו הרבה תלונות במהלך השנה הקודמת והעלינו את זה בהצעות לסדר היום ושאלתות.

נושא נוסף שאני רוצה להתייחס אליו, היום פורסם דו"ח המועצה לשלום הילד, מי ששמע היום, והדו"ח יש בו נתונים מאוד-מאוד קשים בכלל ברמה הארצית. אומרים שם ששליש מהילדים בארץ הם עניים, וגם מספר התיקים שנפתחים לאלימות במשפחה וכו' ועבירות וכל הדברים הללו.

אנחנו רואים שהתקציב ברווחה של משפחות במצוקה ונערות ונערים למעשה לא עלה. אין שינוי מהשנה הקודמת. ואם יש לנו עלייה במספר התושבים אני הייתי מצפה שיהיה גם שינוי בתקציב. גם לגבי טיפול של נערים ונערות במצוקה רק 150,000. מדובר ב-19,000 נוער בכפר סבא.

נקודה נוספת, שאם אנחנו רואים שיש עלייה פי 4 בארץ מבחינת מספר הילדים העניים, יש עלייה במחירי הדירות, גם המיסוי של הארנונה וגם הנושא של דיור, אז היינו מצפים ששכר הדירה מהחוגים לא יעלה מ-955,000 ל-1.2 מיליון. כלומר אם אנחנו מעלים את השכר,

אהוד יובל לוי:

את יודעת למה העלייה הזאת? אומרים מספרים. תשאל למה העלייה. אל תקבעי עובדה. את קובעת עובדה. אולי יש יותר חוגים? אולי יש יותר משתמשים? לא בהכרח העלו את מחיר השעה. אולי ואולי. צריך לשאול לפני שקובעים קטגורית ומפחידים את כולם, צריך לשאול.

ענת קלומל:

אז העיר גדלה אז אנחנו צריכים לעשות את כל המאמצים

שהשירותים בתחום החינוך ובתחום הגנים שיהיו כמה שפחות למשפחות, גם ככה אנחנו רואים שיש עול כלכלי כבד.

דבר נוסף שגם נאמר היום, קראנו מספר פעמים את התקציב ועברנו בישיבות, אבל נושא שאני חושבת, לא יודעת כמה תוקצב פה השנה, אבל דו"ח של המועצה לשלום הילד ששמעתי היום וזה מזעזע, אחד הדברים החשובים הם שהצביעו על כך שיש אלימות באינטרנט. שמספר הנפגעים גדל בצורה מאוד-מאוד מהותית ואני חושבת שצריכים להגדיר תקציב בנושא הזה ולהשקיע מאמצים מרובים בתחום החינוך. זו נקודה שאני חושבת שחייבים מאוד להתייחס אליה.

כל הנושא הזה של לשים לב שאם התקציבים אכן מותאמים למספר הפניות ולמספר האנשים שפונים גם לרווחה, וגם בכל הנושא של חוגים ובתי ספר, וכמות התלמידים. תודה.

תקציב נהנתנות וטיולים בחו"ל גדל בשנתיים האחרונות ב-330%, אז אם שאלת, התשובה היא שאר התקציב לא בסדר, והניסיון הוא קודם כל לשאול אותך איך אתה מאשר תוספת כזאת גדולה, הכפלה פי 3 של תקציב טיולים לחו"ל. תודה.

אהוד יובל לוי:

אני אענה לך. מההכנסות שאתה גורם לעירייה ומהניהול השוטף שלך יהיו הרבה מאוד הכנסות. יש עוד שאלות של החברים?

יהודה בן חמו:

האמת היא שניסיתי לרשום איזשהו סעיף להתייחסות לדברים שנאמרו פה, אבל לא הצלחתי לרשום סעיף ספציפי להתייחס אליו, כי לא הצלחתי להבין אפילו את ההערות.

יחד עם זאת הם מתקבלות בהבנה ונשמח לשמוע אותן גם לאחר אישור התקציב, נשמח לשמוע אותן בצורה מסודרת. אולי נוכל לתקן. נשמח מאוד.

אנחנו עוברים ברשותכם להצבעה. אנחנו עוברים לאשר את השקף, אבל יחד עם זאת אנחנו נקרא סעיף-סעיף כי כך ההוראות מנחות. אני מבקש להעמיד להצבעה את הסעיף הראשון: הצעת התקציב הרגיל לשנת 2015 בסך 672.22 מיליון ₪. מי בעד? ירים את ידו. עמירם, אורן, איתן, צביקה, יהודה, עילאי, פליאה, רויטל, יהודה, רביטל, אמיר גבע, מתי פז, דבי, אמיר ושמעון. סליחה, וממה.

מי נגד? ירים את ידו. ענת, יובל, אלי. תודה.

החלטה מס' 64: מאשרים התקציב הרגיל לשנת 2015 בסך 672.2 מש"ח.

יהודה בן חמו: תקציב מותנה הכנסות בסך 8.67 מיליון ₪, מי בעד? ירים את ידו. אותו כנ"ל? תודה רבה.

החלטה מס' 65: מאשרים תקציב מותנה הכנסות בסך 8.67 מש"ח.

יהודה בן חמו: תקן כוח אדם לשנת 2015 בסך 2,089 משרות. מי בעד? ירים את ידו. פה אחד, תודה.

החלטה מס' 66: מאשרים תקן כ"א לשנת 2015 בסך 2,089 משרות.

יהודה בן חמו: תקציב הפיתוח לשנת 2015 בסך 142.8 מיליון ₪, מי בעד? ירים את ידו. יש גם כאלה שמתנגדים לפתח את העיר, זה בסדר. מי נגד? ירים את ידו. אותו כנ"ל? לא. אלי נמנע. תודה רבה.

החלטה מס' 67: מאשרים תקציב פיתוח לשנת 2015 בסך 142.8 מש"ח.

יהודה בן חמו: היתר למשיכות יתר בבנקים, אתה אל תגייד לאנשים איך להצביע, עם כל הכבוד. אתה לא יכול להגייד לאנשים איך להצביע, עם כל הכבוד, ברוסיה זה קומוניזם, לא פה. היתר משיכות יתר בבנקים עד 5% מהתקציב בסך 33 מיליון ₪. מי בעד? ירים את ידו. אלי נמנע, תודה.

קהל: ...

יהודה בן חמו: יש לי זכות יותר מאשר לך כי הוא חלק מהסיעה. אבל אני חוזר להצבעה, מי בעד היתר למשיכת יתר בבנקים עד 5% מהתקציב בסך 33 מיליון ₪. מי בעד? ירים את ידו. תודה רבה. מי נגד? ירים את ידו. תודה.

החלטה מס' 68: מאשרים היתר למשיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב הרגיל ובסך של 33 מש"ח.

יהודה בן חמו: נטילת הלוואה לפיתוח בסך 40 מיליון ₪. מי בעד? ירים את ידו. מי נגד? ירים את ידו. תודה רבה.

החלטה מס' 69: מאשרים נטילת הלוואה לפיתוח בסך 40 מש"ח.

יהודה בן חמו: סך התקציב הכולל לשנת 2015 רגיל ופיתוח עומד על 823.7 מיליון שקלים. מי בעד? ירים את ידו. תודה רבה. מי נגד? ירים את ידו. תודה.

החלטה מס' 70: מאשרים את סך התקציב הכולל לשנת 2015, רגיל ופיתוח, 823.67 מש"ח.

יהודה בן חמו: אני שמח להודיע שהתקציב לשנת 2015 אושר. אני קודם כל

מודה לכולם, לכל מי שהגיע. מודה לצוות המקצועי ששקד
על הכנת התקציב, וכמובן אני נועל את הישיבה הראשונה.

אשל ארמוני
מנכ"ל העירייה

יהודה בן חמו
ראש העיר

ריכוז ישיבות מועצה מיום 25/12/14

החלטה מס' 64: מאשרים התקציב הרגיל לשנת 2015 בסך 672.2 מ"ש"ח.

החלטה מס' 65: מאשרים תקציב מותנה הכנסות בסך 8.67 מ"ש"ח.

החלטה מס' 66: מאשרים תקן כ"א לשנת 2015 בסך 2,089 משרות.

החלטה מס' 67: מאשרים תקציב פיתוח לשנת 2015 בסך 142.8 מ"ש"ח.

החלטה מס' 68: מאשרים היתר למשיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב הרגיל ובסך של 33 מ"ש"ח.

החלטה מס' 69: מאשרים נטילת הלוואה לפיתוח בסך 40 מ"ש"ח.

החלטה מס' 70: מאשרים את סך התקציב הכולל לשנת 2015, רגיל ופיתוח, 823.67 מ"ש"ח.