

עיריית כפר סבא

פרוטוקול מס' 76/16-11/12

מישיבת מועצה שלא מן המניין, מיום שני, י"א בטבת תשע"ג (24/12/2012)

משתתפים:

ראש העיר	יהודה בן חמו
סגן ומ"מ ראש העיר	צביקה צרפתי
סגן ראש העיר	עמירם מילר
סגן ראש העיר	עו"ד איתן צנעני
משנה לראש העיר	איציק יואל
משנה לראש העיר	אורן כהן
חבר המועצה	יעקב אביטל
חבר המועצה	יאיר אברהם
חבר המועצה	גיא בן גל
חבר המועצה	ד"ר אמיר גבע
חברת המועצה	אתי גן-אל
חבר המועצה	אהוד לוי יובל
חבר המועצה	ארנון לוי
עו"ד שלי עמרמי-בוזגלו	חברת המועצה
חבר המועצה	שמעון פרץ
חבר המועצה	אמיר קולמן
חבר המועצה	אברהם שיינפיין (ממה)

חסרים:

חבר המועצה	ד"ר בוקי ציי"ש
חבר המועצה	עו"ד נפתלי גרוס

נוכחים:

מנכ"ל העירייה	אשל ארמוני
גזבר העירייה	שגיא רוכל
יועץ משפטי	עו"ד אלון בן זקן
מבקר העירייה	דוד תורגימן
מנהל מחלקת אירועים	דורון בקנשטיין
ע/מנכ"ל	מיכל טל

ישיבת מועצה שלא מן המניין - 24.12.2012

על סדר היום :

1. אישור תקציב 2013.

דורון בקנשטיין: ביום חמישי הקרוב, דקה לפני ששנת 2012 תשקע ויפציע שחר על השנה החדשה, יעלה ראש העיר בליווי הנהלת העירייה ומנהל אגף לתרבות נוער וספורט לקבל את הפרס האחרון שקטפנו לשנה, פרס התרבות. את הפרס קיבלנו גם בזכות הילדים הנפלאים שיושבים כאן לצדכם. אני מזמין את עדי, שבו וגיא שינגנו לנו לפתיח של הערב הזה את 'קינדר טריו' מאת קלינגר, בבקשה.

חכו, עדי בכיתה ד' על הצ'לו, שבו על הקלידים בכיתה ה', וגיא על הכינור גם כן בכיתה ה', ומחיאות כפיים מגיע לגב' לובה רבין מנהלת מחלקת כלי קשת בקונסרבטוריון העירוני. תודה לכם ותודה לצוות הקונסרבטוריון. לפתיחת ישיבת מועצת העיר אני מתכבד להזמין את כבוד ראש העיר, בבקשה.

יהודה בן חמו: ערב טוב. תודה בהחלט לעדי, שבו, גיא וללובה המורה הנהדרת. תודה לכם מקרב לב. ערב טוב עמיתיי חברי המועצה, סגני ראש העיר, נציגי תנועות הנוער, נציגי ארגוני המתנדבים. אדוני מנכ"ל העירייה, מנהלי אגפים ומחלקות, עובדי העירייה, גב' טובה גלר אזרחית הכבוד של כפר סבא, מנהלי מוסדות החינוך בעיר. אני מזהה פה את התמהיל האנושי הנפלא של כפר סבא ובהחלט אני שמח עד מאוד לפגוש אתכם כאן היום בישיבה החגיגית של אישור תקציב 2013.

אישור תקציב 2013 עומד גבירותיי ורבותיי על שיא חדש למעשה, מבחינה מספרית שאנחנו כרשות מקומית מבקשים לאשר היום. משמעות הדבר שאנחנו מבקשים להגדיל את סל השירותים לכלל תושבי העיר, כפי שתוכלו להיווכח

וללמוד מהמצגות המקצועיות בהמשך, הן מהמנכ"ל והן מהגזבר, וכן הדיון שיתקיים פה.

אני מבקש היום מחברי המועצה הנכבדים שבהחלט עושים עבודה רבה כולם בלי יוצא מן הכלל, עושים עבודה רבה במשך כל ימות השנה על מנת שהעיר כבר סבא תפרח ותשגשג. ולשמחתי לאחרונה אנחנו עדים לתוצאות מרשימות, שבהחלט התוצאות הללו שייכות לכולנו. שייכות לתושבים, שייכות לעובדים, שייכות לכל השותפים לדרך. ובהחלט לחברי המועצה יש חלק נכבד מי יותר ומי פחות. וסגני ראש העיר שפעילים אפילו קצת יותר, שותפים יותר, אבל בהחלט כל חברי המועצה יש להם יד ורגל בעשייה הציבורית המוניציפאלית.

היום אנחנו מבקשים לאשר תקציב שוטף כולל המותנה על סך 591.8 מיליון ₪. אני חושב שזה תקציב שמדבר על גידול בכ-10% וכ-50 מיליון שקלים תוספת מהשנה הקודמת. בנוסף אנחנו מתבקשים היום לאשר תקציב נוסף של עוד 244.94 מיליון ₪ לטובת פיתוח העיר. בסך הכל גבירותיי ורבותיי, אנחנו מבקשים להביא היום לאישור סך כל 836.75 מיליון ₪. אני מקווה שלא טעיתי במספרים.

אני בהחלט רוצה לברך על התהליך. התהליך הנפלא שבא בהדרגה בבניית התקציב. במשך ה-3 חודשים האחרונים ואפילו קצת יותר, מי שעבר במבנה העירייה בסמוך למשרדי, יכול היה לראות את האורות דולקים עד השעות הקטנות של הלילה. אכן לילות לבנים עברנו, מי יותר ומי פחות. אבל לשכת המנכ"ל והגזבר וגם לשכתי פעלנו ללא לאות על מנת לגבש תקציב מושכל. תקציב שיביא עמו

בשורה, תקציב שיאפשר לכלל הארגון לחיות בשלום איתו ולמנף את הפעילויות בשנה הבאה.

אין ספק שלמנהלי האגפים והמחלקות בכל יחידות הקצה מגיעות לכם הרבה מאוד הערכות, ותשואות אפילו, על ההתמדה וההקפדה, והרצון לפתח כל אחד בתחומו שלו. אני יודע שאם הייתי נותן לכל מנהל אגף או כל מנהל יחידת קצה את כל התקציב העירוני, יכול להיות שגם לא היה מספיק.

אבל יחד עם זאת, טובת הכלל בסופו של יום באה לידי ביטוי ואני שמח שהגענו לכלל הבנות, בעבודה מאוד-מאוד מאומצת ומרוכזת ומקצועית של מנכ"ל העירייה מר אשל ארמוני, של גזבר העירייה שגיא וכל הצוות הנפלא, וזה המקום להודות לצוות הגזברות ואגף ההכנסות שעמלו ללא לאות, על מנת שנגיע לערב הזה מגובשים ומאוחדים ולאשר את התקציב כפי שאמרתי.

אני במהלך החודשים האחרונים ביקשתי ממנכ"ל העירייה וגזבר הרשות, וגם ממנהלי האגפים שנפגשתי עם כולם באופן אישי, שמעתי את רצונותיהם, וביקשתי לשים מספר דגשים. הדגשים המרכזיים, ויש דגשים רבים בתקציב. תקציב למעשה זו הצהרה של תכנית העבודה השנתית, ואם תרצו גם הרב שנתית, שאנחנו מבקשים להביא לידי ביטוי בעשייה היומיומית.

הדגשים המרכזיים שביקשתי שינחו את התקציב הזה, הם לפי הסעיפים הבאים: כולנו כאחד, תמימי דעים שנושא החינוך חייב לעמוד בראש סולם העדיפויות שלנו. והתקציב הזה מדבר על העצמת מערכת החינוך העירונית. אני

ביקשתי כמו תמיד, כמו ב-9 השנים האחרונות גם בשנה העשירית, שהתקציב עם כל הקשיים, ובהמשך אתם תשמעו את הקשיים, ביקשתי שהתקציב בראש ובראשונה יהיה מאוזן. אנחנו מגישים תקציב מאוזן, ואנחנו נפעל עפ"י תקציב מאוזן ואנחנו בדרך כלל פועלים עפ"י ניהול רבעוני, שאם חלילה ברבעון הראשון יחידה מסוימת נכנסת לגירעון, ברבעון השני אנחנו עושים מקצה שיפורים, וכן הלאה.

עד שמגיע מצב שברבעון הרביעי אנחנו חייבים לשלוט על התקציב ולהגיע לאיזון התפעולי. כי אני כשהייתי חבר מועצה חשתי על בשרי הציבורי מה המשמעות של הגירעון. מה המשמעות לא רק של נבחר ציבור, אלא של ארגון שלם. אם כך, ביקשתי שהתקציב יהיה מאוזן, יעיל, אחראי, וכפי שתראו גם צנוע בלא מעט מהסעיפים.

המטרה המרכזית שהצבנו בשנים האחרונות וגם לשנים הבאות זה שיפור והרחבת השירות לתושב. בסופו של יום הלקוחות שלנו הם תושבי העיר כפר סבא. וכוחות הפנים הם העובדים שאנחנו מחויבים לתת לכם העובדים את הכלים המכסימאליים והמיטביים, על מנת שתוכלו לתת את השירות היעיל ביותר והמצוין ביותר לתושבי העיר כפר סבא.

אחת המטרות המרכזיות שדיברנו עליהן לפני 9 שנים, זה לא היה בר השגה באופן המיידני, אבל לשמחתי בשנתיים-שלוש האחרונות ובשנה האחרונה במיוחד, אנחנו רואים את הדגש המרכזי והוא הצהרת העיר כפר סבא. לשמחתי, אנחנו חשים במספר מוקדים כפי שאני אפרט בהמשך את הגילאים הצעירים שמגיעים לכפר סבא, ויש לי הרבה מאוד

הערכה לגמלאים, אנחנו חייבים להם המון, אבל לכולנו ברור וידוע שאם חלילה אנחנו לא נצליח להביא לכאן את האוכלוסייה הצעירה, מחד שהם יישארו כאן ומאידך להחזיר בחזרה את אותם תושבים שעזבו ולהביא חדשים, אנחנו עלולים למצוא את עצמנו כארגון וכעיר מתנהלים בצורה שהעתיד לוט בערפל.

כמובן שבשנה הזו אנחנו נמשיך ונשים את הדגש על מימוש חזון העיר הירוקה ובת קיימא, שבהחלט אני סמוך ובטוח שכפי שפעלנו בשנים האחרונות והגיעו הישגים לא מעטים, כך נפעל השנה. השנה נעמיק אפילו יותר מאשר רק העיר הירוקה. אנחנו והמנכ"ל יפרט על זה בהמשך, כל נושא תכנית המתאר העירונית שתדבר על 20-30, 20-40 אפילו, 2030 ו-2040, אנחנו באים ומבקשים לדורות הבאים לשים את המצפן לעובדים, על מנת שנוכל בסופו של תהליך לראות גם את החזון העירוני של עשרות בשנים קדימה.

אחד הדברים החשובים ביותר בניהול עיר זה ניהול העיר עפ"י ההכנסות. כפי שידוע לכם, ולמי שלא ידוע העיר כפר סבא נטולת מענק, אנחנו מקורות המימון שלנו זה מההכנסות העצמיות שלנו, וככל שנגדיל ונרחיב את אזורי התעסוקה והמסחר, כך נוכל להגדיל את סל השירותים. כך נוכל לבוא למנהלי האגפים, נוכל לבוא לדב רקוביץ ולענת ניסקי ולשירה כץ ולהגיד להם יש לכם עוד פרויקטים נוספים, תיתנו לתלמידים, תיתנו לחניכים, תיתנו יותר לתנועות הנוער. אם אנחנו לא נשכיל לפתח את אזורי התעסוקה שלנו, אנחנו עלולים למצוא את עצמנו כמו רשויות רבות נוספות בגירעונות, ואני לא רוצה לחשוב מה

חלילה יכול לקרות.

נושא החינוך - נושא החינוך שאני בהחלט שם דגש מרכזי מאוד על הנושא, ולא רק אני, כל חברי המועצה וכל נבחרי הציבור, אני בהחלט זוכר תקופה של לא מעט ביקורות. אני חושב שגם בנושא של תוצאות הבגרויות, אבל בזה אני גם אתעכב, אבל אני רוצה לשים את הדגשים המרכזיים שהצבתי לפני כ-9 שנים.

כשנבחרתי לפני כ-9 שנים, כשישבתי דב ואנוכי נכנסנו כמעט ביחד לתפקיד, אני אחרי לא מעט שיחות עם דב כשהצבנו את המטרות המשותפות, המטרה המרכזית שאני רואה במערכת החינוך שלנו, שבתי הספר העיוניים והתיכונים שלנו יהיו לכלל תושבי העיר. הורדנו את סף הקבלה עם המחיר ששילמנו, אבל זה היה בשום שכל. הורדנו את סף הקבלה על מנת שנוכל לתת ליותר ויותר ילדים הזדמנות להיכנס לתיכונים המצוינים שלנו.

4 התיכונים המובילים בכל פרמטר גם ברמה הארצית. צמצמנו את מניעת ההנשרה. השארנו יותר תלמידים במודע, שיהיה יותר קשה למנהלים, יותר קשה למחנכים. אבל צמצמנו במודע, במטרה מאוד-מאוד מסונכרת, לצמצם את הנשירה מבתי הספר. מכ-4.7% שהיתה הנשרה לפני כ-9 שנים, ירדנו לכ-1.9% ומצאנו תלמידים שמתמודדים איתם בצורה יותר קשה. אבל בסופו של תהליך יצאו עם תעודת הבגרות. יצאו גם עם 12 שנות לימוד, עם פלטפורמה לעתיד. אחד הדברים המרכזיים שאני יכול להיות גאה וכל תושבי העיר יכולים להיות גאים, זה שילוב האוכלוסיות עם הצרכים המיוחדים בתוך מערכת החינוך הרגילה.

היום אנחנו יכולים למצוא בכל בתי הספר, היסודיים, חטיבות הביניים והתיכונים, אנחנו יכולים למצוא לא מעט ילדים מהחינוך המיוחד משולבים בחינוך הרגיל. גם בכיתות הרגילות וגם בכיתות המיוחדות בבתי הספר. אני רואה בכך גאווה עצומה שהקמנו מחלקה מיוחדת באגף החינוך, לילדים בסיכוי. אנחנו נותנים סיכוי, נותנים לילדים שבעבר לא יכלו להשתלב, אנחנו נותנים להם את הסיכוי להשתלב ולהצליח ככלל הילדים, עם כל ההתמודדויות, ויש התמודדויות קשות. עם כל המשאבים, ואנחנו מקצים אותם לכך על מנת שכל ילדי העיר יחוו את הגאווה במוסדות החינוך.

אני בהחלט חושב שההישגיות היא דבר חשוב מאוד. אדם הישגי תמיד שואף להתפתח ולהצליח. אבל כשאנחנו פועלים בהישגיות לצד הערכיות, אני חושב ששני הערכים האלה כשהם דרים ביחד אנחנו נוכחים לראות בני נוער גדלים דעתניים, עצמאיים במחשבתם, בוגרים, עם יכולת להגדיל עוף, עם יכולת לפרוח מהקן, עם יכולת להביא הצלחות אישיות להם עצמם וגם לנו כקהילה. ולכן הדגשים המרכזיים ששמנו זה מחד, נער גדל, ילד ונער גדלים במערכות הישגיות אבל לא פחות ערכיות. ואני חושב שזה מה שמאפיין היום את מערכת החינוך העירונית.

היתה ביקורת. היתה ביקורת במיוחד בתקשורת המקומית על נושא הבגרויות. אני רוצה להביא רק נתון אחד, שאני לא רוצה להיכנס פה לרזולוציות הנמוכות, אבל לומר למנהלי מוסדות החינוך בכלל, מהגיל הרך ועד בכלל, לבוא ולתת נתון גם של הבגרויות לתלמידים כאן בתיכונים

שלנו. יש הרבה מאוד מרכיבים: תלמידים שלומדים בחוץ
אין לנו את היכולת להשפיע. בתי ספר שלא מלמדים פה
והם לא חלק מהמערכת העירונית גם משפיעים, ולשמחתי
גם הם עושים שינוי משמעותי, אם זה אורט שפירא, ואם
זה תיכון הראל ואם זה עוד בתי ספר שנכנסים לפול. אבל
92% מתלמידי כפר סבא מהתיכונים, מכלל 5 התיכונים
במוצע, זכאים לתעודת בגרות. אז אם זה לא הישג, אינני
יודע מהו ההישג.

אחד הדברים שהצבנו בשנים הקרובות, זה החל מהשנה
האחרונה, זה לתת דגש מרכזי, ניתן בעבר אבל השנה אנחנו
נציב יעדים מאוד-מאוד ברורים לשילוב בני הקהילה
האתיופית בכל תחומי העשייה החינוכית והתרבותית בעיר.
הצבנו את האתגרים האלה גם לאגף התרבות, שאני ארחיב
מאוחר יותר, וגם במערכת החינוך.

אני רוצה בהחלט לומר בגאווה רבה, שהשנה האחרונה
פתחנו 3 מוסדות חינוך. לנבחר ציבור יש עשייה מרובה.
לראש עיר יש לו הרבה יותר. וראש עיר נהנה בדרך כלל
לפתוח פארקים, לחנוך כיכרות וכן הלאה. הדבר המאתגר
ביותר והמהנה ביותר, זה לחנוך מוסד חינוכי.

והשנה אני שמח שחנכנו 3 מוסדות חינוך חשובים בצורה
בלתי רגילה. אני לא מדבר על גני הילדים שיש עשרות
חדשים שבנינו, אבל יש בי גאווה עצומה שהשנה לאחר
תהליך של כמה שנים, של 4,5 שנים שדב מוביל, דב
ואביטל, פתחנו השנה בית ספר לחינוך מיוחד. בית ספר
גוונים, שמכיל בתוכו כמה עשרות תלמידים, חלקם כפר
סבאים וחלקם באים מבחוץ, שבהחלט אני מזמין אתכם

בתיאום עם אגף החינוך, גם את הקהל וגם את כל חברי המועצה לבוא ולראות מקרוב את העשייה החינוכית האמיתית.

אני מאוד-מאוד שמח שפתחנו בית ספר יסודי, במסגרת ההצהרה של העיר, אנחנו בונים בית ספר יסודי השנה שפותחים אותו. ב-2014 באוניברסיטה, ועוד בית ספר נוסף יסודי בירוקות. אנחנו בהחלט נותנים מענה לילדים הרבים לשמחתי, שמגיעים לכפר סבא, ופתחנו בית ספר ירוק בירוקה. אני שמח מאוד וגאה, למרות שזה ציבור מיעוט, שהשנה האחרונה נתנו גם דגש על התיכון הדתי בכפר סבא. בהחלט מגיעה מילת תודה לאמיר קולמן, ולאתן צנעני על העשייה בתחום הזה. אבל גם למיעוט אנחנו צריכים לדאוג, ואני שמח על כך שיש לנו את 3 המוסדות האלה, ובעתיד יהיו עוד רבים וטובים.

אני לא יכול לשזור בנשימה את העשייה החינוכית בלי החינוך הבלתי פורמלי. הרצף החינוכי שייסדנו כאן בשנים האחרונות, זה הקוד האתי המשותף בין החינוך הפורמלי לבלתי פורמלי. לא עוד אנחנו רואים את המחנכים והמנהלים להתראות לתלמיד מחר בשמונה בבוקר, אני פוגש בהרבה מאוד מן הפעילויות את אנשי החינוך הפורמלי יחד עם הבלתי פורמלי. אם זה במועצת הנוער העירוני, אם זה בפעילויות של נערות, אם זה בתנועות הנוער ואם זה בחשיבה ובתובנות המשותפות שמסיקים בסופו של יום ביחד. ובהחלט אני מאוד-מאוד גאה ששיתוף הפעולה בין מחלקת נוער צעירים וקהילה לבין אגף החינוך הוא בא לידי ביטוי ומביא גם תוצאות, אני מאוד-מאוד שמח שנמצאים

פה נציגי תנועות הנוער, מועצת הנוער העירונית של המצב, בהחלט כולם גם יחד, אני מאוד-מאוד שמח. כשדיברתי עם דגש נוסף, על איזון תפעולי, תקציב מאוזן, צנוע, יעיל ואחראי, דיברתי בראש ובראשונה על ניהול אחראי. ניהול שמביא לידי ביטוי את תכניות העבודה פר תקציב. לא עוד לנהל יחידות בלי תקציב מושכל שכל מנהל יודע להוביל ולהדריך אותו. בסופו של יום אנחנו גם רואים שמנהלים ועובדים יודעים לעבוד עם תכנית עבודה מסונכרנת לתקציב, אנחנו גם רואים את התוצאות שלא מאחרות להגיע.

וכשאני מדבר על ניהול, אנחנו כהנהלה במיוחד אני כראש עיר, סגניי, מנכ"ל העירייה והגזבר, ומנהלת האגף להכנסות, מצווים כל הזמן לחשוב כיצד אנחנו מגדילים את ההכנסות שלנו. כיצד אנחנו גורמים לכך שיבואו לכאן יותר ויותר יזמים לעיר ויעדיפו אותם. זה לא בא ב-10 שניות זמן אוויר של לחיצה על SEND בנייד, ואתה מקבל מעבר לצד השני את התוצאה.

אתה משקיע הרבה מאוד מאמצים, ואנחנו קוטפים היום פירות שהתחלנו לפני 9 שנים. חלק גם כבר קטפנו תוך כדי תנועה. אבל גם בשנה הזו וגם בשנים הבאות אלה החלטות שהתקבלו גם בעבר, ואני מאוד-מאוד שמח שבכפר סבא גם בשכונות הירוקות, גם באזור התעשייה הישן בתעש, גם אזור התעשייה החדש של 600 דונם שאנחנו בונים במזרח העיר, ובכלל אזורי התעשייה הם לחם חוקנו, על מנת שנוכל לתת את היכולת למנהלי האגפים להגשים את תכניות העבודה ואף מעבר לכך.

כך שהנושא ועל מנת לסבר את האוזן, בשנת 2003 תקציב העירייה עמד על 330 מיליון ₪, השוטף בלי הפיתוח. היום אנחנו מדברים על כ-600 מיליון ₪. כמעט פי 2 ב-9 שנים אנחנו מגיעים. ובד בבד הקטנת הגירעון שהיה ב-104 מיליון ₪, והיום צמצמנו אותו למספרים מאוד-מאוד קטנים ביחס לתקציב, ואני על כך גאה.

דורון אמר שאנחנו קוטפים את הפרס האחרון ביום חמישי, אז זה לא יהיה הפרס האחרון, יש פרס נוסף, שבמשך ה-9 שנים האחרונות אנחנו מקבלים. אני מאוד-מאוד שמח וגאה שגם משרד האוצר, לצערי וזו ההתנצלות שמנכ"ל המשרד היה אמור להגיע ובשעות אחר הצהריים הוא הודיע לי שהוא לא יגיע עקב סיבות אישיות, גם משרד האוצר וגם משרד הפנים שבודקים את כל נושא המינהל התקין, ורבים נוטים לחשוב שהמינהל התקין מדובר רק על ניהול כספי. לא כך הוא.

נכון, ניהול כספי הוא חלק משמעותי, אבל בודקים את השקיפות, בודקים את התנהלויות הוועדות, בודקים את ועדת תכנון ובנייה, בודקים את הוועדה להקצאת קרקעות. בודקים את כל ועדות החובה שלנו ברשות, ועדת המכרזים, ובודקים את זה לא על סמך עדויות שמיעה, אלא עפ"י פרוטוקולים, עפ"י התנהלויות מאוד-מאוד סדירות. וזה מה שמביא אותנו להגדיל גם את ההכנסות ולזכות. ביום חמישי אנחנו נזכה בשני פרסים, גם את פרס התרבות וגם פרס ניהול תקין של משרד הפנים ומשרד האוצר.

כשאני מדבר על התייעלות, בשנה האחרונה במיוחד, זה המקום להודות באופן מיוחד למנכ"ל העירייה ולעו"ד ניצב

בדימוס יוסי סדבון. יוסי סדבון עמד בראש ועדה ולכל חברי ועדת הביטחון בהתנדבות, עשינו תכנית אב לביטחון בעיר, שיוסי סדבטון שהוא תושב העיר, בטח רבים מכאן מכירים אותו. וגרמנו להתייעלות גם מבחינה תקציבית, וגם מבחינה מקצועית. לקחנו לא מעט מאבטחים צעירים עם רובאי 7, שמאבטחים את מוסדות החינוך שלנו, מאבטחים את גני הילדים וגם את הפארק העירוני. במקום שומר בכל כניסה, כמובן בעצה עם משרד הביטחון ומשרד המשטרה, והבאנו להתייעלות מאוד-מאוד משמעותית גם תקציבית וגם ניהולית.

כשאנחנו מדברים על נושא ניקיון העיר, היינו חייבים לחשוב כיצד אנחנו מתייעלים גם ברמה הכספית, וגם ביכולת שלנו להגיע ולדאוג שהעיר תהיה יותר נקייה ויותר איכותית באמצעות אגף איכות הסביבה, וגם פה הגענו להישגים.

אחד הדברים המרכזיים כפי שצינתי קודם, זה שיפור השירות. פה בכלל חלה בהחלט לא הייתי אומר מהפכה כי יש לנו עוד כמה יעדים ומטרות מרכזיות, אבל בהחלט אם ניקח את אגף ההנדסה שהחל מהחודש האחרון, וזה אתגר לא פשוט, לבוא ולהצהיר שמהרגע שאדם מגיש תיק לאגף ההנדסה שהוא מוכן ע"י האדריכל, לא ע"י אדם שהוא לא בעל מקצוע. כי הרבה פעמים מגישים את התיק לא בצורה מקצועית. מהרגע שהאדריכלית שלנו ומהנדס הרשות נותנים את האוקי שהתיק מוכן, תוך חודש ימים הוא נכנס לוועדה. אין דוגמא כזאת. אני בדקתי לא מעט רשויות. תוך חודש ימים הוא צריך להיות בוועדה, אם הוא מגיש את זה

בצורה מסודרת. אני חושב שאנחנו בדרך הנכונה בנושא אגף ההנדסה ובכלל.

כשאני מדבר על שיפור השירות, אנחנו מדברים על שירות מכוון באמצעות האינטרנט. גם הרישום לגני הילדים, גם תשלומי הארנונה, גם מינויים באגף התרבות ובכלל, אנחנו רואים יותר ויותר התנהלות אלקטרונית, שחוסך גם בכוח אדם, חוסך גם לתושבים הרבה מאוד להגיע. אנחנו רואים התעוררות מאוד-מאוד משמעותית בהתנהלות באמצעות המחשב, ובהחלט אני מברך על כך.

הדגש שדיברתי עליו על הצהרת העיר. הצהרת העיר, אני שמח מאוד, אני הופתעתי אגב, שנתנו לי את הנתון על השכונות הירוקות, כ-1,300 יחידות דיור כבר מאוכלסות. עוד כ-800 בבנייה ועוד קרוב ל-800 יחידות דיור נמצאות בקנה, בתהליך של הוצאת היתרים.

מבין יחידות הדיור המאוכלסות, מבין המשפחות שכבר דרות בשכונות הירוקות, הנתון הבא הפתיע גם אותי. 80% מהתושבים שנמצאים בירוקות יש להם ילדים עד גיל גן. מה שמחייב אותנו, ותשמעו מאוחר יותר מהמנכ"ל את המספרים של בניית גני הילדים, אנחנו מחויבים לבנות לא רק בירוקות, אבל זה שימת דגש על הירוקות, אנחנו רואים התעוררות מאוד-מאוד גדולה למשל, בשכונות האוניברסיטה, של הרבה מאוד ילדים, אנחנו רואים בשכונת הדרים גידול מאוד משמעותי באופירה נבון. מיכסמנו את יכולת הבנייה באופירה נבון ואין לנו את היכולת לאכלס. אני לא מדבר על רמז שזה כבר נהפך להיות למכללה, יותר מ-900 תלמידים ברמז כתוצאה מהגידול

באזור הדירים.

אנחנו רואים את הגידול בסורקיס, שהוא כבר פול אפ מבחינת אכלוס התלמידים. אנחנו רואים את הבנייה של בית הספר החדש בשכונות הירוקות, ובהחלט הנתון הזה של 80% מהקהילה שמגיעה לשכונות הירוקות עם ילדים עד גיל גן, זה מחייב אותנו בשום שכל להביא תכניות עבודה. מחשבות להביא פתרונות לזוגות הצעירים ולאותם ילדים. רק בכדי לסבר את האוזן, ב-2010 בנינו 6 גנים, 2011 עוד 4, 2012 עוד 10, ב-2013 נבנה עוד 14 גנים. ועוד היד נטויה בלי עין רעה.

בנושא של מימוש הדגש על העיר הירוקה, אני בהחלט חושב שאנחנו בשנים האחרונות פעלנו ביחד, בראש ובראשונה מגיעה הערכה מלאה לילדים שלנו. ככל שהילדים צעירים יותר, הם היו יצירתיים יותר. הם פעלו בצורה בלתי רגילה בכל הנושא של הקיימות, בכל הנושא של ירוק העיר. ועל כך אני בהחלט רוצה להודות למערכת החינוך הפורמלית והבלתי פורמלית, לאגף איכות הסביבה על הפעילות הברוכה.

אני מאוד-מאוד שמח שההוקרות שהגיעו היו בדמות הערכות ארציות למשרדי ממשלה, שהביאו את זה לידי ביטוי עם כלל הרשויות שהשתתפו בתחרויות. ואני מאוד-מאוד גאה על הפרס שזכינו גם למוגנות סביבתית מנשיא המדינה והשר להגנת הסביבה. גם נושא של ארץ ישראל יפה שאנחנו כל שנה זוכים, והשנה זכינו בפרס היוקרתי של דגל היופי.

ובהחלט רק אנקדוטה קטנה, לתת לכם דוגמא עד כמה

הילדים משפיעים בצורה בלתי רגילה. הקהילה משפיעה בכלל, אבל הילדים מצליחים לסחוף אותנו יותר מכל. בקיץ האחרון פנתה אליי ילדה שרצתה להירשם בכפר הירוק לימודי וטרינריה. משהו גימיק כזה מאוד-מאוד נחמד. לא יכולתי להיענות לבקשה כי היו כמה עשרות בקשות בקנה. הייתי מאשר לילדה הזאת, הייתי צריך לאשר להרבה וזה הגיע לשולחני.

לאחר איזה 3,4 פגישות הצלחתי לשכנע את הנערה שהיא תלמד בכפר סבא, כי אני לא יכול לתת אישור חוץ. ואת הנושא של הווטרינריה נגשים לה פה בכפר סבא. לשמחתי, מהר מאוד נחשפתי לנושא באמצעות הילדה הזאת, היא כבר נערה בחטיבה. ויש תנועת נוער חדשה. אני מקווה שתהיה תנועת נוער חדשה בעיר, מגן דוד ירוק. מגן דוד ירוק - ילדים שעוברים הדרכות והכשרות שלומדים להגן על בעלי חיים, לטפל בבעלי חיים. יש היום כ-12 ילדים במחלקת הנוער שפעילים בתחום הזה. בשנה הקרובה אנחנו נציב אתגר להקים בכל שכבת גיל עוד קבוצות כאלה, על מנת שנהפוך באמת את מגן דוד ירוק לתנועת נוער בעיר. הם כבר לוקחים על עצמם פרויקט של אימוץ החי פארק שלנו. ואנחנו רואים דוגמא קטנה איך ילדה מצליחה לשנות, וזו רק דוגמא אחת מיני רבות, וזה המקום להודות לכל המעורבות הקהילתית בעיר, שבהחלט עושה את העשייה הציבורית למעניינת וכיפית יותר.

כשאני מדבר על אחד הדגשים המרכזיים על מנת שנוכל להגשים את תכניות העבודה שלנו, וזה הרחבת מוקדי התעסוקה, צריך להבין שנושא של ניהול של עיר ויסלחו לי

פה התושבים, הארנונה של התושבים היא לא מכסה את הפעילות שלנו. על כל שקל שאנחנו גובים מתושבים בגין הארנונה, אנחנו מחזירים בחזרה כ-1.45 שקל, כ-1.50 שקל על מנת לתגבר את השירותים. וזה די מובן. כי במגורים אנחנו צריכים לתת חינוך ותרבות ורווחה וניקיון וכבישים ותאורה וגינון, וכל מה שתרצו, וגמלאים וילדים, הכל הכל מכל כל וכל. באזורי התעסוקה אנחנו נותנים פחות וגובים ארנונה גם יותר יעילה וגבוהה.

לכן המטרה שלנו היא לשנות את היחס בהכנסות העירייה. ככל שנגדיל להכניס כספים מאזורי התעסוקה והמסחר, כך אנחנו נוכל להביא את ניהול העירייה אפילו למצב של טייס אוטומטי, ברמה של הגשמת תכניות העבודה. זה למעשה אחד הדגשים המרכזיים שלנו כהנהלת עיר אחראית, להביא לכך שייכנסו לכאן יותר ויותר מוקדי תעסוקה.

לאחרונה זה פורסם גם בעיתונות הארצית, זה לא היה סוד שהיתה תחרות בין כמה רשויות מקומיות כאן באזור שרצו לבנות מלון. לשמחתי החלטה ע"י היזם נפלה בכפר סבא, חלק מהתגובה של אותו יזם זה ההתנהלות של אגף ההנדסה והנהלת העיר. ואני בהחלט שמח, והמלון זו אמירה. זה מקור שמסביבו מגיעים עוד ועוד עסקים תומכים, ואני בהחלט שמח על כך. ואני מאוד-מאוד שמח שכבר מתעניינות חברות מאוד-מאוד גדולות להגיע גם לאזור המסחרי של 60/80, גם לאזור התעסוקה המזרחי 1/50, ובהחלט החברות והקבוצות הללו שתגענה לכפר סבא הן אמורות לתת לנו הגדלה נוספת. נכון הוא שה-5,100 יחידות דיור בירוקות קצת מפרות את האיזון הזה, אבל בהחלט

חלק מהמטרה המרכזית זה לנסות וליצור תב"עות של יכולת מקסום של הכנסות העירייה.

אגב, ב-3 השנים האחרונות נושא העלאת הארנונה, לא העלינו ארנונה למעט מה שחוק ההסדרים, מה שחייב משרד הפנים ומשרד האוצר. התנהלנו התנהלות קשה מאוד, אבל יחד עם זאת הצלחנו להוכיח שיש אפשרות להתייעל. אני חושב שזו שאני מדבר על ניהול אחראי, על ניהול צנוע ועל ניהול יעיל, לזה אני מתכוון. ועל כך בהחלט מגיע לגורמים המקצועיים, למנכ"ל, לגזבר ולכולם, ישר כוח על כך.

אין לי ספק שאני יכול לעמוד פה ולדבר עוד ארוכות על כל יחידה ויחידה, ולהציג את העשייה הנפלאה של העובדים שלנו, של המנהלים, של כל הארגון הנפלא הזה שנקרא משפחת עיריית כפר סבא. לא מתכוון לעשות את זה. אבל אני בהחלט רוצה להודות למספר גורמים. רוצה להודות לכם עמיתיי חברי המועצה, שבהחלט מרביתכם עושים למעט צביקה ואני שמקבלים שכר מהעירייה, אתם כולכם עושים את העבודה בהתנדבות. הייתי 10 שנים בפוזיציה הזו כחבר מועצה, אני יודע עד כמה שהמשימה לא פשוטה. המשימה קשה. אבל בהחלט ישנם חברי מועצה אחראיים שמגיעים להרבה מאוד ישיבות. מגיעים לישיבות לתוך הלילה. ישנם דיונים מאוד-מאוד ערים, מאוד-מאוד מעניינים, ובהחלט מגיע לכם תודה. תודה מיוחדת לסגניי, צביקה צרפתי סגני וממלא מקומי, עמירם מילר סגן ראש העיר ועו"ד איתן צנעני, וכל חברי המועצה בלי יוצא מן הכלל.

אני בהחלט רוצה להביע תודה והערכה לכם עמיתיי

העובדים, המנהלים, שבהחלט אני אמרתי לכם את זה לא אחת ואני אחזור, כי אני מאמין בזה. יכולה להיות ההנהלה ולא משנה איזו פירמה ציבורית או פירמה עסקית, יכולה להיות ההנהלה הטובה ביותר שתיקח את ההנהלות המצוינות ביותר, אם בסופו של תהליך אנחנו לא נמצא ביחידות הקצה את המנהלים והעובדים האחראיים שיודעים לתרגם את ההחלטות הללו לכלל מעשה, אז בספרי ההיסטוריה יהיה כתוב שנקחה החלטה טובה. נלקחה החלטה חשובה, אבל בפועל התושבים לא ייהנו ממנה.

ובזכותכם העובדים, אני יודע שאני כראש ארגון לא אחת דורש המון. אני דורש מעצמי בראש ובראשונה, אבל גם מכם כמנהלים ובאמצעותכם גם מהעובדים. אבל בסופו של יום אני חושב שהתוצאות שאתם מצליחים להביא, הם הטעם בעבודה הציבורית. ולכל אחד ואחת מכם תודה מקרב לב באופן אישי ממני, ובאמצעותכם לכלל העובדים. אני רוצה להודות, להודות ללא מעט תושבים, ישנה מעורבות קהילתית. כשמדברים על העיר כבר סבא מדברים על הון אנושי. כשמדברים על 70 ארגוני מתנדבים בעיר זה הון אנושי נפלא. כשאומרים לי שהנערים של היום זה לא הנערים של פעם, יסלחו לי המבוגרים, אני אומר זה נכון. הנערים של היום לא פחות טובים מהנערים של פעם, אפילו יותר טובים.

כשאני נתקל בנתון כבר שנה רביעית, חמישית ברציפות, שכ-50% מבני הנוער מתנדבים, כשהפרמטר להתנדבות הוא לפחות 4 שעות שבועיות, אז אני אומר זה נוער איכותי. זה נוער שבסופו של יום יוביל אותנו בכל אחד מתחומי החיים

שלנו, אם זה כלכלה, חברה, ביטחון, פוליטיקה וכל דבר שירצו לעסוק בו. ואני בהחלט גאה בנוער הזה. אנחנו נתקלים בנתון שכ-12% מבוגרי מערכת החינוך הולכים לשנת שירות.

לפני השירות הם הולכים לשנה לעיירות הפיתוח להגשים. מה שפעם היה הגשמות בהיאחזויות ובקיבוצים, אנחנו רואים את זה היום בעיירות הפיתוח. ועל כך אני גאה בנתון הזה. כשכבר קרוב לשנה חמישית או שישית בממוצע בין 84% ל-86% בוגרי מערכת החינוך מתגייסים לצה"ל וליחידות משפיעות, אני אומר אשרינו שזה הדור שלנו.

ובהחלט הנתונים הללו מביאים אותנו בסופו של יום להביע את ההוקרה ואת ההערכה לכל הקהילה הנפלאה שאנחנו חיים בה. אנחנו נושקים אוטוטו ל-100,000 תושבים. כ-96,000 תושבים יש היום בעיר כפר סבא. אבל אני בהחלט חושב, אולי אני גם לא אובייקטיבי, אבל אני חושב שרבים מכם תסכימו איתי, שכפר סבא היא בטעם של פעם. כפר סבא היא עיר שגדלה אבל עדיין יש לנו את הטעם של פעם. עדיין את הרצון ואת החברותא שאנחנו חיים בה.

אני רוצה לסיום להודות לכולם, להודות למנכ"ל העירייה ולגזבר העירייה ולמנהלת אגף ההכנסות, שעשו לילות כימים על מנת להביא את התקציב הזה לאישור. ואין לי ספק עמיתיי חברי המועצה, ואני יודע שחלק מחברי המועצה יש להם את ההערות שלהם, והיו רוצים יותר כי כל אחד מייצג ציבור מסוים, וכל אחד מייצג תפיסה מסוימת. ובהחלט כשם שאמרתי על מנהלי אגפים, כך זה נכון גם לגבי חברי המועצה. ואני מסתכל ככה על חברי

המועצה, אני בהחלט מוצא זכות נעימה להוציא עוד נושא אחד למערכת החינוך.

שפרופסור אסתר הרצוג, יו"ר פרלמנט נשים ארצי התארחתה פה בחודש האחרון פעמיים, והיא טרחה אפילו לבוא אליי באופן אישי ולומר לי, ואני לא ידעתי שאנחנו הראשונים בארץ והיחידים בארץ, שמצליחים להחדיר באופן רשמי את לימודי המגדר למערכת החינוך, וזה המקום להודות לעו"ד שלי עמרמי בזוגלו שהצליחה לעשות את זה. ואני מאוד הופעתי שאני מהיחידים והראשונים. אני מקווה מאוד שלא האחרונים שימשיכו עוד להיכנס.

אבל בהחלט זה המקום לומר גם את ההערכה גם על הפתיחות של אגף החינוך ומערכת החינוך העירונית, והרצון כן לקבל שינויים ודברים נוספים. ובהחלט להודות לכולכם בלי יוצא מן הכלל על האמון, על השותפות לדרך, על התמיכה, על העשייה הציבורית. אני בהחלט קורא לכל חברי המועצה להביע תמיכה בתקציב. מודה לכל העוסקים במלאכה, מודה לכל האורחים שהגיעו לכאן. ומאחל לכולנו שכפר סבא תראה תמיד ימים טובים, ימים מאושרים, כי בעשייה הציבורית ובהצלחות הללו בסופו של יום, אנחנו רואים את הנאתנו וגאוותנו. תודה רבה.

דורון בקנשטיין: תודה לראש העיר. מנכ"ל העירייה, מר אשל ארמוני, בבקשה.

אשל ארמוני: ערב טוב לכולם. לראש העיר, לסגנים, צביקה, עמירם, איציק ואיתן. לחברי המועצה, קואליציה, אופוזיציה. ערב טוב למנהלים היקרים, אני שמח לראות אתכם פה. ערב טוב לתושבים. אני רוצה להודות בראשית דבריי במיוחד לשגיא.

זה נכון, כל מה שאמרת יהודה זה נכון. באמת עבדנו קשה. אבל נהנינו מכל רגע, אני חושב. אין ספק שלסגור את התקציב היתה משימה לא קלה. אבל ביחד עם המנהלים ויש פה הרבה אנשים שעבדו. אבל אני באמת שמח ונרגש להיות פה במקום הזה. ואני בטוח שאברהם מולה זיכרונו לברכה, אם הוא מסתכל עלינו מלמעלה ורואה אותנו, אז הוא גם די מבסוט. לי הוא חסר בשולחן הזה. ונתחיל.

אנחנו נשתדל לא להלאות אתכם. הכנו שתי מצגות. אני אדבר על העבר, זאת אומרת על סיכום השנה שהיתה, ושגיא ידבר על התקציב. חלק מהדברים הם דברים שיהודה אמר, אז אני רק אתן איזו אילוסטרציה, ואני אשתדל לתת את הדגשים שלי. אז מה היה לנו השנה? אה, הכי חשוב זה להודות לאנשים שעזרו להכין את המצגת היפה, לצאלה ולדותן שיושב פה, ואני מקווה שכולנו נהנה ממנה.

נתוני ביצוע, ואני לא אכנס יותר מדי למספרים, אבל מי שיכול לראות, מי שמסתכל על הגרף יכול לראות שבסופו של דבר הביצוע החזוי עולה על התקציב המקורי, אז לא. אנחנו לא בגירעון חס וחלילה וחס. אלא שבסופו של דבר ההכנסות של העירייה היו טיפ טיפה יותר גבוהות ממה שחשבנו. היתה תחזית אולי שמרנית, אולי עשינו דברים נכונים וההכנסות עלו. ובסופו של דבר כפי שאתם רואים, עמדנו ביעדים. אני לא אכנס לכל דבר ודבר כי זה פחות מעניין. בהמשך אני אציג את הדברים.

חלוקת העוגה היא גם פחות מעניינת. אני רוצה דווקא לדבר על האנשים. כפי שאתם רואים, אתם יכולים להתרשם פה ממצבת כוח האדם של העירייה. ודי ברור שרובנו נשים,

78% מהעובדים נשים, 60% מהמנהלים הן מנהלות, ובסך הכל הוותק הממוצע לעובד בעירייה הוא 13 שנה. זה די הרבה. והמשמעות של זה שצריך להשקיע באנשים. כדאי להשקיע באנשים כי הם נשארים פה הרבה זמן, ואני מאוד מקווה שהשנה אנחנו השקענו באנשים.

הדבר המרכזי שבעצם מוביל את הכל ועל זה דיבר ראש העיר, זה הנושא של הגידול הדמוגרפי. העיר כבר סבא מושכת אליה אנשים. היא לא רק נהיית יותר צעירה היא גם נהיית יותר. והעובדה שעיר גדלה היא למעשה הנתון שמחייב אותנו לתכנון. ואני רוצה לדבר על התכנון, מכיוון שאני חושב שהשנה אנחנו השקענו הרבה מאוד בתכנון.

לפני זה, דגשי ראש העיר. הוא אמר אותם אבל אני אחזור אליהם כי הם דגשי ראש העיר. שמירה על איזון תקציבי, עיר ירוקה, שיפור השירותיות והגדלת ארנונה ממוקדי מסחר ותעסוקה. אני לא ארחיב מכיוון שיהודה כבר דיבר על הדברים.

מה לגבי תכנון ארוך טווח? הדבר המרכזי הוא תכנית מתאר. תכנית מתאר למעשה אומרת בעוד כך וכך שנים זו תהיה התחזית הדמוגרפית, וממנה היא גוזרת אחורה את הצרכים של העיר. כמה ילדים יהיו פה, וכמה בתי ספר צריך, וכמה תושבים יהיו וכמה מקומות חנייה צריך, ואם זה מספר התושבים, כמה עסקים צריך? וכמה צריך לעלות לגובה? ואיפה צריך להתפתח ובאיזה קצב צריך להתפתח? על כל הדברים האלה תכנית המתאר תענה.

יושבים פה אלי פירס ורינה דגני, שניהם אנשים שנבחרו בקפידה להוביל את הצוות של תכנית המתאר. בעוד חודש,

אני חושב שזה כתוב פה, החלק הראשון של תכנית המתאר יתפרסם ואנחנו נתחיל בתהליך של שיתוף ציבור. שיתוף הציבור נועד קודם כל לשמוע מהציבור מה הוא רוצה, לקבל ממנו אינפורמציה. האמונה הכללית היא שבן אדם שגר ברחוב מסוים הוא יודע יותר ממך מה צריך להיות ברחוב. ושיתוף הציבור בנוסף נועד לתת אינפורמציה, מכיוון שיש הרבה מאוד שאלות שעולות, לגבי תחבורה, לגבי תמ"א 38, לגבי פינוי בינוי. ובמהלך שיתוף הציבור הזה אפשר יהיה גם לתת אינפורמציה. מכיוון שאני מאמין שלכל דבר כזה צריך שתהיה מדיניות. במקום שבו יש משאבים נדירים צריך להגדיר תעדוף.

תכנית נוספת שעבדנו עליה במשך השנה היא תכנית תחבורה. אכן היו הרבה מאוד שאלות שעלו בנושא תחבורה, גם לגבי ה-BRT, גם לגבי נושא החנייה, הכל נכון. אבל כדי לפתור את הדברים האלה צריך לעשות תכנית מסודרת. צריך להגדיר מדיניות לגבי חניונים, צריך לקבוע תכנית של עשיית חניונים. צריך לקבוע תכנית של חנייה. צריך לדבר גם על תחבורה ציבורית.

אני לא ארחיב, אבל אני אגיד לכם שתחבורה ציבורית היא גם חלק מהחזון עיר ירוקה, היא גם הכרחית מכיוון שבעוד 20 שנה אם לא תהיה פה תחבורה ציבורית יעילה, העיר תיסתם מרכבים פרטיים. אבל התכנית הזאת צריכה להיות תכנית שהיא הכי טובה שיכולה להיות בשביל כפר סבא. ולכן ראש העיר הנחה אותנו לשבת שוב ושוב עם נ.ת.ע עד שייצא עשן לבן ונשיג את מה שאנחנו רוצים.

צביקה צרפתי הוביל תכנית אסטרטגית לגבי תעדוף

הספורט בעיר, חשוב ביותר לשים על ציר זמן את כל המבנים, את כל המוסדות שצריך בתחום הספורט, לתת תעדוף לענפים מסוימים ולקבוע את המדיניות של הספורט בעיר ל-10,15 שנים הקרובות. גם התכנית הזאת תוצג לציבור.

סקר דמוגרפי לגבי שנתוני חינוך, כמו שאתם רואים יש עלייה, זה הולך משמאל לימין, הכחול הגבוה זה בתי ספר יסודיים. אפשר לראות את העלייה בשנים הקרובות בגני הילדים ואחר כך זה מתאזן. והיסודי הוא מה שקופץ. הסקר הזה הוא למעשה היווה את הבסיס לתכנון של גני הילדים ובתי הספר בשנים הקרובות. זה עשינו עוד לפני טרכטנברג, אבל כשטרכטנברג נכנס לתמונה זה עזר לנו מאוד לקבוע ש-40 גני ילדים יצטרכו להיבנות ב-3 שנים הקרובות, מהם ניבנו בשנה שעברה 11 גני ילדים, ומתוכננים להיבנות בשנה הבאה 14 גני ילדים.

אנחנו מהשלב הזה הלכנו לשלב הבא בעצם של לשים את גני הילדים בעיר בשטחים החומים, אנחנו נתחיל לבנות גני ילדים, כבר השנה התחלנו בתכנון שלהם, ובשנה הבאה אנחנו נבנה גני ילדים דו קומתיים כדי לחסוך שטח. מי שחושב שגן ילדים דו קומתי עולה פחות משני גני ילדים חד קומתיים, טועה. והיום ישבנו עם האדריכלים. יש עוד דברים שגן ילדים דו קומתי צריך. אבל בסופו של דבר, החיסכון בשטח הוא-הוא הדבר החשוב ביותר.

אנחנו עשינו מיפוי של כל השטחים הציבוריים בעיר על מנת, פה אתם רואים תמונה של שכונת הזמר העברי, שכונת 60, כל אחד מהצבעים מבטא משהו אחר. היום אנחנו

יודעים בכל מקום מה יהיה. וזה מאוד-מאוד חשוב גם מבחינת הציבור שנהיה מסוגלים לבוא לוועד השכונה, שנהיה מסוגלים לבוא לתושבים ולהגיד פה יהיה גן ציבורי. פה יהיה גן ילדים. פה יהיה בית כנסת. פה יהיה בית ספר ואנחנו מתקדמים לממש את התכנית הזאת כל הזמן.

עשינו גם תכנית אב לטבע עירוני, אני לא ארחיב. מפעם לפעם אתם תראו פה שקפים של אנשים, כי אני באמת מאמין שבלב העשייה הם האנשים, אז פה אתם יכולים לראות את אגף ההכנסות, אתם יכולים לראות את דבורה שם מחייכת, מתחת לפרגוד האדום, באמת עשו השנה עבודה יוצאת מן הכלל. אם לא אמרתי, אז גם השנה היה 94% גבייה, שוטף משוטף, נתון גבוה ביותר.

תכנית אב לשימור שתעלה בעוד שבועיים לוועדה המקומית לקבל אישור, קיבלה את האישור של ועדת השימור. יש בה 45 מבנים לשימור, מה זה קיימות אם לא לשמור על הקיים לטובת הדורות הבאים. תכנית אב לשימור היא תגדיר מבנים לשימור ולשימור מחמיר. מישהו מזהה את המבנים האלה, דרך אגב? מה זה המבנה השמאלי?

(מדברים ברקע)

אשל ארמוני:

והימני? מישהו מזהה את זה שעומד שם בפתח? הילד? זה עמירם כשהוא היה קטן, כן נכון. שומר חנייה. הלאה. עיר ירוקה. יש הרבה דילמות לגבי הנושא של קיימות. מי שחושב שקיימות חוסך כסף, טועה. אני אתן לכם דוגמא. גן ילדים שבנוי בתו תקן של בנייה ירוקה או בית ספר שבנוי בתו תקן של בנייה ירוקה, ואני לא מדבר על בית הספר הזה. בית הספר הזה הוא בתו תקן, האמא של תווי התקן

של בנייה ירוקה. שאין כזה בית ספר עוד במדינת ישראל. אבל סתם בית ספר בבנייה ירוקה עולה עוד 10%. תעשו חשבון ב-10% הנוספים האלה אפשר לבנות עוד גן ילדים וחצי. האם לבנות בתו תקן של בנייה ירוקה או האם לבנות עוד גן ילדים? זאת שאלה שאנחנו מתלבטים בה.

אותו הדבר לגבי תאורה. תאורת לדים היא תאורה יותר חסכונית בטווח הקצר, מבחינת אנרגיה. היא עולה לנו יותר מאשר תאורה רגילה, בסוף אולי זה יתאזן. אבל כרגע היא עולה יותר. האם לעשות תאורת לדים או לעשות תאורה רגילה? האם לדבר ירוק כי כולם מדברים ירוק, או לעשות ירוק? ואני רוצה להגיד לכם שבדילמות שעלו הרבה כסף, העירייה הזאת הלכה על ירוק. תרצו ירוק כהה.

השכונות הירוקות הן השכונות הגדולות ביותר במדינת ישראל שיש תאורת לדים, וזאת לא היתה החלטה קלה. בסופו של דבר היתה החלטה נכונה כי גם עשינו דיל טוב מבחינת המחיר, אבל הנושא הזה הוא נושא שאנחנו מתלבטים בו.

אותו הדבר לגבי הנושא של מערכת שמנטרת קרינה. רכשנו מערכת הזאת. אני שמח לבשר לכם שני דברים. אחד - שאין כרגע בכפר סבא שום אנטנה שהיא קורנת מעל התקן. וב' - אנחנו מדי רבעון נפרסם את הדו"ח של החברה באתר העירייה, על מנת שאפשר יהיה לראות את עוצמות הקרינה של כל אנטנה ואנטנה. הציבור זכאי לדעת. אני חושב שזו היתה אחת הרכישות הנכונות והחשובות, ואין כמוה למימוש החזון של העיר הירוקה.

כנ"ל גם לגבי הנושא של גגות סולאריים. זה לא היה פשוט.

הנה, יש לנו דליפה באיזה בית ספר כי מי ששם את הגג הסולארי לא עשה את זה כמו שמיקאל אמר שצריך לעשות, ולכן זה דולף לנו וכו'. אבל בסופו של דבר אנחנו נתקן את הדליפה, והחשמל הזול ימשיך לנזול וזה היה דבר מאוד חשוב.

על זה אני לא אדבר. סקר עצים - נעשה פה סקר עצים השנה. זה יהיה משהו שימשיך במשך שנים, כל עץ ועץ ימופה פה בעיר. אומרים שיש פה משהו כמו 50,60 אלף עצים בעיר. אחת הערים במדינת ישראל עם הכי הרבה עצים. כל עץ מקבל מספר, קובץ, רשומה. אנחנו יודעים מתי הוא נולד, מה הוא אוכל, מה מצבו והאם צריך לטפל בו. והכי חשוב האם צריך לכרות אותו כי הוא מהווה סכנה בטיחותית. האתר הזה יהיה זמין לכל אחד. ואם מישהו נגיד מתחשק לו לעשות טיול בפריחה של עץ מסוים... אז הוא יוכל לפתוח ולפי הצבע הוא יוכל לטייל בין העצים.

הנושא של המיחזור הוא נושא מאוד-מאוד מרכזי. בכלל אני חושב שהצוות של האגף לאיכות הסביבה בהובלה של מאיר אלקיים הוא אחד הצוותים המקצועיים בארץ בנושא של איכות הסביבה. ולא אני אומר את זה, אומרת את זה מנכ"לית המשרד שהיתה פה בביקור. יש שם ידע רב. לא רק בנושא עצמו של מיחזור, אלא בעיקר באיך מנחילים אותו לתושבים, וצריך לבוא ולהוריד את הכובע בפני תושבי כפר סבא שמבצעים את ההפרדה במקור. יש פה באמת תכנית אני לא רוצה להגיד יומרנית, אבל יש פה מחויבות להפוך את כל העיר למפרידה במקור עד סוף 2014. אני באמת חושב שמגיע כל הכבוד לאגף הזה.

בנייה ירוקה, דיברנו. והנה האגף, תראו איזה חמודים. חינוך - אני לא רוצה להרחיב כי אני חושב שראש העיר דיבר על רוב הדברים, גם על המספרים של הזכאות לבגרות, גם על פרסים שקיבלו פה במשך השנה. על בית הספר לחינוך מיוחד גוונים. על תכנית לליקויי למידה הוא לא דיבר, אבל זו תכנית שהוא יזם בעצמו וזו תכנית שהיא מקיפה מהגן, היא מתחילה בגן והיא בסופו של דבר תצמח לכל מערכת החינוך. פה אתם רואים תמונה של בית הספר הירוק, פה אתם רואים את התושבים יושבים במעגל של שיתוף ציבור, והאדריכל שבנה את בית הספר מסביר להם מה יהיה וכו'. חלק מהתושבים זה תושבים ששלחו לנו מיילים שבית הספר, אין מצב שתחילת הלימודים בית הספר יהיה מוכן, והם עמדו פה קצת מבווישים, אבל הכל טוב, כמו שאומרים.

שיפוצי קיץ שיפצנו, היתה הגדלה. השנה יש עוד הגדלה. מיכאל זלדין מנהל את זה. אבל מה שעשינו שונה השנה, שבכל מקום שהיה בית ספר שהוא פרויקט מרכזי, נעשה שיתוף ציבור ביחד עם הוועדים, ולא כל דבר שהם רצו קרה. אבל הרבה מאוד מהעצות שלהם ומהרצונות שלהם התממשו. זה קרה גם באופירה נבון, וזה קרה בעיקר בבית ספר גורדון. ואני חושב שאין כמו זה שמישהו משפיע ובסופו של דבר מגיע לבית הספר, והוא קבע את זה.

פה אתם יכולים לראות את העלייה המאוד גדולה בנושא של גני ילדים. אני חושב שמגיעה פה מילה טובה גם למיכל גרשון, מנהלת המחלקה. גם לשלי, שלמעשה ניהלה פה את כל התהליך מול הורים שרצו להרחיב את היול"א מ-0:16

עד 17:00. היה פה תהליך ארוך שכלל הרבה מאוד פגישות, אבל בסופו של דבר חלק ממנו בוצע בשנה שעברה. הרוב בוצע השנה ואני חושב, העובדה שאני לפחות לא שמעתי שלא היו אצלי בחדר אמהות לא מרוצות על זה, דברים אחרים היו, כנראה אומר משהו על העובדה שזה נוהל טוב. התנדבות - ראש העיר דיבר. תכניות חינוך ייחודיות אני לא אכנס לזה, אבל יש פה באמת הרבה דברים. החווה החקלאית אני רוצה להגיד מילה. אני חושב שהחווה החקלאית בקיץ... נסיה שנמצאת פה הובילה פה פרויקט יוצא מן הכלל של פעילויות בחווה. מי שבא לשם יכול היה לראות הרבה מאוד ילדים בכל מיני פעילויות, מתחברים לקרקע. היה פשוט יוצא מן הכלל ואנחנו נמשיך בזה גם במהלך השנה הבאה.

תרבות - הנה, זכינו בפרס. אני חושב שזה נובע הרבה מאוד מעבודה של מנהל האגף, יאיר משיח והצוות שלו. יאיר אברהם נמצא גם מאחורי הקלעים. יש פה באמת ניסיון וחתירה לאיכות בדברים שהם לא תמיד פופולאריים. אני חושב שאנחנו כולנו עדים לזה שיש זילות בהרבה מאוד דברים בכפר סבא מזה שנים דרך אגב, זה לא חדש. הנושא של המוסיקה הוא דבר שזורם בעורקי העיר הזאת והוא ממשיך. וגם בתחום המחול. גם בתחום התיאטרון.

אנחנו משקיעים בשיפוץ היכל התרבות. מי שהיה בהיכל התרבות בזמן האחרון יכול לראות שלא נשאר כלום בפנים, כולו מרוקן וכך הוא אמור להיראות. במאי 2014 אלעד ואיתי מנכ"ל החברה הכלכלית והסמנכ"ל יושבים שם מאחור, הם למעשה מנהלים את הפרויקט הזה, ובאמת אני

חושב שזה יהיה אחד האולמות הטובים, הפונקציונאליים
ואולם שיכבד את העיר.

שיפוצים - כן, במתנ"ס אלי כהן. שיפוצים במקומות
אחרים. מפעל המינויים ממשיך לעבוד כסדרו בתכנית מאוד
מגוונת. חשוב מאוד לשמור על קשר עם המינויים. הקמנו
תאגיד לתרבות ופנאי. יושבים פה חלק מהאנשים שנמצאים
בדירקטוריון שלו. התאגיד יסחף אליו עוד פעילויות חוץ
ממוסיקה. אנחנו מדברים על אפשרויות שונות.

אירוע מס מדיה הוא אירוע שבוצע השנה ביחד עם בית ברל.
היה אירוע מוצלח. סך הכל אירוע שאנחנו מקווים שיהיה
לנו תקציב לעשות אותו גם השנה. ואני חושב שהוא בהחלט
שם את כפר סבא על המפה. כנס משוררים בינלאומי,
אירועי קיץ בגנים, ועוד דברים. הספריות עושות עבודה
נהדרת, באמת יוצאת מן הכלל.

ומי שחושב שתקציב התרבות בעיריית כפר סבא הוא גדול,
הוא טועה. תקציב האירועים הוא קטן יותר מאשר
במקומות אחרים בסביבה. ואני חושב שלמרות זאת נעשית
פה עבודה מאוד מחושבת מאוד לדעתי, מדויקת וממוקדת.
... להקות ומקהלות. באמת כל הכבוד לתרבות ובצד
קיבלתי פה נזיפה שלא ציינתי את אמיר גבע, שהוא אחד
מהאנשים המרכזיים שנמצאים בתאגיד, ושיובילו הרבה
פעילויות חלק מהן בתחום שהם העיסוק והתחביב שלו
בחתום הקולנוע. ואני מאוד מקווה שבנוסף לפעילויות
במוסיקה וריקוד ותיאטרון, אז נראה פה גם קולנוע כפר
סבאי.

פעילות מועצת נשים עירונית, אני חושב שזה אחד הדברים

המוצלחים ביותר שקורים בעיר. אני לא רוצה להגיד שזה מתנהל בשקט אבל זה מתנהל בהרבה מאוד עבודה אפקטיבי. יש שם דברים שקורים שהם גם מצילי נפשות. יש משהו חם ואמיתי ומחבק בפעילות של מועצת נשים ובתקציב לא גבוה. אני חושב שכל המחמאות לשלי ונסיה שמרימות עבודה יוצאת מן הכלל. באמת כל הכבוד.

אגף התרבות. ספורט - יש פה כמו שאתם רואים, זה לדעתי מרוץ כפר סבא. לא רואים אותי כי אני מאחורה, אבל השנה אנחנו נשתדל שהמצב יהיה יותר טוב. פרסים והישגים במספר תחומים, יכולתם לראות שם בתמונה את שאול, שהוא מנהל המחלקה. בעצם שני האנשים המרכזיים בתחום הספורט בעיר זה צביקה כמובן ושאול, שדוחפים. עם שאול יש לנו לי ולשגיאה הרבה צרות, כי הוא לא מוותר על שום דבר. וגם היום הוא לא ויתר לנו על שום דבר, ובסוף כמו תמיד הוא ניצח אותנו ויהיה מה שהוא רוצה.

פיתוח של מגרשים, הצללה, זה אולם הספורט, אני לא רוצה להתעכב עליו כי שגיאה יגיד עליו מילה. אבל זה הולך להיות היכל ספורט באמת יוצא מן הכלל. אולם הספורט ברמז, ארז מתי הוא יהיה מוכן? ארז הלך? תרשמו אותו.

טוב, מרוץ כפר סבא גם השנה לא הצלחנו לקחת את העלייה בסוף, זה יהיה. מתגלגלים בכפר סבא - מי שלא השתתף, מומלץ. פרויקט זוזו - פרויקט שצביקה הביא אותו. פרויקט שהתחיל שנה שעברה וגם השנה הוא יימשך בכיתות ה' בעיר. פרויקט שחייה לכיתות ד'. פסטיבל ספורט עממי שמה שלי זכור מהפסטיבל זה הברזילאיות. שאול, בבקשה תביא אותם גם השנה.

נוער - אחד הדברים המוצלחים זה גלריה 29 באמת מיזם ששירה הובילה אותו, ואני חושב שמי שמגיע לשם מרגיש שהנוער לשלטון, מנוהל ע"י הנוער. כל פעם שאני מגיע לשם, הייתי שם עם דני, הם הסתכלו עלינו כאילו שאנחנו איזה דינוזאורים שהגענו לסביבה, הכל שם זה עיר הנוער. אני חושב שבכלל קורה משהו טוב למועדוני הנוער בעיר, הוא מחזיר אליהם את הנוער, הם מלאים. לא רק גלריה 29, ואני חושב שזה בהחלט אחד הדברים החשובים שאנחנו יכולים לעשות למען הנוער.

פרויקט אור ירח - בקיץ. אחד הפרויקטים היפים. בית ספר למנהיגות גם פרויקט יפה שנעשה. בכלל יש פעילות מאוד יפה בנוער.

שירותי רווחה - על זה אני רוצה להגיד מילה. אני חושב שלא רק הנושא של המאבק החברתי, הבעיות הכלכליות מביא אנשים לשירותי הרווחה. אני רוצה להגיד לכם שמצוקה לא תמיד קשורה לכסף. יש כמעט 6,000 משפחות בכפר סבא ששירותי הרווחה מטפלים בהם בכל מיני תחומים, ואני חושב שזה, אני חושב שצריך להתגאות בזה. אני חושב שזה דבר שצריך לשים עליו דגש. ממה שותף לחלק מהדברים. ענת והצוות שלה, יש צוות מצוין של עובדות סוציאליות בכפר סבא, צוות שלא מרוויח הרבה כסף ואני חושב אבל שמבחינת הרמה האישית עושים עבודה מאוד טובה.

הנושא של הטיפול בגיל השלישי רק ילך ויתרחב. ולכן אני חושב שלמשל בתחום הרווחה חשוב מאוד שתהיה לנו תכנית לשניים קדימה, כדי לדעת שאנחנו יש לנו פה מספיק

מעונות יום, מספיק פסיליטיז לקשישים. מרכז לשלום המשפחה התחיל לעבוד, אני לא ארחיב אבל קורים שם דברים מרגשים. זכיתי להיות שם בפגישה אחת לפחות והייתי עד לאיך פעילות של האגף ממש-ממש מצילת חיים. זה דבר מאוד משמעותי. רחוק מעין הזרקורים.

גן יחדיו - פעילות פשוט מדהימה של סימה בן שמואל וענת שקורה בפארק עם ילדים בעלי מוגבלויות. מרכז נתיבים להורות - משהו חדש שהתחלנו השנה, וזה צוות האגף באמת אגף שעובד מאוד-מאוד קשה.

תחום הביטחון והמוגנות - אני חושב, כן, זה נכון מה שרשום פה, שירלי זלצר נמצאת פה. באמת, לא אני אומר, אבל היא נחשבת אולי למובילה המוצלחת ביותר של התכנית בכל הארץ. כך אומר מנהל התכנית דני שחר, שגם יהיה פה בעוד מספר שבועות. כל התכנית מגיעה לפה. התכנית הזאת היא תכנית הוליסטית. שירלי בעצם מנהלת מנהלים, כולל אותי ואת ראש העיר דרך אגב, מכל העירייה ויוצרת סנכרון. בסך הכל זה מצליח. יש הרבה מאוד מתנדבים בתחום, החבר'ה שרוכבים על האופניים וסיירת הורים, ומשמר אזרחי, ומשמר שעכשיו מתגבש בשכונות הירוקות, באמת יוצא מן הכלל.

סיור משולב ומוקד הביטחון נותן את המענה בעיר. חזי ניר מנהל מחלקת ביטחון, אחראי על כל האופרציה הזאת. ובסך הכל אני חושב שיש באמת תחושת מוגנות בעיר. שיתוף ציבור ושירותיות. מוקד 106 - מוקד שעונה להרבה מאוד פניות. אתם רואים פה את המספרים. כל הזמן במגמת שיפור. דני הוא למעשה אחראי על כל הפעילות מאז

שהוא הגיע ועשה את הרפורמה. העסק הזה רק הולך ומשתפר. גם באגף ההנדסה ראש העיר ציין את קיצורי התהליכים. ובסך הכל התחום של השירות הוא נושא שנכנסנו אליו חזק השנה. יש תכנית שלמה שיושבת בתוך תכנית העבודה של 2013, ואני מאוד מקווה שאתם תראו את זה גם בעין, כי אנחנו נשפר את אזורי ההמתנה גם באגף ההנדסה והגבייה. ואני מאוד מקווה שיהיה לא רק קיצור משמעותי אלא גם שהות יותר נעימה.

פרויקטים - אני חושב שדיברנו על רוב הפרויקטים. ניוזלטר - אני יודע שהיתה ביקורת גם לגבי הניוזלטר וגם לגבי הפייסבוק. אני חושב שהביקורת הזאת מוגזמת. אני חושב שבעידן שלנו מאוד-מאוד חשוב לשמור על קשר עם התושבים דרך האינטרנט. אני חושב שהיום רוב הציבור או חלק גדול מהציבור מקבל את המידע שלו מהאינטרנט וגם מכלי התקשורת. אבל ניוזלטר מאפשר לנו להעביר מידע. פייסבוק מאפשר לאנשים להגייד אם הם אוהבים, אם הם לא אוהבים. זה בסדר גמור. יש הרבה אנשים שגם לא אוהבים. יכולים להיכנס לפייסבוק ולהגייד את זה, כל עוד הם ישמרו על שפה נקייה. אבל זה מאפשר קשר לציבור. בכלל אני חושב שיש צוות באמת שעוסק בנושא של שיתוף ציבור, גם צאלה וגם נסיה שנכנסת לעניין, וזה לא תמיד קל. אבל אני חושב שזה הכרחי.

השכונות הירוקות דיברנו עליהן לדעתי מספיק, עשינו את כל תכנית העבודה. שגיאת דבר על מה שמתוכנן לשנה הבאה. אזור התעשייה כפר סבא 50 יש פה איזה סרטון קצר, נראה אם הוא יעלה.

***** הקרנת סרטון *******אשל ארמוני:**

מה שאתם רואים זה הדמיה של פארק העסקים, כפי שאמר ראש העיר, אנחנו הולכים לשים דגש על הנושא של הבאת עסקים. גם היום ישבו איתי ועם שגיא ועם ארז יזמים, מדובר על עשרות אלפים של מטרים של משרדים ואזורי מסחר. ואני מאוד מקווה שמה שאתם רואים יתממש במציאות. זה לא יקרה מחר בבוקר, אבל הלוואי ויהיה לנו אזור תעשייה כפי שהוא נראה. אנחנו לפחות עובדים לכיוון.

עוד פרויקטים שנעשו במהלך השנה, אני לא אכנס אליהם, בית הספר שמתוכנן בשכונה הצפונית הירוקה, מבנה הרבנות והמועצה הדתית שהמבנה הקודם כבר איננו, והמבנה החדש בעזרת השם, יהיה בנוי. וזה מבנה מאוד יפה שהוא הולם גם את הסביבה שבה הוא נמצא.

מה לא היינו מספיק טובים - יש פה כמה נקודות לשיפור שאנחנו נשים עליהן דגש בשנה הבאה. אני חושב שהנושא של תהליכי תחקיר והפקת לקחים לא מספיק יושב בעירייה, ואנחנו צריכים למצוא את הדרך לעשות את זה יותר טוב. אני חושב שיש אצלנו בחלק מהדברים עדיין יותר מדי בירוקרטיה. צריך למצוא דרך לקצר כל מיני תהליכי אישור פנימיים. אנחנו עושים את זה. אנחנו עשינו מדגם של שירות טלפוני ויש לנו כמה אגפים ששם צריך לשפר את הנושא.

כמו שאמרתי בהתחלה, אתה יכול שיהיו לך תכניות ממש טובות, ואתה יכול אפילו שיהיה לך מנכ"ל וגזבר טובים,

אבל אם אין אנשים שיבצעו את המלאכה אז שום דבר לא יקרה. והשנה השקענו הרבה מאוד גם בהעצמת עובדים וגם בפיתוח מנהלים. ואני מאוד מקווה שאנחנו רואים את התוצאות בשטח.

ואני אסיים בשקף שמבחינתי הדגשים בשנה הבאה, תכנית המתאר, דבר מאוד-מאוד חשוב ומרכזי, בעצם הוא מיישם את כל הנושא שדיברתי עליו לגבי תכנון, נושא של משיכת עסקים חדשים לעיר. אנחנו הקמנו פורום עסקים וביחד עם מנהלת העסקים שנקים בסוף השנה הזו לקראת השנה הבאה, אנחנו מקווים מאוד, זה חיוני למשוך עוד עסקים לעיר.

שיפור מאזן החנייה העירוני - נושא מאוד-מאוד חשוב. ביחד עם עמירם אנחנו נשים עליו דגש. עמירם הנחה אותנו למצוא פתרונות מהירים למקומות חנייה כבר בשנה הזו. להפשיר אזורים שניתנים להפשרה, ואנחנו מקווים להציג לו תכנית ביחד עם תכנית החניונים וקיצור תהליכי שירות. אלה הדגשים שלי.

שוב, באמת אני רוצה להודות בעיקר לעובדים של עיריית כפר סבא. אני חושב שכל תכנית העבודה מתבצעת. אני לא הצגתי לכם אבל יש נתוני ביצוע מאוד גבוהים. מה שעשיתי עכשיו זה לא תחליף לזה שחברי המועצה יקבלו סיכום כתוב וברור עם נתונים מספריים של תכנון מול ביצוע. זה יקרה בסביבות מרץ. ושם אנחנו נפרט בצורה יותר טובה. שוב, אני חושב שיש עובדים נהדרים בעירייה הזאת. הרבה מאוד אנשים שבאים ועושים את העבודה מעל ומעבר, ואני רוצה להודות לכם. באמת, לפחות מבחינתי היתה שנה

מאוד מהנה. תודה רבה. ואני מזמין את שגיא. אני חוסך לך.

שגיא רוכל:

ערב טוב, בוא נדבר קצת על תקציב, בכל זאת. למרות שאני יותר נהנה דרך אגב, מהקטע של הביצוע. אז אנחנו בשנה הבאה נתחלף, אשל. אז מה בעצם אנחנו הולכים לאשר פה היום - תקציב העירייה. אנחנו מביאים ביחד גם תקציב שוטף וגם תקציב פיתוח, זו השנה השנייה. בעבר הבחנו בין התקציבים, הבאנו בנפרד את השוטף, בנפרד את הפיתוח. השנה על מנת לייעל את תכנית העבודה, גם בשנה שעברה וגם השנה אנחנו מביאים אותם ביחד.

תקציב פיתוח - 585.75 מיליוני שקלים ועוד 6.05 מיליוני שקלים תקציב מותנה הכנסות. בעצם אנחנו מאשרים את שני התקציבים גם יחד. ככל ויתממשו הכנסות, אנחנו נוכל לבצע גם את התקציב המותנה.

תקציב הפיתוח בעצם מובא בשני אופנים: מובאת פה בחוברת תכנית רב שנתית לתכנית פיתוח ל-5 שנים על סך 703.74 מיליוני שקלים. אבל זאת תכנית שבעצם מאפשרת לנו בעיקר לתכנן, להסתכל על מקורות ההכנסה שלנו על פני זמן ולייעד אותם בהתאם לצרכים. כאשר בפועל הנגזרות שלה, החלק העיקרי כבר מבוצע בתכנית 2013, עם תקציב פיתוח לביצוע של 244.94 מיליוני שקלים. כמובן שברור שחלק מהתכניות הן תכניות שנפרסות על פני יותר משנה אחת. אבל הנגזרת לביצוע זו הנגזרת פה. יש תב"רים שלוקחים גם 3 שנים לבנות אותם. המילה תב"ר זה תקציב בלתי רגיל, מה לא רגיל בוא אני לא יודע אבל בסדר, נניח. סך הכל התקציב שאנחנו מאשרים השנה עומד שוטף תב"ר

ועם המותנה עומד על 836.74 מיליוני שקלים. זה בעצם מה שאתם צריכים חברי המועצה לאשר פה הערב. עם זה נצא לדרך.

מה בעצם עשינו במהלך השנה - עשינו תהליך של תכניות עבודה, בקרה חציונית. בעצם בדקנו מה עשינו, יצאנו לתכנון של תכנית העבודה, מנהלי אגפים בדקו את כל המטלות שלהם למול המנכ"ל. ואז אנחנו יוצאים בצורה משולבת לתכנית עבודה שהיא משולבת בתקציב. בעצם לראות שאנחנו מסונכרנים בין המשימות שלנו לבין התקציב שלנו, גם השוטף, גם הפיתוח וגם תכנית העבודה. התהליך הוא תהליך ארוך. הוא כולל בנייה של תקציב באגפים, אחר כך דיונים עם הגזבר, ועוד פעם דיונים עם הגזבר, ועוד פעם חוזרים למחלקה, ועוד פעם לגזבר, ועוד פעם למנכ"ל. הלוך-חזור, הלוך-חזור, לא מסכימים בסוף, אחר כך כן מסכימים. ואחרי כל זה מגיעים לראש העיר כשלא מסכימים, וגם כשכן מסכימים. ובסוף בסוף אחרי עבודה מאוד קשה של 3 חודשים בערך, מצליחים לגבש מסגרת תקציב שתאפשר לשים בצורה המיטבית את דגשי המדיניות שנתן לנו ראש העיר ומנכ"ל העירייה לתוך מסגרת כסף נתונה. ואותה אנחנו מביאים לדיון בוועדת הכספים.

היו שתי ישיבות בוועדת הכספים בהם כל מנהלי האגפים הציגו את תכנית העבודה והתקציב שלהם. מי שהגיע לדיונים שהיו פתוחים זכה, היו הסברים מאוד-מאוד מעניינים. ובסוף אנחנו פה במועצת העיר. אם נאשר, נתחיל לעבוד. אם לא, גם כן נתחיל לעבוד אבל בצורה אחרת.

קצת נתונים כלליים על העיר כפר סבא - אז כפר סבא של סוף 2012 בפתח 2013 כמעט 97,000 תושבים יהודה, לא שמת לב בדרך כשדיברת נולדו עוד כמה. 96,598 תושבים. כ-32,000 בתי אב בכפר סבא עושים הרבה ילדים, מה לעשות, אתה יודע, זכינו. ראיתם את הכתבה בעיתון? כפר סבא עושים הרבה ילדים.

שטח העירייה לא השתנה. 32,000 בתי אב זה משתנה כל שנה. סתם לדוגמא, ב-2012 התאכלסו כ-700 יחידות דיור נוספות. התחזית ל-2013 היא גם כן אכלוס נוסף של כ-700 יחידות דיור. זה די הרבה, דרך אגב. זה גרוסו מודו 3% מקרב הגידול בתושבים, אבל זה הרבה. שטח העירייה לא השתנה, משפחות, כ-18,000 תלמידים. 115 ק"מ לנקות כל יום. יש 260 ק"מ לנקות כל יום. אבל מה לעשות, אין לנו מספיק כסף לנקות את הכל, אז מנקים יום כן, יום לא, בערך. חלק מנקים כל יום. סך הכל כ-400 מוסדות עירייה, וכן, יש גידול גם בכמות מוסדות העירייה. כבר ציינו, גני ילדים, בתי ספר חדשים, ועוד ועוד. גם מבנה רווחה, אתם תראו.

דגשים עיקריים בכל זאת לתקציב של השנה הזאת - אז אנחנו נשמור על איזון תקציבי וגם, טוב דיברנו כבר, יעד הכנסות כתוב פה 93%, 94%, אבל אנחנו תמיד נגיע ליותר. אני פשוט זהיר, אני מפחד שמהו יתפקשש. וגם צריך לזכור שבעצם אנחנו נמצאים ערב בחירות ארציות וכולנו יודעים שאחרי הבחירות יהיו פיצוצים בתקציבי הממשלה, ויש עוד כל מיני איומים שממששים ובאים אלינו היום. מי שפתח עיתונים גם אתמול וגם היום, למד שהממשלה

אישרה בצד אחד תוספות לסקטורים מסוימים לצד הסכמי שכר וגם העלאה נוספת והסדרה של שכר לעובדי הקבלן, שזה מוסיף לנו קצת בהוצאות. מצד שני, בצד השני של אותו דף כתוב שהממשלה צריכה לקצץ 750 מיליון שקל באופן מיידי. אז את ההחלטה על הקיצוץ דחו בינתיים, אז זה יבוא ולכן אנחנו צריכים להיות זהירים גם בצד הזה.

בצד כוח אדם, אתם תראו את זה אחר כך, אין כמעט תוספות מלבד תחומים ייעודיים שנגזרים כתוצאה מהגידול הטבעי והצרכים האלה.

התקציב עצמו - תקציב 2013 התקציב השוטף בעצם גדל בכ-54 מיליוני שקלים, כ-10%. ממנו כ-26 מיליון שקלים הגידול בפעולות, שאם נחלק את זה 13 מיליון שקלים ככה בגדול לסעיפים העיקריים, 13 מיליון שקלים נוספו בתחום החינוך. 9 מיליון בתחום איכות הסביבה, אנחנו נפרט את זה בהמשך: ניקיון, פינוי אשפה. ועוד 2.6 מיליון בתחום הרווחה.

בצד הוצאות השכר יש שורה של הסכמי שכר, אנחנו נפרוט אותם אחר כך, אבל סך הגידול בהוצאות השכר 29 מיליון שקלים. חלקו כתוצאה מאותם הסכמים. סך הכל הגידול מתוך אותם 29 מיליון שקלים שמוצגים פה, קרוב ל-20 מיליון זה גידול בהוצאות השכר בתחום החינוך. חלק. כתוצאה מפתיחת גני ילדים, בתי ספר, כבר ציינתי, וכן כתוצאה מהתייקרות והסכמים. עוז לתמורה, אופק חדש בגני הילדים, הסכם לסייעות וכדומה.

נושאים נוספים שמשפיעים על התקציב השנה הזאת זה גם הגידול הדמוגרפי המואץ. אנחנו רואים גידול דמוגרפי של

כ-3% בשנה. השיעור בכפר סבא עמד על במוצע 1%,
1.25%, ובשנה החולפת ובשנה הקרובה אנחנו רואים גידול
הרבה יותר משמעותי וזה משפיע עלינו, גם בקצב הבינוי
שאנחנו צריכים. חוק חינוך חינוך בגני הילדים, זו מתנה
מאוד-מאוד ברוכה להורים, אבל צריך לזכור שזה עולה
כסף. זה עולה כסף גם מקופת הרשות. כל גן שאנחנו
פותחים עפ"י חוק חינוך חינוך, אנחנו מוציאים עליו
כ-50,000 שקל בשנה. אנחנו מדברים על גילאי 3, מה
שקודם היה במימון מסוים.

הסכמי שכר - דיברנו קצת. עליית מחירים ודלקים - מי
שפתח עיתון הבוקר, גם כן, גם החשמל יעלה, גם המים
יעלו. גם המע"מ שעלה השנה. בקיצור, גם רף של העלאות
מחירים בעצם מביא אותנו לאישור תוספת בעלויות
ובתשומות שקשה מאוד להתמודד איתם. בסוף-בסוף
אלמנט שהוא משפיע יותר דווקא על תכנית הפיתוח, אבל
קצת-קצת בתקציב הרגיל זה צפויה האטה בהתחלות
הבנייה בעיר. בעצם כבר ראינו את ההאטה בהתחלות
בנייה. קצב המימוש בשכונות הירוקות הגיע למשהו כמו
60% אם אני קלעתי נכון את מה שיהודה אמר קודם
בבחינת ההיתרים, אז הקצב הולך ויורד. וגם ההכנסות
שלנו בתחום הזה מאגרות והיטלים ירדו בהתאמה.

זו החלוקה של התקציב של האגפים, אפשר לראות את
הגידול בתקציבי האגפים. בסך הכל כמעט כל תקציבי
האגפים גדלו. הגידול הגדול ביותר בתקציב החינוך - 18%,
אבל מרביתו או חלק ניכר ממנו זה בעקבות יישום חוק
חינוך חינוך בגני הילדים. החלק הנוסף זה בעקבות הגידול

הדמוגרפי. ואנחנו פותחים עוד גני ילדים, אז התקציב גדל בהתאמה עוד 2 בתי ספר, התקציב גדל בהתאמה. בית ספר תיכון דתי צומח לעוד שכבה, גם שם התקציב גדל בהתאמה, ולכן אפשר לראות שבעצם אם התקציב כולו עלה ב-10% תקציב החינוך עולה ב-18%, היתרה מגלמת את הגידול הדמוגרפי והתוספת שיש לנו כתוצאה בגידול במספרי הילדים.

גם איכות הסביבה יש לנו גידול משמעותי, כ-14%. רווחה, כל יתר האגפים, בעצם הפעילות היחידה שאנחנו רואים פה שכתוב שיש ירידה, כתוב 'שונים'. בדרך כלל רואים שונים, זה המקום שהגזבר מחביא את כל הכסף, לא? מה זה שונים? שונים זה שני דברים: זה הנחות בארנונה, שזה מה לעשות, מקבלים עפ"י חוק. אבל שם דווקא יש גידול מסוים בהתאם לקצב ההכנסות.

אבל פירעון מלוות, פירעון ההלוואות שלנו נכנס גם כן בקטגוריה הזאת, ופה דווקא יש הפחתה של כ-10 מיליון בהוצאות לפירעון מלוות. הסיבה לכך זה שאנחנו השנה, אנחנו העברנו בשנה שעברה את פעילות הביוב לתאגיד המים והביוב, ואנחנו השנה פורעים את ההלוואות הביוב כתוצאה מכספים שקיבלנו מהתאגיד. ולכן פירעון המלוות. אין לנו יותר הכנסות מביוב, אז גם פירעון המלוות למטרה הזאת יורד. אנחנו פורעים החודש כ-47 מיליון שקלים פירעון מלוות ביוב, ולכן גם יש צפי לקיטון ב-10 מיליון להחזר בשנה הבאה.

זה התקציב לפי אגפים, אמרתי לכם, אצל כולם גדל. סך הכל המשרות - בסך הכל אנחנו מאשרים תקציב שכר וכוח

אדם כחלק מהאישור היום, בסך 1,744 משרות לעומת 1,644 משרות בשנה שעברה. אתם תראו עיקר הגידול 64 משרות מתוך התוספת של המאה פה, זה בתחום החינוך. עוד 10 זה פנסיונרים חדשים שיצאו לפנסיה במהלך השנה, ובעצם זה משרות חדשות, והיתר מתחלק פה על פני יתר האגפים. בסך הכל עיקר הגידול הוא בהתאם למה שצינתי, הוא נובע כתוצאה מגידול דמוגרפי.

הנה תקציב העירייה - הוא גדל על פני השנים. אני תמיד מסתכל על הגרף הזה, אני בעיקר מסתכל על הצבעים. אני לא כל כך יודע מה זה אומר אבל הוא גדל. הוא גדל בהתמדה. בעצם מה שאנחנו שואלים את עצמנו זה לא רק אם התקציב גדל, אלא בעצם איך הוא גדל. ופה בגרף הזה ניתן לראות שהוא גדל בשני אופנים. קודם כל הוא גדל בתקציב בסך ההוצאה לתושב. אז סך ההוצאה הנומינאלית לתושב זה הקו האדום, היא גדלה. טוב, בסדר, אבל מה קורה גם אם נשים לשם את האינפלציה? אז אפשר לראות וזה דווקא נתון מעניין, שגם ההוצאה ריאלית.

זאת אומרת, אם נניח שיש קשר חזק או מובהק ברמה גבוהה יחסית בין רמת השירותים שהתושבים מקבלים לסך הכסף, נניח שאנחנו מנצלים את התקציב ביעילות, לא בטוח אשל, אבל נניח שאנחנו מנצלים את התקציב ביעילות, אז אם סך ההוצאה הריאלית לתושב עולה זאת אומרת שיש יותר שירותים. אתם יכולים לראות פה שסך ההוצאה הריאלית פר תושב עולה. ניקח מ-1997 עד 2013, תראו זה עומד על נומינאלי כ-6,000 שקל לתושב, אבל יש גידול ריאלי של כ-1,000 שקלים, כ-25% גידול או קצת פחות

20% גידול בהוצאה הריאלית פר תושב לאורך השנים. זה אומר שבכל זאת יש שיפור גם בדבר הזה. קצת על הגירעון - אז על המצב הפיננסי של העירייה דיברנו רבות. אתם יכולים לראות פה תהליך ניהול תקציב באחריות לאורך השנים. סך הכל המעבר מאדום לירוק אומר את מרבית התמונה. בנוסף אחוז הגירעון הנצבר ירד לשיעור ממש מינימאלי, הגירעון הנצבר ירד ל-3.7% בלבד מהתקציב לעומת 34% בשיא שלו. אין גירעון שוטף לאורך כל השנים. גם רמת האובליגו וסך חובות יורדים. ואותו דבר בגרף.

קצת על הגבייה - התפתחות הגבייה. עפו לי פה האחוזים בשקף, אני מצטער. בסך הכל תראו, שני דברים קורים פה בהתמדה לאורך השנים, ובעצם המנוע חזק ביותר להעלאת רמת השירותים זה שיפור הגבייה ושיפור או מה שנקרא לזה העמקת הגבייה, זה כמובן פעולה בשני תחומים. פעם אחת לגבות יותר ממי שחייב, זאת אומרת העלאת שיעור גבייה. והדבר השני זה הרחבת בסיס הגבייה. זאת אומרת, שגם כולם ישלמו. גם שמי שחייב ישלם וישלמו בזמן, וגם שכולם ישלמו.

יש פה תהליך מתמיד מאזור של 84%, 83% לפני כלא יודע, 10, 15 שנה, אנחנו היום ב-94.5% צפי להשנה, אני לא חותם על זה, אבל כשדבורה חותמת זה בדרך כלל קורה. 94.5% אחוזי גבייה שוטף משוטף. במהלך שנתיים נוספות אנחנו מגיעים כבר ל-98% של אותה שנה רלוונטית. בעוד שנתיים באותה שנה נגיע עד ל-98%, הכל נעשה בצורה מאוד-מאוד יעילה. גם שיעור ההנחות מתוך אותו גידול

פחות או יותר שומר על סך נורמטיבי נורמלי של 12%, אתם תראו את זה פה. זה התפלגות ההנחות, פחות או יותר קצב אחיד, 12.1% הנחות, התפלגות ההנחות בארנונה מופיעה למטה. שיעור ההנחות לאזרחים ותיקים. הגרף למטה הוא הפוך, הגידול הוא לשם. אז יש גידול בהנחות לאזרחים ותיקים. אבל יתר ההנחות פחות או יותר ללא שינוי.

תקציב אגף החינוך - פה אתם יכולים לראות את הגידול לפי שני הסקטורים שאמרתי לכם, הגידול בתיכונים, דיברנו על זה, והגידול בגני הילדים: חוק חינוך חנם והגידול בכמות הגנים. אתם רואים, זה מאוד-מאוד בולט בחתך הזה של תקציב אגף החינוך. גם כמות הילדים עולה בהתמדה. תראו, בתש"ע היו 109 גנים, היום יש 133 גנים. בתשע"ב 133, ייבנו עוד 14 גנים בשנה הקרובה. הקצב הולך ומתמיד. אמר אשל ייבנו 40 גנים בסך הכל.

תראו את קצב הגידול של התלמידים: מ-3,146 תלמידים בגני הילדים בתש"ע ל-3,841 תלמידים. 6,300 ביסודיים, אתם רואים? הקצב של הגידול הולך ומגיע גם ליסודיים. בתיכונים כמעט לא רואים עדיין את השינוי: 3,633 לעומת 3,658, אין עדיין כמעט שינוי אבל אפשר לראות חברה מה שנמצא בגנים בסוף גם מגיע לתיכון, אנחנו מניחים שלא ינשרו בדרך. אז הגידול יגיע גם לשם.

באיזשהו שלב הוא ייעצר. אני לא יודע אם הוא יפחת, יכול להיות ויתאשרו עוד תכניות נוספות בעיר, אבל בסך הכל יש התאמה לכמות האוכלוסייה. זה נכון שכרגע שיעור הגידול בגנים הוא גבוה יחסית כי שיעור הילודה או מה שנקרא שיעור ההשתתפות בקרב האוכלוסייה הצעירה של גני ילדים

הוא גבוה יחסית. כשהיינו בדיונים במשרד החינוך על כמות הגנים שמגיעים לנו, אז אמרו לי כפר סבא זה כמו עיר חרדית. כמות הילדים זה לא תואם את המדגם שלכם. אתם אמורים להיות עיר מנומנת, לא מייצג.

התפתחות הוצאה לתלמיד - אנחנו בדקנו, עניין אותנו מאוד לראות מה קורה גם ברמה של פר תלמיד. זאת אומרת, לא רק הוצאה פר נפש ברמה הכללית, אלא גם אם אנחנו ממשיכים להשקיע או בעצם להשקיע בצורה זהה או גדולה יותר, לשפר את כמות ההשקעה בכסף גם פר תלמיד. אז השקף הזה מראה בדיוק את הדברים האלה בשני אופנים: פעם אחת את סל הוצאה. השקף, הגרף העליון מראה את סל הוצאה הכוללת פר תלמיד. אתם יכולים לראות כמובן, העליון זה הנומינאלי, התחתון זה הריאלי. אבל זה סך הוצאה. זה כולל הכספים שמשרד החינוך מעביר.

אז כמובן שהשאלה הבאה היתה טוב, מה העירייה שמה? אז הגרף התחתון יותר מראה מה העירייה שמה. ואפשר לראות שבהתמדה למרות הקשיים, ולמרות כל מיני קיצוצים ואילוצים, ולמרות הגידול בכמות התלמידים שבעצם מקשה לשמור על אותה הוצאה ריאלית, אנחנו שומרים לאורך השנים. ואפילו עם עלייה קטנה. תראו את זה לאורך השנים, אפילו עם עלייה גם ההשקעה הריאלית פר תלמיד בכפר סבא עולה. זה נתון מרשים.

אני האמת, כשהתחלתי להכין את הגרף הזה לא הייתי משוכנע שזו תהיה התוצאה, הייתי די מודאג. אבל מסתבר שכן. לא הפכתי אותו. נתונים זה נתונים. אמיר התעקש

בוועדת הכספים 'תביא הצעה ריאלית'. הלכתי בחרדה רבה לעשות את הגרף.

תקציב אגף הרווחה - גם פה תראו, לגבי תקציב הרווחה צריך להבין, באופן עקרוני חלק עיקרי מתקציב הרווחה הוא תקציב שבא ממשרד הרווחה. שירותים מסוימים מממומנים בשיעור של כ-75%, עד 75%. לא הכל 75%. גם פה אתם יכולים לראות. למשל, עלייה בשירותים למפגר - מה זה אומר? זה אומר שמה, שאנחנו רוצים להשקיע יותר? בסופו של דבר מרבית השירותים שניתנים בקטגוריה הזאת הם שירותים שניתנים עבור השמה למוסדות, עבור טיפול בפרטים, עבור שירותים מסוימים.

ואין מצב, גם אם תסתכלו פה ותראו שהשירותים לזקן יש קיפאון ואין בעצם עלייה, זה לא אומר שאנחנו הקטנו את התקציב של השירותים לזקן ואנחנו לא דואגים לקשישים. ככל הנראה, עפ"י התקציב המאושר של משרד הרווחה לשנה הבאה כמות הקשישים שצריכים השמה למוסדות היא נמוכה יותר.

נניח שבעוד שבוע, חודש, יהיו עוד קשישים כאלה, אני מבטיח לכם שאנחנו נעדכן את התקציב. יתר על כן אין לי אפילו את הסמכות ואת הזכות החוקית של למנוע השמה ממישהו שהוא זכאי. אז אל דאגה, אם יהיו עוד קשישים שצריכים לקבל טיפול, הם יקבלו גם אם כרגע מופיע פה הקטנה בתקציב השירותים לזקן. אבל בכל היתר זה התקציבים עפ"י מה שאמדנו.

תקציב הרווחה - זה הפילוח של המטופלים ברווחה לפי נושאים. אפשר לראות את כמות המשפחות המטופלות לפי

נושאים, סך הכל תקציב האגף יעמוד על 64.6 מיליון שקלים, מזה 28% שכר ו-71% למוסדות ואחרים. רק אחרים, תקציבי פעילות זה 1%.

איכות הסביבה - סך הכל אתם יכולים לראות פה שכ-38% מתקציב איכות הסביבה הולך לפינוי אשפה. טוב, אשפה זה דבר יקר, וגם הולך ומתייקר לאורך השנים. גם בגלל הצורך למחזר אותה, גם בגלל עלויות ההטמנה. אין איפה להטמין את האשפה. עלויות הטיפול הולכות ועולות. עוד 27% לניקיון, 18% לגנים ונוף. תקציב התרבות - אתם יכולים לראות את העלייה בתקציב התרבות או את השינוי בתקציב התרבות, התפתחות לפי המחלקות לאורך השנים. גם פה הגידול הגדול ביותר בתחום הספורט, אבל גם בנוער יש גידול.

עד כאן תקציב שוטף. תקציב הפיתוח - בעצם זו טבלת המקורות שלו. אמרתי לכם, התקציב הוא רב שנתי. 5 שנים קדימה. חוזים מסגרת. שמתו פה לצורך השוואה גם את הנתונים של 2012. תקציב הפיתוח של 2012 עמד על 266 מיליון שקלים. גם שנה שעברה אמרתי שהוא התקציב הגבוה ביותר, וככל הנראה הגבוה ביותר שיהיה. אבל אפשר לראות את המגמה. הירידה בצד ההכנסות לאורך השנים היא זו שבעצם מנתיבה את הקצב ואת היכולת שלנו לפתח. תקציב הפיתוח ב-2013 יעמוד על מסגרת של 245 כמעט מיליון שקלים, לעומת 161 ב-14, 109 ב-15. הולך ויורד בהמשך.

זו החלוקה של התקציב לפי אגפים. לפי הרעש בקהל אני מבין שנגמר לי הזמן. כמה תמונות של פרויקטים ואנחנו

נעביר לכם את זכות הדיבור, חברי המועצה.
פרויקטים עיקריים: פיתוח אזור תעשייה כס/50, אשל
הראה לכם קודם את הסרטון, והסברנו לכם כמה זה חשוב.
שינוי היחס או בעצם יצירה של יחס הכנסות מיטבי בין
החלוקה בין ארנונה למגורים, לארנונה מעסקים. בעצם
שיהיה לנו יותר כסף לתת שירותים. כתוצאה מהגידול
הדמוגרפי מה שקורה לנו בעצם זה שיש יותר ארנונה
ממגורים, אנחנו רוצים לשנות את היחס. אזור התעשייה
הזה שהפוטנציאל שלו 280,000 מטר בנוי במזרח העיר יכול
להניב בממוצע בשנה תוספת ארנונה של גרוסו מודו 30
מיליון שקל. 30 המיליון שקל האלה יעזרו לנו מאוד לאזן
את התקציב ולתת שירותים טובים יותר לתושבים
שמצטרפים אלינו.

זה פרויקט הפיתוח שלו, עומד על 74 מיליון שקלים. השנה
מהם 13 מיליון שקלים. אתם רואים פה את מובילי הניקוז.
תקציב השכונות הירוקות - סך תקציב הפרויקט עומד על
377 מיליוני שקלים. אנחנו כבר נמצאים בשלהי הפרויקט.
השנה התקציב יעמוד על כ-50 מיליון שקלים, ואם אני זוכר
נכון נותרו לנו עוד סדר גודל של עוד 50,60 לסיומו. מרבית
התקציב כבר מאחורינו בקטע הזה.

היכל התרבות - סך התקציב הכולל 52 מיליון שקלים. מי
שזוכר בשנה שעברה או שהבאנו את זה לאישור מועצת
העיר, התקציב עמד על 70 מיליון שקלים. אמרנו שאין לנו
כסף לעשות הכל, אנחנו עושים שלב א'. אם יהיה לנו כסף
נעשה גם שלב ב'. אישרנו שלב א' רק את האולם עצמו, 45
מיליון שקלים. את יתר התקציב שמנו בתכנית לשנים

הבאות, אבל לא לביצוע מייד. השנה הצלחנו להכניס נדבך חשוב מאוד - עוד 7 מיליון שקלים מופיעים פה, לבצע גם את שיפוץ הספרייה העירונית, והשנה אנחנו ניכנס לביצוע גם של הספרייה העירונית.

בית ספר נוסף. בית הספר שב-60, בית ספר בזמר העברי הבנייה שלו מסתיימת. אנחנו מתחילים בבנייה של בית ספר נוסף של 18 כיתות בשכונה 80, סדר גודל אם אני זוכר 3,000 מטר בנוי. תקציב כולל 24 או 26 מיליון שקלים. סך הכל 10 מיליון ל-2013.

עוד פרויקטים נוספים שיש לנו ככה בתכנית, שיפוצי קיץ במוסדות חינוך, השנה אנחנו במסגרת המסורת לשפץ בצורה יסודית את בית ספר סולד. יהיה גם שיפוץ יסודי בבית ספר תורה ומדע על שם המר. אנחנו נבנה 14 גני ילדים, נעשה שיפוץ, שדרוג של מדרכות, כבישים, חניונים. נחליף את מערכת ההשקיה העירונית, נשלים את ההחלפה שלה, נעשה עוד פיתוח של גנים והצללה. זהו.

לא רק קיטורים, יש גם קטרים. גם לנו עובדי המינהל, אמרתי לכם בשנים קודמות, אנחנו בדרך כלל עושים את העבודה היותר אפורה. ובכלל כשאני מראה לאנשים את המספרים אז הם שמים את היד על הראש וימה זה השטויות האלה שאתם עושים. אז כן, בזכות מדיניות אחראית וברורה אדוני ראש העיר והמנכ"ל, אנחנו מצליחים בכל זאת, עוד אחד. אז נכון, זו התעודה משנה שעברה. רק ביום חמישי נקבל את התעודה החדשה. אבל גם השנה תהיה תעודה חדשה.

ופה המקום שבאמת אני רוצה להודות לכל האנשים הרבים

שעושים את העבודה הזאת, לכל האנשים במינהל הכספים. אני לא אגיד את כל השמות כי אני בטח אשכח מישהו ואז הוא ייעלב. אז לכל החבר'ה שלי באגף הכספים, בגזברות, במחלקת שכר, אגף הכנסות, לכולם-כולם חבר'ה עבודה נפלאה. אבל יש עוד שעושים, שאחראיים לניהול התקין, גם לחבר'ה במשאבי אנוש וגם למחלקת נכסים וגם לפיקוח העירוני וגם לרישוי עסקים, ולתברואה. ועוד ועוד, כל מי ששכחתי. החבר'ה בפיקוח על הבנייה ובהנדסה שכחתי. ובאמת תודה לכולכם. תודה גם לחבר'ה, באמת חבר'ה עבדו פה 3 חודשים אינטנסיבי, חטפו הרבה מאוד מטלות בית, היה מאוד-מאוד קשה.

אז תודה ספציפית לשני חבר'ה שבאמת התעללתי בהם השנה בעבודה על התקציב, לעוזרת שלי שמנהלת את תחום התקציב הרגיל, לפירי לוי, לצבי אפרת שמנהל את תחום הפיתוח. ובסוף איך אפשר בלי, מי שסבלה כל התקופה שאני עבדתי על התקציב, שתיים שסבלו כל התקופה שאני עבדתי על התקציב זה אורית דנאי הסגנית שלי, ודבורה'לה שנשארה לבד כל התקופה הזאת בלי עזרה. אני מצטער, אבל אני אחזור לעבודה.

דבר אחרון-אחרון באמת. אנחנו נפרדנו השנה מסגן הגזבר שהלך לעולמו, סנדי סנדרוביץ אחרי 30 שנה של עבודה בעירייה. במשך שנים רבות סנדי היה אמון על הכנת התקציב הרגיל עד לפני כמה שנים, והוא היה אמון בעירייה על תחום הביטוח. איש משפחה צנוע וישר. אנחנו מאוד נתגעגע אליו, יהי זכרו ברוך. זהו. זה התקציב שלנו. נשמח אם תאשרו אותו. עבדנו קשה.

יהודה בן חמו:

תודה רבה, שגיא. ברשותכם קהל יקר ונכבד, עמיתיי חברי המועצה, לפני שנעביר את זכות הדיבור לדיון חברי המועצה, לצביקה סגני וממלא מקומי שינהל את הדיון, בלהט הדברים והעשייה אני חייב לציין עוד 2-3 נקודות.

אחד הדברים הנפלאים שיכולים לקרות בעיר כפר סבא בעבודה הציבורית הנפלאה שלנו, היא שיתוף הפעולה בין מוסדות הציבור העירוניים וגם הממשלתיים.

אבל אני רוצה לשים את הדגש על שיתוף הפעולה בין המוסדות העירוניים. אני מעלה על נס את העבודה הברוכה והנפלאה של מפעל המים בראשותו של איציק יואל, המשנה לראש העיר, מגיע לו. ולרבקה הריסון המנכ"לית, ולכל צוות העובדים על שיתוף הפעולה, על הניהול היעיל והמקצועי של מפעל המים.

אשל הזכיר אבל אני רוצה להזכיר שוב את החברה הכלכלית, שהיא הזרוע המבצעת. ונכנסו שני חברי צעירים בטווח לא לפני הרבה זמן, והם מצליחים גם אלעד וגם איתי למנף את הפעילות בצורה בלתי רגילה. נמצאים פה נציגי ועדי השכונות שלא הזכרתי אותם, גם משיכון עלייה וגם מגאולים, שבהחלט זה המקום להודות לכם על העשייה הברוכה יחד עם הרשות המקומית בשכונות.

וכמובן להזכיר עוד שניים, התאגיד העירוני, תאגיד הפנאי שהוקם לאחרונה, אני בהחלט רוצה להודות לחברי הדירקטוריון שחלקם נמצאים פה וחלקם לא. אני רוצה לשלוח מכאן החלמה מהירה לגבי אילנה ברנע יקירת העיר, שהיא חברת דירקטוריון. אני רוצה להודות לדר' שמוליק פרנקו שנענה לבקשתי והוא חבר בדירקטוריון. נמצא פה

איתנו דר' אמיר גבע כנציג מועצת העיר. אשל, שגיא, רונית ודאי, אושרת. תכף אני אגיד מילה על אושרת, ואנוכי. אני רוצה בהחלט לסכם ולא בכדי השארתי אותה לסוף, גם אשל קצת שכח וגם אני, אני חושב שאחת המנהלות הנמרצות שמצליחות להניע את הארגון, לתת הרבה מאוד התייחסות לפן האנושי של העובדים, להודות לך אושרת, ולכל צוות האגף שלכם, שבהחלט גם ממני וגם מאשל וגם מכל חברי המועצה, ובכלל על הפעילות שלכם. צביקה צרפתי, בבקשה.

צביקה צרפתי:

טוב, ערב טוב חברי המועצה, ערב טוב אורחים, קהל. אני בפתח הדיון אבקש מספר דברים. אחד - אני מבקש אם אפשר לעמוד בדקות שיוקצה לכל חבר מועצה. וגם אם יחרוג, אנחנו כמנהגנו בישיבת מועצה לא מדקדקים ולא מדייקים. אנחנו פעלנו הפעם כמו בשנה שעברה, בשיטה של לא להשאיר את הדוברים האחרים כאחרונים, אלא בשיטת הריצ'רץ'. יהיו דובר קואליציה, שני דוברי קואליציה, דובר אופוזיציה ואני חושב שזה נכון. ואני דיברתי גם עם גיא לפני, זה מקובל.

אני אגיד מספר דברים לפני, ואני אחר כך אפתח את הדיון. הרי נאמרו פה כמעט כל הדברים, אבל אני לא יכול שלא להתייחס באמת כממלא מקום ראש העיר, וכמי שעובד עם הצוות הנפלא הזה ולהגיד מספר מילים טובות לאנשים שבאמת תורמים, עושים ובסופו של יום אנחנו באים בסך הכל להגיד מה טוב, מה לא טוב, לאשר, ולצאת קדימה. בערב החגיגי הזה אנחנו מתכנסים למספר שעות לאשר תקציב שעמלים עליו אנשי המקצועי, מנהלי המחלקות,

אגפים, גזבר ומנכ"ל במשך חודשים לא מעטים ולילות לבנים רבים, ועל כך אנחנו מודים לכם. מי שראה את התהליך מקרוב אני גאה במנהלים העובדים הנפלאים שעובדים בארגון, על אופן הכנת התקציב ועל כך שהצליחו לעמוד ביעד ולפעול עפ"י המדיניות שהציב בפניהם ראש העיר, ולהציג תקציב טוב שמבליט בחלקו את התחומים החברתיים.

ולמרות זאת, אני שומע בשבועות האחרונים או בימים האחרונים מספר הנהונים וכל מיני אמירות כלפי התקציב, שלטעמי מנותקות מן המציאות ואני מנסה להבין איך אפשר להגיד שהרוב רע והאדמה רועדת, כשלא מגיעים לדיוני טרום תקציב, לא מקשיבים למילים שמאחורי המספרים. כי מספר הוא מספר, אבל המשמעות רבה יש להסברים כלפי המספרים. ולומר בגלל פופוליזם, אני לא רוצה להגיד זול, אבל בגלל פוליטיקה שהתקציב אינו ראוי. אבל כנראה שבמגרש הפוליטי מותר הכל.

אני מאמין שגם בשנת התקציב הזו נצליח לעמוד ביעד שהוצב, ולסיים את התקציב באופן מאוזן כפי שתוכנן. ועל כך אני יכול להחמיא לראש העיר שעומד על כך שנה אחר שנה, ומצליח על אף הקשיים שמוערמים גם ע"י גורמים חיצוניים, ושגיא הזכיר רק היום את העניין של עובדי קבלן, שזה סך של 500 מיליון שקל העמסה על הרשויות המקומיות.

ואני שואל את עצמי מאיפה ארנונה, אני יכול להגיד לא מעלים, הכנסות נוספות אין, אבל אנחנו צריכים לדאוג לעובדים האחרים. למרות שכך מצליחים הגזבר והמנכ"ל

לעמוד ביעדים שהציב ראש העיר. אין לי ספק כפי שעשה בעבר, יעשה בעתיד והאיזון התקציבי יישמר כי זה אחד החוזקות המרכזיים של עירנו.

שנת 2012 מסתיימת בעוד ימים אחדים. היתה שנה של פריצת דרך וקידום רב בתחומים עליהם אני מופקד. בתחום הספורט בפעילות השוטפת, בפיתוח המתקנים, בתחום הסביבתי הושם דגש עיקרי על חינוך סביבתי והתקדמות משמעותית בפרויקט הפרדת האשפה. ועוד הרבה דברים שנעשים בתחום העיר הירוקה כפי שציין המנכ"ל. ואני לא אחזור כדי לא להלאות אתכם.

בתקציב 2013 כפי שהציג הגזבר יש פריצה נוספת בתקציב הספורט, בפיתוח מתקנים שהם לרווחת התושבים ולרווחת הציבור הכללי, ובפרויקטים חדשים כמו זוזו, טריאתלון ילדים שהשנה ייושם בעיר וקידום הספורט כאורח חיים בריא בעיר כפר סבא, שזה חלק מתכנית האב לספורט שנציג לציבור אני מקווה מאוד בחודש הבא, שהחלק המרכזי שלו הוא באמת לשתף את רוב הציבור בספורט העממי, כי אנחנו רואים את הספורט כמנוף בריאותי לאנשים ולעודד אנשים לעשות ספורט. אני חושב שהספורט הוא חלק חשוב מאוד בחיי היום-יום שלנו, ולא רק הבריאות, זה הרבה דברים נוספים.

בתחום איכות הסביבה הושם דגש נוסף על שיפור השירות לציבור, שמירה ושיפור חזות העיר, בעיקר באזורים הוותיקים ובמרכז העיר. לא נזניח את השכונות, אבל מרכז העיר חייב לקבל איזושהי ראייה אחרת ושונה, כי מרכז העיר הוא לא חדש ויש לנו ראייה חדשה, ואני מקווה

שהשנה נוכל ליישם אותה.

הכנסת עוד 10,000 בתי אב לתכנית האשפה העירונית, ההפרדה במקור, ועוד מספר דברים רבים שעומדים על הפרק, כמו נטיעות עצים, השלמת גומות, ואני מאמין שהאגף הזה, אגף איכות הסביבה בראשותו של מאיר ואני מכיר את האנשים, הם רצים קדימה. לפעמים צריך לעצור אותם. הם רצים יותר מדי מהר קדימה ולפעמים צריך לעצור, ויש לנו ויכוחים לא קלים עם המנכ"ל, שלפעמים אנחנו רצים לפני היעדים.

בתחום הספורט אני באמת רוצה להודות לשאול, אני חושב ששאול מיטלברג הוא אחד המנהלים הטובים בארגון, איש ביצוע לעילא ולעילא. ואני אומר לכם שמה שאול עושה לפעמים אתה צריך 10 עובדים כדי להרים פרויקטים. אז אני מודה למנהלים שהתיקים שלהם מופקדים בידיי.

אני מודה לראש העיר שמאפשר לי ועוזר לי לקדם את הנושאים בתחומים עליהם אני מופקד, לטובת הציבור הרחב. תודה. אנחנו נפתח בדיון עכשיו. גיא, בבקשה.

תודה רבה. לאלה מכם ששרדו את הערב הארוך והמעט מייגע הזה, אני מברך אתכם, ישר כוח. או שאתם נורא רוצים להישאר או שאתם מרגישים צורך להישאר, אבל כך או כך נשאתם. כל הכבוד.

גיא בן גל:

בדרך כלל בכנסת כשמאשרים תקציב אז התפקיד של נאומי ההתשה שמור לרוב לאופוזיציה. אף אחד בממשלה לא עושה נאום פיליבסטר. היום היינו עדים למשהו חדש יחסית, הנהלת העיר הצליחה לשבור שיא לדעתי, לפחות ב-10 שנות הכהונה שלי, משבע בערב עד תשע וחמישה

הצליח השילוש הקדוש של עיריית כפר סבא, ... של ראש העיר המנכ"ל והגזבר בן חמו, ארמוני ורוכל הצליחו במשך שעתיים תמימות באופן אישי די לשעמם אותי, אני חייב להודות. אני מעולם אני חושב לא שמעתי כל כך הרבה אינפורמציה כל כך חשובה באופן כל כך משעמם. מה שמוכיח שכנראה מצגות... גם אם שוקדים עליהם ועמלים עליהם ויש בהם באמת נתונים מאלפים.

אני חייב להודות אשל שאם לא היית זורק או מתבל איזו בדיחה פה ושם, חלק מהקהל, בטח אני, היינו נרדמים. אבל מידע חשוב. אני השתעממתי קצת מאופן העברת הדברים, אני אדבר בשם עצמי. אני חושב שגם העובדה שהקהל היה מלא מפה לפה והנה זה אך שעתיים אחר כך אני רואה שהוא רחוק מלהיות מלא, בדרך כלל כשהדובר רהוט, מעניין ומעניין במיוחד, הקהל לרוב נשאר לשמור לשמוע את השומע. אז לדעתי אני לא צריך לדבר, הקהל שלא נמצא כאן מדבר בשם עצמו.

אני כמוך אשל, יש לי חובה קצת יותר מהותית להיות כאן, וגם אם הדוברים משעממים אותי אני צריך להישאר. וראש העיר ציין שאגב, נמצא איתנו אני מקווה עדיין או שלא, יכול להיות שהוא גם השתעמם, אני מקווה שלא מעצמו או מהדוברים שדיברו אחריו, אבל אני אחרי 10 שנים רוצה לחלוק איתכם מעט את עקומת הלמידה האישית שלי.

התחלתי כחבר נלהב בקואליציה של יהודה בן חמו. הצבעתי בעד התקציב הראשון שלי לפני 9 שנים כמחזיק תיק הנוער. אז שאושרת עוד היתה מנהלת מחלקה בסך הכל. וגם אז היא היתה נמרצת, חרוצה וטובה מאוד בתפקידה. ואני בטח

לא מתפלא שהיא התקדמה, וזה בטח לא התפקיד האחרון שלה. היא רק באמצע הקריירה. ואז הצבעתי בעד התקציב. ואז עקומת הלמידה שלי השתפרה קצת, ושנה אחרי זה, אחרי שהתנגדתי למינוי של מהנדס שלדעתי לא עמד בקריטריונים שלו, הצבעתי כבר נגד התקציב ודינו של חבר קואליציה שמצביע נגד תקציב בדרך כלל שהוא לא ממשיך לכהן בקואליציה. אני מסתכל על מישהו ספציפי כרגע. והצבעתי נגד אחר כך.

עקומת הלמידה שלי אמרה לי שאם אתה מצביע נגד, אז ראוי ורצוי שתגיד למה אתה מצביע נגד. והיו כאן שנים, גם בתחילת הקדנציה הזו שאני ועמיתיי לסיעת הירוקים: אמיר גבע, אתי גן אל ונפתלי גרוס שנבצר ממנו להגיע היום מהסיבה הפרוזאית והמצערת, שפרצו לו הביתה היום. אז יש לו סיבה מצוינת לא להיות כאן. ואני מקווה שהנזק לרכוש שלו לא גדול מדי. אז הוא כרגע מתדיין עם שוטרי משטרת כפר סבא על הנזק שנגרם לו בפריצה.

בכל אופן, אנחנו ניסינו באופן מאוד קונסטרוקטיבי אשל, לעשות דבר שמצופה מהאופוזיציה. הגשנו הסתייגויות. ובאופן מאוד מעניין מה שקרה זה שהנהלת העיר רצתה קודם לאשר תקציב ואז לדון בהסתייגויות שלנו. לנו זה היה נראה מעט קלוקל. אפילו סוג של היגיון פגום, והבנו את המסר, ושנה אחר כך כבר לא הגשנו הסתייגויות יותר כי לא ראינו טעם לדון בהסתייגויות לאחר שהתקציב מאושר. איפשהו סדר הדברים הזה נראה לנו מעט פגום.

ועקומת הלמידה שלי השתכללה עוד בשנה שעברה. לפני כן כמובן אני התייחסתי לסעיפים תקציביים, וציטטתי מתוך

ספר התקציב והתייחסתי לסעיפים ספציפיים. ובאמת הברקתי והחכמתי ועקומת הלמידה שלי השתפרה. ולאורך אני חושב כל השנים האחרונות אני דורש ומצליח לקבל באמצעות מיכל טל את ספר התקציב בקובץ אקסל, שלצערי העירייה לא מפרסמת אותו באתר העירייה בנוסח אקסל, שזה הנוסח שכל מי שקצת מבין בתקציבים וכספים מבין שזו פלטפורמת העבודה.

העירייה לצערי מסתפקת רק בלפרסם את הנתונים הכספיים הגולמיים מאוד עפ"י חוק שהיא נדרשת בעיתונות המקומית, אפרופו שקיפות, אשל. יש עוד עבודה גם בעניין הזה, לא רק בדברים האחרים.

ואז השתכללתי מבחינתי בעקומת הלמידה שלי צעד נוסף שנה שעברה, ופשוט דיברתי על מה שבא לי. איזה כף. מה שאני רוצה. וזה מה שאני הולך לעשות הערב. אני הולך לדבר על מה שבא לי. ואני אשתדל להיות קוהרנטי, אני אשתדל לא לשעמם את הקהל שנותר פה, והצליח להוכיח יכולת שרידות גבוהה.

ואני אגיד שאני מבקש קודם כל לברך כמובן אתכם, כי באמת ישיבת תקציב עפ"י מסורת הפכה להיות באמת טיפוחו האישי של יהודה בן חמו, אירוע חגיגי מאוד. כל שנה מגיע לכאן אורח מיוחד. השנה התבשרנו שנבצר ממנכ"ל משרד האוצר לכבד אותנו בנוכחותו. שנה שעברה היה כאן סילבן שלום, המשנה לראש הממשלה, שדאג להביא אותו המשנה לראש העיר. שמזכיר לי את האמרה של עמוס גבריאלי, סגן ראש העיר: "ממשנה למשנה קואליציה נבנית", שזו אמירה שלו, יש לו קרדיט עליה.

השנה חשבתי שאולי יביאו לפה את נשיא המדינה או את ראש הממשלה, כי יש איזשהם שיאי חגיגות, חייבים לשבור אותם הרי, כל שנה מעלים את הרף. אז זה מאוד מאכזב שאין אורח כבוד היום. אני אישית מאוד מאוכזב. כנראה שזה פשוט לא מספיק חברים יותר, להביא תקציב לדיון, למעמד רגיל של חברי המועצה. צריך פירוטכניקה.

הסתיוגויות ניסינו להביא, זה משעמם, זה לא מספיק טוב, אז פשוט דחו אותנו, ובהפגנתיות נאלצנו לצאת באותה ישיבת תקציב לפני שנתיים, כמדומני. כאן, במקום הזה. את החגיגה חברים אסור להרוס. אני קצת אולי עושה את זה, זה תפקידי, אני באופוזיציה. אני לא אמור להגיד את דברי השבח וההלל על העירייה והנהלתה.

אז היה לנו מופע אמנותי, היום לא היה אורח כבוד רק תזמורת פילהרמונית חסרה. פעם הכל היה הרבה יותר פשוט. כשאני מדבר על פעם, אני מדבר על התקופה הרומית, הקיסרים הרומים רוקנו מתוכן את מוסדות החקיקה ואסיפות העם שנתנו לאזרחי רומא את האפשרות להיות מעורבים בשלטון, ובמינוי של בעלי התפקידים ברפובליקה. וכדי להעלים את העובדה הלא נעימה הזאת שפשוט הם רוקנו מתוכן את הסמכויות של המוסד הזה.

אני אגב חש מעט מרוקן מתוכן הערב. אני לא יודע מה עם עמיתיי מהקואליציה, אולי הם שכל כך עסוקים בעשייה המאסיבית של העיר כפר סבא, מרגישים שעל הכתפיים שלהם חדות היצירה והביצוע ממלאת אותם יותר, אני חש מעט תחושת ריקון כאן הערב כחבר אופוזיציה. כיו"ר האופוזיציה. כעדיין מי שמכהן כיו"ר ועדת הביקורת. זה

קצת מזכיר לי את מה שקיסרי רומא עשו אז. במיוחד אחרי כל המצגות הפירוטכניקות האלה שראינו, של המנכ"ל שגם נטש אותנו. כנראה הוא נעלב קצת.

הקיסרים הרומאים פשוט קראו לזה כמו שזה. לחם ושעשועים. מי שנחזו אז להיות חברי אופוזיציה פשוט זרקו אותם לזירה עם כמה אריות שיטרפו אותם. היום קצת קשה יותר לעשות את זה לחברי אופוזיציה. יש שיטות אחרות. לא זורקים אותנו לאריות. אבל כדי ליצור את אותו אפקט של אותם קיסרים רומאים, היה צריך אז וצריך גם היום ליצור איזושהי מראית עין. מראית עין של תקציב מובנה, שמתבסס על שיתוף ציבור, שנתפר במלאכת מחשבת שכל כולה מונעת, אני מציע לכאורה, ע"י רצון להטיב כמובן רק עם תושבי כפר סבא.

יוצרים אפילו מציאות מדומה של שיתוף ציבור, מפרסמים בעיתונות המקומית כפי שאמרתי את הדו"חות הכספיים שהדו"ח דורש, ומאשרים איזושהי אשליה שהעירייה היא שקופה. בפועל לא ניתן לקרוא את ספר התקציב המלא, כפי שאמרתי. לא ניתן להבין באמת מה הם סדרי העדיפות העירוניים. לא ניתן לדעת בעצם איך באמת נבנה התקציב.

יש מקומות בעולם דרך אגב, שעושים את זה. עושים שיתוף ציבור אמיתי. הם לא מדברים על זה, הם עושים את זה. למשל, עיר בברזיל, הזכירו פה קרנבלים, אז יש ערים שאין בהם רק קרנבלים יש בהם שיתוף ציבור אמיתי. יש עיר בברזיל שנקרא 'פורטו אלגרו', שם לוקחים את האנשים באמת לא לשאול אותם בוועד בית הספר אם הם רוצים נדנדה כזאת או אחרת. אלא שואלים אותם אשכרה מה

התקציב העירוני ומה דעתם על התקציב העירוני. ואפילו מייעדים אחוז מסוים מהתקציב העירוני שנתון לחלוטין לשיקול דעתם. זה שיתוף ציבור.

לבוא לוועד הורים עירוני ולהגיד האם אתם רוצים נדנדה כחולה או הצללה בצבע כחול - זה לא שיתוף ציבור. זה שיתוף ציבור אליבא דה עיריית כפר סבא.

הלכה למעשה הדבר היחיד שכנראה לקחנו כן מברזיל, זה את אווירת הקרנבל והסמבה, שנלווים לחגיגות פה של ישיבות המועצה. ויש מקום כן לבוא ולשאול מה הביטוי המעשי של לחם ושעשועים באמת בעיריית כפר סבא. זה כמובן תלוי איך בוחרים להסתכל על זה, זה גם תלוי איך אתם מגדירים לחם ואיך אתם מגדירים שעשועים.

נכון שאין פה חלוקת לחם הלכה למעשה להמונים, לעניים ולנזקקים, כי אפילו מול מחוסרי הדיור של מחאת הקיץ האחרונה מול מקימי המאהל שהיה מול העירייה, אקטיביסטים מצאו את עצמם מול העירייה הרבה פעמים בידיים קשורות. למען ההגינות אני חייב להודות שזה לא תפקיד העירייה לדאוג לדיור להומלסים, אבל גם שם היו כמה עימותים שאפשר היה לחסוך אותם.

יש כאן בכפר סבא רבותיי, לחמים מסוג אחר, אפרופו לחם ושעשועים. יש לחמים אחרים שהעיר הזו מחלקת. מדובר בלחמים יוקרתיים שנאפים ע"י טובי האופים, במטרה להביא לכך שהמאפים הטובים ביותר יגיעו לידיהם של המיוחדים שבמיוחדים. בין סוגי הלחמים המובחרים אפשר למנות את לחם הקצאת הקרקע, לחם היתרי הבנייה, לחם האישורים לשימוש חורג, לחם חריגות הבנייה ותוספות

הבנייה. לחמים משובחים כולם.

החוכמה היא להביא לכך שאיש לא יוכל לטעון שהוא זכה חס ושלום לאיזושהי יחס מועדף, או לחילופין ליחס מפלה. במאפיית הלחמים של כפר סבא יש מדיניות שוויונית מוצהרת חשוב שכולם ידעו כך, לפחות למראית עין. לכן כבר בשלב אפיית הבצק צריך לדאוג שמראית העין של הפיקוח על עבודת האפייה נעשית כרגיל.

עמירם, אני שמח שאתה כאן איתנו עדיין, כי אתה לדעתי אחד האופים הטובים בעניין הזה. את היכולת לחלק את הבגטים והקרואסונים הכי טובים, למתי מעט, צריך להפקיד בידי אופה מאוד מיומן. צריך לשים אותו בחדר צדדי במאפיה. יהיה מי שידמה את החדר הזה אולי לאולם הישיבות של ועדת המשנה לתכנון ובנייה, שמקבלת את ההחלטות שלה הרחק מהזרקור של הציבור, הרחק מעיני התקשורת.

הדיונים שלה סגורים, ובמאפייה הצדדית הזאת מי שיקבל את ההחלטות לגבי אפיית הלחם וחלוקתו בתנאים נוחים, הרחק מהעין הציבורית, הוא זה שמקבל את ההחלטות החשובות. כי המאפייה רבותי, הטובה ביותר בעידן הלחם ושעשועים של כפר סבא ב-2012 עובדת בחשיכה מוחלטת. לא באור השמש המשזף והשקוף, אלא בחושך מוחלט.

ואת היכולת הזאת לעשות כלי בשעשועים עיריית כפר סבא שכללה. רק ב-2012 בניגוד לתקופה הרומית, צריך לעשות את זה במינונים מאוד זהירים. צריך להיות מאוד מדוד עם העניין הזה. למשל, אם באופן תיאורטי לחלוטין העיר כפר סבא מחליטה להשקיע רבע מיליון שקלים באיזושהו אירוע

הוקרה למורי ישראל, למורי העיר, אף אחד לא יחשוד חס וחלילה שהדבר הזה מונע, השם ישמור ויציל, מרצון לשעשע חלילה את מחנכי העיר או להאדיר את עשייתו של ראש העיר. אלא כל העניין מונע ע"י רצון אמיתי ואותנטי לחלוטין שכל מטרתו הוקרת טובה לנושאים בעול ההוראה. אם למשל מחליטים לשפץ את היכל התרבות העירוני, מן ההכרח לגרום לכך שתמונתו של המושל המקומי תתנוסס לצד השלט המבשר על השיפוץ. גם אם הדבר הזה לא עולה בקנה אחד עם חוקי האתיקה או עם כללי תעמולת הבחירות הספציפיים, חשוב לסחוט את הלימון הפוליטי ולנצל עד תום את המשאבים העירוניים לטובת קמפיין פוליטי מתוזמר היטב.

לא מספיק לספק לחם ושעשועים רבותיי. צריך להביא את דבר עשיית האפייה המפוארת גם לידי הציבור, לכל בית, לכל דלת. לשם כך חשוב להפוך כל אבן, לעשות שימוש בכל אמצעי. חשוב להלך על הקו הדק המפריד בין הבלתי חוקי לנעדר האתיקה. בלתי חוקי - ודאי שלא. נעדר אתיקה - למה לא.

אין מניעה להפיק חוברות כרומו צבעוניות יוקרתיות בעלות לא מבוטלת מכספי משלמי המיסים הכפר סבאים, שהם כספי ציבור. לחלק בכל תיבת דואר, בכל בית אב. לטעון שהדבר נעשה אך ורק כמובן לתכלית הנשגבת של יידוע הציבור ביוזמות המשובחות והמעולות של העיר והעומד בראשה. ואם נשים איזו תמונה וברכה של הקודקודים לפני זה, זה בסדר גמור.

אין מניעה לעשות שימוש באתר העירייה כשופר לכל דבר

ועניין. אין מניעה להשתמש במאגרי כתובות הדואר האלקטרוני של תושבי עיר, שאולי פנו למוקד העירוני בעקבות פניית ציבור, ולהשתמש בהם אחר כך לצרכים, זה ממש לא נכון. ממש לא נכון.

צביקה צרפתי:

לצרכים פוליטיים, אמרתי שאין מניעה. ולהשתמש בהם לצרכים פוליטיים מובהקים. אני רואה שאני כבר לא משעמם אותך, צביקה. להשתמש בהם לצרכים פוליטיים מובהקים שכל התכלית שלהם היא לקדם את מועמדותו של ראש העיר, הכל רבותיי ספק חוקי, גיא, שנה שעברה היה יותר טוב.

גיא בן גל:

צביקה צרפתי:

אבל ממש לא תקין ודי מסריח. זה פחות מצחיק משנה שעברה. הצעת התקציב שמובאת כאן הערב חברים, טומנת בחובה את תמצית גרסת הלחם והשעשועים מודל 2012. עטיפה צבעונית, ארוזה היטב בדמות היכל וטקס מרשימים. הצעת תקציב שכוללת מיליוני שקלים שחבויים בהם הרבה מאוד סעיפים תקציביים שלא נמצא אותם בשמות של התכלית האמיתית שעליהם מוצעים הכספים בפועל. צריך לתת את הדעת ואני אחרי 10 שנים יודע לתת את הדעת, לטרמינולוגיה של הסעיפים התקציביים כדי להבין שאולי אם חושפים טפח, אבל בפועל הם מסתירים טפחיים. כמה דוגמאות מאוד קצרות ובזה אני מסיים.

גיא בן גל:

למשל, סעיפים תקציביים שאתם תמצאו תחת הכותרת ייעוץ, ישמשו למימונם של ערב רב של יועצים חיצוניים, שמקבלים כסף לא מבוטל מכספו של משלם המיסים, ובמקרים לא מבוטלים יש אפילו חוסר בסיס חוקי להתקשרות הזאת. במובן הזה שהם לא עוברים תהליכים

חס וחלילה של מכרזים לא עלינו, או תהליך אחר תקין של קבלת החלטות.

סעיפים תקציביים של פרסום הם יהיו בדרך כלל, כר נרחב לפעילות הסברה ובעיניי פרופגנדה לכל דבר ועניין, שעיקר תכליתם חיזוק והאדרת מעמדו של ראש העיר ותדמיתו. סעיפים של גינון אפילו יכולים להיות המניע המרכזי, שהפרחים באמת יהיו מלבבלים במיוחד בשנת בחירות, כי פרחים בשנת בחירות רבותיי, זה חשוב.

סעיף העיר הירוקה ששמענו אודותיו הערב, הפך לקרדום שיווקי חשוב במיוחד לחפור בו. תחת המילת קוד 'עיר ירוקה' מנהלת העיר כפר סבא מסע יחסי ציבור שבעיניי הוא מטעה, ובתור יו"ר סיעת הירוקים אני חושב שמותר לי קצת ללמד דברי תוכחה על העיר הירוקה. מטעה אפילו על גבול השקרי לפעמים, לפיו מנסים למכור לכולנו את הבלוף שכפר סבא היא עיר ירוקה. שמענו את המושג 'ירוק כהה' היום אפילו ע"י המנכ"ל, ואשל, לא אני אומר את זה. אפילו במובנים מסוימים לפעמים המשרד להגנת הסביבה אומר את זה. למשל, על הכתבה בנושא השכונות הירוקות שכעסתם עליה מאוד.

בפועל רבותיי, ואומר את זה נציג הירוקים במועצת העיר, רמת הפקקים כאן בעיר היא מהחמורות בארץ, איכות האוויר כאן היא לא יותר טובה ממקום אחר. היקף התחבורה הציבורית כאן נופל מחלק גדול מערי המרכז. אבל מזל שאנחנו שיאנים בהפרדת פסולת, כי במרבית הפרמטרים הירוקים האמיתיים, החשובים, המשמעותיים, כפר סבא נחותה לעומת יישובים אחרים.

בדבר אחד כפר סבא מעולה, אני לא אקח את זה ממנה, ביחסי ציבור ירוקים. ב'גרין ווש', קוראים לזה. לפי תחת כל עץ רענן מלבלב נזכרת המנטרה של עיר ירוקה. יכול להיות שאתם כבר בעצמכם מאמינים בזה, כי כדרכה של מנטרה טובה אם חוזרים עליה מספיק פעמים, אתם בסוף הופכים להיות חסידים שלה. גם אם אין מאחוריה את הבסיס המוצק האמיתי.

חברי המועצה היקרים, אתם תצטרכו הערב לקחת החלטה בהצבעה חשובה, אולי החשובה ביותר שלכם כנבחר ציבור. יכול להיות שחלק מכם לא יעשו את זה כיעף ולא באופן אוטומטי. אני גם אם הייתי עקבי ב-9 השנים האחרונות והצבעתי נגד, תמיד הקדשתי מחשבה ללמה אני עושה את זה, וטרחתי להסביר גם מדוע אני עושה את זה.

אתם רובכם, לצערי, תאשרו בקלות בלתי נסבלת, בלתי נסבלת מדי, את התכנית שמעידה יותר מהכל על סדר העדיפויות העירוני. ליתר דיוק על העדר סדר עדיפויות תקין, בעיניי. הדגש יהיה על העבודה הנהדרת שנעשית, על העובדה שאנחנו לא גירעוניים, על העובדה שאנחנו איתנים מבחינה תקציבית. ההסתה תמיד תהיה מהשאלה האמיתית, לאן באמת הולך הכסף ומה בפועל עושים עם הכסף הזה.

מכל הסיבות האלה, ומאחר וסכום לא מבוטל, סכום די גדול מנוקז היום לטובת לחם ושעשועים, אני הערב אתנגד להצעת התקציב של 2013. תודה רבה.

צביקה צרפתי: תודה. שלי, בבקשה.

עו"ד שלי עמרמי-בזגלו: ערב טוב. כשהילדים שלי חוזרים הביתה עם סיפורים ככה

נרגשים על מה קורה בבית ספר, והדברים ככה וככה. אחד הדברים שבעלי אומר להם, 'נו, והמילה היא?', והם עונים במקלה 'מידתיות'. ואני חושבת שאחרי שקראתי את התקציב, אחד הדברים שהצלחתם ליצור פה אשל ושגיאה, זו מידתיות.

יש פה תקציב מידתי, אחראי, שקול, נהניתי לעבור סעיף-סעיף. אני עברתי על הסעיפים האלה כשלבן שלי היתה מסיבה ביום שישי בערב, והייתי צריכה להיות סגורה בחדר עם המחשב. אני מציעה לכם גם לאפשר לילדים לעשות מסיבות בבית, וגם אם אתם רוצים להעביר את הזמן טוב, פשוט לעבור סעיף-סעיף בתקציב. זה מעביר את הזמן מצוין.

בתקציב הזה רואים את האיזון בין הצמיחה לבין הקיימות, רואים את החשיבה על הנושא החברתי, את ההגדלה של הרווחה, את ההגדלה בתקציב של נושא של מניעת סמים, את הנושא של הקליטה, את הנושא של חינוך, הכל כל כך מחושב, כל כך מדויק. דר' אמילי סילברמן עשתה מחקר. היא עמיתת מחקר בכירה במרכז לחקר העיר והאזור בטכניון, וממייסדי הקואליציה לדיור בר השגה, היא עשתה מחקר וכתבה מאמר בנושא של תקציב של ערים חברתיות, וערים תחרותיות.

ערים תחרותיות זה ערים שמשקיעות בלהביא עוד אנשים חדשים לעיר, אנשים משכבה סוציו אקונומית מאוד מסוימת. הם משקיעים באיך לעשות מיתוג, לעומת ערים חברתיות שמשקיעות בתושב שלהן, משקיעות בעשייה בתוך העיר, משקיעות בקיימות. והיא בחרה שתי ערים לתת

כדוגמא, לערים שעושות את זה בצורה מצליחה והיא בהגדרה שלה באופן מרשים. שתי ערים, אחת מהן זו כפר סבא. אני מציעה לכם לקרוא את המאמר הזה.

ובאמת כפר סבא לא שוכחת לעשות את החיבור בין גם לדאוג לערים לשכונות חדשות, לאזורי תעסוקה ומסחר, והכי חשוב להשקיע בתושב. וזה רואים גם בכל הנושא של התרבות, בהנגשה של התרבות, בהפיכה של התרבות למשהו שאנחנו התושבים הם חלק ממנו. אם זה הלהקות ואם זה המקהלות, ואירועי קיץ ובית היוצר, והנגשה של הספורט. של הספורט העממי שזה מדהים וכל כך חשוב.

ולי אישית חשוב מאוד לציין שורה חדשה שנכנסה לתקציב השנה. שורה שכבר יהודה ציין אותה, אבל אני חושבת שהיא מאוד משמעותית והיא גם כן חלק מההתייחסות העירונית פה, וזה השורה של תכנית מגדר ושוויון בין המינים. ובעקבות החלטת המועצה להכניס נושא של מגדר אל החינוך מגני הילדים ועד התיכונים, אנחנו התחלנו פה עבודה מאוד-מאוד מאסיבית עם אגף החינוך, עם משרד החינוך, עם כל היועצות שקשורות בעניין.

אני רוצה להגיד תודה רבה לדב רקוביץ על השיתוף ועל הדחיפה בנושא הזה. אנחנו הכנו סל של הצעות לבתי הספר התיכונים ולחטיבות, שכל אחד יוכל לבחור את מה שמתאים לו, את מה שנוח לו. כבר ביום רביעי הקרוב אנחנו מתחילים חטיבת אלון, שנרתמה מיד לעניין הזה וגם אותה פעילות של העצמה ביום רביעי לתלמידים, וגם לקחה תכנית מאוד טובה שנקראת של ... שתהיה מיועדת גם למורים.

אני רוצה בהזדמנות הזאת להודות לכל השותפים שלי פה בשולחן שהיו, שעזרו, אם זה בתכניות ואם זה בדברים אחרים. היה לנו מאוד חשוב להיכנס לתוך בתי הספר הדתיים. אנחנו נפגשנו עם בית ספר המר, הרב עודד דוד והצוות הייעוצי שם ועם תיכון וחטיבת הראל, ואנחנו ניצור תכנית שמתאימה להם בנושא של השוויון בין המינים. קיבלו אותנו בזרועות פתוחות עם המון רצון.

תודה רבה לנסייה שטרסבורג ולמורן צדק השותפות שלנו לנושא הזה, ואני באמת מקווה שעוד בתי ספר ועוד גני ילדים יצטרפו לתוך הפרויקט המדהים הזה, שהוא מאוד-מאוד חשוב. ואתמול אירחנו פה בכפר סבא את המרכז לנפגעי תקיפה מינית, ליום שהגיעו אליו נשים שעוסקות בתחום הזה מכל אזור השרון. זה היה בחסות של ראש העיר, וכששמענו את מה שקורה ואת הסיפורים, רק הבנו עוד ועוד ועוד כמה חשוב שנכניס את התכנית הזאת לתוך מערכת החינוך.

אני אחזור חזרה אל התקציב. אני חושבת שהתקציב באמת מראה בדיוק את מה שדיברנו עליו בכל הישיבות הפנימיות והישיבות החיצוניות, והישיבות של כולם ביחד. שצריכים וחשוב הפעם להתרכז בנושא החברתי. ואני מצביעה בעד, ותודה רבה לכל מי שעסק במלאכה.

תודה, שלי. אמיר, בבקשה.

צביקה צרפתי:

ערב טוב. במהלך דיוני התקציב נחשפנו לעבודה מקצועית שנעשתה בגזברות העירייה בראשותו של שגיא. כדי להציג ולהביא בפנינו תקציב ריאלי שייתן מענה לצרכי העיר תוך התייחסות גם לשינויים הדמוגרפיים וגם לשינויים

אמיר קולמן:

הכלכליים במשק. ... תשומות, הסכמי שכר וכיוצא באלה. אין לי ספק שהתקציב אינו מושלם וקיימות לגביו השגות רבות, אך אנחנו נדרשים לקבל אחריות על המצוי ולנסות לתעדף את הרצוי בצורה מיטבית.

ברשותכם אתייחס למספר נושאים. בתקציב החינוך ניתן לראות כי חל גידול משמעותי בגני יול"א השנה. אנחנו מקווים כי יפתחו גני יול"א נוספים בהמשך.

סליחה, אל תפריע לו בבקשה. אל תפריע.

צביקה צרפתי:

גם בחינוך הדתי נפתחו השנה שני גני יול"א, ובעזרת השם עפ"י הצורך ייפתחו גנים נוספים גם למיעוט. המלצות ועדת טרכטנברג - יישומן החל השנה, הביאו להגדלה מאוד משמעותית של מספר גני ילדים מגיל 3. הבשורה זאת אפשרה להרבה מאוד הורים לרשום את ילדיהם למערכת החינוך העירונית ללא עלות מצידם. בד בבד היא גם הביאה לגידול ניכר בהוצאות העירייה, הן מן הצורך בבינוי של גנים חדשים והן מן הצורך בהעסקה של אנשי צוות נוספים. במקביל גם בתקציב שיפוצי הקיץ ניתן לראות, אם אנחנו מדברים על המיעוט בסקטור הדתי, תיכון מדעי טכנולוגיה על שם זבולון המר, תוקצב בלמעלה מ-3 מיליון שקלים לצורך שיפוצו והתאמתו כמוסד חינוכי ראוי ומוביל. כמו גם שיפוצים במוסדות החינוך האחרים בסקטור הדתי.

אמיר קולמן:

בתקציב המחלקה לתרבות תורנית - התקציב השנה גדל מ-1.515 מיליון שקלים ל-1.816 מיליון שקלים, גידול של 20% בקירוב. ניתן לראות בתקופה האחרונה הגדלנו בצורה ניכרת את היקף פעילות המחלקה כדי להגיע למכסימום מגזרים וקהל. במהלך ימי החנוכה, זו היתה דוגמא טובה,

אפשר לראות עשרות פעילויות שונות ברחבי העיר למען התושבים. זה גם המקום להודות לעמיתי, עו"ד איתן צנעני על עזרתו ועל השותפות, כמו גם לשמשון ממליה מנהל המחלקה לתרבות תורנית שעובד ללא לאות לקידום התרבות ...

מעבר לפעילות המחלקה לתרבות תורנית, מתוכנן השנה להיבנות גם מקווה נשים חדש בשיכון עלייה בהיקף של כ-3.5 מיליון שקלים. אני מברך על ההחלטה להעתיק את משרדי אגף הרווחה, החלטה ויישום, משטח התיכון הדתי למקום אחר ובכך לתת לבית הספר את המקום הראוי לו על מנת שיצמח. בעת הזו של צדק חברתי, של עלייה מתמדת ביוקר המחיה, תקציב הרווחה הוא אחד התקציבים החשובים ביותר שאנחנו אמונים עליו. תקציב זה אף פעם אינו מספיק וכל תוספת פה לא יהיה בה כדי לספק את צרכי כולם, וגם כל בשורה בו היא משמעותית מאוד.

גם תקציב התמיכות הוא תקציב חשוב, ואני חושב שראוי לתמוך ולהגדיל את התמיכות בכל עמותות המזון והרווחה הפעילות בעיר. אנחנו עדים לתושבים רבים בעלי משפחות, אנשים נורמטיביים המתקשים לגמור את החודש ונזקקים לעזרה ולהנחה, ולסיוע. גם בגופי הגבייה השונים של העירייה אנחנו עדים לתופעה ההולכת וגוברת של העניין, ועלינו מוטלת האחריות לנסות ולעזור ככל שביכולתנו.

אני מוכרח לסיים בנושא של תקציב תנועות הנוער והנוער בכלל, התקציב השנה נשאר כשהיה בשנה שעברה, תקציב מכובד. הלוואי והיה גדל יותר. אני חושב שבימים אלה ישנה חשיבות רבה של מעורבות הנוער ותנועות הנוער בכלל

בכל התחומים, בדרך של נוער מחנך נוער תוך מתן דוגמא אישית, וזאת כדי לסייע בצמצום הפערים החברתיים, מיגור האלימות, הגברת החינוך לערכי אהבת האדם והארץ. אני חושב שהתקציב הזה משקף נאמנה את התכניות שהוצגו פה, ואני אתמוך בו הערב.

תודה. אתי, בבקשה.

צביקה צרפתי:

טוב, היות ואני רוצה להתחשב באנשים שכאן, אז אני אקריא. אין לי, אני מודה, את כישרון הרטוריקה של גיא, אבל אני ... קצת להיות קצת יותר רצינית. מתוך אחריות ציבורית ואישית כהרגלי, רציתי לנתח את התקציב מבחינת החזון שלו והחיובי שבו. אולי הפתעה, כי בכל זאת אני חברת אופוזיציה, ואיך אומר ראש העיר אתם רק לא עושים, אתם רק נגד.

אתי גן-אל:

אז חשבתי. כדי לעשות את עבודתי ההתנדבותית כראוי, מחובתם של עורכי התקציב והאחראים לו, שזה הנהלת העירייה, להגיש לי ולנו חברי המועצה תקציב בר בדיקה בעידן המחשוב. וכאן החלו הקשיים. ספר התקציב נשלח אלינו ב-6.12 שזה יום ה', כאשר הישיבה הראשונה היתה אמורה להיות ביום שני ב-10 שזה חנוכה.

אבל, מה הגיע? הגיע במקביל לספר התקציב המודפס אותו הספר במחשב. מה לעשות, הייתי צריכה לבקש כרגיל את התקציב בפורמט אקסל. לאחר שעשו כנראה כל מיני בירורים, קיבלתי. מתי הגיע ספר התקציב? בתאריך 10.12 בשעה 14:33 כאשר הישיבה היא בשעה 16:00. ואחר כך מצפים שאני אהיה רצינית, ואני אתייחס ואני לא אגיד כל מיני אמירות פופוליסטיות. כי מה לעשות, כנראה שיש

כאלה אנשים שחושבים שאני גאון. ומשעה 14:33 אקדיש את כולי עד השעה 16:00.

ואז עברתי לעיון הראשוני בקובץ התקציב של האקסל, ומה אני מגלה? נעלמו שם סעיפי ההכנסות. זה לא מופיע. טוב, שוב הייתי צריכה לבקש את הפורמט המושלם של תקציב כפי שהתרגלתי מה לעשות, באוצר כשקצת התעסקתי קצת היה מסודר, גם הכנסות וגם הוצאות.

בקשה זו שנראתה לי מובנת ביותר, משום מה התקבלה בעירייה בחוסר שביעות רצון. היות והעותק המושלם שנשלח אליי עם דברי לוואי, לא חלה עלינו שום חובה לנפק תקציב באקסל, אפילו לא ב-PDF. יכולנו להסתפק בספר בלבד ולא היינו חייבים גם לנפק דברי הסבר וביאורים כה מפורטים כפי שעשינו.

אז לידיעת הנהלת העירייה, גם אם אין זה מצוין בדיני העיריות או בכל דין אחר, זו חובתכם להגיש את החומר למקבל ההחלטה, שיש לו קצת אחריות, ואני מחזיקה מאיתנו הירוקים כבעלי אחריות, לקבל את החומר בכל אופן שיבקש כדי להקל על אופן התייחסותו של חבר המועצה לתקציב המוצע.

עכשיו, אתם עצמכם אמרתם בעמוד 54 לספר התקציב: "בחוברת הושקעו השנה מאמץ ומחשבה מרובה", כאילו עד עכשיו לא הושקעו מאמץ ומחשבה. בין היתר, אתם ממשיכים לומר, "על מנת להפוך אותה לכלי עבודה נגיש וקל יותר לקריאה ולהבנה". ואני מוסיפה גם לניתוח הנתונים. באותו עמוד 54 כתבתם: "מצורפת השנה כחומר נלווה חוברת דברי הסבר וביאורים". מה חדש פה? החוברת

שאני יכולה לזקוף לזכותי שהבאתי את הדוגמא מרעננה
מלפני 9 שנים, אימצתם אותה. ולכן מה שהייתם צריכים
סך הכל להגיד, 'החוברת צורפה גם השנה'.

ולעצם הצגת התקציב - ניסיתי באמת להתייחס אליו
ברצינות, אך לא הצלחתי כל כך. למשל, מה ההשתתפות של
הרשות המקומית מהכנסותיה שלה בלבד, לא כולל
השתתפות ממשלה או למשל השתתפות או למשל השתתפות
הורים וכדומה.

הרבה רשויות מגישות הצעות תקציב לכל סעיף בו, ובו
מצוין במפורש ההוצאה התקציבית שבאה מעצמיות,
מוסדות, ממשלה והשתתפות גורמים שונים. כך אפשר
לראות את תמונת המצב הנכונה של הרשות ואת חלקה
בהוצאה מהכנסותיה.

יש הכנסות בתקציב שמצוינות עם כממשלה, פעם כמשרד
החינוך. מה ההיגיון בזה? לא הצלחתי להבין. אבל לפחות
את הטיולים לבתי הספר זו הכנסה ממשרד החינוך, לא
הגיע מטוב ליבה של העירייה. כי אם אתם יודעים, אז
ההצעות וההצלחות של טרכטנברג חוץ מגני ילדים מגיל 3,
שגם על זה העירייה מקבלת כסף, היא לא בנתה גנים בזכות
שהיא רוצה אולי להוריד את הממוצע של הילדים בכיתת
גן, מ-35, 39 ולפעמים גם 40 ל-30 חלילה. אלא כי יש גם
כסף בשביל זה.

בעידן המחשב המיון וההפרדה בניצול התקציב חשוב
ביותר, גם לצורך, אם לא אכפת לכם מאחור,
לא להפריע לאתי.

עמירם מילר:

בעידן המחשב המיון וההפרדה בניצול התקציב חשוב ביותר,

אתי גן-אל:

גם לצורך בדיקת סדר העדיפויות של הרשות המקומית. כמו כן, סעיפים מסוימים בתקציב השנה שינו מקומם לעומת תקציב שנה שעברה. למה? מה עומד מאחורי זה? כנראה לא לאלוהים פתרונות אלא אולי למישהו אחר.

לאורך שנים היה נהוג בעיריית כפר סבא להגיש בהצעת התקציב השוטפת, וזה בשבילך שגיא, עמודה של תקציב מעודכן לשנה השוטפת, בהתאם לביצוע של 9 החודשים האחרונים. מינואר עד 9. עמודה זו מאפשרת לאמוד את יכולת המימוש של התקציב ל-2013. במיוחד כאשר לאורך השנה יש העברות מסעיף לסעיף, נשכחים דברים. השנה משום מה העמודה הזו נעלמה. מה קרה? יש לכם איזה בעיות? עוד לא הצלחתם ליישר משהו? מה אתם בדיוק מסתירים מאיתנו? שלא לדבר שאולי גם מהתושבים? מאוד מוזר.

בעמוד 54 לתקציב מצוין שהעירייה צריכה לנקוט מדיניות תקציבית מרסנת ואחראית למול מצב, בו תוספת ההכנסה מהארנונה הצפויה מספיקה אך בקושי למול הגידול בהוצאות שנכפו על העירייה ולאובדן הכנסות. מי כפה מה בדיוק על העירייה? למה התכוונתם?

האם מישהו כפה על העירייה לבנות דירות למגורים בצורה בלתי מתוכננת, הייתי אומרת מוטרפת, בלי תכנון, בלי תכנית אב, מי בדיוק החליט שבונים עם חריגות על ימין ועל שמאל בלי להפעיל חשיבה? אולי היה צריך לפני שמאשרים בכזו צורה, קודם להכין תכנית אב מושלמת, להכין תכנית כלכלית עסקית, להכין תכנית תשתיות, להכין תכנית תחבורה וחנייה.

כלום מכל הדברים האלה לא נעשה. 9 שנים יש לנו ראש עיר. ב-9 שנים אפשר לתכנן המון תכניות אב. ולא לעבוד בשיטת הטלאים, בשיטת כיבוי שריפות. ציינתם שנכפו על העירייה אובדן הכנסות. איזה הכנסות בדיוק איבדתם? בגלל מי ולמה? סתמתם ולא פירשתם. אולי בגלל שכבר מזמן היה ברור, ואני יכול להגיד שלפחות אני הזכרתי את זה כמה,

צביקה צרפתי: אתי,

אתי גן-אל: אה, לא ידעתי שיש הקצבה של זמן.

צביקה צרפתי: אמרתי בהתחלה.

אתי גן-אל: אולי מלכתחילה, ואני הערתי על זה כמה פעמים, שברור שהארנונה ממגורים היא הרבה יותר נמוכה מארנונה מעסקים. אבל בעיר כפר סבא רוצים להגיע כנראה לאיזה שיא חדש מעל ל-100,000 תושבים.

חלוקת העוגה - מה שנקרא העוגה זה מה שהראו לכם פה. זה נקרא עוגה בלשון מקצועית. חלוקת העוגה כאשר התקיים הדיון בצו הארנונה לשנת 2013, היו חלק מחבריי למועצת העיר שהצביעו בעד העלאה, אך ביקשו להתחשב במצב הכלכלי חברתי שיהיה ב-2013. נדמה לי שאפילו קראו לזה תקציב חמלתי. תקציב מתחשב. ומה קיבלנו היום? אם נשווה את חלוקת העוגה כפי שהיא מופיעה בספר התקציב 2013, בעמוד 56 לעומת העוגה של 2012 שהיתה. רווחה שכל כך דיברו. רווחה לא השתנה. 11% השנה ואותם 11% ב-2013. תרבות שכל כך דיברו לפני דקה, ירידה,

צביקה צרפתי: אתי,

אתי גן-אל: אני מבקשת בכל זאת כן לחרוג.

- צביקה צרפתי:** לחרוג אבל כמה? אני מצטער.
- אתי גן-אל:** אם לא תפריעו אני אתקדם מהר.
- צביקה צרפתי:** אף אחד לא הפריע לך. דיברת, אף אחד לא הפריע לך.
- אתי גן-אל:** אוקי. תרבות ירידה מ-9% בשנת 2012 ל-8% מה תקציב ב-2013. תברואה וניקיון, ירידה מ-12% השנה ל-9% בשנה הבאה. ואתם יודעים למה? ניקיון העיר התבסס ב-2012 על ניקיון שוטף של 130 ק"מ כבישים ומדרכות בכפר סבא ליום.
- צביקה צרפתי:** אתי, בבקשה,
- אתי גן-אל:** 5 דקות. ב-2013,
- צביקה צרפתי:** איך 5 דקות, אתי?
- אתי גן-אל:** יש ירידה, במקום נפתלי,
- צביקה צרפתי:** אין במקום. זה לא עובד ככה. בבקשה.
- אתי גן-אל:** יש ירידה,
- (מדברים ברקע)
- צביקה צרפתי:** סבלנות יש, אבל בוא, גם שאתי תשתדל לקצר.
- אתי גן-אל:** במשהו יש רענון, ב-2013 יש התייחסות לתחבורה בתקציב השוטף 1%. מסך הכל התקציב נראה, כנראה שזה ישפר את הקטסטרופה של העיר בתחום התחבורה והחנייה. כאשר בוחנים את התקציב ב-277 סעיפים יש קיצוץ תקציבי ב-27 מיליון. במקביל ב-671 סעיפים יש עליות בהיקף של 81.5 מיליון. כך שמה היה? ועוד ב-449 סעיפים של התקציב לא היתה לא ירידה ולא עליה.
- אתם יודעים במה לא היה שינוי? למשל בפרויקט איתור לקויות למידה בגנים. נשאר 120,000 כמו שהיה. עיר בריאה בגני ילדים נשאר 40,000. קשרים טכנולוגיים בגני ילדים

נשאר 40,000 וחטיבות, יזמים צעירים אתם יודעים ה, לא השתנה 10,000 שקל העירייה תורמת. תכנית למצוינים שכל כך מתגאים בה - אין שינוי. 250,000, יכול להיות שאין גידול במצטיינים.

ביסודיים חומרי עבודה 1.3 מיליון, אין שינוי. נוסף עוד בית ספר, עוד דברים, אין. התושבים והילדים שגדלו מתגאים שזה גדל, אבל לא הרבה. רווחה חינוכית, הוצאות שונות - 100,000 ללא שינוי. תיכונים ליווי אקדמי, מגמות ייחודיות, הזדמנות שלישית - כולם בסכום סמלי 14,000, 25,000, 10,000 מ-2010 לא היה שינוי.

צביקה צרפתי: בשביל זה אמרתי, המספרים מספרים. יש הרבה דברים מאחורי המספרים.

אתי גן-אל: נכון. נכון. ואני אסיים בזה, מספר קוריוזים בתקציב, ואתם יודעים אנחנו ירוקים, אז לקחתי קצת מאיכות הסביבה. יש סיפור של היערכות לרפורמה בתחום רישוי עסקים בהתאם להוראות משרד הפנים. אותו הדבר בתקציב 2012, אותו הדבר ב-2013. מעניין כמה זמן לוקח להיערך בשביל לעשות את הרפורמה.

אכיפת חוק הכלבים - כולנו מכירים את בעיית הכלבים בעיר. בדיוק כמו בתקציב 2012, ידאגו לאכיפת חוק הכלבים. מה נעשה, איך נעשה - מי שמכיר את זה בעיר כבר סבא ממשיכים לדרוך על הגללים. או מתן רישיונות לעסקים נגישים והגברת האכיפה בתחום זה - אז אני אתן לכם דוגמא מאוד קטנה,

צביקה צרפתי: אתי, חבל,

אתי גן-אל: הנה, זה חצי דף.

צביקה צרפתי:

הנתונים ממש לא נכונים, אתי, את מטעה את הציבור. מתן רישיונות לעסקים נגישים והגברת האכיפה - למשל, אתם יודעים שלחם ארז ברחוב רוטשילד 55 היתה לו יופי של נגישות. כל נכה יכול היה ללכת, יש מעלית, יש שיפוע, הכל. העסק הזה קיבל פטור ממישהו אחר. הפניתי את תשומת הלב של העירייה, לא נעשה שום דבר בתחום הזה. אבל אולי העסק נסגר.

אתי גן-אל:

אירועים - אירועים לא קרה כלום. איך אמר גיא ידידי, לחם ושעשועים. יום העצמאות 800,000 ועוד 100,000. הוצאות אחרות אירועים - 800,000 ועוד 100,000 ועוד איזה הוצאות שונות. אנחנו כבר מגיעים לאיזה 2 מיליון. הוצאות פרסום - אם אתם חושבים שאתם יודעים, אז הם מפוזרים ב-14 סעיפים שונים וכנראה שעוד כמה לא הצלחתי לעלות.

סיכום, היכן החזון, החלום של העיר? מה המטרות? על מה העירייה מתכוונת לשים דגש? למשל יש כאלה שאומרים לעשות מגיל 3 תכניות מיוחדות, אנחנו שומעים בת ים, נתניה. לא יודעת מה בכפר סבא. מצד שני, היכן ההתייעלות, החיסכון? היכן ההובלה? תמיד היינו המובילים. אין דבר מכל אלה בספר התקציב.

צביקה צרפתי: תודה.

וכאן אינני יכולה בתנאים האלה שהוצגו, לקבל אישית אחריות על כספי הציבור ולכן אצביע נגד.

אתי גן-אל:

צביקה צרפתי: תודה רבה. עמירם, בבקשה.

ערב טוב לכולכם. אני מוכרח לומר ששמעתי בקשב רב, גם בהנאה, קצת הפיג את השעמום ידידי בן גל, ודיבר על

עמירם מילר:

עלייתה ונפילתה של האימפריה הרומית באריכות. ורק שכח להזכיר שהאימפריה הרומית בנתה גשרים, סללה כבישים, העבירה קווי מים ועשתה מפעל בנייה מאוד-מאוד גדול. וזה בעצם מה שקורה בוועדת המשנה החשוכה, לדברייך, שהיא בונה את העיר בעמל רב ובתכנון קפדני, ובשמירת חוק קפדנית.

וגם אתי גן אל שהחליפה אותך בוועדה, אני מוכרח לומר לשבחה, שבאמת היו 2,3 ישיבות שהיא קצת התמרדה, אבל תודה לאל, עכשיו לאחרונה היא משתפת פעולה ומצביעה ברוב המקרים לגבי החלטות הוועדה פה אחד. אני אומר את זה בהחלט כי היא השכילה ללמוד את העובדות ואני משבח אותה מאוד על כך.

אתי, בלי קריאות ביניים בבקשה, טוב? לא דיברתי, דיברתי על אתי גן אל, לא עליך. אתי האחרת.

ואני מוכרח לומר לך גיא, ששמעתי את דבריך ואני באמת לוקח אותך ברצינות. ואת ההתרפקות על השנה או שנתיים שהיית חבר בקואליציה, ובהחלט אני חושב שתרמת לעבודת העירייה,

עידן נאיבי יותר.

גיא בן גל:

אולי נאיבי, אבל אני שמעתי בדבריך, ואני אומר את זה בצער, הרבה מאוד תסכול. על שנים יפות וטובות שלך, שאולי קצת בזבזת אותם באופוזיציה, ולא השכלת לתת מכישוריך המובהקים באמת לבנייה ולעשייה ולקידום העיר. והצטיינת יותר בתפקידך כיו"ר ועדת הביקורת, וגם זה דבר חשוב. ועל כך תבורך.

עמירם מילר:

בכל מקרה, אני לא יכול שלא להתייחס במילה אחת

להערתך בנושא התחבורה הציבורית, שקבעת, אני לא יודע על סמך מה, שבכפר סבא התחבורה הציבורית נופלת ברמתה ובסבירותה מערים אחרות. ואני רוצה לומר לך שאתה טועה בגדול. אני יכול לבשר בגאווה רבה שב-4 לפברואר, ואני מקווה שזה תאריך סופי כי כבר נכשלנו פעם אחת, ייפתח קו 13 שמוליך בעצם מבית ברל ועד איזור התעשייה עתיר ידע, בתדירות גבוהה מאוד.

אני רוצה לומר לך שהקווים החדשים שהקמנו כולם עובדים טוב, כולם מתואמי רכבת. רכבת ישראל הגבירה את התדירות שלה לכפר סבא, ובשעות הבוקר ישנן 3 רכבות בשעה. בשעות עומס חזרה גם כן 3 רכבות בשעה. תדירות יפה מאוד. כל קווי האוטובוס למיניהם, ויש לנו עשרות קווים שפרוסים מעבר לקווי התלמידים, מוליכים הן לנתניה, הן להוד השרון, הן לרמת השרון, הן לרעננה, הן לכוכב יאיר, הן לראש העין וכו', וגם בקרוב אנחנו נקיים קו חדש ישיר תל אביב, קו שיהיה בדיוק הפוך לפקקים, ויקצר את זמן הנסיעה לפי הערכתנו בצורה ניכרת.

אבל מעבר לזה, אתי את הזכרת את רעננה שלפני 9 שנים, העתקת מהם את ספר התקציב, וסוף-סוף כפר סבא יישמה. מה לעשות שתושבי רעננה בהמוניהם נוהרים לגור בשכונות הירוקות של כפר סבא, זול יותר וטוב יותר. ואף אחד מהם לא מתגעגע לרעננה. ורעננה היא באמת שכנתנו, ואנחנו משתפים איתה פעולה, אבל עדיין כפר סבא היא העיר המובילה בשרון.

וכפר סבא בשנה הבאה ב-2013 תהיה בת 110, וגם זה מתחבא בספר התקציב. והיא תחגוג את השנה החשובה

הזאת בצורה מאוד צנועה, אבל היא תאריך ימים ושנים הרבה אחרי האימפריה הרומית. כעיר מוצקה, טובה, ועם תקציב שיש בו הרבה איזונים והרבה בלמים, ואני מברך את העושים במלאכה. תודה.

צביקה צרפתי: תודה, זקן השבט. אמיר.

ד"ר אמיר גבע: ערב טוב. להבדיל מכל חברי האופוזיציה האחרים ורוב

הקואליציה, אני טרחתי להשתתף בשתי ישיבות המרתוניות של ועדת הכספים. נדמה לי שמכל חברי המועצה רק ממה ואמיר היו איתי ביחד לאורך שני המרתונים האלה, שנמשכו פעמיים כפול 3 שעות. אני מדבר על המתנדבים.

קודם כל, הדיונים היו מאוד מעניינים. אני חייב לומר שהשנה היתה הצגה מאוד-מאוד יפה אפילו מאלפת של ראשי האגפים, זה היה מאוד-מאוד מרשים לשמוע את כל החברים שהציגו בפניהם את העבודה שלהם. את המספרים אנחנו יכולים לקרוא לבד, אבל הסיפורים של ראשי האגפים בהחלט היו מעניינים. וניתן אני חושב היה ללמוד בדיונים האלה, באמת לעומק איך העירייה עובדת. וגם את מידת שביעות הרצון של האנשים ממה שהוקצה להם.

נכון שבישיבת ועדת כספים קודמת אנחנו העלינו את הנושא שאנחנו מצפים שהתקציב הזה יהיה יותר חברתי, חמלתי, קראנו לו. אי אפשר להגיד שאין הדגשת יתר על חינוך ורווחה בתקציב הזה. אני זוכר את הימים לגבי נושא הרווחה שהאגף ביקש חצי משרה תוספת, ולא קיבל, והשנה ככל שאני הבנתי, אם הבנתי נכון, התקבלו 2.5 משרות נוספות של עבודה סוציאלית שהיא נדרשת כמובן בעיר. ותכף אני אתייחס גם לסיבות שלצערי, אני חושש שלקראת

הבאות נזדקק לכספים יותר גדולים גם בתחום הזה. אז התקציב כן עשוי, הוא כן הולך בכיוון הנכון. אני הערתי בוועדת הכספים מספר הערות לגבי דברים שאני מעט הסתייגתי בהם. אני לא ראיתי נתונים ברורים לגבי ההתייעלות שמדובר עליה. יש נקודות מסוימות שלא ספק היתה בהם התייעלות, נושא גני הילדים, השמירה, השערים האלקטרוניים וכדומה. אבל אני חושב שבחברת התקציב כדאי להכניס 2,3 דפים נוספים שמכמתים את האינפורמציה להתייעלות כי זה מאוד-מאוד חשוב להבין. נושא החינוך - טוב שיש לנו את הנתונים ששיגיא הוסיף לגבי מידת ההשקעה פר תלמיד. זה נתון שבאמת מאוד-מאוד חשוב לצרכי השוואה. בסך הכל העבודה שנעשתה על החוברת בהכנת התקציב היא עבודה מצוינת לדעתי. אני חושב שהיא במידה רבה מראה לא רק על היכולת של הגזברות ואגף ההכנסות, אלא גם על העבודה של המנהל הכללי. מכיוון שהוא בפירוש הוכיח, אפילו אותי קצת הפתיע לטובה אני אומר הפעם, בכך שיש לו מוטת שליטה רחבה מאוד, הוא מתמצא בכל מה שקורה בעיר. אני אומר את זה במיוחד, ההתמצאות וההבנה במספרים במיוחד מכיוון שאנחנו זוכרים ששני המנכ"לים שקדמו לו היו רואי חשבון מקצועיים, ואני חושב שהוא לא נופל מאף אחד מהם ברמה שבה הוא שולט במערכות. יחד עם זאת, אני מסתכל ככלכלן על מה שקורה בכלכלת ישראל, ואני מאוד מוטרד כי אני חושב שלא נלקח בחשבון מספיק, אולי בכלל לא, מה שצפוי לנו במדינה בשנת 2013. ולאור מה שאני אתאר באוזניכם בעוד דקה, תבינו שאני

מעריך שהתקציב הזה הפעם הוא תקציב מאוד-מאוד יומרני, ואני חושש מאוד שהפעם המשימה שמוטלת על כתפיו של שגיא, להעביר את השנה הזאת באיזון תקציבי, תהיה מלאכה מאוד-מאוד-מאוד קשה.

יהיו בחירות בעוד חודש בדיוק. אין תקציב למדינה. אז כרגע מתנהלים בחודשים הקרובים עוד במה שנקרא 1/12 לתקציב 2012, שזה בעייתי. מכיוון שאנחנו יודעים שאנחנו חיים עם חור תקציבי ברמה הלאומית של בין 15 ל-20 מיליארד שקל שחייבים לקצץ אותם.

אני מניח שלא יהיה תקציב מסודר. קודם כל יהיה כנראה תקציב חד שנתי, כי הרעיון הדו שנתי כבר לא יתפוס. אבל אני לא מאמין שלפני אפריל יוכל להיות תקציב שנתי, ואז תבוא המכה על כולנו. כי אין ברירה. איתות לזה קיבלנו היום, אגב, הודעה על הורדת ריבית היא יכולה לשמח את בעלי המשכנתאות בריבית משתנה שהריבית שלהם קצת יורדת, אבל זה בפירוש מבשר שאדון סטנלי פוטר חושש. שהמשק נמצא במצב הרבה פחות טוב ממה שהוא היה.

שרדנו את המשבר הגדול של 2008, הישג גדול היה אז שאנחנו באמת שרדנו אותו בצורה טובה מאוד יחסית למקומות אחרים בעולם. תראו מה קורה באירופה וכן הלאה. אבל 2013 החצי השני של השנה זאת תהיה מכה גדולה. קודם כל, בוודאות, אין ודאות בכלכלה, בוודאות תהיה עליית מע"מ של 1% נוסף מיד, כי זו הדרך הכי טובה והכי קלה לגבות. זה המס הכי רגרסיבי, הכי בעייתי כי הוא מכה בכולם. אז הוא מכה באלה שאין להם יותר מאשר

באלה שיש להם.

יש סימנים להעמקת האבטלה. הנתונים הם לא טובים. שיטת המדידה לא היתה נכונה, תיקנו אותה. תראו מה קורה במפעלים בקרית גת, הולך להיסגר מפעל ענק שאין שום סיכוי לעובדים לקבל עבודה חליפית לו. זה קורה כל הזמן. אני מאוד-מאוד חושש שבמהלך המחצית השנייה של שנת 2013, אחרי שתיגמר חגיגת הבחירות ותתארגן קואליציה כזאת או אחרת, דווקא בגלל שכנראה יהיה פה די ברור וניתן יהיה להקים ממשלה די בקלות, אז יהיה להם גם, לא תהיה ברירה אלא לעשות את הקיצוצים הנדרשים, והקיצוץ הזה יכה גם ברשויות המקומיות.

ולאור העובדה המצערת הזאת, התקציב הזה נראה לי מאוד-מאוד יומרני. הוא דורש התייעלות משמעותית נוספת. אפשר בפירוש היה לחסוך בכמה סעיפים במספרים לא קטנים. אני למשל הזכרת עמירם את שנת ה-110, אני לא חושב שזה איזה מספר שצריכים בדיוק להתייחס אליו, בכלל לחגוג אותו. אני בכלל לא מבין מה ההבדל בין 108 ל-110. זה מספר שלא הכרחי לחגוג אותו להוציא עליו מאות אלפי שקלים.

גם יום העצמאות כבר עברנו לפארק, והגידול הצפוי בחגיגות של יום העצמאות הוא לא נראה לי בדיוק מוצדק. אני חושב שצריך היה לחשוב קצת יותר על מה שצפוי בכלכלה הישראלית, ולעדן, לסדר את המספרים ולהתכוון יותר טוב לכיוון של התייעלות, לחסוך בסעיפים נוספים. אני מתכוון להימנע בהצבעה על התקציב הזה.

צביקה צרפתי: תודה, אמיר. רק לגבי ה-110 הבהרה קטנה, עמירם אמר את

מה שאמר, אבל עמירם יש לו את הייחודיות איך שהוא אומר, 110 נלקחה החלטה. יש מדיניות שמתווה אותה ראש העיר והמנכ"ל פועל על פיה. האירועים הקיימים שהיו קיימים לאורך שנים בכפר סבא פשוט מקבלים את ההעצמה של ה-110, אין פה השקעות של מאות אלפי שקלים. זו רק הבהרה. ממה, בבקשה.

אברהם שיינפיין: ערב טוב לכולם. ערב טוב לאמיצים שנשארו פה בשעה כזאת מאוחרת. יש רגעים בחיים שאדם צריך לעמוד על עקרונותיו ועל ערכים בהם הוא גדל והתחנך, ללא קשר לאינטרס או הרווח שיכולים לצאת לו מכך. וגם במחיר אישי כואב. כזה הוא הרגע הנוכחי.

אנו עומדים להצביע כאן על תקציב העירייה לשנת 2013. הצבעה על תקציב היא אחת האמירות העקרוניות ביותר של כל נבחר ציבור, באשר לדרך פעולתה של העירייה אותה הוא מייצג ובה הוא חבר. המחוקק הבין זאת וקבע זה מכבר, כי אם תקציב עירייה אינו עובר, הרי שראש העירייה ומועצת העיר חדלים לתפקד ויש להחליפם.

כלומר, הצבעה על תקציב יש בה שני עניינים: האחת - התייחסות לתקציב עצמו, על סעיפיו הרבים, על סדרי עדיפויות אותם הוא מייצג, ועל בשורותיו הרעות או הטובות. והשני - התייחסות לתפקוד העירייה ובייחוד לראש העירייה במהלך כהונתנו ובאמון שיש להעניק לו.

חברים, מדובר כאן לא רק על הצבעה על תקציב סידורי מספרי מתמטי אפילו, אלא הצבעת אמון כלפי ראש המערכת. ובשל כך אני מחלק את הצבעתי היום. הצבעה על התקציב והצבעה על זה שאמור לנהל אותו, וביתר שאת על

האמון שלי כחבר סיעה, חבר קואליציה בראש העירייה. לעניין התקציב, הביטוי, זה לא פשוט לקרוא תקציב. יש לנו כאן אנשי כלכלה המבינים היטב מה זה תקציב. מה הם הסעיפים המרובים בו והטבלאות. למדתי את התקציב גם עם אנשי מקצוע וגם עם קולגות. ואני מודע לכך שישנם דברים נסתרים בתקציב. אבל אין לו לדין אלא מה שענינו רואות ומבינות. במאקרו אני רואה כי התקציב הזה הוא טוב, או יותר נכון לא רע.

את השגותיי על מספר סעיפים, בייחוד כאלו הנוגעים לתפקידים אותם אני ממלא, כבר העברתי לאחראים על כך, אני לא אלאה אתכם בהם. כי שוב, כפי שאמרתי בתחילה, התקציב על מורכבותו פחות חשוב. החשוב הוא מי שמנהל וינהל אותו. ועל זה חברים יקרים יש לי השגות, והן לא פשוטות.

אדוני ראש העיר, אני יודע שהוא לא פה, אבל אני אתייחס אליו כאילו שהוא יושב כאן. אדוני ראש העיר, אתה ראש העיר הנבחר, אתה זה שהבאת תקציב ואתה זה שאמור לנהל אותו. לצערי יהודה, אני לא מאמין בדך. והדגש הוא לצערי. כן, בבחירות האחרונות הצטרפתי לשירותיך. אז האמנתי בדך מאוד. חשבתי שראש צעיר ודינאמי יביא לשינוי. יביא למעוף, זה שם הסיעה אם אינני טועה.

גיליתי שממעוף לכפר סבא הפכה הסיעה למנוף לאינטרסים שונים. גיליתי שהערכים שלך הם לא הערכים שעליהם גדלתי וחונכתי, ואלה הם לא הערכים של כפר סבא. גיליתי התנהלות כוחנית, סדרי עדיפויות מעוותים, ובגדול גיליתי שלא רק שאתה לא האיש שהאמנתי בו, אלא האיש שעד

שלא ישתנה או יוחלף אסור מבחינה אתית וערכית שיישאר במקומו.

כן, תקציב זה המונח על שולחנו הוא תקציב לא רע. ואני כן מצביע בעדו. אך בעדו בלבד. אך תקציב הוא גם הצבעת אמון, וזה רבותיי איני יכול. דבריי אלו נאמרו ונאמרים מתוך מחשבה גדולה, ומתוך ייסורי נפש גדולים. אבל ישנם רגעים בחיים שצריך לשים את האינטרס האישי בצד ולומר לא עוד. לא, חבריי היקרים, לא אעשה שקר בנפשי. אין לי אמון בראש העירייה.

המחוקק לצידי לא פיצל את ההצבעה בתקציב, כהצבעה עליו טכנית וכהצבעת אמון בנפרד. הוא איחד אותן להצבעה אחת. וההצבעה שלי היא בעד התקציב, אך יחד עמה אמירה ברורה מאוד. הצבעה נגד זה שמנהל אותו וינהל אותו הלאה.

צביקה צרפתי: טוב. טוב שיש חלוקה, אבל מצטבר לבסוף ... כאמון.

אברהם שיינפיין: אני הודעתי שאני מצביע בעד התקציב,

צביקה צרפתי: לא, זה בסדר, בסדר גמור.

(מדברים ברקע)

צביקה צרפתי: לא, תשמע, אני פשוט לא מבין את החוקים ואת הזה, לא,

התבלבלתי לרגע. איציק, בבקשה.

איציק יואל: אני מסכים עם מי שאמר שמדברים לקהל יותר מ-10, 15

דקות זה מתחיל לשעמם, זה לא ממוקד. אני אעשה את זה

בהרבה פחות זמן, משתדל מאחרים. אני יצאתי טיפה

מבולבל לאור האמירות האחרונות, מהסיבה הפשוטה.

אנחנו יושבים פה ערב שלם, יושבים בעצם קוראים לזה

תקציב, על תכנית עבודה לשנת 2013 עפ"י התוויית

המדיניות של מועצת העיר, בביצוע של ראש העיר שנבחר לצורך זה לתקופה מאוד נקובה. וכל השאר זה פשוט לא חשוב.

יש פה אמירות חלקן ברמה אישית, ברמה של הצהרות פוליטיות, שזה לא המטרה ואולי זה אפילו לא המקום. המקום הוא מפני שיש פה קהל, המקום הוא מפני שיש פה טלויזיה, המקום הוא כי אנחנו נמצאים באיזו חגיגה.

(מדברים ברקע)

איציק יואל:

אל תפריע, אני לא הפרעתי לאף אחד. ישבתי ערב שלם. בכל אופן, הדברים האלה לא היו אמורים להיות בערב של תקציב. אבל אני יכול להבין כמו שנאמר שיש אינטרסים כאלה ואחרים, כנראה גם האמירות האלה יש סביבן אינטרס וזה לגיטימי. אני לא אומר שלא. אני חושב שזה לא בדיוק המקום.

אני רוצה לומר שאני מקבל את האתגר של גיא, שאומר בעצם, הוא מצפה מחברי מועצת העיר שיצהירו גם למה. לא רק אני בעד או אני נגד, אלא גם למה. ואני חושב שזה נכון. ואני שומע את הלמה מחלק מהדוברים, חלקם לא שמעתי. אני אגיד גם את הלמה שלי.

אני מניח שאתם מניחים מה אני הולך להגיד בסוף, למה אני כן או לא. ואני רוצה לומר כמה דברים עוד קודם. תראו חברים, בסיכומי של דבר, גם ברשות מקומית כמו בממשלה וכמו בעסקים פרטיים, בסוף יש מבחן התוצאה. מה לעשות, אני לא יודע מבחן אחר. במבחן התוצאה אנחנו מסיימים מזה שנים אבל בשנים האחרונות, בשנים הקשות האלה ללא גירעון. אסור כמובן לפעול עם גירעון, אבל בכל זאת יש פה

מצב של יכולת הנחות עבודה ובניית תקציב, שהוא בסיכומו של שנה משרת את כל מה שהחלטנו לא גירעון או ללא הפחתת פעילויות. וזה כשלעצמו הצלחה. ואני סביב דבר כזה יודע להגיד במבחן זו הצלחה.

הדבר השני, מגישים תקציב לשנת עבודה. התקציב הזה אני מסכים ב-100% עם אמיר גבע, הוא אמור להיות שברירי לאורך כל הדרך. הממשלה לא הגישה תקציב. התקציב יהיה דבר שאנחנו לא מכירים, לגייס או להפחית כ-15 מיליארד שקל מתקציב מדינה ישליך גם עלינו. ישליך על תלמידי כפר סבא ותלמידים אחרים, על זקני כפר סבא ועל זקנים אחרים, על רווחה בכפר סבא ורווחה של אחרים. וישליך על תחבורה ועל כבישים ועל תשתיות ועל הכל. ואנחנו במסגרת הזאת נצטרך לשמור על מסגרת תקציב כדי להמשיך ולהעניק את סל השירותים לתושבי כפר סבא, שעולה השנה בסדרי גודל של 80 מיליון ₪.

נכון, אמרת אתי בצדק שיש מקורות חיצוניים ויש מקורות פנימיים שאנחנו יודעים לייצר לבד. אבל מי לא יודע את זה? הרי התקציב אמור בסיכומו של דבר להיות כזה, שמישהו, גורם חיצוני במקרה הזה ממשלה, תומכת בפעילויות והגוף שבעצם מתחזק את כל הפעילות של העיר זו אותה ארנונה שאנחנו יודעים לגבות. ואני חושב שאנחנו יודעים לגבות בהתאם לחוק, בהתאם להנחיות, לא להיכנס יותר מדי לעומק התושבים לכיסים, ולהמשיך ולשרת ולתת את סל השירותים הנהוג כאן בעיר כפר סבא לעומת ערים אחרות.

לקחתם דוגמא רעננה או אתם יכולים לקחת ערים אחרות,

לכו לראות גם את הדו"חות הכספיים שלהם, לכו לראות איך הם מתמודדים עם תקציב, עם גירעון או לא גירעון, ואם מלוות. ותראו שהעיר כפר סבא עומדת במצב טוב יחסי לכל אותם רשויות שאנחנו מעת לעת אוהבים להשוות. יש פה עניין מאוד-מאוד ברור. המקורות. המקורות הם חצי טייס אוטומטי, מפני שמה שהממשלה אמרתי, מעבירה לרשויות זה תמיד בספק. במיוחד בשנת 2013. הנושא של הארנונה, אלה המקורות שלנו, והמקורות שלנו אין פתרון אחר.

קצת הטעית או לפחות כך הבנת את מה שנאמר פה, לגבי היחס בין בתים, דירות וגידול בתושבים לעומת הגידול בשטחים מסחריים ו/או תעשייתיים בתחום הארנונה. זה לא מפני שבעיר כפר סבא לא רוצים תוספת דיירים או תוספת תושבים, ורוצים יותר מסחר ויותר תעשייה. מפני שסביב כל מטר מרובע שאתה מאכלס בעיר תעשייה ו/או מסחר, לעומת דיירים, לעומת תושבים, היחס בהוצאה השוטפת למשך כל הדורות הוא הרבה-הרבה יותר גדול. וזאת הבעיה. זה לא סכום הארנונה כמו כמה עולה לך לטפח ולטפל לאורך כל הדורות דיירים או תושבים נוספים.

שזה גני ילדים, חינוך, רווחה, לאחר מכן זקנה וכו'. וזה באמת חלק מהפעילות של העיר כפר סבא, לשדל, לשווק ולשכנע לגורמים פרטיים, יזמים פרטיים לבוא בשטחים הנוספים והמועטים שנשארו בעיר כפר סבא, להעמיד פה אצלנו את אותם מקומות תעסוקה. פעם אחת זה תוספת תעסוקה, פעם שנייה זה באמת ההשפעה הגדולה של הארנונה.

ומה לעשות, כשיורדים לרזולוציה ומדברים על יחסי ציבור ועל פרסום, אז אני יודע היא לא סיסמא, זה צריך להכיר את זה מעולם השיווק ועולם הפרסום ומעולם העסקים. אם עשית ולא פרסמת, זה כאילו ולא עשית. מה לעשות. אם עשית, צריך לפרסם. אם יש מה לפרסם, אדרבא ואדרבא. אם מפרסם, מפרסם חכם כדי שכולם ידעו, כדי שהעיר הירוקה שהביקוש פה יותר גדול מההיצע, זה בסיכומו של דבר מבחן התוצאה.

בעיר כפר סבא מי שלא יודע, הביקוש גדול יותר מההיצע של דירות, במיוחד בשכונות החדשות וכנראה שזה יהיה גם בעוד כמספר שנים רב באזור בן יהודה, צפון בן יהודה וכן הלאה. כך שצריך לקחת את זה גם כהצלחה בסיכומו של דבר במבחן התוצאה.

אני עוד דבר אחד, אני אומר את זה מדי שנה, לא בטוח שמישהו שומע אותי. אנחנו כבר בסוף הלילה ולא בטוח שמישהו יזכור אותי. אבל אני חושב שאנשים רציניים שמחזיקים את עצמם כרציניים, ואני מאוד מכבד אותם שכאלה, לא מגיעים לפה רק עם הליקויים הטכניים או הליקויים של לוח הזמנים או הדרך שהגיעו לתקציב או הנסתר בתקציב שאין בו שום נסתר, מי שיורד לרזולוציות. יש דבר אחד שאני הייתי מקבל יותר ברצינות, אם כל אחד מהדוברים שהוא נגד התקציב או יש לו הערות לתקציב, ישים פה אלטרנטיבה. זה חוכמה קטנה מאוד לומר מה לא בסדר. זה חוכמה קטנה לומר שזה מעט. זה חוכמה עוד יותר גדולה לומר אני חושב שצריך לפתח את זה שם או כך. אני חושב שמי שאומר את האמירה הזאת, הוא עושה את

זה לא בצורה רצינית. אבל מי ש... מביא ואומר אני מציע להעביר מסעיף א' לסעיף ב', ומב' להקטין לפה ופה להגדיל פה, זה רציני, על זה הייתי מוכן לדון, על זה אפילו אולי היו משכנעים אותי. הרי בסיכומו של דבר, ראיתי עוד דבר, אתי תני לי לגמור לא הפרעתי.

(מדברים ברקע)

איציק יואל:

במשך שנים, אני לפחות נכנס לשנה העשירית ששומע את ישיבות התקציב, שומע את הדוברים, ועוד לא מצאתי פעם אחת שמביאים לפה אלטרנטיבה, גם את לא אתי. וכשנאמר פה שהפעם היו שתי ישיבות ובעבר היו 4 ישיבות של ועדת כספים, אני הפעם השתתפתי רק באחת, אני יכול לומר שגם שם המשתתפים זה צוות מצומצם שהוא נבחר לטובת העניין הזה ועדת כספים, לא שמעתי לאור הצגת התקציב לא שמעתי גם שם את האלטרנטיבות שאנשים רוצים לשנות, וזה לגיטימי לרצות לשנות פעילויות כאלה ואחרות. וזה עניין של השקפת חיים, כמו שאמר ממה, ואני מסכים איתו.

אבל צריך לשים את הדברים האלה כהצעה אל מול מבחן המקורות או העוגה הזאת של המקורות שלנו, לא יכולה להשתנות. אלה המקורות. ואם רוצים לשנות תמהיל, זה אומר לקחת ממקום אחד ולהעביר למקום שני.

יש דבר אחד ששמעתי מעת לעת, ומדברים על התייעלות. למה בעיר כפר סבא או בערים אחרות, אנחנו מדברים על כפר סבא, לא עושים התייעלות. אז אני רוצה לומר: אחד - עושים התייעלות. אבל אני אומר פה דבר שככה עליו לא

מדברים אבל זה יוצא מתוך הדברים. כשמדברים על התייעלות, מי שלא יודע, כנראה מתכוונים לפיטורים. ואני שמח שהנהלת העיר כשיהודה בן חמו כראש העיר שם את זה כמגמה עיקרית, כאן לא מפטרים כוח אדם, כאן מעשירים אותם, כאן נותנים להם את היכולת ואת כל ארגזי הכלים כדי להיות יותר טובים ולתת רמת שירות יותר גבוהה, אבל לא מפטרים.

אז האמירה הזאת, הסיסמא הזאת 'בואו תתייעלו' זה אומר פיטורים ואנחנו נגד, ואני שמח שאנחנו נגד פיטורים. ויחד עם תוספת המגורים ויחד עם התוספת,

במועצמים או באלה ש...

גיא בן גל:

מועצמים ועובדים הם בסדר. ועובדה היא, שרמה השירותים שניתנת היא גם טובה יותר, זה אומר שיש פה משאב אנושי טוב. ואני רוצה לומר אולי עוד דבר אחד גיא, אתה אתגרת אותי להגיד עוד דבר אחד שרציתי להגיד, רק אין מספיק נוכחים פה. תשמע, אם אנחנו היום מגישים פה תקציב שיחד עם התב"רים זה באזור ה-800 מיליון שקל, כמעט מתקרב סליחה למיליארד שקל, עובדים פה אנשים שבאופן יחסי לשוק הפרטי וגם לשוק הממשלתי בחברות הבנות של הממשלה. עובדים במחירים, בשכר הרבה יותר נמוך, עם מוטיבציה יותר גבוהה, עם יתרונות ועם יכולות הרבה יותר גבוהות. בלי בונוסים, בלי תגמולים, בלי דיבידנדים ובלי ניירות ערך לעתיד. בלי אופציות.

ולכן אני יודע להעריך את המשאב האנושי כאן בעיר כפר סבא, כמו בערים אחרות, וכאן במיוחד. יחד איתם כל העובדים בעירייה. ולכן אני חושב כשמדברים על התייעלות

איציק יואל:

וזאת סיסמא, מתכוונים לפיטורים וטוב שלא מדברים על זה.

(מדברים ברקע)

צביקה צרפתי: סליחה, סליחה,

גיא בן גל: איציק, הבעיה שלנו היא לא עם עובדי העירייה...

צביקה צרפתי: אני מבין, גיא. אתם מבהירים עכשיו, זה בסדר. איציק נגע בנקודה רגישה.

איציק יואל: יו"ר האופוזיציה גיא דיבר, אהבתי איך שהוא דיבר. גם את הציניות, וגם את הסטנד אפיות, אבל לקחתי ממנו דבר אחד, גם כשאינן מה להגיד, תגיד מה בא לך. אתי, גם אני רוצה להגיד מה בא לי, ולמה את מפריעה לי? למדתי את זה מגיא. אני אומר מה שאני רוצה. הכל נרשם.

צביקה צרפתי: איציק בזכות דיבור.

איציק יואל: גיא ואני התחלנו בקואליציה לפני 9, 10 שנים. והיו חילוקי דעות וגיא באמת, כמו שהוא תיאר את זה כאן, זה לגיטימי. הוא מחזיק מעמד בדעותיו וזה בסדר גמור.

... **גיא בן גל:**

איציק יואל: אף פעם לא. לפעמים זה קורה לי, זה קורה לי לפעמים. עד שאני מתפכח, ואני רואה פתאום שבעצם הדברים הנכונים נעשים כאן, והדברים המשפיעים נעשים כאן. הרי כולנו פוליטיקאים, והגענו לפה מפני שאנחנו רוצים להיבחר לשרת את הציבור. השאלה מאיזה מקום משרתים יותר טוב את הציבור. אני את ההחלטות שלי לקחתי, וכל אחד לוקח את ההחלטות.

אני חושב שהשפעה גדולה ביותר, הרי פוליטיקה זאת לא מטרה. פוליטיקה זה אמצעי כדי להשפיע יותר על הערך

הזה, במקרה שלנו לנהל את חיי העיר הזאת. אני חושב שצריך לברך את מי שעושה את זה, וצריך גם לברך את מי שעומד כנגד. זה בסדר ולגיטימי.

תראו חברים, אז כמו שאמרתי, חברות וחברים, שלא שמעתי כאן הצעות אלטרנטיביות. ושמעתי את הצעת אגף הכספים, את הנהלת העיר ואת ועדת הכספים שהמליצה בפני מועצת העיר. וכשאני רואה שיש גידול משמעותי ואפילו מרשים בתקציב, וכשאני יכול להניח שאנחנו נעמוד בתקציב הזה ללא גירעון וללא הפחתת פעולות. וכשאני מבין בסיכומי של דבר שנצטרך לעבוד קשה בשנת 2013 כדי לשמור על זה, מפני שמה שעוד צפוי לנו מטעם ממשלת ישראל עוד לא ברור, מהסיבה הזאת בזהירות רבה אני בכל אופן אצביע בעד, ואני אעשה את הכל כדי שבמהלך 2013 לא נחרוג ולא ניכנס לגירעון.

ועוד נושא אחד ובוזה אני מסיים. יש פה אמירה מפעם לפעם ברזולוציה הקטנה הזאת, המסיבות למורים, המסיבות לעובדים, המסיבות ל-110 שנים ועוד כאלה וכאלה. אני הייתי מצפה, אני לפחות שואל חברים שלי וחברות שלי וידידים בעיר כפר סבא האם הם מרוצים מאירועי יום העצמאות. אני מקבל תשובות מרובם 'כן'. אני שואל ממורים וממורות האם יש שביעות רצון מזה שעושים מסיבה פעם בכמה שנים, אני שומע 'כן', זה מעצים'. מאיפה אתם מביאים את האינפורמציה הזאת שאת זה לא צריך?

מהמקום שאמרת קודם.

צביקה צרפתי:

צריך את זה עם יתר הדברים. זה מעצים את כולנו, זה טוב לתושבי העיר, עובדה היא שרובם מבצעים את ההחלטה

איציק יואל:

ברגליים. מפני שכשעושים מסיבות יום עצמאות אין מקום לאכלס עד כמה אנשים מגיעים. כשעושים מסיבה למורים כולם מגיעים. כשעושים מסיבה לעובדים כולם מגיעים. כשעושים אירועי תרבות אחרים תמיד האולמות מלאים. זה אומר תושבי כפר סבא אוהבים את זה. מאיפה האינפורמציה שהם לא רוצים וצריך להקטין את התקציב בגין הדבר הזה?

צביקה צרפתי: זה הפוליטיקה, איציק.

איציק יואל: עכשיו לנושא הפוליטי אני משאיר בצד. ואני רוצה לומר כזה דבר, זה לא פוליטי, זה אמיתי. בסיכומו של דבר הבוחר אמר את דברו. אמר יש ראש עיר ל-5 שנים. אמר את זה. מה זה משנה אם אני אוהב אותו, לא אוהב אותו, חבר שלו. אמר. ואנחנו בסיכומו של דבר יושבים לצידו ואמורים לעזור לו לנהל את ענייני העיר. אני שמח שאני וחברים נוספים מבין אלה שעוזרים לו להוביל עפ"י היעדים שאנחנו קובעים, וההצלחות הבאות יחד איתם. לכן אני אצביע בעד התקציב, תודה.

צביקה צרפתי: תודה, יאיר בבקשה.

יאיר אברהם: ערב טוב לכולם. אני אנסה לעשות את זה קצר ותמציתי. אני רוצה להתייחס לשני נושאים עיקריים: אחד - אני חושב שאחרי 4 שנים של חברות במועצת העיר, אני מודה שאני מרגיש קצת מתוסכל, למרות שאני חבר מועצת העיר מטעם הקואליציה. התסכול נובע מזה שהיכולת שלנו בסיטואציה הנוכחית להשפיע על הדגשים של המדיניות, ולהשפיע על סדרי העדיפויות, איציק בניגוד למה שאתה אומר, יכולת קלושה ולו מהסיבה הפשוטה שאנחנו עושים

את העבודה שלנו בהתנדבות, ולכן איננו יכולים להיות שותפים באופן מעמיק ויסודי בחלוקת העוגה. כשאשל מציין את תהליכי העבודה שמתבצעים בהכנת התקציב, והם נעשים בצורה מאוד-מאוד מקצועית. אשל אני גם צריך לומר שהעבודה שלך אשל והעבודה של הגזבר משנה לשנה נעשית מקצועית, מדויקת ומאוד מאוד קפדנית, ואתם ראויים לכל השבחים. אני אומר את זה למרות מה שציינתי קודם, כי שירה, אין לנו הרבה הזדמנויות להביע את דעתנו בקשר לענייני הציבור.

אני אומר את זה משום שאני לא אוהב שמי שמקבל את ההחלטות הם לא נבחרו הציבור. אני חושב שבמסגרת דמוקרטית, כולל בשלטון המקומי מי שצריך לריב על התקציבים ולהיאבק עליהם ולנהל את סדרי העדיפויות בין התחומים ובתוך התחומים עצמם, צריכים להיות חברי מועצת העיר ולא מנהלי האגפים.

וכאן אני מגיע לחלק השני של הדברים שלי, שזה תחום אחריותי והנושא באחריות כלפי הציבור. אני כממונה על נושא התרבות, והמנכ"ל יודע והגזבר יודע ומנהל האגף יודע, לא מרוצה. לא מרוצה מזה שסך תקציבי התרבות בעוגה הכללית הוא נמוך מדי. נמוך מדי בהשוואה למה שכפר סבא צריכה ויכולה, וגם נמוך מדי בהשוואה לערים אחרות.

ואני אומר את זה תחת האילוצים הבלתי אפשריים שבהם נמצאת המערכת הזאת. נכון, אין מספיק ארנונה ממסחר, אין מספיק ארנונה משירותים, אין מספיק תקציבים פנויים בשביל שהציבור בכפר סבא יקבל שירותים שמגיעים לו.

ולכן כשאנחנו צריכים לקבל החלטות תחת אילוצים כאלה, וכאן מנהל האגף עוד נמצא פה? הלך כבר? מנהל האגף ואנוכי צריכים להקצות את הכספים המועטים שנמצאים בתקציב, כדי לנסות ולתת מענה לאוכלוסייה רחבה ככל האפשר. ואז אנחנו בוחרים לעשות אירועים קטנים, מצומצמים, ממוקדים ואיכותיים.

ובכל זאת, תחת האילוצים האלה קיבל האגף פרס תרבות שמגיע לו בצדק, בצדק רב. זו הזדמנות שוב, אני הודיתי גם במיילים ואני הודיתי גם באמצעים אחרים לעובדים ועוד פעם, ככל שאני רואה את העבודה שלהם, אילולא העבודה המסורה שלהם לא היינו מגיעים עד הלום, אז שוב תודה לאנשי אגף התרבות והנוער, הספורט כמובן.

אני חושב שכשאנחנו הולכים לקראת שנת בחירות, צריכות להיות גם אמירות שהן אמירות ערכיות. כן, סדרי העדיפויות שלי הם אינם עולים בקנה אחד עם סדרי העדיפויות שעולים בתקציב הזה. זאת אומרת, כאשר ראש העיר ובצדק, כמו שאמרת איציק, ציינת, ראש העיר נבחר ברוב גדול, התפקיד שלו זה להוביל את כולנו. וחלקנו כמו שממה אמר, או שמביעים אמון או שמביעים אי אמון.

כן, אני מאלה שמאמינים גם להובלה שלו ולמנהיגות שלו, וגם ליכולת הביצוע. ועדיין אני אומר שכפר סבא לא מספיק נותנת דגש בתחומים שבהם אנחנו מחויבים להם כמו חינוך ותרבות. למרות העלייה בתקציבי החינוך, העלייה הזאת לא רק שהיא לא מספיקה בתחומי התקציב, אנחנו מאולצים להעלות את התקציבים האלה מבלי יכולת ממשית לעשות השפעה דרמטית, אני אקרא לזה ככה.

ושוב, תחת האילוצים ותחת כל התסכולים שאני מביע כאן, זה מה שיש. ובסופו של דבר, בסופו של עניין כשאוספים את המאזן, ושלי אני מתייחס למה שאמרת קודם, בסופו של דבר התקציב שמוגש לנו פה גם לקראת שנת בחירות, הוא תקציב מאוזן, הוא תקציב שיודע להתמודד עם האילוצים והבעיות ולכן גם אני אתמוך בו. תודה רבה.

צביקה צרפתי: תודה. אורן, בבקשה.

אורן כהן: ערב טוב לכולם. מתוך גם הערכה, הייתי אומר אפילו הערצה למי שנשאר, אני באמת אשתדל לקצר. באתי עם עמוד, אפילו יותר מעמוד מלא בדברים שאני רוצה להגיד, אבל אני מרחם עליכם. בעיקר ראיתי את צאלה קודם מפהקת, ואמרתי אני חייב לקצר.

אבל אני אפתח קודם כל במחאה שלי, אתם יודעים, כאשר נכנס ראש העיר קודם לפני פתיחת הישיבה, הוא ראה מספר צעירים שלובשים חולצות שעליהם כתוב: "הליכוד". ומיד הוא שלח, הוא לא נמצא פה כדי לשמוע את זה אבל מיד הוא שלח את מאבטחיו כדי,

... **צביקה צרפתי:**

אורן כהן: כי הוא אישר את זה. אתה לא שמת לב בשיחה בינינו, כן.

צביקה צרפתי: הוא, אתה יודע... תמיד אומר כן.

אורן כהן: צביקה, אתה רוצה לדבר במקומי? בבקשה, קח. אז אני רוצה להביע את מחאתי על כך שהוא שלח את המאבטחים, כדי שיסירו את החולצות האלה. מצופה מראש עיר, אתה יודע צביקה, תגיד לו את זה בבקשה, שישמור על קור רוח כאשר הוא מזהה את השונה ממנו, ויכבד אותו. והיה מוטב אם היה פוסח על הדבר הזה. אני מסכים איתך, את

התרגילים האלה אסור לאפשר אותם.

אחרי 3 שעות שאתם דיברתם, פתאום אני אחרי 2 דקות מפריע לכם. לא די בזה שנענשתי איתן, ושמו אותי אחרון, הרי בדרך כלל אני ראשון הדוברים כשאני תומך בקואליציה. איתן היקר, בדרך כלל אני ראשון הדוברים ופתאום עכשיו שמו אותי אחרון אז אתה מפריע לי?

(מדברים ברקע)

אורן כהן:

לפחות עוררתי את האנשים, זה גם טוב. אני רוצה לומר לך, אפרופו איתן אמרת התקציב. התקציב הזה שקראתי אותו אני רוצה לומר לכם שהוא אין בו מעוף, אין בו חזון ואין בו שום בשורות. מילים, מילים, אמרתי את זה גם בישיבות קודמות, תעתועי מילים, תעתועי מספרים.

דיברתם על עלייה ועל חינוך, רק לפני חודש קיבלנו כרטיס צהוב ממשדד החינוך, חברים. כפר סבא דורגה במקום החמישי מבין ערי השרון, ופה כולם זחוחים. ואני קראתי לעשות תכנית חירום ולהקציב את מה שצריך להקציב לצורך העניין. הממשלה לידיעתכם חברים, הוסיפה כ-40 מיליון שקל יחסית לתקציב ב-2011.

ואילו עיריית כפר סבא אם תראו כמה התווסף לתקציב יחסית ל-2011, אתם תשתוממו שמדובר בלבד ב-30 מיליון. וגם התקציב הזה רוב רובו הוא שכר ותו לא. אין עלייה בתקציב הפעולות בניגוד לתעתועי המילים שאחזתם בנו, ומגיע לתושבי כפר סבא יותר חינוך. את אותו תרגיל שהיה בחינוך הוא היה גם ברווחה. אלו הם דברי, אל תפריע לי. גם אם ביקשו ממך אל תפריע, בבקשה. אני יודע שביקשו ממך, אל תפריע.

גם ברווחה התקציבים עלו ע"י הממשלה ב-4 מיליון שקלים, אבל אם תבחנו את השורה התחתונה, התקציב עלה כולו ב-3 מיליון שקלים.

אני רשמתי שורה ארוכה של הסתייגויות אבל אני באמת לא רוצה להלאות. אני רוצה צביקה לומר לך מילה טובה, למרות שהענשת אותי ושמת אותי בסוף, אחרי שבשנים קודמות קראנו כמה פעמים להעלות את תקציב התמיכות ואמרתם שזה פופוליסטי, הנה כי כן הצלחנו ותקציב התמיכות עלה. אני חושב שיש לך חלק בזה. וצריך גם את זה להגיד. אני מקווה שמי שיהנה מכל התמיכות זה יהיה בצורה שווה. אני חושב שכך זה אמור להיות. כל אחד לפי החלק היחסי שלו בתמיכה.

אי אפשר להתעלם ממצבה של הפועל כפר סבא כרגע, ובהקשר הזה אני רוצה לומר לכם קברניטי העירייה, זה טוב שיש מעורבות, אולי אפילו מאוחר מדי. דברים לא טובים קורים שם. כולנו רוצים שהפועל כפר סבא תחזור לימיה כקדם. אבל התערבות - לא ולא. לא ולא. אני חושב שזה יהיה רע מאוד אם נאפשר לכם לעשות את מה שעשיתם בקבוצה העירונית השנייה, שערורייה רודפת שערורייה. הם מגיעים אליך למשרד, הסבר רודף הסבר.

איפה בכל זאת הולך התקציב? אז אני הבאתי לכם פה את החוברת העירונית, אתם יכולים לראות אותה. יאיר, אתה תדבר אחריי כמה שאתה רוצה. תכף אתה תבין, אני אדבר איתך בתמונות אתה תבין את זה. החוברת העירונית יאיר וצביקה, הנה היא מופנית אליכם פה. ואני פותח ובעמוד הראשון, תנחשו? יהודה בן חמו.

- צביקה צרפתי:** מצטלם יפה, מה אתה רוצה?
- אורן כהן:** מצטלם יפה מאוד, כי עובדה שבצמוד השני, צביקה היקר, מופיע יהודה בן חמו.
- צביקה צרפתי:** נו, מגיע לו.
- אורן כהן:** ותנחש צביקה, מאחר ואתה עירני לידי, מי מופיע בעמוד השלישי?
- צביקה צרפתי:** יהודה בן חמו.
- אורן כהן:** יהודה בן חמו.
- צביקה צרפתי:** בסדר גמור, ראש העיר.
- אורן כהן:** ותנחשו, והנה העמוד הרביעי, מי מופיע בעמוד הרביעי? יהודה בן חמו. ולכן, אני רוצה את חננאל שם, הוא צועק יפה. כל פעם שמתנגדי ראש העיר באים, הוא מגיע עם הבריונות שלו ומפריע. ואיש לא יגיד לו להפסיק. אני אומר לכם, אני בטוח בזה. איש לא יגיד לו להפסיק, כי מי שמפריע זה חולצות הליכוד של ...
- צביקה צרפתי:** אורן, בוא, אתה קצת גולש וקצת מגזים. אתה מתלהב מעצמך וזה בסדר,
- אורן כהן:** בסדר, צביקה אני מבין שאתה בלחץ ושלחתם את כל הבריונים,
- צביקה צרפתי:** אני בלחץ? אני נראה לך שאני לחוץ?
- אורן כהן:** זה בסדר. אתה לחוץ. תהיה רגוע, צביקה.
- צביקה צרפתי:** אתה פועל לפסיכולוגיה? אתה הפסיכולוג של ה...?
- אורן כהן:** צביקה, תהיה רגוע ותאפשר לי לדבר. הפעם אני אומר לך להפסיק.
- צביקה צרפתי:** טוב, הבנתי. אורן,
- אורן כהן:** לך ולחבריך.

- צביקה צרפתי:** אורן, אורן, אורן,
- אורן כהן:** תפסיק. צביקה, תשמור על קור רוח.
- צביקה צרפתי:** חבריה, חבריה,
- אורן כהן:** צביקה עוד מעט...
- צביקה צרפתי:** אורן הביא אותנו למרכז ליכוד,
- אורן כהן:** איפה המאבטחים ממקודם?
- צביקה צרפתי:** אנחנו במרכז הליכוד. נפתלי, חבריה, חזי, חבריה, חננאל,
(מדברים ברקע)
- אורן כהן:** צביקה, אתה יודע אני לא כועס עליך, חננאל, כי אני יודע שאתה עושה כמיטב יכולתך. וכמה שאתה תתקשר אליי כשתבקש עזרה באופן אישי, אני אמשיך לעזור לך, תדע לך, זה לא משנה כמה אתה תתפרע. אני אמשיך לעזור לך ואעזור לך כמה שרק תתקשר. זה אני מבטיח לך.
- צביקה צרפתי:** חננאל, הוא עשה לשכונות, מה אתה רוצה. חננאל,
(מדברים ברקע)
- צביקה צרפתי:** כן, אורן.
- אורן כהן:** אז כמו שאמרתי,
- גיא בן גל:** ...
- אורן כהן:** אתה יודע, אני שומר על קור רוח. אתה מכיר אותי, אני תמיד שומר על קור רוח. אני יודע שככל שהם משתוללים כנראה הדברים יותר נכונים, אתה מבין.
- צביקה צרפתי:** תודה. תודה. חברים,
(מדברים ברקע)
- צביקה צרפתי:** האנשים הפתטים האלה הם תושבי העיר. גיא, יש הבדל בין נאום לנאום. לא, אתה לא נאמת מתלהם, נאמת נעים לאוזן. אורן מתלהב אז זה בעיה.

- גיא בן גל:** צביקה, ביום שאתה מחלק לי מחמאות אני מתחיל...
- צביקה צרפתי:** לא, אל תהיה מודאג. אל תהיה מודאג.
- גיא בן גל:** ...
- צביקה צרפתי:** לא, זה בסדר. זה בסדר. אני נתתי הוראה לצלם לצלם רק את אורן היום. הצלם קיבל הוראה לצלם רק את אורן היום. אורן, בבקשה.
- אורן כהן:** ספונטני, חיכו עד שאני אדבר, אתה מבין? כל הכבוד. מלאכת הארגון פה היא לעילא ולעילא. אז מאחר וראש העיר הגיע, אני אתמצת את הדברים, ואמרתי שהתקציב הזה, התחלתי בזה ואסיים בזה. אין בו מעוף, אין בו חזון ואין בו בשורות. ולכן הערב ראש העיר, חלקי לא יהיה עמכם. אני לא מתכוון להצביע בעד התקציב הזה. אני אתנגד לו כי אני חושב שהוא תקציב רע. תודה רבה.
- צביקה צרפתי:** תודה. איתן, בבקשה.
- (מדברים ברקע)
- עו"ד איתן צנעני:** ערב טוב לכל השורדים. ערב טוב. זה תקציב חמישי שאנחנו מאשרים בקדנציה הזאת, גם תקציב אחרון לקדנציה הזאת. כל שנה אנחנו חוששים מכך שבסופו של דבר נסיים את השנה בגירעון תקציבי. אמירות כמו תקציב יומרני נשמעות שנה אחר שנה, וברוך השם אנחנו מסיימים שנה אחר שנה באיזון תקציבי עם עודפים, שמאפשרים לנו לתקצב גם את הסעיפים המותננים.
- אני רוצה לברך את שגיא על מקצועיות, אחריות, שיקול דעת, נועם הליכות. מגיע לו ישר כוח גדול על העבודה המאומצת. המצגות שראינו כאן הן מרשימות ויפות, אבל לא נתנו ביטוי לשירותי הדת, לפעילות התרבות התורנית.

לנושא הדת בכלל, ואני רוצה לנגוע ולהשלים את הדברים בעניין הזה.

תקציב תרבות תורנית - בשנת 2009 תקציב התרבות התורנית עמד על סך של 956,000 ₪. עכשיו התקציב שעומד בפנינו הוא תקציב של 1.817 מיליון ₪. כמעט הכפלה של התקציב. התקציב המקורי בשנת 2009,

צביקה צרפתי: סליחה אתי, אל תפריעי לו בבקשה. באמת, לא הפריעו לך, דיברת 10 דקות.

עו"ד איתן צנעני: אתי, שמעתי אותך בקשב רב, לא הסכמתי עם רוב דבריך אבל כיבדתי אותך. אז אני מבקש, תני לי להשלים את דבריי. התקציב המקורי היה למעשה תקציב צבוע במרכאות, לא אפשר למחזיק התיק לעשות פעילות שהוא מעוניין בו, לקדם פעילות שהוא רוצה בה. למעשה, זה היה דברים קבועים, פרסום ודפוס, שיעורי תורה קבועים, אירועים קבועים, אבל לא מעבר לכך.

התקציבים בשנים האחרונות מאפשרים לעשות פעילות חדשנית, יצירתית, מקורית. גובה התקציב זה דבר חשוב אבל הניצול שלו לא פחות חשוב. אני מכיר רשויות עם תקציבים גדולים שמבזבזים, אני אומר מבזבזים את התקציב של התרבות התורנית, 2-3 אירועים גדולים בקנה מידה ארצי, הרבה רוח, הרבה רעש בקנה מידה ארצי אבל בזה מסיימים את התקציב שלהם. אנחנו קבענו מדיניות ברורה לגבי ניצול התקציב של התרבות התורנית.

קודם כל, אירועים איכותיים. מיקום האירועים - הקפדנו שהאירועים יהיו בכל רחבי העיר: בשיכון עלייה, בשכונות המזרחיות, במרכז העיר ויש לנו תכניות בעזרת השם השנה

לפעול גם בשכונה הירוקה. קהל היעד - בניגוד לעבר שהתקציב של התרבות התורנית היה בעיקר מופנה לציבור הדתי והחרדי, בשנים האחרונות תקציב התרבות התורנית מופנה לכל תושבי העיר. קהל היעד שלנו זה כל תושבי העיר: דתיים, חרדים, חילוניים, מסורתיים, כולם. אנחנו משתדלים לעשות אירועים שכולם ירגישו שייכות לאירוע כזה או אחר.

מועדי הפעילות: הפעילות מתקיימת גם בימות החול, גם בשבתות, גם בחגים. סוג הפעילות: אנחנו מקפידים על כך שהפעילות תהיה גם לילדים, גם למבוגרים, גם לבני נוער, לגברים, נשים. אני רוצה לתת שתי דוגמאות קטנות. בסוכות האחרון עשינו פעילות, חלק מחברי המועצה השתתפו. מדי ערב עשינו פעילות, פעילות איכותית, הגיעו תושבים רבים. אגב, הגיעו אזרחים לא מכפר סבא. אתי, את מדברת על אירוע אחד מתוך 4 אירועים שהיו ערב אחרי ערב.

(מדברים ברקע)

עו"ד איתן צנעני: את טועה בגדול. זה מעיד על כך שאת לא מכירה את הפעילות של התרבות התורנית. נקודה. בחנוכה עשינו בממוצע שני אירועים ביום. גם במהלך היום אירוע, בשעות הערב אירוע, גם כאן השתתפו אלפי-אלפי תושבים, ושוב, גם תושבים לא מקומיים. ומבחינתי, זאת הצלחה לא נורמלית. ברגע שכפר סבא,

צביקה צרפתי: באתי ונהנית, איתן.

עו"ד איתן צנעני: כן, זה נכון. אני אומר מבחינתי זאת הצלחה כי זה בעצם מקבע את כפר סבא כמרכז של פעילות תרבות יהודית של

כל אזור השרון. חינוך דתי - זה לא סוד שהחינוך הדתי היה מקופח בכפר סבא במשך עשרות בשנים. אני לא מחדש פה שום דבר. אני יכול להפנות אתכם לספר ימי כפר סבא, הדברים מופיעים שם. אני יכול לומר שבשנים האחרונות הפערים בין החינוך הדתי לחינוך הממלכתי מצטמצמים. אני חושב שעדיין יש צורך באפליה מתקנת על מנת להביא למצב מאוזן בין החינוך הדתי לחינוך הממלכתי. סליחה, העדפה מתקנת. אבל בסופו של דבר הכיוון הוא בהחלט חיובי.

אני יכול לומר שהשנה תקציב שיפוצי הקיץ של החינוך הדתי עומד על למעלה מ-4.5 מיליון ש"ח, תקציב ראוי, מכובד לכל הדעות. השנה אנחנו הולכים למעשה לעשות שני דברים משמעותיים בנושא הזה. ראשית, התיכון הדתי שבעזרת השם בתחילת שנת הלימודים הבאה יהיה בית ספר ראוי מבחינה פיזית, תלמידים יוכלו לבוא ולקבל תנאים סבירים בבית הספר.

הנושא השני זה הנושא של התחבורה בבית ספר בר אילן. זאת בעיה בטיחותית, זאת בעיה של תחבורה, של פקקים, זה בעיה שלא טיפלו בה במשך שנים רבות. מאז שאני זוכר את עצמי הבעיה הזאת קיימת. בכניסה לבר אילן הוא רחוב יחסית לא רחב מאוד והוא דו סטרי, בניגוד לחלק גדול מבתי הספר ששם הכביש הוא חד סטרי. זה יצר בעיות תחבורתיות ובטיחותיות קשות. בעזרת השם במהלך הקיץ עומדים לטפל בזה.

אני רוצה קודם כל להודות למנכ"ל העירייה שלקח את הבעיה הזאת ברצינות וטיפל בה. לחבריי, יו"ר ועד ההורים

בבר אילן חגי נדלר וסגניתו עו"ד שלומית יצחקוב שהעלו את הנושא ודחפו, ובסופו של דבר אני מקווה שגם הנושא הזה יבוא על פתרונו.

נוער - זיהינו בעיה בקרב הנוער הדתי בשנים האחרונות בשעות שלאחר הלימודים, בחופשים, שאין מסגרת ויש בעיה של שעמום ובטלה. שלי הזכירה, הבאנו לכפר סבא רב ומחנך בקנה מידה ארצי, הרב עודד דוד, שלי נפגשה איתו. זה אדם שהקים מכינה קדם צבאית בצפת, מכינה קדם צבאית בראש פינה, הוא אמן, הוא תסריטאי. בני הנוער מתחברים אליו. הוא התחיל בספטמבר לעבוד פה בקהילה וזה פשוט הצלחה לא נורמלית. גם בני הנוער מתחברים אליו, גם ההורים מרוצים, אני מקווה שהפעילות הזאת תלך ותתרחב, והוא ייתן פה שעות רבות נוספות ולא רק בימות החול, אלא גם בשבתות.

שירותי הדת - היה פה מקודם הרב ששון טרבלסי. אגב, ראיתי פה חלק ניכר מחברי המועצה הדתית ואני מברך אותם על כך, הם בסך הכל 4 חודשים בתפקיד. שירותי הדת בכפר סבא היום הם במסלול הנכון. מבנה הרבנות בימים האלה התחילו לבנות אותו. מבנה הרבנות והמועצה הדתית. מקווה בשיכון עלייה שגם כן התחילו לבנות אותו. מקווה נשים שיהיה בסטנדרטים גבוהים מאוד, מקווה אנשים במרכז העיר במצב ירוד ויש צורך לשפץ אותו. ואני מקווה ומאמין שיימצא התב"ר גם במהלך השנה הזאת, לתת מענה לבעיה הזאת.

אני רוצה לסיים, לא אאריך בדברים, יש לי פה עוד נקודות, אבל השעה מאוחרת ואני לא רוצה להלאות אתכם. דבר

נוסף קטן ואחרון שאנחנו מתכוונים לעשות, זה לא דבר מהותי, דבר גדול תקציבית אבל הוא מאוד-מאוד חשוב כי זה חלק מהשירות שאנחנו רוצים לתת לתושבים שלנו. זה מתקני גניזה אזוריים, אנחנו מתכוונים לשים בכל שכונה מתקן גניזה. היום זה מצב אבסורדי שאדם שרוצה לזרוק, לגנוז דברי קודש צריך לנסוע לבית העלמין כדי לשים את זה שם. וגם שם זה מלא, כי יש רק מתקן אחד בעיר. אנחנו מתכוונים לשים בחודשים הקרובים בכל אזור בעיר מתקן גניזה שירות לתושב.

אני רוצה לסיים ולהודות לכל עובדי העירייה. בסך הכל יש לנו באמת בעירייה עובדים מסורים, והביצוע של התקציב הוא הרבה מאוד בזכותם. אני רוצה להודות לראש העיר על שיתוף הפעולה במהלך כל השנה. להודות למנהלים שאני עובד איתם, למנכ"ל העירייה, לסמנכ"ל העירייה, לדב רקוביץ מנהל אגף החינוך, לעטרה בריל שהיתה פה והלכה, למיכל גרשון שאני במהלך הקיץ ראיתי את שעות העבודה המאומצות לילות כימים בעניין הזה, באמת מגיע לה גם כן יישר כוח.

ואחרון אחרון חביב לשמשון ממליה, מנהל המחלקה לתרבות תורנית, שאמון על כל הפעילות של המחלקה לתרבות תורנית פה בעיר. תודה. ערב טוב.

תודה רבה. יעקב, בבקשה. **צביקה צרפתי:**

קודם כל אני מקווה מאוד שאני אחרון הדוברים. **יעקב אביטל:**

לא, לא, לא. **עמירם מילר:**

עדיין לא? אני רוצה לומר ככה, כל היושבים פה סביב **יעקב אביטל:**

השולחן הזה כבר ראו את התקציב ודנו בו, אמרו את מה

שיש להם לומר. וצריך לזכור שאנחנו אחרי יום עבודה די ארוך ואנחנו מחר קמים מוקדם, מי שעובד. אז אני מאוד פונה בכל לשון של בקשה להיות יותר ענייניים ולקצר. אני מכבד, אני תמיד נזהר אלה שאומרים 'אני הולך להגיד דברים בקצרה', בדרך כלל הם מאריכים. אבל אני באמת מתכוון לקצר.

אני מלא-מלא התפעלות מהעשייה המרובה שנעשית, לכן אני כן תומך בתקציב וישר כוח לכל העושים במלאכה. יובל, בבקשה.

צביקה צרפתי:

ערב טוב. אני מברך את כל מי שעדיין הצליח להישאר פה. מי שנאלץ ומי שלא נאלץ, אני בטוח שזו לא משימה קלה. לפחות רובנו פה לא בשכר. התקציב הזה אולי לחלקנו זו פעם אחרונה שהם יראו אותו מהצד של שולחן המועצה. זה טבעי. לחלקנו זה 4 שנים, לחלק זה כבר 9 שנים. התקציב הזה הוא ברכה שבאה באיחור, שאומרת איזה מזל שיש שנת בחירות. ואם לא היתה שנת בחירות אז הרבה מהתקלות בהעדפות שבונות תקציב לא היו מתוקנות.

אהוד יובל לוי:

זה יותר הבטחה, יותר שאיפה, ואולי ציפייה שיתקנו דברים. אני לא מאמין שהם יתוקנו, אבל עולם כמנהגו נוהג. אז הדברים האלה הם נורא משעשעים, כי ראינו כבר 4 תקציבים מוגשים לפה ואין קשר בין התכנון לבין הביצוע. ואנחנו רק יכולים לראות שהתקציב עולה, הארנונה שנגבית עולה, ואנחנו יכולים לברך את מי שגובה את הארנונה הזאת, שיגבה ארנונה ברחמים.

והיה לי בישיבות דיון לא נעים עם הגב' הררי, מכיוון שהנהלת העיר דורשת גבייה - 93% גבייה בשוטף, 98%

בשנים עברו. ואני אומר שכוס מים ששותים פה, משלמת אותו החד הורית עם 5 ילדים שמעקלים לה בבית, לא מרצדס, לא טבעת יהלום, היא לא המתחכמת שבורחת מתשלום. היא אותה זאת שמשטה בעירייה 5 שנים, לא משלמת עבור בתי ספר, לא משלמת עבור ארנונה אפילו אגורה. לא מצאתי אותה בקזינו ואני לא ראיתי אותה בפנים, אבל אני בטוח שהיא לא הולכת לקזינו. אז אני רוצה להגיד לכם שהמחיר יקר. המחיר של היעדים שקובעת העירייה הוא רע. מי שאחראי על מערכת כזאת עיניו בראשו, יודע מה המחיר שהוא עושה, מה הוא שם לפניו, ואני שמח שגם חברי ממה התייחס לזה היום בהיבט כזה, וגם אורן התחיל להתייחס לזה בהיבט אחר. כנראה שהדרך שלהם בקואליציה כבר לא תהיה סוגה בשושנים, או שלא היתה סוגה בשושנים מזמן, אבל לפתח מצפון ציבורי או להעיד על מה שנראה לך זה מכובד. אני מכבד את מה שעשיתם היום, בטח זה לא דבר קל, בטח ממה ששמעתי עד היום זה לא יעבור לכם בשתיקה.

(מדברים ברקע)

אורן כהן:

אהוד יובל לוי:

כפי ששמת לב זה לא עבר בשתיקה. לא. בוודאי שלא. ואמרתי, דווקא לך לא אמרתי. אמרתי לאורן שהמצפון מתעורר, אליך לא אמרתי את זה. שים לב. אני רוצה להגיד לכם שבתקציב הזה מצאנו דברים מוזרים. כדי שלא לחזור על מה שאמרו החברים שלי, אני רוצה להגיד לכם שהיגיון וסדר זה דבר שהוא חזק מאוד אצל העובדים, אצל שגיא אני תמיד מברך אותו שהוא מצליח להגיע בבת אחת עם התב"ר ועם התקציב הרגיל, חד

משמעית שעובדי העירייה הם עובדים מקצועיים משכמם ומעלה, להכין תקציב כזה של מאות מיליונים, זה דבר קשה להגיע לרזולוציה, לתקן, לעדכן, זה דבר מסובך. אבל כל הכבוד שהגעתם.

רק מה, הדרך שהובילה לקביעת היעדים גרועה. אמר פה עמירם, אני כבר מפחד לקרוא לו מורי כי הוא כבר כועס, הוא דיבר על רומי, אז אני אגיד לו שרומי עשתה כבישים, גשרים, שווקים, מרחצאות, אבל את הכל עשתה לטובת עצמה. אתה אמרת חצי דבר, אבל רבי שמעון בר יוחאי אמר כל שעשתה עשתה למען עצמה. מרחצאות לעדן את עצמה, שווקים למעש. ודברים אחרים אני לא רוצה להגיד.

עמירם מילר: אתה היום אזרחי רומי חוגגים את הסילבסטר, להבדיל מאיתנו. אתה אל תשכח את זה.

אהוד יובל לוי: אני לא הבנתי, אתה היום לא הבנתי את זה.

עמירם מילר: אל תשכח את זה. בדיוק.

אהוד יובל לוי: אני היום לא חוגג את סילבסטר, אם זה הטענה שלך. לא הבנתי מה אתה אומר, אבל אמרת 'אתה היום' אני לא חוגג.

עמירם מילר: אז תקשיב.

(מדברים ברקע)

עמירם מילר: זה לא מה שאני אומר, ומה שיובל אומר זה ממש חצאי אמיתות. היסטוריה.

אהוד יובל לוי: חצאי אמיתות? אני אקריא לך מה אומר רבי שמעון בר יוחאי, ולמה הוא ברח למערה. אז אם כבר התחלת אז תגיד, שמה שהוא אמר רומי עשתה למען עצמה. ואם כבר נתקן, אז גם אדון המנכ"ל שאמר התקציב ... חיה, אז אני רוצה להזכיר לו ש... חיה השרה חובקת בן זה בעוד שנה.

אני מקווה שהוא התכוון לתקציב השנה. כי אם זה יהיה התקציב גם בעוד שנה, אז התקציב בעוד שנה אחרי הבחירות אם הוא יהיה כזה תקציב נחמד זה יהיה נורא מכובד. כי הרבה תקלות של גני ילדים שיבנו פה מתוקנות בתקציב הזה.

והנה תראו איזה יופי, אל תצחקו, אבל כשעיריית כפר סבא מחליטה לתקן את המחסור בגנים, היא קודם כל בונה את הגן בקומה שנייה ואחרי זה בונה בהדרגה למטה. כי קודם כל גילו שנגמרו הקרקעות אבל צריך עוד עשרות גנים. כמו הקפיטריה בטבריה, נכון. אז מה? עירייה שקודם כל בונה ואחרי זה מתכננת.

אל תגידו לי שאני מזכיר לכם את בית ספיר. כי בבית ספיר אנחנו עדיין משלמים שכר דירה. למי שלא יודע אחרי 65 מיליון, 60 מיליון או שיתקנו אותי פה כל אוהבי האמת הפילוסופיים האמיתיים, עדיין מופיע בתקציב 300,000 שקל בשנה שכר דירה לבית ספיר. זאת אומרת, גם שילמנו וגם אנחנו נהנים וגם אנחנו משלמים שכר דירה. אז זה נחמד, זה מכובד, אבל מישהו בוודאי יודע להסביר למה בתקציב מופיע 300,000 שקל או 320 השנה, וזה בטח לא קשור לאף הסכם קואליציוני, אני בטוח בזה, אחרת היינו יודעים על זה.

אני רוצה להגיד לכם גם כדי לא לחזור על דברים אחרים, שאם את הרית-מוסיקה ביטלו בכיתות מסוימות בגן, או העבירו לגנים מסוימים, אז היה נדמה לי שרית-מוסיקה מחודשת. אבל מה היא רית-מוסיקה מול דוברות כשהדוברות מגיעה לחצי מיליון וריתמיקה ל-400 ומה זה

דוברות ללא רכב? מה זה מיתוג? הרי הסכומים של הדוברות והמיתוג עוברים את הרית-מוסיקה בכמה וכמה. אז זה מלמד אתכם שאם נבחרים מקבלים,

(מדברים ברקע)

דוברות 1.4 מיליון, נכון. אבל יש שם שכר דוברות. יש שם כמה סעיפים שונים: דוברות, מיתוג, שכר, רכב, רכב דוברות, דוברות צריכה רכב. אבל אני חלילה וחס עיני אינה צרה. אני בעד שהדוברות תהיה מקצועית. קשה לבקש מדוברות לטלטל את עצמה בימים כאלה. בטח שמלאכת הדוברות קשה מאוד להגיע לטלוויזיה ולכל מקום.

אהוד יובל לוי:

אבל אנחנו התקדמנו, הארנונה שנגבית היום היא כ-300 מיליון ולכפר סבא יתווספו בסך הכל עוד כ-1,300 משקי בית ועוד כמה אלפי מטרים מרובעים של מסחר. ובאמת אמר ראש העיר, קודם כל הצרכים של התושבים גדולים ומרובים, ובמשטר מתוקן לפני שבונים את קומה שנייה ואחרי זה בונים בהדרגה למטה, קודם כל מביאים את ההכנסה ולא דוחים את זה לשנה אחרונה, ולא אחרי שאנשים מאלכסים את הבית.

אלא קודם כל בונים ואחרי שבונים בהדרגה למטה, מכינים גם פתרונות. ואז אנחנו רואים שכמות גני הילדים בכפר סבא היתה צפויה לעוד 10 שנים לכאורה. בשנה הראשונה של הקדנציה ישב ובשנה השנייה או בשנה הראשונה שישב פה שגיאר רוכל, והוא נתן לנו את הצפי של הגבייה של היטלי השבחה, שייכנסו מהשכונות הירוקות באופן ליניארי, יפה, רק שלא היה צפוי להיעצר. אבל הצפי היה שכל שנה יאכלסו אותנו עוד משפחות בעיר קטנה, שכונות ירוקות,

5,000 יחידות דיור, 20-30 אלף תושבים התווספו לעיר. וראו זה פלא, הפיריון של תושבי כפר סבא כפי שמתפרסם בעיתונות גבוה, כמות הילדים מפתיעה. אין מקום לגנים. שומו שמיים. רוב הכסף כבר יצא או בדרך לצאת, או שהוא כבר צבוע. אין לנו מקום לגנים בכפר סבא. יש לנו כסף לשכר נבחרים גבוה, יש לנו כסף לפרסום, מיתוג, לכל השמות האלה חוץ ממדבור.

אנחנו צריכים היום להסתכל ולהגיד שהלוואי עלינו שבשנים האחרונות היינו רואים צמיחה בתקציב החינוך, כמו שראינו בתקציב פינוי האשפה. אם בשנת 2010 שילמנו 19 מיליון שקל לתקציב האשפה, בשנת 2012 שילמנו 26, ויודעי החשבון יגידו לנו שגדלו הקילומטרים, גדלה כמות התושבים. 1,300 יחידות דיור שהתווספו לעיר מצדיקים כי תעשייה לא גדלה בכל כך הרבה.

אבל פינוי אשפה ומטמנות גדלו בעיר במיליונים. הלוואי על החינוך שהיה גדל מעבר לתקציב הממשלתי או לתקציב לילד, כי ראיתי פה שאנחנו מתקרבים או כמעט נושקים בתקציב של 4,000 שקל לילד, בתקציב העירוני בקו הנמוך. כשעיריית הרצליה פרסמה לפני שנתיים-שלוש שהיא עברה את ה-5,700 לילד השקעה בשנתית, ובכפר סבא לא פרסמו. אני רוצה להזכיר לכם, שיש לנו פה מצב נורא מדהים שכל המשבחים, שבתי הספר שלנו הגיעו לאחוז בגרות גבוה מאוד, ממש מדהים. רק מה, הם שוכחים שכמות ילדי כפר סבא יורדת ל-70%, 72% הישגי בגרות. אנחנו לא חמישי בשרון, אנחנו באזור פוראדיס.

כשהשכנה שלנו הקטנה הוד השרון נמצאת במקום חמישי

בארץ, והיא אחרי קרית אונו, שמעולם לא שמענו עליה כמעצמה,

עמירם מילר: יובל, 10 דקות עברו.

אהוד יובל לוי: עמירם, אני מודה לך.

עמירם מילר: בבקשה, יש לך עוד חצי דקה.

אהוד יובל לוי: אני מודה לך ואני מבקש ממך שלא תפריע לי. ואני רוצה

להזכיר לכם, שהעיר הזאת צריכה שינוי לא כמו שזה נשמע פה, אלא הרבה יותר עמוק בסדרי העדיפויות שלה. העיר הזאת לא תוכל להמשיך, כמו שאמרו חברי הקואליציה, אם הם עדיין לא לשעבר, אם אפשר להצמיד להם את השם. העיר הזאת לא יכולה לגבות מחד הוריות עם 5 ילדים, לשלוח להם מעקלים הביתה, היא לא יכולה להגיע למצב שבו אנחנו גובים כל אגורה שאפשר, מוציאים את הכסף לאזורים מוזרים מאוד והרבה אנשים לא מבינים לאן הכסף יוצא.

אני מאחל לקואליציה שתהיה שלמה עם עצמה, שתדע יום-יום מה היא עשתה. שתהיה שלמה בשנה הקרובה עם תקציב הבחירות הזה, ושהציבור יידע להעריך נכון. שתהיה לכם שנה מוצלחת מבחינה תקציבית.

צביקה צרפתי: תודה. שמעון, בבקשה.

שמעון פרץ: אחרון-אחרון חביב, רבותיי. ערב טוב לכולם. אני מדבר עם

הגב לקהל כי ממילא אף אחד לא מצביע, מי שמאחוריי, אז אין לי בעיה לדבר למועצה. הרבה יותר קל. הנה, גם היא לא היתה מצביעה לי אחר כך. טוב שגיליתי.

טוב, אני קודם כל רוצה לתת שבח והודיה לבורא עולם שנתן לי לקבל החלטה בקדנציה הקודמת של פועל

ההסתדרות מר יהודה בן חמו. הכל לפי הסדר, אני אגיד את זה לאט, אבל ייקח לי פחות מ-3 דקות אם תתנו לי, ברשותכם. אני לקחתי אז החלטה שאני יורד לאופוזיציה. והיחידי שהיה באופוזיציה מתוך 19 חברים, הייתי לבד. עשיתי מה שלא עשתה האופוזיציה היום של 7 נפשות כמעט, אם לא 6, גם בספק, עשיתי יותר הצעות לסדר ויותר שאילתות ויותר תועלת, בלי לקרוא תקציב, בלי לדעת מה בסדר, מה לא בסדר. הכל הגיע לי עד, זה אפשר לבדוק,

(מדברים ביחד)

שמעון פרץ:

תבדקי. תבדקי את זה. זאת אומרת, שבקדנציה הזאת היחידי שלא נמצא לא בקואליציה ולא באופוזיציה זה אני. וכולם יודעים את זה. אני חושב שלא הסתרת את זה מאף אחד. ואני יכול לקצר, להגיד רק תסתכלו קצת על התקציב 2013 לאישור מועצת העיר. אני גם חשבתי שיהודה בן חמו פועל הסתדרות לא יוכל לנהל את העיר הזאת.

הופתעתי לאחר 3 שנים מהקדנציה הקודמת. 7 שנים אחרונות אני נמצא פחות או יותר אובייקטיבי, לא נגוע בשום מקום, לא מהאופוזיציה ולא מהקואליציה, ואני רואה רק דבר אחד, סוחר טוב לא מסתכל מה מרוויח בחודש הזה או בחודש הבא. סוחר טוב מסתכל סוף שנה מה הוא הרוויח.

אני רואה פה אחרי 7 שנים שאני נמצא יחסית אובייקטיבי, התחלנו תקציבים של 350 מיליון שקל בשנת 2004, אם מישהו לא זוכר, שאני הייתי נגד בכל הכוח. אנחנו היום נמצאים ב-2012 בדצמבר, בדיוק כמו ינואר ב-2004 שהגשנו את התקציב של 2003 וראו איזה פלא, היה לנו כמעט 225

מיליון שקל גירעון נצבר וגם גירעון שוטף. אם מישהו שכח את זה. אני לא יודע אם מישהו שכח את זה, זה היה על חשבון יהודה, לא היה על חשבון אף אחד אחר. והיום אנחנו נמצאים עם פי 2 תקציב רגיל ותב"רים, אני לא מסוגל לקלוט בכלל שיש כזה דבר בעולם, 244 מיליון שקל. תתעוררו רבותיי, אתם אופוזיציה שחופרים בתקציב איפה שנוח לכם, איפה שטוב לכם. אני חופר בדבר אחד. בראש. הכל אצלי בראש. מעולם לא פתחתי נייר, מעולם לא הסתכלתי על נייר, מעולם לא בדקתי ניירות. גם ההצעות לסדר שלי כתבו לי אותם, לא אני כתבתי אותם. אבל השגתי אנשים.

צביקה צרפתי: אתה יודע מה, אמיתי, אמיתי כל הכבוד שמעון.

שמעון פרץ: אבל השכרתי אנשים,

(מדברים ברקע)

שמעון פרץ: בורא עולם. להביא את האנשים הנכונים שיכתבו לי. אז רק

בן אדם שהוא סגי נהור יכול לראות ולהיות עיוור גמור בשביל לא לראות איך השיפור שלנו פה בכפר סבא, ואני לא מסתכל מה נעשה, מה לא נעשה. איפה טוב פחות, איפה טוב יותר. אני לא יודע. תסתכלו קצת, הפועל הסתדרות הזה כל כך הצליח שהוציא לכם את המיץ מהאוזניים.

836 מיליון שקל, כמעט מיליארד. לא היה כזה דבר בהיסטוריה מאז 110 שנות, שנבנתה כפר סבא. אז אני לא יודע מה יש לכם, אתם רוצים להיות ראשי ערים? אתם לא יכולים, כי אתם לא פועל הסתדרות. רק פועל הסתדרות יכול להיות ראש העיר. זה הכל. ביי.

אה, סליחה, אני לא יודע אם אני אצביע בעד או נגד. כנראה

שאני מתלבט. אני אחכה עד הסוף.

צביקה צרפתי: תודה, שמעון. ראש העיר, סכם בבקשה.

יהודה בן חמו: אני ביקשתי את זכות דיבור בשביל לשכנע את שמעון. שוב

ערב טוב לכולם, אני בהחלט מתנצל שבחלק מהדיון לא הייתי, נאלצתי ללכת למשהו אישי. אבל בהחלט אני יכול לברך את כל מי שדיבר היום, גם מהאופוזיציה וגם מהקואליציה. בסופו של יום אני חושב שכל אחד מנתח את התקציב או את דרך ההתנהלות שלנו מנקודת מבטו, וזה בסדר.

זה מזכיר לי את השיר שאני כל כך אוהב, שאומר יש אדם רואה הכל באור ורוד-ורוד, זה לא טוב אומרים, אולי אפילו רע מאוד. יש אדם רואה הכל באפלה קודרת, זו אותה המחלה רק בצורה אחרת. ולכן אני מציע לכולם להרכיב משקפיים לא קודרות ולא שמחות, אלא מציאותיות. להסתכל נכוחה אל הדברים.

ואני מאמין, אני מאמין שכל אחד כשהוא מסתכל עם עצמו, כשהוא נמצא בינו לבין עצמו ועושה את חשבון הנפש, ואני מדבר מנקודה לא אובייקטיבית כי אני מכהן היום כראש עיר, אבל אני בטוח שגם חברי האופוזיציה ואני יודע לפחות על חלק מהם, שמדברים בחדרי חדרים בשבחי העשייה כי עם מספרים ועובדות אי אפשר להתווכח.

ולכן אני בהחלט מכבד את כל חברי המועצה שדיברו והתבטאו. היו חלק שהיו יותר פרלמנטרים, היו חלק שפחות. אבל בהחלט אני חושב שמדברים על ישיבת תקציב שזה אחת הישיבות החשובות ביותר בכל ארגון. אמרתי את זה נדמה לי גם בפתיח דבריי, ואמרתי את זה גם כמה וכמה

פעמים. גם בפירמות עסקיות, ישיבת אישור התקציב, היא ישיבה מאוד-מאוד חגיגית. אין לי שום כוונה לשנות ממנהגי.

אני לא חושב שההגדרה שלך גיא של פירוטכניקה שנעשתה פה, אני חושב שסך הכל כשמגיעים לכאן אורחים, והיו פה היום גם אורחים מחוץ לגבולות העיר כפר סבא, היו פה כמה נציגי משרדים ממשלתיים שהם ביקשו דווקא לבוא ולראות איך מתנהלת ישיבת מועצה. וכשאנחנו מקבלים תגובות של ישיבות שכאלה לא מתקיימות בשום יישוב בדרך הזו, באופן הזה, אני חושב שבסופו של יום כולם, בלי יוצא מן הכלל, גם אתם, למרות שלא עסקתם בהכנת הישיבה, בהכנת ספר התקציב, אתם יכולים להתגאות בכך, כי גם אתם חלק מהמערכת העירונית.

ובהחלט אני רוצה שוב, להודות לעמיתיי העובדים, לאשל, לשגיא, לכל צוות העובדים, גם בגזברות, גם באגף ההכנסות, לדבורה ולכל צוות העובדים. לכל מנהלי האגפים ולכל יחידות הקצה שלנו, שבהחלט אם אנחנו מסתכלים על השורה התחתונה, אני חושב שהם עמדו במרבית היעדים, והצליחו להביא לנו כנבחרים, כדירקטוריון שלהם את התוצאות המקוות.

אני באמת, דומה כאילו שאני אומר הרבה תודות, אבל בעשייה הציבורית ובמיוחד כראש עיר יש פה עוד כמה שאני מניח שירצו להרכיב את התקציב, ויש להם גם סיכוי טוב להרכיב את התקציב הבא, אני לא יכול לתאר את העבודה בלי השותפים האמיתיים, הסגנים, שבהחלט עוזרים לא רק בתחום העיסוק שלהם. לפעמים אנשים מקטינים ראש

ומתייחסים רק לתיק שהם מחזיקים. אבל בהחלט לשמחתי, הסגנים והמשנים לוקחים על עצמם יותר מאשר הוגדר, ובצוותי חשיבה מעת לעת שאנחנו יושבים אנחנו מנסים גם לפתור בעיות שלא בתחומם. ואני שמח על ה-input הנפלא שהם נותנים לי באופן אישי לעיר, לעירייה, ובכלל.

אני מבקש מחברי המועצה, אני יכול לכבד מאוד כל הצבעה של כל חבר מועצה, אני חושב שאני מוצא לנכון זכות נעימה ויהיו כאלה שיגידו שאולי ננסה להפריד בין האופוזיציה. אבל אני רוצה בחובה נעימה לציין את התרומה של דר' אמיר גבע, גם בישיבות שהיו בהכנת התקציב, אני חושב שההתייחסות שלך אמיר היתה התייחסות מאוד-מאוד עניינית. גם ההערות שנאמרו נלקחו בחשבון.

אני זוכר שלאחר הישיבות שגיא ואשל הכינו את שיעורי הבית, התייחסו. כי כשנותנים פידבק בונה יש מה לעשות איתו. כשאתה אומר לבן אדם 'אתה עשר', אז אני עשר, אז מה? אבל כשאתה נותן לבן אדם את הפידבק בצורה נאותה, בצורה תרבותית ומקצועית, אז אני שמח שהגינטלמנים האלה ידעו לקחת את זה למקומות נכונים, וגם לתקן סעיפים. וגם פה באה תרומתך לידי ביטוי.

אני בהחלט מבקש מחברי המועצה, אנחנו כבר עברנו 4 שעות. על מנת שלא נחטא,

(מדברים ברקע)

אה, ישיבת תקציב לא צריך? אוקי. מכיוון שיש ישיבת תקציב אין צורך, אז אני מציע שנעבור להצעת החלטה. מצביעים סעיף-סעיף? אני מבקש להביא לאישור את תקציב העירייה לשנת 2013 על סך 585.75 מיליון ₪. מי בעד? ירים את ידו.

יהודה בן חמו:

יאיר, ממה, אמיר, שלי, יעקב, ארנון, עמירם, צביקה, יהודה, איתן, איציק ושמעון. מי נגד? ירים את ידו. גיא, אתי ויובל ואורן. מי נמנע? דר' אמיר גבע. תודה.

החלטה מס' 485: מחליטים לאשר את תקציב העירייה לשנת 2013 ע"ס 585.75 מש"ח.

יהודה בן חמו: מי בעד לאשר את התקציב המותנה בהכנסות של 6.05 מלש"ח? ירים את ידו. תודה. יאיר, ממה, אמיר, שלי יעקב, ארנון, עמירם, צביקה, יהודה, איתן, איציק ושמעון. מי נגד? ירים את ידו. תודה רבה. גם אורן. מי נמנע? דר' אמיר גבע.

החלטה מס' 486: מחליטים לאשר תקציב מותנה הכנסות ע"ס 6.05 מש"ח.

יהודה בן חמו: תקן כוח האדם ושכר 1,744 משרות, מי בעד? ירים את ידו. פה אחד אני חושב. גם על התקנים אין פה אחד? תודה רבה. יאיר, ממה, אמיר, שלי, יעקב, ארנון, עמירם, צביקה, יהודה, איתן, איציק, אורן, יובל ושמעון. מי נגד? ירים את ידו. תודה רבה. גיא בן גל. מי נמנע? אמיר ואתי. תודה.

החלטה מס' 487: מחליטים לאשר תקן כח אדם ושכר – 1,744 משרות.

יהודה בן חמו: מסגרת תכניות הפיתוח ל-5 שנתי הקרוב, 703.74 מיליון ש"ח, מי בעד? ירים את ידו. אותו כנ"ל לפרוטוקול, נכון? יאיר, ממה, אמיר, שלי, יעקב, ארנון, עמירם, צביקה, יהודה, איתן, איציק ושמעון. מי נגד? ירים את ידו. תודה רבה. גיא, אתי ויובל ואורן. נמנע דר' אמיר גבע.

החלטה מס' 488: מחליטים לאשר מסגרת תכניות פיתוח ל 5 השנים הקרובות בסך 703.74 מש"ח.

יהודה בן חמו: תקציב הפיתוח לשנת 2013 על סך 244.94 מיליון ₪, מי בעד? יריס את ידו. יש כאלה גם שהתנגדו לפתח את העיר. יאיר, ממה, אמיר, שלי, יעקב, ארנון, עמירם, צביקה, יהודה, איתן, איציק ושמעון. מי נגד? יריס את ידו. תצלמו את זה. גיא, אתי ויובל. תודה. מי נמנע? יריס את ידו. דר' אמיר גבע. תודה.

החלטה מס' 489: מחליטים לאשר את תקציב הפיתוח של עיריית כפר-סבא לשנת 2013 ע"ס 244.94 מש"ח.

יהודה בן חמו: סך הכל תקציב עיריית כפר סבא 2013 שוטף + תב"ר + מותנה 836.74 מיליון ₪, מי בעד? גם את זה צריך לאשר או כבר אישרנו? אישרנו, תודה רבה. אני מודה לכל מי שהכין את הישיבה הזו. הישיבה נעולה. לילה טוב לכולם.

החלטה מס' 490: מחליטים לאשר את סך תקציב עיריית כפר-סבא לשנת 2013, שוטף+תב"ר+ מותנה ע"ס 836.74 מש"ח.

אשל ארמוני
מנכ"ל העירייה

יהודה בן חמו
ראש העיר

ריכוז החלטות מועצה מיום 24/12/12

החלטה מס' 485: מחליטים לאשר את תקציב העירייה לשנת 2013 ע"ס 585.75 מש"ח.

החלטה מס' 486: מחליטים לאשר תקציב מותנה הכנסות ע"ס 6.05 מש"ח.

החלטה מס' 487: מחליטים לאשר תקן כח אדם ושכר – 1,744 משרות.

החלטה מס' 488: מחליטים לאשר מסגרת תכניות פיתוח ל 5 השנים הקרובות בסך 703.74 מש"ח.

החלטה מס' 489: מחליטים לאשר את תקציב הפיתוח של עיריית כפר-סבא לשנת 2013 ע"ס 244.94 מש"ח.

החלטה מס' 490: מחליטים לאשר את סך תקציב עיריית כפר-סבא לשנת 2013, שוטף+תב"ר+ מותנה ע"ס 836.74 מש"ח.