

# עיריית כפר סבא

פרוטוקול מס' 43/16-11/10

מישיבת מועצה שלא מן המניין, מיום רביעי, כ"ב בכסלו תשע"א (29/12/2010)

## משתתפים:

ראש העיר	יהודה בן חמו
סגן ומ"מ ראש העיר	צביקה צרפתי
ס/ראש העיר	עמירם מילר
סגן ראש העיר	עו"ד איתן צנעני
משנה לראש העיר	איציק יואל
משנה לראש העיר	אורן כהן
חבר המועצה	יאיר אברהם
חבר המועצה	ד"ר אמיר גבע
חבר המועצה	גיא בן גל
חברת המועצה	אתי גן-אל
חבר המועצה	עו"ד נפתלי גרוס
חבר המועצה	אהוד לוי יובל
חבר המועצה	ארנון לוי
חבר המועצה	אברהם מולה
חברת המועצה	עו"ד שלי עמרמי-בוזגלו
חבר המועצה	שמעון פרץ
חבר המועצה	ד"ר בוקי צי"ש
חבר המועצה	אברהם שיינפיין (ממה)

## חסרים:

עו"ד מנשה אליאס חבר המועצה

## נוכחים:

משנה לראש הממשלה	סילבן שלום
ושר לפיתוח הנגב והגליל	
מנכ"ל העירייה	אשל ארמוני
גזבר העירייה	שגיא רוכל
יועץ משפטי	עו"ד אלון בן זקן

מבקר העירייה	אליעזר פירשטיין
ע/ראש העיר	חזי ברזני
יועץ תקשורת	איתי גונאל
ע/מנכ"ל	מיכל טל
מנהל מחלקת אירועים	דורון בקנשטיין
מנהלי אגפים ומחלקות העירייה	

**ישיבת מועצה שלא מן המניין - 29.12.2010**

**על סדר היום :**

**1. אישור תקציב 2011.**

**דורון בקנשטיין:** כבוד המשנה לראש הממשלה, אדוני ראש העיר, חברי המועצה, אורחים יקרים. ערב חגיגי זה פתחנו בשיר "משהו חדש מתחיל", בביצוע תלמידי בית חינוך תיכון על שם גלילי, תלמידי מגמת המוסיקה בהדרכתו וניהולו המוסיקלי של מר מיקי רונן. מגיע לו גם מחיאות כפיים. אני רוצה להודות לזוהר, לדנה ולאור שישבו וישירו. אני מתכבד להזמין את כבוד ראש העיר לפתוח את הישיבה, בבקשה.

**יהודה בן חמו:** ערב טוב. ערב טוב לכולם. אני מקדם בברכה חמה בצל קורתנו את חבר הכנסת, השר סילבן שלום, השר לפיתוח הנגב והגליל, בשיתוף פעולה אזורי. אני רוצה להודות לך אדוני השר על שנאותה לבוא לכאן לביקור בעיר. אמנם קצר מאוד, אבל זה משאיר לנו חוב לפעמים הבאות על מנת שנוכל לערוך סיור מקיף ולהכיר לך קצת מקרוב. אנחנו לא בנגב ולא בגליל, אבל עם היוזמות והרעיונות שישבנו בישיבת העבודה קודם, אני בהחלט מודה לך גם על הרעיונות וגם על הנכונות לסייע לנו, למרות שאנחנו לא נמצאים בנגב ובגליל. ועל כך אני מוקיר תודה. אנחנו התכנסנו פה היום לישיבת מועצת עיר חגיגית. מדי שנה אנחנו מקיימים את הישיבה של אישור התקציב, סיכום שנת הפעילות ועם החזון לשנה הבאה. אדוני השר, אתה נמצא פה, ומסביב לשולחן נמצאים חברי מועצת העיר, 19 חברי מועצה. למעט סגני וממלא מקומי ואני, כולם מתנדבים, עושים עבודה די דרוכה למען העיר, ובהחלט מקור לגאווה שעיר יכולה להתנהל עם מועצה. עם

כל זה שיש גם ביקורת ויש גם אופוזיציה, אבל יחד עם זאת אני חושב שהעשייה בסופו של יום היא עומדת בראש סולם העדיפויות, ובהחלט אני גאה על כך.

אני רוצה בפתח דבריי בטרם אתייחס לתקציב, לשלוח מכאן את תנחומיי הכנים למשפחת דיין. לפני יומיים נפטר נער מכפר סבא, תלמיד מערכת החינוך שלנו, בית החינוך שרת. הוא נפטר באמצע אימון גופני. ובטח ובטח אנחנו שולחים לו כאן בשם הנהלת העיר, בשם התושבים, לכל המשפחה שולחים את תנחומינו הכנים.

כמו כן, לא רק לחובבי הספורט, אלא לכל אדם שבקיא בעשייה הציבורית, בהחלט אנחנו שולחים גם תנחומים למשפחת כהן, עם היוודע על פטירתו של אבי כהן זיכרונו לברכה.

אני מאוד-מאוד שמח להיות כאן היום. זו הפעם השביעית שאנחנו מאשרים תקציב לשנת 2011. אני זוכר את התקציב הראשון, חלק מחברי המועצה היו אז איתנו באותה המועצה. חלקם חדשים. ואני מאוד גאה על כך שהתקציב הוא בסימני גידול משנה לשנה.

התחלנו עם תקציב של 330 מיליון ₪, ועם גירעון של 104 מיליון ₪. היום אנחנו נמצאים באישור של תקציב כחצי מיליארד שקלים, כשהורדנו את הגירעון ל-21 מיליון ₪. מה שזיכה אותנו באופן פורמאלי, למרות שכבר לפני 6 שנים יכולנו לקבל את זה, אבל השנה אדוני השר, עמיתיי חברי המועצה קיבלנו את פרס ניהול תקין. זה בהחלט פרס שעורר הרבה מאוד גאווה בקרב הנהלת העיר, ההנהלה המקצועית שאמונה על הביצוע היום-יומי.

השנה התברכנו בעוד הישג מאוד-מאוד משמעותי. לפני כ-4 שנים אדוני השר, החלטנו למתג את העיר כעיר ירוקה ובת קיימא. השנה במעמד נשיא המדינה קיבלנו מגן מיוחד על מוגנות סביבתית, מידי השר להגנת הסביבה ונשיא המדינה, והם מכירים בכך שכפר סבא למעשה בשנה האחרונה ובשנים האחרונות, התבלטו, אני אומר את זה אפילו קצת בצנעה, מעל כולם בעשייה האקולוגית, בעשייה של קיימות בכל הארץ.

אני באופן אישי יכול לומר, שמבחינתי זה היה אפילו סגירת מעגל שזכינו השנה גם לקבל עוד פרס מיוחד במינו, שזה הישג מאוד-מאוד משמעותי לכל מי שילדים ונוער בראש מעייניו, זכינו לקבל את פרס הנוער. וכל הפרסים האלה קדם להם הפרס היוקרתי במיוחד, כשקיבלנו את פרס החינוך לשנת 2008.

כל הפרסים הללו, אדוני השר, עמיתיי חברי המועצה, לא היו מגיעים אלמלא העבודה המסורה של מנהלי האגפים והמחלקות ובאמצעותם גם עם כל עובדי העירייה. אני רוצה לומר לכם שיש לעיריית כפר סבא, אני מודה ומתודה שבשנה או בשנתיים הראשונות היה לי קשה מאוד ליישם, להרגיש לפחות, את הפתגם 'משפחת עובדי העירייה'.

אבל כשראיתי מקרוב את המסירות, כשראיתי מקרוב עד כמה העובדים משקיעים מזמנם וממרצם, גם מעבר לשעות העבודה, כשראיתי את דרכי העבודה של המנהלים יחד עם העובדים, אני יכול לומר לכם בגאווה רבה שיש לעיריית כפר סבא עובדים מסורים, עובדים אחראיים, שבסופו של יום יודעים לתרגם את החלטות ההנהלה לכלל מעשה,

ומביאים תוצאות שרק חלקם מניתי קודם. ואני לא אמנה את כולם, מכיוון שהיריעה קצרה מלהכיל. אני רוצה לציין גם את המגזר של המתנדבים. מגזר המתנדבים בכפר סבא, אדוני השר יש לנו 70 ארגוני מתנדבים. תבדוק בכל עיר ביחס לגודלה, אין אח ורע לדוגמא הזו. זה נובע מכך שיש תושבים אכפתיים, תושבים מעורבים, תושבים שבהחלט נותנים מזמנם וממרחם, כפי שאמרתי קודם, הכל על מנת לעשות את החברה טובה יותר, יעילה יותר.

זה בא גם לידי ביטוי בוועד ההורים המרכזי של מערכת החינוך בראשותו של עו"ד אמיר דנאי, שבהחלט ועד ההורים מעורה, והם לא לקוחות קלים. אני יכול לומר לכם כראש רשות, ועד ההורים העירוני הם פשוט עומדים על המשמר, יודעים להיות שותפים לעשייה האמיתית, ובאמצעות שיתוף הפעולה הזה, אנחנו מצליחים לשדרג את העיר ולהביא שירותים טובים יותר.

אני רוצה להעלות על נס את פעילות מועצת הנוער העירונית. אין דבר מובן מאליו בפעילות הזו. ישנם בני נוער יותר מ-48% אדוני השר, עמיתיי חברי המועצה, מתנדבים מקרב בני הנוער, שפרמטר להתנדבות זה 4 שעות שבועיות. עם נתונים שכאלה של 70 ארגוני מתנדבים ו-48% מכלל בני הנוער מתנדבים, וכ-86% זו השנה השלישית מקרב בוגרי מערכת החינוך הכפר סבאית מתגייסים לצה"ל וליחידות משפיעות - אלה נתונים שמעידים על חוסנה של חברה. אלה נתונים שמעידים על חוסנה של קהילה. אלה נתונים שמעידים על מעורבות ומעורבות אמיתית.

אני רוצה לומר לכם באשר לתקציב. כמובן שאם היו מאפשרים לנו, לחברי המועצה, גם אפילו עוד חצי מיליארד ש, יכול להיות שגם היינו מתלוננים. יכול להיות שהיינו גם רוצים עוד. ואם היינו נותנים פי 3 ופי 4 למנהלי האגפים ולמנכ"ל העירייה, שתכף אני אומר עליו גם כמה מילים, הוא מנכ"ל חדש, אני בטוח שהם היו יודעים להשתמש בזה, אפילו בצורה מושכלת.

יחד עם זאת, מיצינו השנה כמו בכל שנה, אבל קצת יותר. כמו שבכל שנה אנחנו מגדילים את ההכנסות, מצמצמים את ההוצאות, אנחנו מצליחים בסופו של יום להביא תקציב מאוזן. זה לא מובן מאליו. עמדתי במעמד הזה שנה שעברה, ואמרתי שאנחנו שואפים גם השנה לסיים את 2010 באיזון תפעולי. זה לא היה פשוט. זה היה קשה מאוד.

יאמר לכם שגיא מאוחר יותר, גזבר הרשות, שאפילו עד הרגעים האחרונים עדיין לא היינו בטוחים, וגם עכשיו אנחנו לא יכולים לחתום על כך במאת האחוזים. אבל בהחלט אנחנו נסיים השנה את התקציב באיזון תפעולי. אבל זה לא מה שאני אוכל לבשר לשנה הבאה.

למרות שאנחנו מגישים תקציב תפעולי, אני יכול לומר לכם שהשלטון המקומי סובל מאוד מהחלטות שאין לנו יד ורגל בהם. אני יודע אדוני השר, שגם בשיחה הקודמת שדיברנו, שאתה בהחלט גם כן מתרעם על כך, אבל משרדי הממשלה מטילים על השלטון המקומי החלטות שאין להן קשר למציאות, לא משתפים אותנו. מגיע שר אוצר שרוצה לנהל משא ומתן עם יו"ר ההסתדרות, והוא מחליט לתת 2,000 שקלים מענק לעובדים.

אני רוצה לומר לכם, שאנחנו בעד שהעובדים יקבלו גם כפול ומשולש ומרובע. להיות לארגיים על חשבון אחרים, היה מסכים שר האוצר והיה נותן מטעם האוצר לכל עובד רשות, ויש עובדים שמקבלים את הבטחת ההכנסה ובהחלט צריך למגר את התופעה הזו.

אבל נלקחו החלטות גם באוצר וגם בפנים, שהם בפירוש מכשילים את השלטון המקומי. ואני מאוד מקווה שביום ראשון לא נידרש לצאת לשביתה, אבל זאת תהיה הפעם הראשונה מאז שאני ראש עיר, שאם נצא לשביתה ולא נגיע בסופו של יום להסכמות עם האוצר והפנים, זו תהיה שביתה מוצדקת שאני בהחלט אתן את ידי לה, על מנת שאולי נצליח לזעזע במשהו. אני מבקש אותך אדוני השר, להיות פה לשלטון המקומי ולסייע לנו.

אני רוצה להודות למי שעמל במשך כל השנה האחרונה. השנה האחרונה היו שיתופי פעולה יוצאים מגדר הרגיל. לעמיתיי חברי המועצה, לסגניי, לכל חברי הנהלת העיר, חברי הקואליציה והאופוזיציה כאחד. אני חושב שבסופו של יום כל אחד מחברי המועצה משתדל לעשות את המירב והמיטב, על מנת שבסופו של יום נשכיל לנהל מוסדות דמוקרטיים כאן בעיר הזאת. ועל כך תודתי נתונה, וכפי שאמרתי, מרביתם המכריע עושה זאת בהתנדבות.

אני רוצה להודות למנכ"ל העירייה אשל ארמוני, שזה עתה נכנס לתפקידו, וכבר אנחנו רואים את הביטויים החיוביים מאז כניסתו לתפקיד. ואין לי ספק שהעיר כבר סבא זוכה לקבל מנכ"ל, שרואה את התפיסה העירונית כתפיסה חשובה בניהול היום-יומי לא רק של הקהילה, לא רק של



עובדי העירייה, אלא לשדרג ולשפר את השירות באמצעות עובדי העירייה זו מסירות, זו שליחות ואני מודה לך אשל שהתגייסת לשירותנו, ומאחל לך המון-המון בהצלחה. ואין ספק שאני אעמוד לרשותך וכל הנהלת העיר, ובטח ובטח עמיתיי בהנהלת העיר יעמדו לרשותך.

אני רוצה להודות למנהלי האגפים, לשגיא רוכל באופן אישי, גזבר הרשות, שבהחלט עושה עבודה ברוכה מאוד, ובמיוחד לקראת הכנת התקציב, וגם במהלך כל ימות השנה. כמובן שבאמצעות האגף להכנסות, מנהלת האגף הגברת דבורה הררי, שבהחלט הצלחנו לעלות את אחוזי הגבייה מ-82% לפני 7 שנים, והיום אנחנו עומדים על כ-95% שוטף משוטף. זו לא מלאכה קלה.

העיקר ששמנו דגש על הארנונה הזו, שתהיה ארנונה שוויונית. שלא ייתכן שמישהו שבעל יכולות לשלם, ימצא את עצמו משלם פחות או לא משלם בכלל. ופה למעשה סחטנו את הלימון הזה עד תום, ועכשיו אנחנו נצטרך גם לחשוב, כמובן להמשיך בליין הזה של הגבייה. אבל איך אנחנו יוצרים מקורות הכנסה נוספים, ובמיוחד מאזורי תעסוקה.

אני רוצה בהחלט לכל העובדים והמנהלים בלי יוצא מהכלל, ציינתי את מנהלי האגפים שעסקו בהכנת הישיבה היום, אבל בהחלט כל מנהלי האגפים והמחלקות, שלכולם יש חלק משמעותי בהישגים של העיר כפר סבא. כמובן לוועד העובדים, חיה שפירא יו"ר הוועד ולכל חברי הוועד, שגם איתם יש לא מעט חילוקי דעות. אבל כשמתנהלים במשאים ומתנים ענייניים, בסופו של יום חילוקי הדעות

הופכים לחילופי דעות, ואז מצליחים לקדם את האינטרסים המשותפים. ובהחלט אני מודה לכם על כך גם כן. לסיום חברים, אני רוצה לומר לכם שתקציב 2011 הערב ייצא לדרך, עם בשורה שבהחלט יהיה גידול גם בכל הנושאים החשובים שמקיימים פה את הרשות המקומית, וגם את הפעילות הקהילתית והעירונית. אנחנו מביאים את הבשורה הזאת, כמובן כפי שאמרתי ולא נגעתי בנושא של תאגיד מים וביוב, ולא נגעתי בנושא של החלטות של חוק נהרי כזה וחוק נהרי אחר. ולא נגעתי בכל מיני החלטות שהכבידו ויכבידו באופן משמעותי על ההתנהלות בשנה הבאה.

אני מאוד-מאוד מקווה שבשנה הבאה, כשנבוא ונרצה להציג את תקציב 2012, נציג אותו כשאנחנו מאוזנים ב-2011. אני לא יכול לומר, ואני שמח שיש פה נוכחות מאוד מכובדת, אני לא יכול לומר זאת היום בוודאות, מכיוון שאנחנו מתחילים להתנהל, ותוך כדי תנועה מגיעים כל מיני החלטות שבסופו של יום גורמות לנו לחסרון כיס. אבל אני מקווה מאוד שבדיאלוג שהולך ונרקם כרגע עם הממשלה, אנחנו נצליח לפחות למנוע את ההחלטות הללו כשאנחנו לא חלק מהתהליך.

אני רוצה גם להודות לקהל שהגיע לכאן. לקהל וגם לנערי גילי, אשר הופיעו בפנינו, ולהודות לכל מי שטרח ועמל על מנת שהישיבה הזו תצא לפועל ותצליח. אני מאחל לכולנו דיונים פוריים ומעניינים. ואני מאחל לכולנו שבשנת 2011, כל אחד בדרכו שלו יצליח להגשים את תכניות העבודה, וכמובן שמיד עם אישור התקציב אנחנו גם נאשר בתוך

הארגון את תכניות העבודה פר תקציב. כל מנהל אגף יידרש להכין תכנית עבודה, ולמעשה התכנית הזו תהווה לנו את המצפן של 2011.

אני מודה לאורחים שהגיעו מבית ומחוץ, מודה גם לנציגי ההסתדרות יוחנן ושאוּלי, שבאו גם כן, אני רואה אותם בקהל. אני מאחל לכולכם ערב טוב ומהנה, תודה.

**דורון בקנשטיין:** אני מתכבד להזמין את כבוד המשנה לראש הממשלה, לשאת דברים.

**סילבן שלום:** תודה רבה. כבוד ראש העיר, יהודה בן חמו, הסגנים, ממלא המקום, חברי מועצת העיר, אורחים נכבדים. זה יצא מאוד-מאוד מקרי, אבל כנראה שזה לא, שהיום אתם דנים בתקציב ואני עכשיו מגיע מהכנסת, והפסדתי את הסיור שהייתי אמור להיות כאן היום אחר הצהריים, בגלל העובדה שאנחנו היום מאשרים את תקציב המדינה.

אבל אצלנו למדו לקח ועושים את זה פעם בשנתיים. אני לא רוצה להגיד שתעשו את זה כאן פעם בשנתיים, בטח לאופוזיציה היו על זה כל מיני השגות, כמו שאני בטוח, אבל 2011 זו תהיה השנה הראשונה אי פעם שאין תקציב.

כי גם אם עשינו בשנה שעברה, עדיין בגלל שלא אישרו את התקציב, עשינו ב-2009 באמצע, אנחנו עושים עכשיו לקראת סוף 2010 ל-2011, ולכן אנחנו נמצאים במצב חדש לגמרי. שנתיים לא יהיה תקציב, זאת התנהלות שונה. אני חושב שזה יכול לתת יותר יציבות מצד אחד, אולי פחות פיקוח פרלמנטארי, אנחנו רוצים לשמור על הדמוקרטיה. אבל אנחנו צריכים לראות אם זה עובד, ואם זה עובד, יכול להיות שזה גם יאומץ במקומות אחרים נוספים.

אבל אני חושב שכשאנחנו דנים על התקציב, אנחנו צריכים כולנו לדעת מה קרה בשבועיים-שלושה האחרונים בנוגע לתקציב. תביעות, דרישות, יש כאלה שיגידו סחטנות. אתה שואל את עצמך מדוע אתה צריך לחזור על הריטואל הזה כל פעם מחדש, ולא משנה מי הממשלה. יש מצב נתון שפשוט לא מאפשר לראש ממשלה ולמנהל, וזה מתחיל בראש ובראשונה בשל העובדה שמפלגת השלטון מונה 22% מחברי הכנסת.

22% מחברי הכנסת זה אומר שאתה צריך עוד 29% כדי לנסות להגיע לרוב. וכאשר אתה עושה את זה, אתה לוקח מפלגות נוספות מן היקב ומן הגורן, ואז אתה חייב כל הזמן לבוא איתם בהידברות, במשא ומתן ולמילים מכובסות למה שאתה צריך לעשות, כדי לשמור את הרוב.

הדבר הזה לא מאפשר באמת שליטה ממשית. זה לא קיים דרך אגב בשום מקום בעולם. המקום הכי קרוב זה בהולנד, שם צועקים שאי אפשר לנהל את המדינה, כי מפלגת השלטון מונה רק 38%. 38% במונחים שלנו זה 45 מנדטים. אם היתה כאן מפלגה עם 45 מנדטים, היו אומרים שזאת מפלגה ענקית, מפלגה כמעט רודנית.

אבל כשאנחנו נמצאים במצב הזה, אנחנו נתונים למצב בעייתי בסיסי, שלטעמי מחייב שינוי. מחייב שינוי שחייב לתת יותר אפשרות משילוט לממשלה, ובראש ובראשונה לראש הממשלה.

אני חושב שדרושה רפורמה אמיתית בשיטת הממשל. רפורמה שתביא למשהו אחר, ולא שכל בחירות יש מפלגה אחרת בשלטון. עכשיו, המפלגות נמאסות, והבחירות

מתקצרות בגלל העובדה שהן לא יכולות באמת לעשות את מה שהן רוצות. פרק הזמן קצר מדי, הן נראות נסחטות, והדבר הזה לא מאפשר להן שליטה אמיתית.

אנחנו רואים כל הזמן, שנה ראשונה הממשלה נראית מאוד יציבה, שנה שנייה מתערערת, שנה שלישית נופלת, ואם יש לנו מזל אנחנו מחזיקים 3 שנים. כך שהיו לנו בחירות עכשיו ב-2009, לפני כן היה ב-2006, לפני כן היה ב-2003, לפני כן ב-2001, לפני כן ב-99, לפני כן ב-96. זה פשוט מצב לא אפשרי. ואני חושב שצריכים לעשות שינויים לא גדולים, אבל שינויים שיביאו הרבה יותר יציבות.

להעלות את אחוז החסימה, זה לא יהיה נורא כל כך. אם נעלה את אחוז החסימה, ואז המפלגות החרדיות יצטרכו ללכת ביחד, והמפלגות מימין - הבית היהודי ואיחוד לאומי יצטרכו ללכת ביחד, ומר"צ ועבודה יצטרכו ללכת ביחד והמפלגות הערביות יצטרכו ללכת ביחד. ואז במקום 15 מפלגות, נגיע ל-6 מפלגות. גם זה יותר מדי, אבל זה יאפשר אולי הרבה-הרבה יותר יציבות.

לצמצם את הצעות אי האמון, שלא מאפשרות באמת שליטה אמיתית. אמרתי לראש העיר אני מתקנא בו. ראש עיר שיודע שהוא בא 5 שנים, והאופוזיציה יכולה להיות מאוד תקיפה, יכולה אפילו להגיע למצב שהיא לא מאשרת תקציב, יכולה להדיח סגנים, אבל עדיין ראש העיר נשאר בתפקידו. וזה דבר שמאפשר לטווח הארוך לכולם להבין שצריכים להגיע לאיזשהן הבנות כאלה או אחרות במשחק הדמוקרטי.

אצלנו כל שבוע אי אמון. למרות שהפערים שאתם רואים

בטלוויזיה זה 60 ומשהו מול 20 ומשהו, אתם צריכים לדעת, הרבה פעמים מאחורי הקלעים נעשים הרבה דברים כדי להבטיח את הרוב הזה. כי כל אחד יודע שהוא צריך לעשות משהו.

לאפשר לראש הממשלה למנות שרים, אחרי שהוא קיבל את אמון הציבור, פעם אחת הכנסת אישרה את הממשלה, אחרי זה אם הוא רוצה להחליף שרים, להביא שרים, לשנות להם שטחי פעולה - כל דבר כזה מצריך אישור הכנסת הוא מצב מאוד-מאוד בעייתי.

אני אומר את זה, כי אנחנו נמצאים היום באמת בשיא של התהליך שקורה היום באישור תקציב המדינה. אבל כל אחד שמע מה קרה בשבועיים האחרונים. אם זה חוק הגיור ואם זה חוק האברכים, ואם אלה טובים לזה, וזה דורש לזה, וזה עושה, ואלה אומרים שלא יצביעו, ואלה אומרים שלא יצביעו, ואתה יושב ואתה כל הזמן אומר מה עושים.

ואני חושב שאנחנו צריכים באמת לעשות את החשיבה הזאת, את השינוי הזה, אם אנחנו רוצים לעשות איזשהו מהלך שייתן יותר אפשרות להוציא אל הפועל תכנית כזאת או אחרת של ממשלה כזאת או אחרת. וזה לא תלוי בממשלה X או בראש ממשלה Y. זה דבר שקורה לאורך כל הכהונות. אנחנו רוצים לעשות את השינוי הזה, כשאני מאמין שהוא שינוי נדרש, שינוי הכרחי.

אדוני ראש העיר, אני גם מתקנא בכם בדבר נוסף. אתם יכולים לעשות בנושאים באמת שאני מאמין שהם הנושאים המרכזיים: חינוך, בריאות, רווחה, תרבות. אצלנו, הרי בוא נאמר את האמת, כל אחד שיושב כאן כשהוא בא להצביע

עבור המפלגה, שהוא בא להצביע עבורה ביום הבחירות, הוא מצביעה עבורה לפי דעותיה ועמדותיה במה? בחוץ וביטחון. הוא בוחר אפילו את ההנהגה לפי יכולותיה במה? בחוץ וביטחון.

ואני הייתי סגן שר הביטחון ושר החוץ, אפילו הייתי שר האוצר שיושב על תקציב הביטחון. אז מה הפלא אחרי זה, שכאשר אנחנו רואים ממשלה נבחרת, היא אפילו חושבת שהיא קיבלה מנדט לזה, והיא מתעסקת במה? בחוץ וביטחון. ואז יש לנו טענות בימי שישי שהחינוך לא מטופל, ומבחני פיז"ה, ובתי החולים יש מיטות במסדרונות או אין סל בריאות ואין תשתיות. צריך גם לעבור לאיזושהי חשיבה אזרחית.

ויש איומים. אני אומר לכם, האיומים על מדינת ישראל הם מאוד-מאוד קשים. ורוב הציבור לא מודע להם, וטוב שכך. אחרת כל הציבור היה כל היום על וליום. אבל אנחנו חייבים לעשות גם איזשהו שינוי חשיבה אצלנו, לנסות לתת את אותו מענה, כדי שלא תצא ביום ראשון לשביתה.

אני אומר לך, זה לא פשוט. אצלך רוצים ראשי אגפים, אצל שר האוצר רוצים אותו דבר, ואני הייתי בתפקיד הזה, שאין ספק שהוא התפקיד כפוי הטובה הגדול ביותר שיש במדינת ישראל. להיות שר אוצר זה תמיד להיות האיש הרע, כמו הגזבר בעירייה שלא נותן, וזה בערך משהו דומה, אבל תמיד חושבים שצריך יותר לתחום כזה או לתחום אחר.

אבל אם אנחנו הולכים בימים הקרובים לתת תוספת לתקציב הביטחון, עבורי זה חלום בלהות. עבורי זה משהו בלתי נסבל, כי בסופו של יום זה אמור לבוא גם על חשבון

נושאים אחרים. הנושאים האזרחיים חשובים לי. ישבתי עם יו"ר השלטון המקומי, אמרנו מה אנחנו עושים ביחד גם כדי למנוע את זה. כי בסופו של דבר, אם עיר כמו כפר סבא שבכל מקרה נהנית, הייתי אומר מאפשרויות יותר גדולות, כי 95% גבייה, אני לא יודע, אני חושב שאתם מקום ראשון בארץ אולי בגבייה. אני לא מכיר עיריות שגובות 95%. ושאלתי אותך אם יש לך חברה, כי בדרך כלל לוקחים חברות שעושות את הדבר הזה, ואמרת לי שלא. זה בכלל הפתיע אותי.

זאת אומרת, מוסר התשלומים של תושבי כפר סבא הוא מוסר תשלומים שהוא לא אופייני למדינת ישראל. כי מי שמצליח בגבייה של 95%, זה באמת הישג יוצא דופן, שרק מעיד על כך שהאפשרויות קיימות. ואם למרות זאת יוצאים לאיזושהי שביתה ואתה מצטרף, ואתה אמרת לי אולי שלא תצליח לגמור את השנה בצורה נורמלית, זה אומר שיש איזושהי בעיה מבנית. והבעיה המבנית הזאת מצריכה את החשיבה - איך נותנים לנושאים שמעניינים כל אחד מאיתנו.

כמובן שתקציב הביטחון הוא חשוב. אבל לא כל תקציב הביטחון הוא ביטחון כמו שאתם יודעים, ויש גם דברים אחרים שאפשר לעשות אותם בצורה אחרת, בצורה שונה. אתם אמורים לאשר פה תקציב היום. ותקציב כמובן אמור לתת מענה להרבה מאוד דברים שאתם עושים. כמובן שיש צרכים, והצרכים הם תמיד הרבה יותר גדולים. אבל אם יורשה לי, ולמרות אולי שאני חורג קצת אדוני ראש העיר, נושא הדיור הפך להיות נושא מאוד מרכזי במדינת ישראל.



ואפשרויות הדיור הולכות ומצטמצמות. אנחנו מנסים לפעול בהרבה מאוד מקומות כדי לנסות לעשות את השינוי. אני מעבר היותי למשנה לראש הממשלה, אני גם שר לפיתוח הנגב, גם לשיתוף פעולה אזורי, אולי אני אגיד על זה גם מילה כי דיברנו על זה בדרך. אנחנו מנסים להעביר אנשים לפריפריה. מנסים שהם יגורו שם. אתם יודעים, במשך השנים הרי אנשים עברו או צפונה או דרומה מתל אביב. מתל אביב בהתחלה עברו אולי להרצלייה, אחרי זה לרעננה, אחרי זה לכפר סבא, אחרי זה להוד השרון, אחרי זה אולי לנתניה, לכפר יונה, לקדימה, חדרה. היום פרדס חנה המחירים גבוהים. הם הגיעו כבר עד יקנעם בגלל כביש 6. תעברו גם דרומה, אותו דבר - לחולון, ולראשון, ולראשון, לאשדוד. היום שהיא כבר 230,000 תושבים. ואשקלון שמחירי הדיור בה עלו בשנה האחרונה יותר מאשר בכל מקום אחר בארץ, בגלל שהמדינה הזאת היא קטנה. אין בה עתודות קרקע. תצא מכאן מכפר סבא, תיסע שתיים צפונה, אתה כבר בחוץ לארץ, אתה בסוריה. זאת מדינה מאוד-מאוד קטנה. ועתודות הקרקע במרכז הארץ הן מאוד-מאוד מצומצמות. ובגלל הביקוש גם המחירים ... אבל האפשרות לעשות זאת קיימת עדיין במקומות שפעם היו פרדס אחד גדול. בפתח תקוה זה הולך להיגמר. אני מאמין שגם בכפר סבא בטח העתודות הן עדיין מצומצמות. אבל הנושא הזה מבחינתי, באמת, נושא מרכזי. אנחנו עושים את זה בפריפריה, שאתם לא נמנים עליה. עם הנחה בקרקע של 100,000 שקל למי שיעבור לשם, ואפשרות להשתתפות במשכנתא, ודברים נוספים. אבל גם כאן הדבר

הזה נכון ואפשרי לעשות.

עירייה כעירייה אמורה להתנהל כמובן כאשר היא לא מגיעה למצב של גירעון, אם אין לה מענק איזון כמו שיש כאן. אמרת לי בישיבה המוקדמת, שזה גם הפתיע אותי, דרך אגב אני ראיתי היום את ראש העיר פעם ראשונה. אני לא מכיר. הוא הזמין אותי ואני מאוד שמח על העניין. אני מסייר בהרבה מאוד מקומות שלא שייכים לנגב. הייתי ביום ראשון בחדרה, והייתי לפני שבועיים ברמלה, ואני אחרי זה בבאר יעקב, ואני אהיה גם באשדוד, וברחובות ובירושלים.

אני מבקר בכל מקום, גם ב... משנה לראש הממשלה, ואני שומע הרבה מאוד מקומות, האפשרות לצמצם את הגירעון כמו שאני הבנתי שהיה כאן של 100 מיליון שקל, היא באמת, ואני לא מהמפלגה שלך ואני לא חשוד, ואני לא מכיר אותך למען האמת, עשה את זה אורן כהן שהוא חבר קרוב, וחבר אישי שלי, והזמין אותי כאן יחד עם ראש העיר לביקור. והייתי צריך להיות כאן היום במפעל, ואני מצטער שלא הצלחתי. בגלל התקציב אנחנו נהיה גם.

אבל אין ספק שצמצום הגירעון בצורה כזאת, אומר שהיתה כאן עשייה כלכלית מחושבת. והרבה פעמים זה גם עניין של יכולת ביצוע. אני מסתובב, אני רואה ראשי ערים מסוג א', ראשי ערים מסוג ב'. חס וחלילה לא מסוג ב', עם יכולת א' ועם יכולת ב'. סוג א', סוג ב' - נשמע רע מאוד. עם יכולת א' ויכולת ב'. יש כאלה שמצליחים כן לבצע, יש כאלה שמצליחים פחות לבצע, ויותר נסמכים על השלטון המקומי. אבל צמצום גירעון הוא דבר מרכזי.

אני עצמי זוכר חוויה לא טובה שהיתה לי כשהייתי שר אוצר, בין 2001 ל-2003. היו 20,000 פיגועים בשנתיים, משהו מטורף. 140 הרוגים כל חודש. לא זוכרים את התקופה הזאת, אבל היינו במצב קשה והיינו צריכים לשמור את הכלכלה שלא תיפול, ושהגירעון לא יפרוץ, ולשמור את דירוג האשראי של ישראל. והיינו צריכים לעשות צעדים שהם גם לא פופולאריים.

אבל בסופו של דבר, לטווח הארוך זה הוכיח את עצמו ואפשר לנו להגיע לצמיחה אדירה, שדרך אגב, היום הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה פרסמה נתון מדהים. שהצמיחה במדינת ישראל ב-2010 היא הגבוהה ביותר בעולם המערבי. שזה באמת נתון יוצא דופן, וזו גם פעולה מתמשכת של הרבה מאוד שנים. כך שמהבחינה הזאת, כאשר אתה עושה פעולות שגם אם בטווח הקצר נראות לא פופולאריות, בטווח היותר ארוך נראות יותר טובות.

אנחנו רוצים כמובן לפעול גם בנושאים שקרויים שלום וחוץ וביטחון. הם כמובן הנושאים המרכזיים המהותיים. הם לא דברים שצריכים לשים בצד. אנחנו מאוד מנסים להגיע להידברות. אנחנו עכשיו נמצאים בתקופה שקטה, בגלל החגים הנוצריים. מיד כשהם ייגמרו נחזור לאותן שיחות.

אני מקווה שהדבר הזה יתאפשר, כי הצד הפלסטיני נכון לעכשיו לצערי הרב, מעדיף לא להיכנס למשא ומתן ישיר. כי אז הוא יאלץ גם להציע פשרות מצידו. הוא מנסה לבנות את המדינה ע"י תמיכה בינלאומית מבחוץ. אבל בתחומים הכלכליים אנחנו כן עושים עבודה. ואני השר לשיתוף פעולה

אזורי גם. אנחנו עושים שיתוף פעולה כלכלי די טוב, והצמיחה במחוזות הפלסטיניים גדלה בצורה מדהימה. רק לסבר את האוזן - בג'נין 17%. בעזה 16%. הצמיחה ב-2009 היתה 10%, כשכל העולם היה בצמיחה שלילית. ואנחנו רוצים להמשיך את העניין.

דיברתי עם ראש העיר על אפשרות כפולה. או לשיתוף פעולה בין כפר סבא לקלקיליה או כל יישוב אחר, או בין העיר לבין היישובים הערביים הסמוכים כאן, וזה להיכנס יחד עם המשרד למיעוטים והמשרד שלי, כדי לעשות איזשהן פעולות שיאפשרו לעשות את השילוב הזה והשיתוף הזה. שאני חושב שבסופו של דבר הוא תורם, הוא מסייע. יש לנו בעיה קשה עם ההנהגה, אבל אפשר לעשות את זה גם בצורה טובה יותר בשיתוף פעולה בין האנשים עצמם. זה דבר שאנחנו עושים, דבר שגם מוכיח את עצמו.

ובלי לפתוח פה לשטן, אנחנו נמצאים בתקופה די ארוכה של שקט, וגם את זה צריך לומר, בתקווה שזה יימשך. וגם כאן אפשר להכניס את כפר סבא לתוך המעגל הזה, כי המושג '5 דקות מכפר סבא' - הוא מושג שאומר הרבה מאוד דברים להרבה מאוד כיוונים.

ואמרתי ואני חייב להגיד לבושת, שלא ידעתי את המושג של השם של העיר, רק כשקיבלתי את החומר להתכונן לקראת הסיור ולקראת הפגישה, גיליתי שזה הופיע עוד בימי בית שני ובימי התלמוד. ואני חשבתי שאני יודע כמעט הכל. מתברר שכל יום אתה למד עוד משהו. ושמחתי לראות שבאמת מדובר בשם מהמקורות. כך שאתה יכול להגיד שהעיר הזאת קיימת כבר זמן רב.

אני יכול לספר לך סיפור. באתי לבאר שבע, והיה כתוב שם 'חגיגות 60 שנה לבאר שבע'. אמרתי לו 'תגייד לי, אתה מטורף? מה זה 60 שנה?'. הוא אומר 'מה אתה רוצה? מלחמת העצמאות 48, 49 נכנסנו, 2009, 60 שנה'. אמרתי לו 'תראה, היה ראש עיר בירושלים שקראו לו אהוד אולמרט. כשהוא נכנס הוא החליט שבדיוק כשהוא נכנס העיר היא בתוספת 3,000. לא 2,980 ולא 3,020. בדיוק 3,000. אז 3 שנים קודם הוא חגג לקראת ה-3,000. שנתיים אחרי זה את חגיגות ה-3,000 אחרי'. אמרתי לו 'אתה אפילו יכול להגייד שאתה 3,700 שנים, כי אברהם אבינו היה בבאר שבע לפני 3,700 שנים'.

אותו הדבר כאן. כפר סבא היא לא מ-1903. היא הוקמה ב-1903, צריך את הכבוד למקימה. אבל מבחינת ההיסטוריה שלה היא הרבה-הרבה-הרבה לאחור. ולדעתי זה גם יותר נכון, כי זה גם מחזק את הנרטיב הציוני שלנו, שבעצם אנחנו סך הכל חזרנו לכאן ולא באנו ולקחנו את המקום הזה מאנשים אחרים שהיו כאן, וכדומה. והרבה פעמים זה מסייע לנו גם להסביר לעצמנו לפעמים, כי יש כאלה שעדיין חושבים שאולי גזלנו ממישהו. וגם להסביר לעולם הרחב שבעצם זה קיים מזה זמן רב.

אז אני באמת שמח להיות כאן היום. שמח על סמיכות התאריכים והמועדים. מאחל לכם דיון נעים על התקציב. אני יודע שזה לא יהיה קל. ראש העיר מחכה לך לילה ארוך, זה בטוח.

דרך אגב, היום עשינו את זה בבוקר, ובזה אני אסיים, כי הרבה פעמים אתה לא יודע מה יילד יום. ההסכם עם

האופוזיציה היה שהם יכולים לקבוע כל שעה ביום רביעי, אבל הם צריכים לתת לנו 3 שעות התרעה מראש. זה היה אמור להיות בתשע בערב, וזה היה צריך להיות עד לפנות בוקר. לכן אמרנו שנבוא לסיור בצהריים, אחרי הצהריים כדי להמשיך את זה, ואני אסע לירושלים דחוף ואגיע.

אבל אתמול בלילה היו כביכול קשיים עם ש"ס. בגלל שהחליטו להעביר את חוק הגיור לוועדת החוקה, שבראשה יושב איש ישראל ביתנו, והוא כן יקדם את חוק הגיור, ולא בוועדת הפנים שבראשה עומד איש ש"ס, והוא יקבור את חוק הגיור. אז אמרו שיש קשיים. אז האופוזיציה הודיעה שהיא עושה את זה מיד בבוקר.

למה? כי אם יש קשיים ומשבר, אז הם יביאו לכך שש"ס תצביע נגד התקציב, התקציב ייפול, הממשלה נופלת. והנה בא לציון גואל. אבל עוד לא ראיתי ממשלה אחת שנפלה על תקציב. וכנראה גם לא ראיתי קואליציה ... שנופלת על תקציב, כי בסופו של דבר מצליחים למצוא את היצירתיות הנכונה גם בעניין הזה.

אני מאחל לכם דיון פורה לטובת העיר, לטובת תושבי העיר. אני באמת רוצה לפעול למען העיר במספר דברים שדיברנו על זה עם ראש העיר, כי אני יכול לעשות את זה גם דרך משרדיי, אבל גם דרך הכובע של המשנה לראש הממשלה. ואני בטוח שאם אנחנו נצליח לעשות ביחד, אנחנו גם נצליח.

משפט אחרון. הייתי בישיבה של השלטון המקומי, ואמרתי להם 'תראו, השלטון המקומי הוא שלטון עם הרבה כוח, אבל הוא צריך לדעת לעשות את זה בצורה של אחדות

שורות, כדי להגיע ולהגיע לתוצאות הרצויות'. אם כל עיר דואגת רק לאינטרסים שלה, שבשבילה הם גדולים, אבל בראייה כללית יחסית הם קטנים, התוצאות יהיו הרבה יותר קטנות.

עשינו בית ספר לרפואה בצפת, רק כי הצלחנו לגייס 15 רשויות ביחד שילכו על זה. כשהלכנו לעשות רכבת לכרמיאל, רק כי 30 ראשי רשויות הצליחו ללכת על זה. מעבר צה"ל דרומה - עוד פעם, 20 רשויות בנגב עשו את זה. היום מנהלים מאבק לשדה תעופה בינלאומי שני בנבטים, עשרות ראשי רשויות בנגב כדי להעביר את זה לשם.

בסופו של יום ראשי הרשויות יכולים לעשות דבר אחד, שינוי החשיבה לעבר חשיבה אזרחית. אם אנחנו נעבור באמת את השינוי הנדרש, ונתחיל לתת את תשומת הלב הלאומית לטובת אותם נושאים, בסופו של דבר כל אזרח בישראל ירוויח וגם מדינת ישראל. תודה רבה וערב טוב.

תודה רבה לכבוד השר. אנחנו ברשותך, לפני שנאחל לך נסיעה טובה והצבעה מוצלחת, רוצים להעניק לך איזושהי תשורה קטנה. אני רוצה לומר שני דברים שלא ציינתי. כן, אבל לצאת בידיים ריקות אצלנו זה לא נהוג.

לא ציינתי בדבריי שאנחנו נמצאים פה, גם התושבים שהגיעו לכאן, לא כולם היו כאן, אני בהחלט גאה על כך שהחלטנו לא מכבר לתת בית ומבנה למרכז קהילתי אתיופי. למעשה הבית הזה נבנה מכספי התרומות של קרן היסוד בשוודיה יחד עם עיריית כפר סבא, וזה המקום להודות לעליזה רגב ידידתי ואברהם מולה חבר המועצה, שבהחלט פעלו ללא לאות על מנת שייבנה הבית הזה.

**יהודה בן חמו:**

דבר שני אדוני השר, אנחנו מאוד-מאוד נשמח, כמו כל דבר נצטרך גם את זה להעביר, גם בשלטון המקומי תשכילו לתת לנו את האפשרות לנהל תקציב דו שנתי, כי בסופו של יום מה שיותר קובע, זה שיטת הניהול ויכולת הניהול עם ניהולים מתקדמים, ואני אשמח מאוד.

ודבר אחרון לפני שנעניק לך באמת את התשורה, אתה הזכרת לי משהו בעניין של ה-3,000 שנים. מספרים על איזה מדריך שסיים את ידיעת הארץ, זה עתה סיים. הוא הגיע לטיול בירושלים, והוא מספר שלפני 3,000 ושבועיים ימים, אחד אומר לו 'מה? מאיפה הבאת את השבועיים?'. הוא אומר 'לפני שבועיים סיימתי את הקורס, המדריך אמר 3,000'.

אז אני מזמין אותך לקבל תשורה נעימה מאיתנו, מזכרת. כמובן אני מזמין את המשנה לראש העיר אורן כהן, כפי שאתה אמרת וזה גם נכון, הוא גם יזם את הביקור הזה. אנחנו רוצים להעניק וגם מיד לאחר ההענקה אני אבקש מחברי המועצה, נעשה אתנחתא קצרה, אנחנו נצטלם יחד עם המשנה לראש הממשלה.

אנחנו מעניקים למשנה לראש הממשלה קולאז' של תמונות, פסיפס של תמונות שמשקף את הישג וחדש. וכתבנו כך: "למשנה לראש הממשלה והשר לפיתוח הנגב והגליל, חבר הכנסת סילבן שלום, בהוקרה והערכה, יהודה בן חמו ראש העיר וחברי מועצת העיר".

השר, אתה אמרת שעוד לא נתת כלום, אתה עוד לא יודע **אורן כהן:** מה אתה הולך לתת.

**דורון בקנשטיין:** ליד הקלידים מיקי רונן, על המיקרופון דנה, זוהר ואור,



בלדה לחדווה ושלומיק. ובתקווה שלא נשאר עד ארבע לפנות בוקר - ארבע לפנות בוקר, בבקשה.

**\*\*\* הפסקת הקלטה \*\*\***

**דורון בקנשטיין:** על הקלידים מיקי רונן, תודה לתלמידי מגמת המוסיקה, בית חינוך תיכון על שם גלילי. אני אעביר את המיקרופון לממלא מקום וסגן ראש העיר צביקה צרפתי להתחיל את הישיבה, בבקשה.

**1. אישור תקציב 2011.**

**צביקה צרפתי:** ערב טוב לכולם, אני מתכבד לפתוח באופן רשמי את הדיון לישיבת תקציב שנת 2011. ישיבת מועצה שלא מן המניין. לפי בקשה, אנחנו את סדר הדיון נשתדל להיצמד לפקודות העיריות עפ"י בקשות, וכך נעשה. אני מתכבד להזמין את מנכ"ל העירייה להציג את השלב הראשון.

**אשל ארמוני:** ערב טוב לכולם. כבוד ראש העיר, מר יהודה בן חמו, ממלא מקום וסגן ראש העיר מר צביקה צרפתי, סגן ראש העיר מר עמירם מילר, סגן ראש העיר עו"ד איתן צנעני, חברי מועצת העיר הנכבדים, קואליציה ואופוזיציה כאחד. מנהלי אגפים ומנהלי המחלקות, תושבי העיר היקרים, מכובדיי. אני מקווה שעד סוף הקדנציה אני אדע להגיד את הכיבודים האלה בעל פה. אני עומד נפעם, ורואה את כל האנשים שעושים את זה, אבל בינתיים אני עוד לא שם.

תראו, אני לא הרבה זמן פה, היופי של כפר-סבא הוא דבר כמוס ונהדר. הוא לא צועק את עצמו, מגלים אותו. אני

מגלה אותו. עדיין אני מתברבר והולך ברגל, בין השבילים היפים, ורואה את העצים היפים. והוא מתגלה כשבמקרה אני נופל על כל מיני ביקורים בחוגים, ורואה את הילדים של כפר סבא רוקדים ושרים ועושים אמנות. יצאתי לפני כמה ימים מאחד האירועים עם שגיאה ועם דב, ואמרתי להם שאני מרגיש שמאז שהגעתי לכפר סבא כאילו שנלכדתי בערוץ 23 של הטלוויזיה. היום אני לא יודע באיזה ערוץ.

באמת אולי האמירה הזאת תישמע כנמלצת, איפה עוד יש ילדים כמו הילדים של כפר סבא. אני אומר לכם, אני גדלתי בניו יורק, אני גידלתי את הילדים שלי במילאנו ובסינגפור וטיילתי בכל העולם. אני ילדים כמו הילדים של כפר סבא לא ראיתי בשום מקום. ואני חושב שזה באמת, זה לא במקרה, אני חושב שהצליחו פה בעבודה רבת שנים. באמת בעבודה רבת שנים ליצור פה גם יופי וגם איכות.

אני חושב שהאיכות שפה מחנכים את הילדים היא לא איכות של אינדיבידואליזם, של הגשמה עצמית, אלא יש פה איכות של קהילה. יש פה קהילה ציונית אמיתית דתית וחילונית, ואני אומר לכם את זה בתור בן אדם שבא מבחוץ. ואני חושב שיש לי פרופורציות, ופשוט כל הכבוד.

לכן כשאנחנו ניגשים לחלוקת העוגה התקציבית, ואני רוצה לדבר בסופו של דבר על התקציב, אז אני בוודאי שעדיין מרגיש פה קצת, בוא נגיד אורח בר מזל, אבל גם כל האנשים האחרים, בוודאי אלה שיושבים סביב השולחן הזה, ניגשים בחרדת קודש לעניין. אני באמת חושב ככה, מכיוון שפגיעה בפיקדון הנפלא שכולנו קיבלנו מהדורות

הקודמים, יהיה חטא בל יכופר.

ומכאן דרך אגב, אולי גם האמוציות שעדיין לא נראו, אבל אני מכיר אותם מההכנות לדיון הזה, ואני חושב ואני אומר לכם את זה ברצינות, גם לחברי האופוזיציה וגם לחברי הקואליציה, אין לי ספק שזה נובע מאכפתיות, ואין לי ספק שזה נובע מתפיסות עולם טיפה אחרות.

צריך דרך אגב, להבין שהתקציב הוא כמעט חצי מיליארד שקל, והדיון פה שיהיה הוא על 0.5% מהתקציב הזה. זאת אומרת, שאפשר להגיד שבסך הכל על המאקרו יש הסכמה. וגם אם על המיקרו אין הסכמה, אני אוהב את הדיון הזה שיש בכפר סבא. ואני אוהב את הדמוקרטיה של כפר סבא. ואני אוהב את זה גם שעומדות בחוץ נשים עם שלטים. למרות שאנחנו חושבים שההפגנה הזאת היא לא מוצדקת. זה מראה על אכפתיות, זה מראה על תפיסה של אחריות אישית שיש לאזרחי העיר הזאת. וזה דבר שלא רואים אותו במחוזותינו, וכל הכבוד.

לגופו של עניין, אני לא רוצה להציג הרבה נתונים כי שגיאה הוא איש הנתונים. אבל בכל זאת אני רוצה לדבר פה על המאקרו, ואני רוצה לדבר על מה שאני חושב שחשוב לעשות בשנה הבאה, והדברים שבעיניי הם יעדים שננסה להתגבש כולנו סביב היעדים האלה.

השקף הראשון שאתם רואים אותו, הוא חלוקת העוגה התקציבית. וכפי שאתם יכולים לראות מבחינת הפרופורציות של חלוקת העוגה התקציבית, הנדבך העיקרי של התקציב הולך לחינוך. 34% מהתקציב בעיר הזאת הולך לחינוך. 2 הנדבכים המרכזיים האחרים הם רווחה ואיכות

הסביבה שלוקחים כל אחד 12%, ובסך הכל העוגה התקציבית הזו מבטאת נכונה את המדיניות ואת תפיסת התעדוף של ראש העיר ושל המועצה.

עכשיו אני רוצה להראות לכם קצת נתונים השוואתיים, והנתונים האלה לקוחים מנתונים שהוצגו בוועידת השלטון המקומי. אלה נתונים שהוכנו ע"י משרד רו"ח שמתמחה בזה. ואני רוצה להראות לכם את הנתונים ההשוואתיים של כפר סבא לעומת ערים אחרות בחתכים סוציו אקונומיים. אני רוצה להזכיר לכם, שכפר סבא נמצא בחתך סוציו אקונומי 7. ואם תראו, ונכון, תמיד אפשר להתווכח על נתונים, ואני מניח שאפילו אפשר להתווכח על נתונים של משרד רו"ח.

אבל אם תסתכלו טוב, תראו את הפרופורציה שיש בין מה שמשקיעה כפר סבא בחינוך, לבין מה שמשקיעה העיר הממוצעת בחתך סוציו אקונומי 7. שימו לב שכפר סבא נמצאת ב-2011 כאן במספר הזה, וב-2008 היתה במספר הזה, בעוד שהממוצע של הערים בחתך סוציו אקונומי דומה הוא כאן. אותו דבר המספרים שמוסיפים את הוצאות הרשות ומשרד החינוך, הפרופורציה לא משתנה.

רווחה - שימו לב לגבי כפר סבא, ב-2008, 2009 ובתקציב היום, לעומת ההוצאה הממוצעת בחתך הזה כאן, ואפילו ב-2008 במגזר שהוא גבוה יותר מהמגזר של כפר סבא. איך זה אפשרי בעצם?

הפתרון לקושיה הזו נעוץ במה שדיבר עליו השר - אחוזי הגבייה הגבוהים מאוד של כפר סבא, גבוהים בהרבה מאחוזי הגבייה במקומות אחרים בארץ. וזה לא רק נובע

ממנגנון יעיל, אלא זה נובע גם מתרבות כפי שצוין, וממשמעת ומאותה תחושת אחריות שדיברתי עליה של התושבים.

אבל אם אנחנו מסתכלים על השקף הזה, השקף הזה מבטא את אחוז הגבייה של ארנונה, מארנונה שהיא איננה ממגורים. דהיינו, אחוז הארנונה מעסקים. ופה, כפי שאתם רואים, אה, אתם לא רואים את המספרים. אז אתם רואים אבל את הגודל. כמו שאתם רואים, זה גבוה, זה נמוך. וזה כפר סבא. והמשמעות היא, שאם צריך לעבוד על משהו, צריך לעבוד על הדבר הזה.

מה הם היעדים שלי כפי שאני רואה אותם ל-2011? אי אפשר להתמקד בכל. בעיניי 4 הדברים המרכזיים שעליהם אני רוצה להתמקד, הם קודם כל הגדלת האטרקטיביות של העיר לעסקים. להביא לפה יותר עסקים. וזה לא רק להוריד את הארנונה, זה הרבה מאוד דברים אחרים כולל הצבה של עירייה משומנת שיודעת לקבל עסקים, ובעניין הזה הנחה אותי ראש העיר להקים יחידה לפיתוח עסקי.

נושא התחבורה הוא נושא מעיק והוא אולי הנושא המורכב ביותר לטיפול, מכיוון שהוא איננו תלוי רק בנו. ויחד עם זה שמסתכלים נכוחה על מצב התחבורה בעיר והעתיד לבוא, וביחד עם עמירם שעומד בראש התחום הזה, הכוונה היא לייצר ולהפעיל תכנית רב שנתית לשיפור מצב התחבורה. וגם, ושוב אני אומר את זה, הדבר הוא איננו רק תלוי בעירייה, אלא בעיקר בגורמים אחרים, ויחד עם זה צריך להתגייס ולשפר את המצב.

הנושא השלישי הוא שיפור של תהליכי עבודה בתוך הארגון,

ויצירת תרבות של מרכזי אחריות. מדובר פה על הרבה מאוד דברים שבסופו של דבר מתנקזים למתן שירות יותר טוב לתושב, יותר יעיל, יותר מהיר. ויש לנו הרבה עבודה בתחום ואנחנו נערכים לזה.

והדבר הרביעי הוא השלמה של תהליך, שלמעשה התחיל בשנים הקודמות, של ביצוע תכניות האב בתחומים שונים. הכוונה במהלך השנה לסיים את התהליך בתחומים כמו תחום הספורט שצביקה עומד בראשו, ולהפוך את תכניות האב האלה לתכניות עבודה שנתיות ורב שנתיות. בעיניי אלה 4 היעדים.

התהליכים שמתוכננים על מנת לממש את היעדים האלה, הם קודם כל, אנחנו נתחיל בתכנית שאנחנו קוראים לה 'תכנית למצוינות עירונית'. אני יודע שיש פה הרבה אנשים בקהל ואולי גם סביב השולחן, שהם סקפטיים לצוותים וצוותי חשיבה. בואו תשפטו אותנו בעוד שנה. אנחנו ניצר צוותי חשיבה בנושאים שהם נושאים מהותיים, שבהם צריך להשתפר. צוותי החשיבה האלה יעבדו בחודשי ינואר ופברואר. במרץ התכנית תעובד לתכנית עבודה פרטנית, וב-1 לאפריל אנחנו נציג לחברי המועצה את התכנית.

הדבר השני הוא תכנית להעצמת עובדים. תראו, העירייה הזאת זה אנשים. הרבה אנשים. ואנשים מסורים שצריך לטפח אותם. ואנחנו נתחיל כבר מהשבוע השני בינואר, מתכנית מאסיבית של העצמת עובדים שהולכת לכלול סמינרים של פעמיים בחודש, על פני 4 ימים, שייקחו את כל האנשים בעירייה. גם את האיש שעובד בגינון, וגם את הסייעת בגן הילדים. אנחנו נערבב את כולם ואנחנו ניתן

להם תכנים שהם תכנים על העיר הזאת, על העירייה הזאת ע"י אנשי העירייה בתוך מבנה העירייה עם עלות מאוד קטנה, אבל שהתכלית שלה לייצר גאוות יחידה, להעצים את גאוות היחידה שכבר קיימת. אני משוכנע שדרך הסמינרים האלה אנחנו נדע לרתום את האנשים לתהליך שאני מדבר עליו.

הנושא האחרון הוא עבודה עפ"י פורמטים חדשים. אני מדבר על עבודה, על הפיכת תכנית העבודה, פריטה שלה למדדים כמותיים ואיכותיים גם בשוטף וגם בפיתוח, והדברים האלה יבואו לידי ביטוי כבר במהלך השנה הזו. אבל אני מניח שבעיקר במהלך הצגת תכנית העבודה של השנה הבאה.

והדבר האחרון הוא הנושא של התפיסה הפרויקטאלית, ועבודה על פרויקטים במתכונת של תכניות עסקיות ותפיסה הוליסטית של פרויקט משלב התכנון שלו ועד גמר שלב הביצוע. אלו הדברים.

אני רוצה לסיים בתודות, קודם כל לאנשים שעמלו על התכנית והיו פה הרבה. מנהלי אגפים שעבדו מול שגיא. אני רוצה שתדעו שיש לנו פה גזבר עם יד מברזל ולב מזהב. ולבסוף, יהודה בן חמו, אני באמת רוצה להודות לך ולמועצה, שקיבלתם אותי ובחרתם בי לתפקיד באמת המאתגר והמורכב הזה בלי שהכרנו בכלל, ובתהליך סינון ארוך ולא פשוט, וראיתי פה גם את אורי קידר שלא היה מבייש גם מקומות אחרים שאני מכיר. הדבר היחידי שלא ביקשתם ממני זה לעשות בוחן בר אור. אם הייתם מבקשים ממני, אני לא יודע איך הייתי מסתדר עם המתח.

והעיקר באמת אני מצפה שנעמוד ביעדים שהצבנו. יש צוות מצוין בהנהלת העירייה, ושנזכה לאמון שלכם, וכפי שאמרתי בהתחלה שנשמור על הפיקדון הזה, הנפלא הזה, שקיבלנו מהדורות שקדמו לנו, ושנמשיך להצעיד את העיר קדימה. תודה רבה.

**צביקה צרפתי:** תודה לאשל מנכ"ל העירייה. אני מזמין את גזבר העיר, את

שגיא רוכל, להציג את התקציב. בבקשה, שגיא.

**שגיא רוכל:** ערב טוב, כבוד ראש העיר, סגני ראש העיר, אני גם לא צריך

את כל הברכות, חברי המועצה. בתור קיבוצניק זה קשה לי במיוחד. אורחים יקרים, עמיתיי, עובדי העירייה. תקציב 2011 שמונח לפניכם, לי באופן אישי זה התקציב מספר 13 שאני מעביר. התקציב ה-3 בעיריית כפר סבא וה-13 ברמה האישית. ואני חייב להגיד לכם, כשהתחלתי את עבודתי בשלטון המקומי העבודה היתה קלה יותר.

משנה לשנה המשימות נעשות קשות יותר ויותר. הנטל שהשלטון המרכזי מעביר מעצמו ומוריד, ומעביר את האחריות - השלטון המרכזי מעביר לשלטון המקומי, הופך את החיים שלנו לקשים יותר ויותר. גם נטל, גם אחריות, גם חקיקה, ואנחנו נאלצים לקבל מצד אחד לבצע יותר ויותר.

מה אנחנו הולכים לאשר פה היום? אלה הם ההחלטות, חברים, זה מה שעומד להחלטה היום. אנחנו מבקשים לאשר מועצת עיר נכבדה את תקציב העירייה לשנת 2011 בסך 490.98 מיליון ₪, בתוספת תקציב מותנה בהכנסות מילואים בסך 5.1 מיליון ₪, 1.6 מיליון ₪. תקן ותקציב כוח אדם, הכוונה משרות של 1,559 משרות לפי ביצוע ינואר



עד ספטמבר 2010. היתר אשראי למשיכות יתר בבנקים בהיקף של עד 5% מתקציב העירייה, הוא בסך 24.5 מיליוני שקלים.

זה התקציב שהוא מובא לפניכם. קיבלתם את חוברות התקציב, 2 חוברות. שנה שנייה שאנחנו מגישים לכם 2 חוברות. חוברת תקציב מלאה הכוללת את כל סעיפי התקציב, כ-1,500 סעיפים במספר. וחוברת דברי הסבר וביאורים לתקציב. אני חושב שבמקרה הזה הצבנו סטנדרט מאוד-מאוד גבוה של רמת שקיפות ועבודה, שמאפשרת לנבחני הציבור לבחון את התקציב, ללמוד אותו על בוריו ולהבין מה אנחנו בעצם מביאים לאישור בפניכם.

איך בעצם אנחנו מאשרים את התקציב ואיפה אנחנו עומדים היום? אנחנו מתחילים בעצם שאנחנו מכינים מסגרת. איפשהו 3 חודשים אחורה, הגזברות מכינה מסגרת על בסיס מה שהיא יודעת, מעבירה אותה ליחידות, לאגפים שיכינו את התקציבים המפורטים. אחרי זה הם חוזרים, עושים דיונים יחד עם גזבר העירייה ומנכ"ל העירייה.

אוספים את הכל לתקציב אחד שאף פעם לא מתכנס, מה לעשות, תמיד היחידות מבקשים בערך 30%, 40% מעבר למה שאפשר לתת, ואתה צריך להסביר להם למה בעצם זה לא אפשרי, והם נורא מאוכזבים כי בעצם הם כבר בנו טילים והרים וגבהות שהם יבצעו בשנה הזאת כך וכך.

מחזירים את זה לאישור עקרוני של ראש העיר, ואחר כך מביאים את זה לדיונים בוועדות הכספים. עשינו 4 ועדות כספים שבהם הצגנו את תקציב העירייה ע"י האגפים השונים, לכם חברי ועדת הכספים. מי שבא, ראה שבהחלט

האגפים עשו עבודה קשה בהכנת התקציב, ועמלו לפרטי פרטים על מה שיש בתוכו. היום אנחנו מביאים את התקציב לאישור במועצת העיר, כפי שאתם רואים למטה.

כרגיל, קצת רקע. שתי מערכות תקציב יש לנו בשלטון המקומי, אנחנו היום מאשרים אחת ואת התקציב הרגיל. ובעוד חודשיים בערך נאשר את תקציב הפיתוח. המסגרת של התקציב הרגיל שמופיעה פה, זה כ-490 מיליון שקל. אנחנו מניחים שתקציב הפיתוח של העירייה יהיה סדר גודל של 150 - 200 מיליון שקל, נראה כמה ייצא.

מה יש לנו בתקציב הרגיל? התקציב הרגיל הוא בעצם תקציב התפעול שלנו. התקציב שבו אנחנו מפעילים בשוטף את העירייה. הוא כולל את התקבולים שלנו, את ההכנסות שלנו מארנונה, השתתפויות של משרדי ממשלה. ויש לנו את כל ההוצאות השוטפות: שכר, הוצאות נלוות, הפעלת העירייה לשירותים שונים. בתקציב הפיתוח - שם אנחנו עושים את כל הבינוי, את התשתיות, את שיפוצי הקיץ ואת כל ההשקעות שלנו בפיתוח שכונות חדשות.

המקורות גם שונים. יש ביניהם ממשק קטן, לא גדול במיוחד. בתקציב הפיתוח המקור זה קרנות הפיתוח, היטלים ואגרות. בתקציב הרגיל חלק ממנו כ-130 מיליון שקל זו השתתפות הממשלה, והיתר זה הכנסות עצמיות, ארנונה. שזה כ-230 מיליון שקל, והיתר זה הכנסות עצמיות אחרות משירותים שהעירייה מספקת. יש ממשק קל ביניהם, אני אסביר אותו בהמשך.

איך אנחנו בונים את התקציב? אנחנו מסתכלים על כל הפאזל הזה שמרכיב את בניית התקציב משנה ושנה,

ומנסים להרכיב. כמו שאתם רואים זה הולך קשה. אתם רואים, זה מורכב. אבל בסוף מצליחים. אנחנו בוחנים את הביצוע של שנים קודמות. אנחנו בוחנים עלויות של פרויקטים שיש לנו. אנחנו בודקים, עורכים אומדן להכנסות מהמשלה, ממשרדי ממשלה שתוך כדי שאנחנו עורכים את האומדן הן משתנות כמה וכמה פעמים. כמובן הכנסות ממיסים, שזה האומדן להכנסות מארנונה. כאשר להזכיר לכם, קיבלנו החלטה שלא מעלים את הארנונה מלבד אותו 1.4%, שזה מקדם ההתייקרות האוטומטי, שהוא מגלם קצת פחות מעליית המדד.

במידה ויש פעולות חדשות אנחנו מתמחרים אותם. הסכמים שנכרתו באותה תקופה. למשל, השנה יש לנו הסכם קבלן ניקיון חדש, צפויים להיות הסכמים עם מסיעים חדשים, מסיעים של החינוך המיוחד. התייקרויות בתוצאות של מכרזים ככל ויש. תיקוני חקיקה שאפשר להזכיר בחוק ההסדרים למשל, או תיקון שינוי שיעור ההשתתפות של הממשלה, דיבר על זה ראש העיר, במועצות דתיות.

והסעיף הזה שמופיע פה זה הסעיף הכי כבד השנה בתקציב, הסכמי שכר קיבוציים. אחד משמעותי שמופיע - הסכם עיני שנחתם לא מזמן. אחד קטן יותר זה הסכם הכבאים, שגם כן נחתם לא מזמן. ועוד אחד שיבוא אוטוטו, שהיום בבוקר קראתי אותו בעיתון, כן, זה ההסכם של המורים. מן סתם, כן, שהוא גם יעשה איזושהי השפעה. כל אלה השנה מהווים נתח, בייחוד הסכמי השכר, נתח מאוד-מאוד משמעותי, ובעצם מקשים עלינו לייצר פעולות חדשות בצורה

משמעותית, כאשר את עיקר הנתח של התוספת בהכנסות אנחנו מייעדים לנושא של תשלום הסכמי השכר. מה המטרות של התקציב הרגיל באופן כללי? אנחנו מייצרים מסגרת. תכנון ופיקוח על הפעילות. אנחנו קובעים את הפעילות עצמה במונחים כספיים. עורכים כמובן תכניות עבודה מפורטות, אבל לכל דבר צריך להיות מונחים כספיים כדי שהחברה יידעו איך להתנהל. התקציב בסוף אחרי שהוא מאושר, הוא גם בבסיס החוקי של הוצאות הרשות, ונותן לנו את כלי השליטה הניהולי על ביצוע פעולות העירייה השונות.

הנחות יסוד שליוו אותנו בתקציב השנה - תחזית אינפלציה של 3%, פירעון מלוות עפ"י תחזית לוח סילוקין, כי אנחנו מוסיפים את המדד. זחילות השכר בהסכם הקיבוצי, כפי שציינתי כ-5.5% שיעור מאוד-מאוד ניכר. ותוספת הארנונה כפי שכבר נאמר.

הדגשי המדיניות - זו למעשה מטרת העל שלאורה אנחנו מתחילים את העבודה על התקציב השנתי. יערך תקציב מאוזן ששומר על רמת השירותים הניתנת לתושבי העיר ולבאים בשעריה. התקציב הזה משלב בין קידום תפיסה עירונית וארגונית של קיימות, עיר ירוקה. חינוך איכותי, שירותים סוציאליים מיטביים, ופעילות העשרה ופנאי עשירה ומגוונת. זה הדגש העיקרי. אחרי זה פורטים את זה לפרוטות בכל הפעילויות באגפי העירייה השונים, ולאור זה אנחנו גם נותנים את הדגשים בבניית התקציב.

מה הם היו האילוצים שהתמודדנו איתם כשערכנו את התקציב, האילוצים העיקריים? יש כמובן הרבה מאוד

משתנים כשאנחנו עורכים את התקציב, אבל אלה הם העיקרים שהשפיעו הכי הרבה.

דבר ראשון, יש לנו את אובדן ההכנסות מאגרת השמירה. קיבלנו החלטה במועצת העיר שמפסיקים את הגבייה של אגרת השמירה לעת עתה, וזה אומר ש-5 מיליון שקלים ירדו מבסיס התקציב, בעוד שאנחנו ממשיכים לתת את השירותים, וזה עולה כסף.

ירידה בהכנסות צפויה מדמי הרשאה ממפעלי המים, גם זה נלקח בחשבון. אנחנו מקימים תאגיד ביוב. במסגרת הזאת וכתוצאה מכל מיני רגולציה וחקיקה אחרת, גם הסכומים שצפויים לקבל ממפעל המים, שהעירייה נהנתה מהם בהיקף של כ-6 מיליון שקלים, עתידים לרדת. אנחנו מקווים שלא הכל, אבל עתידים לרדת. אם נתבדה זה יהיה נס.

התייקרויות חריגות - שוב, הסכמי שכר, שימו לב, רק הסכמי השכר בלבד 11 מיליון שקל. רק הסכמי שכר. הבעיה שהסכמי השכר האלה שהם לא נגמרים השנה. יש להם גם נגלות בשנתיים הקרובות. זאת אומרת, זו ההשפעה על השנה הזאת, אבל יש עוד 2% בשנה הבאה ועוד 1.5% שנה שאחריה.

בצד הפעולות אפשר לראות, האמת שזה כבר קורה לנו ואנחנו כבר רואים את זה לאורך מספר שנים, הוצאות הרווחה הולכות וגדלות. לא כתוצאה מזה, אלא כתוצאה מזה שיש יותר ויותר השמות למוסדות שונים, כ-3 מיליון שקלים. פעולות נוספות שמתייקרות: פינוי אשפה ופסולת, היטל ההטמנה שהולך ועולה לאורך השנים. דווקא פה יש לנו בשורה בקטע הזה, במה שאנחנו הולכים לעשות

כעירייה. המים ממשיכים להתייקר. נדבר על הביוב - אנחנו מעבירים את פעילות הביוב לתאגיד ביוב, וניקיון הרחובות במקרה הזה גם כן מתייקר.

כמה נקודות עיקריות בתקציב הזה שמובא לפניכם. יש הרבה-הרבה, אבל רק כמה, כדי שלא נתיש אתכם יותר מדי. קודם כל תקציב מאוזן, דבר ראשון. אנחנו מתמודדים עם ההתייקרויות הכפויות בשכר. אנחנו נערכים לקליטת האוכלוסייה בשכונות החדשות בצפון-מערב העיר. זה אומר מגוון השירותים: פינוי אשפה, גני ילדים, חינוך, בניית בית ספר, מתן שירותי ניקיון וכו'. שימור ההשקעה הגבוהה בחינוך, גידול בתקציבי רווחה.

פרויקט חדש שנכנס השנה במלואו, הוא נכנס בעצם בשנה שעברה ב-2010 אבל השנה הוא כבר יופיע במלואו. ב-2010 הוא נכנס ממש בסוף השנה, הוא הספיק לתת מעט מאוד השפעה, אבל השנה הוא נכנס במלואו, בשיא עוצמתו, פרויקט 'עיר ללא אלימות'. נותן לנו תקציב של כ-1.2 מיליון שקל נכנס השנה. נותן לנו מגוון פעילויות בעיקר בחינוך, ברווחה וגם בתרבות. אפשר לראות בחטיבות הביניים ובחלק מהיסודיים שמרים, שזה חבר'ה שמסייעים למניעת אלימות. בתקציב הרווחה תוספת תקציב לנושא של מניעת אלימות, קורבנות תקיפה מינית. תקציב חשוב נוסף. בנושא הניקיון, יש שם השנה תגבור, יש תכנית חדשה שמוביל אותה מנכ"ל העירייה, תגבור הניקיון במרכז העיר. יוצאים לדרך, לא יודע אם כבר הספקתם לראות את הפרסומים, יוצאים לדרך לפרויקט מיחזור האשפה והפרדה במקור שמוביל אותו מנהל האגף לאיכות הסביבה, מאיר

אלקיים.

יש השנה בתקציב התייעלות בעלויות האחזקה של הפארק העירוני. גם אנחנו לאור הלחצים היינו קשובים מאוד לביקורת שעלתה בנושא הזה, ומנכ"ל העירייה נתן את האות וערכנו בהחלט יחד עם צוות הפארק ועם סמנכ"ל התפעול תכנית להתייעלות ברמת ההוצאות. זה לא אומר שהפארק ייראה פחות יפה. זה לא אומר שהוא יהיה פחות מתוקתק, אבל אנחנו בהחלט נשים דגש על כל שקל שיוצא שם.

עוד שניים, שלושה נושאים. גידול בהיקפי הפעילות של בתי התלמיד בעיר ניתן לראות. יש הגדלה של התמיכה לפעילויות של אגודות הספורט, התחייבות של מספר שנים שאנחנו פורטים אותה לפרטים לאט-לאט. מגוון פעילויות של תרבות לקהל הרחב ולנוער וצעירים. יש גם מגוון פעילויות חדשות בנושא התרבות.

נתונים עיקריים על כפר סבא - סוף 2010, כבר 92,600 תושבים, למעלה מ-30,000 בתי אב. קצב האכלוס בשכונות החדשות גם כן מוסיף לנו כמובן. אנחנו צופים שלמעשה עד סוף שנה הבאה, סוף 2011 יהיו כבר למעלה מ-1,000 יחידות מאוכלסות בשכונה החדשה, בשכונות החדשות ביחד, בעצם.

שטח השיפוט שלנו לא השתנה - 14,250. מספר המשפחות המטופלות באגף הרווחה כ-5,360, עלייה קלה משנה שעברה. פניות מוקד. תלמידים בחינוך - 15,540, גם פה יש עלייה לעומת שנה קודמת. עוד נתונים כלליים על כמויות של מרכזיות תאורה, כמות מוסדות חינוך - יש לנו כ-14

מוסדות עירוניים, שטחי מבני ציבור. 947 דונם של שטחי גינון ועוד 130 של הפארק. שנה שעברה היה לנו פה כ-900. יש גם בתחום הזה עלייה. מתוך כ-200 קילומטר רחובות שיש לנו, אנחנו מנקים כ-108 כל יום. זה בערך הקצב שאפשר לבצע.

שני הדברים האלה, שזה מכון הטיהור ומערכת הביוב העירוני, סימנתי אותם בצבע שונה, מיועדים לעבור השנה לפעילות של תאגידי ביוב.

אתם רואים פה את חלוקת התקציב על פני מספר שנים, תקציב ההכנסות ואת התקציב המותנה. תקציב ההכנסות יעמוד על 490.9 מיליון שקל, לעומת 468 שהיה בשנה שעברה. אפשר לראות את הביצוע גם לשנים קודמות. התקציב מחולק לשכר - 274 פעולות ועוד 216 הוצאות שכר. יש מספר אופנים להציג את התקציב - לפי אגפים, לפי מיון של משרד הפנים. זה מיון לפי פרקים בתקציב הרגיל, זה המיון של משרד הפנים. כך הוא ערוך, זו העוגה שלו. כשאתם רואים שירותים ממלכתיים - 57%, זה כולל חינוך, רווחה, תרבות וקליטה. שירותים מקומיים - 17% זה כולל תברואה בעיקר. פינוי אשפה, ניקיון, גינון. ו-12% המינהל הכללי - כולל גם את פירעון המלוות. מפעלים זה פנסיה, חנייה, אחזקת העיר ונכסים.

תקציב ההוצאות גם הוא במיון של דו"ח רבעוני. אפשר לראות למשל את העלייה בשכר החינוך, זו החלוקה - מ-110 מיליון ל-119 מיליון שקל. ועלייה גם בתקציב הפעולות בחינוך - מ-57 ל-64. גם את העלייה בשכר ברווחה, אבל גם את העלייה בפעולות רווחה. שימו לב,



ב-38 - 3 מיליון שקל עלייה בהוצאות הרווחה בפעולות. פירעון מלוות עלייה קטנה. נציג את זה אחרי זה, את פירעון המלוות, את הסיבות ולטובת מה. זה אותו הדבר רק בחלוקה גרפית.

איך זה נראה על פני הזמן? תראו, זו כבר חלוקה לפי אגפים. כל אגף ואגף אתם רואים, לאורך כל השנים כמעט בכל האגפים יש עלייה בתקציב. אתם רואים עלייה גדולה ביותר תקציב החינוך. אתם יכולים לראות את קו המגמה. השנה הקפיצה הזאת קצת מטעה, כי בתקציב 2010 שמצוין פה היתה צריכה להיות רובריקה קצת יותר קטנה, זה עוד 6 מיליון שקל שהם רישום חשבונאי שצריך להוסיף אותו למאזן. אבל מעבר לזה, זה היה מייצר את הקו פשוט למעלה.

גם בשירותים השונים, גם באיכות הסביבה תראו את העלייה. גם ברווחה. גם בתרבות עלייה גם בתקציב השנה. הסעיף הזה של מיסים כלליים ומענקים בתקציב ההוצאה, זה בסך הכל הנחות מארנונה. זה סעיף ההנחות מארנונה. אז גם, בהנחות מארנונה דווקא לא צפויה עלייה דרמתית, אבל גם בסעיף הזה יש עלייה. מינהל כללי וכספי.

הפעילות היחידה שיורדת השנה בתקציב זה אגף הנדסה. אגף הנדסה יש ירידה של 9 מיליון שקל בתקציב. שוב, אנחנו מעבירים את פעילות הביוב, גם הכנסות וגם הוצאות החוצה לתאגיד שנמצא בשלבי הקמה מתקדמים. השירות לא ייפגע, הפעילות פשוט תנוהל בתאגיד נפרד, עפ"י חוק תאגידי מים ביוב שהיה ב-2001. מועצת העיר אישרה כבר במספר מועדים את הקמת התאגיד הזה, לאחרונה ביוני

2010. אותה חלוקה, זה כבר אשל הציג, את החלוקה לפי אגפים.

תקן כוח אדם - אנחנו מאשרים תקן כוח אדם של העירייה. זו השנה השנייה שאנחנו גם מציגים השוואה שלו לשנים קודמות. בעבר היינו מציגים רק את התקן של אותה שנה, מציגים גם השוואה לשנים קודמות. אתם יכולים לראות, שהעירייה בסך הכל, אמנם התקן הכולל גדל מ-1,521 ל-1,559, אבל עיקר הגידול נמצא בתקציב החינוך. אתם רואים? 839 לעומת 808.

ביתר האגפים תקציב המשרות כמעט סטטי. אין כמעט תוספות של משרות מלבד משרות חינוך. גם בחינוך יש הסבר מאוד-מאוד פשוט. הוספנו שם ערים. את הפרויקט של עיר ללא אלימות, ... בבית הספר. יש לנו גני ילדים, 6 גני ילדים חדשים שנפתחו, גני יול"א - כל אלה מוסיפים משרות. ויש גידול מתמיד בנושא של סייעות לילדי חינוך מיוחד בבתי הספר היסודיים ובגני הילדים, שגם זה נותן את הגידול בשיעורים האלה.

עקומת החיוב והגבייה, מה שאנחנו מאוד מתפארים, זו בעצם היכולת שלנו להשיג את התוצאות על פני השנים, באותם כלים ע"י גבייה טובה יותר ושוויונית יותר של מיסי הארנונה שלנו. מ-2003 - 86.3% גבייה. 2010 - 94% גבייה. בהחלט התקדמות מאוד-מאוד יפה. מה שבהחלט מאפשר לנו לייצר את ההצלחה. אבל זה גם סיכון לא קל. לעמוד על 94% גבייה כל שנה זה בהחלט קשה.

קצת היסטוריה - המעבר מאדום לירוק. בשנים 97 עד 2003, גירעון שנתי ממוצע 17.7 מיליון שקל גירעון שנתי

לשנה. כל שנה בממוצע. אני לא לקחתי אחורה, אני לא יודע מה היה בשנים לפני זה, אבל 97 עד 2003 גירעון שנתי ממוצע של 17.7 מיליון שקל.

בשנים 2002, 2003 אפילו התקציב עצמו אושר בגירעון. התקציב, מסגרת ההוצאות עמדה על 350 מיליון שקל, אבל תקציב ההכנסה שהיה מוצג, היה 334.5 מיליון שקל. היה פער מובנה של 16 מיליון שקל כבר בתקציב שאושר. אבל שימו לב, מ-2004 ועד היום כל השנים באיזון או בעודף. זו החלטה של מדיניות, החלטה של התנהלות שלאורה אנחנו ממשיכים להתנהל לאורך כל השנים, ובהחלט יש מה להתגאות בה.

סך הכל אחוז הגירעון הנצבר ירד מ-33% לסך של, השנה לראשונה פחות מ-5% מהתקציב, הגירעון הנצבר הוא פחות מ-5% של התקציב. אתם רואים? 4.9% לראשונה. כמובן שהגירעון השוטף ירד לאפס, כי כבר אין גירעון שוטף.

אמר ראש העיר וגם אני, לאור התקציב הקשה שמונח פה, אני מאוד-מאוד מקווה שגם ב-2010 נוכל לבשר שהצלחנו לגמור את השנה באיזון, ואולי אפילו בעודף קטן. לגבי 2011 תהיה לנו משימה מאוד-מאוד-מאוד קשה כדי לעמוד באותם יעדים. ואני באמת מקווה שנוכל להם. לאור הגזרות ההולכות ובאות מהמשלה, אני לא כל כך בטוח.

זה הגרף של התפתחות הגירעון, אתם יכולים לראות, כך הוא היה עם גיבנת גדולה, והתייצב. זה הגירעון הנצבר, זה הגרף הגדול, והגירעון השוטף זה הגרף הקטן, כבר הוא עומד פה על אפס.

זה החלק של עומס המלוות מהתקציב השוטף. אחוז עומס

המלוות מהתקציב השוטף ואחוז פירעון המלוות מהתקציב השוטף. פירעון המלוות זה כמה כסף אנחנו מחזירים כל שנה מתוך התקציב. זה כמו שבן אדם לוקח משכנתא, כמה משכנתא הוא משלם כל שנה זה פירעון המלוות. כמה הוא מוציא כל שנה להחזר המשכנתא, זה ההלוואות שיש פה. אחוז זה עומס המלוות, זה סך הכל ההלוואות שיש לנו מתוך סך הכל התקציב. אתם רואים מ-70%, באזור ה-45%, אנחנו נמצאים היום קרוב ל-45% מהתקציב שלנו בעומס הלוואות.

אבל צריך לשים לב, למרות שההלוואות עלו חזרה ל-223 מיליון שקלים, הן היו נמוכות יותר. הן נלקחו בשנים האחרונות אך ורק למטרות פיתוח, לא נלקחו הלוואות על מנת לכסות גירעון. נלקחו הלוואות אך ורק על מנת לכסות פיתוח. פעם אחת ב-2007 הלוואה של 34 מיליון שקלים לשדרוג מכון הטיהור המשותף עם הוד השרון. פה, זה הפיק הזה. פעם שנייה ב-2009 - 60 מיליון שקלים. המועצה אישרה 100, אבל אנחנו הסתפקנו בלקחת רק 60. 60 מיליון שקלים לפיתוח תשתיות השכונות הירוקות בצפון מערב העיר, זה פרויקט מניב.

בסופו של דבר, על פני מספר שנים, 5-7 שנים, ההלוואות האלה יוחזרו מהפרויקט עצמו. הפרויקט יחזיר כסף. אבל מה לעשות, כשבונים את השכונה זה פרויקט ששואב הרבה מימון, הרבה כסף נזיל הוא צריך, וזה הפיק הזה שאנחנו לוקחים. למעשה, אין פה הרעה במצב של העירייה, אלא אנחנו לוקחים הלוואות אך ורק למימון פרויקטים שיניבו ויכסה את ההכנסה שלהם על פני זמן. יחזירו אותם על פני

זמן.

נתונים כלליים על הוצאות על פני זמן - אם אנחנו רואים שההוצאה הנומינאלית גדלה, אנחנו בחנו גם איך זה נראה הוצאה לתושב. אז זאת ההוצאה לתושב בצד התברואה, אתם רואים שהיא גדולה. הוצאה לנפש, סליחה. תברואה זה פינאי אשפה, ניקיון, גינון. אלה הן הוצאות הרווחה לתושב. זה הפער בשנים קודמות. אתם רואים, לאט-לאט גם הפער פה מתרחב. זה ההכנסות, הקו הוורוד. הסגול זה ההוצאות. הדלתא זה מה שהרשות משלימה, גם זה הולך וגדל.

שימו לב על הוצאות החינוך, זה אפילו עוד יותר דרסטי. זו היתה הדלתא ב-97, דלתא מאוד-מאוד קטנה. תראו מה קורה, החל משנת 2004 הגרף הזה נפתח. הפער בין ההכנסות להוצאות בחינוך פשוט הולך ועולה. שני דברים קרו - הממשלה הקטינה את שיעורי ההשתתפות שלה בתקציבי החינוך, ואנחנו לא הקטנו את ההשקעה בחינוך, אלא המשכנו להשלים את הפער על מנת לספק אותה רמת שירות. אנחנו כעירייה על מנת לספק את אותה רמת שירות המשכנו להשלים את הפער, למרות שהממשלה העבירה פחות כסף. זה מה שהגרף הזה מראה. וזה לנפש, חבר'ה. זו ההתפלגות של התקציב לפי אגפים. אני חושב שאני אדלג על זה ואני אתן לכם לעבור. נתונים על התלמידים יש לכם פה. השנה 15,540 יש לנו סך הכל 3,231 ילדים בגני הילדים. 2,845 תלמידים בתיכונים, 2,981 בחטיבות, ועוד 6,483 ילדים ביסודיים.

אני רוצה להתעכב על זה. אני יודע שהרבה אמירות שפר

נאמרו על פרס על ניהול תקין. אבל אני רוצה להתעכב על פרס הניהול התקין. אדוני ראש העיר בדגש, במחילה ממך, לא של הנבחרים. בדגש על אותם עובדים מסורים. אנחנו, אתם יודעים, בתחום של החינוך והתרבות יש הרבה במות לאותם עובדים שעושים עבודה אפורה. אנחנו עובדי המינהל, הפקידים, אין לנו במות שאנחנו יכולים להראות שאנחנו עושים עבודה מסורה, שומרים מכל משמר על המינהל התקין של העירייה, עושים עבודה מאוד-מאוד מסורה כדי שזה יקרה. לנו אין במות. וזו הבמה שלנו. כמה ציני שזה יישמע, זאת הבמה שלנו.

אותם עובדים בכל אותן יחידות, בגזברות, במחלקת השכר, בכוח האדם, ברכש, במכרזים, בהנדסה, ברישוי, בפיקוח על הבנייה, ברישוי עסקים. הרבה מאוד יחידות מינהל שמקפידות יום-יום על עבודה מאוד-מאוד קשה, אפורה וסזיפית, וזו התעודה שלנו. ואנחנו מאוד-מאוד גאים עליה, לא בשבילכם הנבחרים, אלא בשבילנו כעובדים.

ואני רוצה להודות על עובדי העירייה על העבודה המסורה, באמת מסורה, ואני באמת מעריך את זה. אני שעומד בראש המערכת הכספית באמת-באמת מעריך את העבודה הקשה שאתם עושים, על מנת לספק את התוצאות האלה. ואני יודע כמה זה קשה לעמוד בלחצים. באמת-באמת תודה.

לפני שאני מסיים, תודה אחרונה לצוות הגזברות המאוד-מאוד מסור שמלווה אותי לאורך כל השנה. צוות אגף ההכנסות, לך אדוני המנכ"ל שנכנסת מהר מאוד לעניינים ועזרת לי בשנה המאוד-מאוד קשה הזאת. אדוני ראש העיר על המדיניות ועל ההחלטות הלא קלות שאתה מקבל. אני

יודע באיזה דילמות לא פשוטות אנחנו כדרג מנהל מציבים אותך, ואני יודע איזה קשיים יש לקבל את ההחלטות האלה. אני מאוד-מאוד מעריך את ההתמודדות האמיצה שלך בקשיים האלה. זהו. אלה ההחלטות שלכם, חברי המועצה, אתם צריכים לאשר. תודה.

**צביקה צרפתי:** בבקשה, ראש העיר.

**יהודה בן חמו:** ברשותכם, לפני שנפתח את הדיון אני מבקש להעיר עוד שתי הערות. קודם כל, לגבי פרס הניהול התקין. חד משמעית אני מדגיש ואומר שאלמלא העבודה המסורה, אלמלא האחריות, שלפעמים אני יודע עד כמה שאין פרופורציות בין התגמול לבין ההשקעה של העובדים, של המנהלים, לא היינו מצליחים לעשות מאום. ואני לא אומר את זה בשביל הצניעות.

אני מייחס את הקורלציה הזו בין הנהלת העיר לבין העובדים, ואני אמרתי את זה קודם, וניסיתי לתאר את זה בצורה יותר פשוטה. גם שתהיה ההנהלה הטובה ביותר, אם היא תיקח את ההחלטות המצוינות ביותר, אם העובדים והמנהלים לא יידעו לתרגם אותם כהלכה, אז הם יישארו בגדר החלטות. זו עצם העובדה שהעובדים יודעים לתרגם את ההחלטות הללו להצלחות, מביאות אותנו בסופו של יום לקבלת הפרס הזה.

ולא רק את זה, אני רוצה שתדעו כולם בלי יוצא מן הכלל, כי חלק מהעובדים חושבים שפרס הניהול התקין מדובר בניהול כספי תקין. ולא הוא. מכיוון שמדובר בניהול, שהוועדה מטעם משרד הפנים והאוצר שבאו לבדוק אותנו, בדקו מלפני ומלפנים את נושא ההתקשרויות, את נושא

ההסכמים, את ועדות המכרזים, את ועדות הבנייה, את השימוש של עיריית כפר סבא בנכסי העירייה או בקרקעות העיר. ובהחלט רק לאחר שנבדקנו, וכמובן גם הניהול הכספי, אבל גם ההתנהלות היום-יומית של הרשות עמדה למבחן.

הערה שנייה שאני רוצה להדגיש, זה שלמרות כל הקשיים, שמעתם פה את המנכ"ל והגזבר, ולמרות כל הקשיים שצינו קודם, אנחנו לקחנו החלטה מאוד-מאוד קשה והחלטנו שלא להעלות את הארנונה השנה. החלטנו שלא להעלות את הארנונה למרות שידענו שכל הקשיים האלה מונחים לפנינו. זה לא שהחלטנו על הארנונה ורק לאחר מכן הגיעו הגזרות. כפי שאמרתי קודם, הגזרות מגיעות תוך כדי תנועה.

אני מאמין בצוות. אני מאמין בסגני וחבריי להנהלה. אני מאמין במנכ"ל ומנהלי האגפים, שגם לאחר אישור התקציב אנחנו נציב יעדים של התייעלויות, אנחנו נציב יעדים של הבאת עסקים נוספים לעיר. ואנחנו פועלים בצורה מאוד-מאוד שיטתית תחת הכותרת של 'יחידה ביזמות עסקית', שהיא כוללת את המנכ"ל, את סגני צביקה צרפתי, אותי ולצורך העניין מדי פעם את הגזבר או את המהנדס או את האדריכל.

אבל בהחלט המטרה המרכזית היא לשקם ולפתח את אזורי התעשייה. מי שיסתובב באזור התעשייה הישן ברחוב התעש, הסדנא וכו', יכול לראות עד כמה השינויים, לא רק במחירי הקרקעות אלא בעסקים החדשים שמגיעים, באזור ההיי-טק המתפתח בעתיר ידע. יש לנו אתגר לפתח את אזור התעשייה בצפון מערב העיר בשכונות הירוקות. יש לנו



אתגר לפתח את אזור התעשייה 600 דונם מזרחית לכפר סבא ליד אתר האשפה המשוקם. ובהחלט ב-2011 ה-600 דונם הללו יקבלו תאוצה גם של פיתוח, ואני מקווה גם שנגיע להסדר עם משרד התחבורה על מנת לעשות שם נגישות של המקום, ובכך נוכל למשוך אלינו חברות נוספות. אני מאמין שבשנת 2013 ו-2014 אלה יהיו שנים שיביאו צמיחה מאוד-מאוד משמעותית בהכנסות העיר, בפיתוח העיר, להגשמת יעדים ומטרות נוספים. תודה רבה, צביקה, בבקשה.

**צביקה צרפתי:**

תודה. אנחנו בשלב הזה פותחים דיון. סדר הדיון יהיה פתוח לכולם. זמן דובר לכל אחד 10 דקות עפ"י הנוהל. ואם יישאר זמן אחר כך, בגלל שהדיון הוא מאוד ארוך וכולם רוצים כנראה להתבטא, אז אנחנו נאפשר סיבוב נוסף. אבל בשלב הזה כל דובר יקבל 10 דקות, ואני מבקש שנתחיל, נפתח בסבב. ראשון הדוברים, איציק יואל, בבקשה.

**איציק יואל:**

ערב טוב. ערב טוב לאורחים, אורחות, עובדות העירייה, עובדי העירייה, וחברותיי וחבריי, חברי מועצת העיר. בכל אופן, זהו ערב חגיגי שאנחנו מתכבדים בו לפחות פעם אחת בשנה. אני עושה את זה השנה השביעית, ואני בשנה השביעית כל פעם נהנה ומתענג על ההזדמנות שניתנה לנו כנבחרים, למצות את מה שאנחנו פועלים במהלך השנה ולהסתכל בצעדים כאלה ואחרים אל פני השנה שבדרך. התקציב כפי שהוא מונח פה, קודם כל שהגזבר לא יהיה במתח, כנראה שהתקציב יעבור. אל תהיה במתח עד סוף הישיבה. אתה יכול להתרענן, הוא יעבור.

בכל אופן, התקציב שמונח כאן, באמת, ואני לא אצלול

לתוך המספרים, אלא אומר שעבר את אותם תהליכים כפי שהציג שגיא. זה אומר הכנות מוקדמות באגף הגזברות, שזה אומר אגפים, והצרכים והרצונות. לאחר מכן מדיניות של מי שעומד בראש העירייה וצוותו. לאחר מכן דיונים וצוותי הכנה, כשכל מנהלי האגפים מציגים את היעדים שלהם בהסתמך על התקציב הנגזר ממנו. לאחר מכן ועדת הכספים, והיום כאן בפני אורחים, בפני ציבור, וכמובן בפני השנה שבדרך.

כדי להקים תקציב לשנה, הרי הדברים הם מאוד ברורים, במיוחד כשיש נושאים שהם לא בשליטתך, כמו שנאמר כאן. ומה שלא בשליטתך אלה דברים שמונחים עליך מלמעלה, אם זה בעניין של החלטות ממשלה, אם זה בעניין של רגולציה אחרת, ואם זה בעניין של העדר הכנסה. כך שאנחנו מתכנסים בשלב כזה בעצם להחליט מדיניות על כך, ואכן אני שמח על כך שהמדיניות הזאת נקבעה בהשראתו של ראש העיר.

אחד - שהארנונה, קרי, ההכנסות מארנונה לא יגדלו למעט מה שהוחלט ע"י חוק ההסדרים ושינוי תמהיל מסוים בתוך הגבייה מהארנונה. ואל מול המדיניות השנייה שאומרת - אנחנו לא מפטרים כוח אדם, לא קטנים בכוח אדם, אף עולים במספר קטן ומינורי של כוח האדם. אלה שתי החלטות מאוד-מאוד מהותיות כדי להתחיל ולתכנן את סל הפעילויות.

סל הפעילויות כפי שהציגו, ואני באמת לא רוצה להיכנס ולצלול למספרים כי צללנו מספיק, הוא בעצם מוכיח שיש פה המשכיות של דרך במהלך השנים של צמיחה. יש פה

צמיחה אמיתית. דיברו על זה אבל בשולי הדברים, ואני אומר אותם במרכזם. העיר כפר סבא צומחת. גם כמה שאולי זה לא נראה או רק למי שנוסע בצפון בן יהודה, אבל העיר צומחת בקצב של כ-10% עד 15% בגידול באוכלוסייה. המשמעות של גידול באוכלוסייה זה גידול בסיכומו של דבר, יהיה גם בהכנסות. אבל אל מול זה, ולפחות בתחילת הדרך, יש הוצאות רבות עד שיהיו הכנסות שיכסו אותם, זה הולך מקופת העירייה כמובן מיידית.

יש דבר נוסף שאולי הוא ייחודי לכפר סבא לעומת ערים אחרות, וצריך לתת את הדעת. שאנחנו בוחנים ומשווים לערים אחרות, יש ערים שמתמקדות אך ורק בפיתוח ובצמיחה של עסקים, של מקומות עבודה כמו בתי מלאכה, של מסחר. ואצלנו לצערנו הרב, השטחים שכבר בעצם מלאים, אנחנו צומחים בדיור וקצת או מינורי בצד המסחרי.

יש לזה משמעות גדולה מאוד בצד של התקציב, בצד של ההכנסות ושל ההוצאות, מפני שאתה גדל בדיור, אתה בעצם מייצר הוצאות נוספות ביחד לאלטרנטיבה השנייה. זה אומר גני ילדים, זה אומר חינוך, זה אומר רווחה, זה אומר כל מה שקורה מסביב. וההוצאות האלה לא חוזרים, בטח לא באותו יחס שהם עולים. לעומת ערים אחרות שמתברכות בכך שמפעלים, מוסדות, ארגונים מגיעים, יש פחות רווחה, פחות קהילה, פחות חינוך, יותר ארנונה והברכה במקרה זה בערים האלה.

אבל כאן בעיר כפר סבא, בכל אופן אנחנו צומחים בתחום הדיור, ורק לאחרונה נוסף פה הקניון במזרח העיר. הוא

מוסיף חיות וחיים וגם הכנסות ומסחר. כך שהעיר בעצם בצמיחה, ואנחנו אכן רואים את הדברים האלה. יש דבר נוסף שכדאי לתת את הדעת, לפעילות השוטפת של העירייה בכל התחומים, אבל במיוחד לאור הנושא שהוצג כאן, זה הגידול או התמיכה לאורך כל הדרך בנושא החינוך, שממנו יש החלטה מדינית והחלטה שמוביל אותה ראש העיר. אין פגיעה, לא תהיה פגיעה והנושא יימשך כך, כדי להאדיר את שמה או כדי לשמר את שמה של העיר כפר סבא על כל המשתמע בנושא החינוך.

התוצאה של כל הדברים האלה, היא תוצאה מצד אחד שמרנית במונחי עירייה, במונחי שלטון מקומי המשמעות היא שאין חריגה מתקציב, קרי, אין הפסד או אין גירעון. יש לזה משמעות גדולה מאוד, מפני שלפעול במהלך כל השנה לאור הדברים שנאמרו כאן או נאמרו על ידי, יש בעניין הזה קשיים לא פשוטים. צריך מעת לעת, זה לא קורה הרבה כאן בעיר כפר סבא להסיט מתקציב לתקציב, אבל בסיכומו של דבר לראות פה נתונים שאחד - אנחנו לא חורגים. שתיים - אנחנו לא בגירעון. שלוש - אנחנו יודעים גם להציב תקציב עתידי, למרות הקשיים שהם לא בגירעון. לא פשוט, חברים.

יש פה איזושהי אנרגיה חדשה שנכנסת לעיר הזאת, ואני מברך אותך אשל על כניסתך כאן לעבודה בעירייה, זה כבר אמרתי בהזדמנות אחרת. אבל לאור מה שהצגת כאן, אז אני חושב שזה נכון, היינו צריכים את האנרגיה החדשה הזאת.

ברוב המקרים תפקידים בכירים מגיעים מהשלטון המקומי

ויש לזה משמעות כשמביאים מישהו שהוא מבחוץ, שהוא לא מהשלטון המקומי, שהוא בא עם ערכים אחרים, עם דפוסי עבודה אחרים, ורואים לפי תכנית העבודה כפי שאשל מציג כאן, גם את המבנה ואת החינוך הארגוני הפנימי, שיש לזה יתרון גדול מאוד. כי בסיכומו של דבר, היא תהיה רמת שירות טובה יותר כדי שהתושבים ייהנו יותר מרמת השירותים, וכמובן זה ייתן גם את היתרונות הגלומים בכך לעובדים עצמם שירגישו טובים יותר, חשובים יותר ומגובים יותר. ולקטע הזה אני מברך על כך שהדרך מתחילה בשנת 2011 עם יתר אנרגיות, כדי ליצור את ההצלחה הזאת.

חברים, את כל מה שאמרתי עד כאן ואת כל מה שנאמר עד כל הדוברים שלפניי, את כל הדברים האלה עושים אנשים. זה לא בא מעצמו. אין פה קוסמות. עושים את זה אנשים, בראש ובראשונה מי שעומדים בראש. ומי שעומדים בראש, במקרה הזה ראש העיר וצוותו, אנשי ההנהלה הם אלה שמובילים גם את המדיניות, גם את הפעילות וגם את התוצאה, כמובן. אם התוצאה היא גרועה, אז כמובן הם עומדים או אותם תולים בכיכר העיר. ואם התוצאה היא טובה, והיא המשכיות טובה, אז מברכים, חוגגים וזה נכון לעשות, כי בסיכומו של דבר כולנו אמורים ליהנות מזה.

יש, וזה נכון, חברי מועצה שהם שותפים לכל הפעילות הזאת, גם בצד המדיניות וגם בצד העבודה השוטפת. ואני יכול לומר גם שיש אופוזיציה, ואני יכול לומר באופן אישי שאני מאוד מכבד את חברי וחברות האופוזיציה בעיר כפר סבא, גם בצד האישי וגם בצד הקולקטיבי שבהם. אנשים

איכותיים וטובים.

אבל כמו תמיד, לאופוזיציה יש תפקיד אחר מאלה שמובילים. התפקיד שלהם להאיר כלפינו את הליקויים עפ"י דעתם, את הכיוונים שאולי סטינו מהם עפ"י דעתם, ואנחנו אמורים להתחשב, לדון בדברים, לקחת אותם בשיא הרצינות.

אלא מה, לפעמים גם אני מוצא שאופוזיציה זה רייטינג. ורייטינג זה דבר טוב, הרי בלי רייטינג אין אפשרות, וצריך למצוא את הדרך כדי שכולם יבינו בעצם מי עושה מה. ולפעמים אני מוצא את הרייטינג בעבודת האופוזיציה. אבל עוד פעם, זה לגיטימי. אני אומר את זה בצורה הכי ברורה. למה אמרתי את העניין הזה של הרייטינג? מהסיבה הפשוטה. בכל אופן, קראתי, נכנסתי לעומק הדברים שסיעת הירוקים הציעה בפני מועצת העיר על שינויים בתוך התקציב. לא שינויים, אלא תמהיל שונה בסדרי גודל של כ-2 מיליון שקל. בין מיליון ל-2 מיליון שקל.

אבל ראיתי את הדברים, התעמקתי בהם, ולא אהבתי כמה דברים שם, כמו שאני לא רוצה להיכנס לעומק ההצעות, אבל היו דברים שהם קשורים ברייטינג, כמו לדוגמא 10,000 שקל שניקח ונעביר מהוצאות לשכת סגן ראש העיר וראש העיר, לסעיף אחר. אני חושב שזה לא רציני. אנחנו מדברים על חצי מיליארד שקל תקציב, ואני חושב שברמת ה-10,000 שקל, אם זו הוצאה לקפה ואם זו הוצאה לסוכר, לא אנחנו צריכים ברמה הזאת להיכנס לעומק. לכן קראתי לזה, בעניין הזה, הצעות של רייטינג.

אלא מה, מכל ההצעות שהציעה האופוזיציה אני כן לקחתי

הצעה אחת, שאני מקבל אותה בשיא הרצינות. אבל אני לא אסכים לשנות היום את התקציב, אלא אני לוקח את זה ברצינות ואני אפילו לוקח על עצמי לפעול מול ראש העיר במהלך 2011 לתקן איזושהו נושא, וזה בנושא תנועות הנוער. אתם מציעים תקציב יותר כספים לתנועות הנוער.

אני אגב רואה בזה ברכה גדולה, מהסיבה הפשוטה, התקציב של עיר ללא אלימות מצד אחד שהוא נחוץ והוא חשוב, ואנחנו יודעים את הבעיות של הנוער, לעומת תנועות נוער שזה בעצם זה האנטי של עיר של אלימות. במקרה הזה אני לוקח על עצמי לשבת עם ראש העיר ועל ראש העיר במהלך הרבעון הראשון של שנת 2011, ולנסות לטפח קצת או להוסיף קצת כספים לתנועות הנוער.

לכן אני אומר, אחד - לא אקח ואסכים לשינוי התמהיל של התקציב, אבל כן לוקח על עצמי לפעול יחד עם ראש העיר כדי לנסות באמת, באנטי תזה לעיר ללא אלימות לטפח את תנועות הנוער.

חוץ מזה, ההצעות השוטפות שנכנסו למסמך שקיבלתי ועיינתי בו, אני לא רואה בהן את הצורך לשנות את התקציב. אני חושב שהתקציב בנוי בצורה נכונה, לאחר חשיבה, לאחר עבודה מאומצת. נותנים את ההתייחסות ממש לכל המגזרים, לכל המגדרים, לכל הפעולות הנדרשות בחיי עיר. וזה דברים שנראים טוב, הגון ובצורה יחסית נכונה בפעולות השוטפות של העיר.

הדבר האחרון אולי שאני אומר כאן בהקשר לפעילות השוטפת שנמסר כאן, ואולי לא כולם לקחו את זה כמו שזה קורה בפועל. אותן הנחתות אני קורא לזה, של רשויות,

רגולציה, ממשלה, אל מול פני העבודה השוטפת. גם היום הזה כאן שאנחנו מאשרים כאן תקציב של כחצי מיליארד שקל, אנחנו לא יודעים מה בקנה שאמור לגרוע כספים מאותו תקציב.

אני אומר שני דברים שאולי כדאי שנדע. אני אומר שני דברים שאני כרגע יודע, ממש בימים אלה, וכדאי לדעת שזה ייתן את אותותיו בהמשך, ונצטרך לדעת להתמודד ואנחנו יודעים להתמודד. נאמר כאן שהוקם, ואכן הוקם תאגיד ביוב. אז אזרחי כפר סבא בגלל הקמת התאגיד ישלמו יותר אגרת ביוב. זה לא העירייה כבר, זו החלטת ממשלה. זה כסף שלא חוזר לעירייה, זה כסף שנשאר שם. והנה לכם פגיעה נוספת תושבי העיר, שמונחת מלמעלה.

יש הנחתות נוספות לכספים שאמורים להיות מיועדים לרווחת העיר, לתושביה וכו', שבהחלטות ממשלה נעצרות ובעצם מוצפנות באיזשהו מקום, עד שאפשר יהיה להשתמש. נאמר פה היטל או תשלום בגין הטמנה - אני יודע, רק היום קראתי שהטמנת הפסולת הולכת לעלות יותר כסף. אלה דברים שעוד לא ברורים להמשך.

בכל אופן, כדי לסכם את דבריי ולעמוד במסגרת הזמן שניתן לי, אני מברך את מי שפעל כדי להגיש את התקציב בצורה הזאת, בזמן הזה. אני מברך את מי שמוביל את המדיניות יחד עם חברים טובים ואנשים טובים שמוכנים לתרום מזמנם. אני מודה על ההזדמנות שאני שותף לצוות הזה. ואני גם חושב שאנחנו צריכים לאשר את התקציב כפי שהוא הובא כאן בפני מועצת העיר. תודה.

**צביקה צרפתי:** תודה איציק. אורן, בבקשה.



**אורן כהן:**

ערב טוב לכולם. אדוני ראש העיר, זהו למעשה התקציב השלישי שאנחנו חברי מועצת העיר נדרשים לאשר הערב הזה, בקדנציה הזו. ואני מקווה שהניסיון שצברנו והזמן שעבר תרם את חלקו בהקשר הזה.

בראשית דבריי אני מבקש להתייחס לשנה היוצאת ולשבח את העושים במלאכה, כמובן מראש הפירמידה ועד בכלל. בהקשר הזה הייתי רוצה להזכיר, למרות שהוא כבר הוזכר, גם את שגיא רוכל ואנשי צוותו, יישר כוח על כל מה שאתם עושים ותידרשו לעשות. וכמובן את מנהלת אגף ההכנסות, את הגברת דבורה הררי על העבודה שהיא עושה, ואנשי צוותה.

באשר לתקציב המובא לאישור היום, אני חושב שהאתגר המונח לפנינו, למעשה הוא אתגר גדול מאוד, שכן השלטון המקומי, השלטון המרכזי יותר נכון, מעמיס על הרשויות עוד ועוד. ואנחנו נדרשים לעמוד למעשה בעוז ולשלם את כל מה שהם מגלגלים אלינו. דובר כבר בהקשר הזה על תוספות השכר, על עלות השמירה ועוד כל מיני הוצאות, מבחינת אתן הרשויות תקבלו את זה ועכשיו תתחילו לשלם. אני חושב שאין לזה אח ורע ואין לזה שום היגיון.

אני יכול להגיד לכם שיש איזו יוזמה בקרב אנשי ליכוד, נבחר ליכוד במועצות השונות בערים השונות, ואני בהחלט אצטרף ליוזמה הזו ללחוץ על השלטון המקומי בהקשר הזה. אנחנו ביום ראשון הקרוב כנראה נחוה שביתה ראשונה לדעתי, בזמן האחרון, בהקשר הזה של הרשויות המקומיות. אני כמובן מזדהה עם השביתה הזו. אני לא חושב שהמצב הקיים הוא מצב הגיוני, כשהשלטון המרכזי

מגלגל אלינו הוצאות ומעמסות כל כך גדולים.

דווקא בהקשר הזה אני גאה שעמדתי שלא להעלות את תשלום הארנונה, מעבר לשיעור המומלץ ע"י משרד הפנים התקבלה ואף אושר ע"י מועצת העיר, בישיבתה לאחרונה. העיר כפר סבא היא למעשה מופת לניהול ואנחנו נדע להתמודד גם עם האתגר הזה. עמדה זו שאושרה כאמור, עושה צדק עם תושבי העיר. יהיו שיאמר צדק מתקן.

לכל אחד יש זווית ראייה ואגי'נדה שהוא מאמין בה, גם עוגת הצרכים בהחלט עולה על הניתן לספק בפועל, שכן המשאבים מוגבלים והשמיכה קצרה ואינה מספיקה לכל. אבל בסך הכל, בהחלט ניתן לומר שהתקציב שמוגש הערב הוא תקציב טוב. ואני נושא תפילה ששנת 2011 תהיה טובה לפחות כמו 2010, ואני סומך כאמור על העושים במלאכה.

יחד עם זאת, אני בהחלט רוצה להציע הצעה, שכבר גם אתה התייחסת אדוני ראש העיר אליה, וגם השר שדיבר בפתח הישיבה, והיא נקראת 'תקציב דו שנתי'. אם ממשלת ישראל יכולה לאשר תקציב דו שנתי לשנתיים, אני חושב שגם כפר סבא וגם העיריות השונות יכולות לעשות את זה. ואם צריך ללחוץ על השלטון המרכזי בהקשר הזה, אז צריך לעשות את זה. מה שטוב למדינה, יכול להיות טוב גם בכפר סבא. זה יבטיח שקט, זה יבטיח יציבות, ואני בהחלט מעודד את זה.

נגעתי קודם בנושא הארנונה, ואני רוצה לנגוע כעת בהנחות הניתנות כיום לכאלה שאינם צריכים הנחות שכאלה. אמרתי ואני רוצה להסביר, כיום כפר סבא נותנת לתושבי 31 מיליון ₪ הנחות. מרבית האנשים שמקבלים את ההנחות אכן זקוקים להם, ומקבלים אותם בזכות, אנחנו צריכים

להמשיך ולשמור עליהם ולחזק אותם.

אבל ישנה אוכלוסייה שנהנית כיום מהנחות ואפילו משמעותיות, אבל אין לכך שום הצדקה כלכלית. שכן, ההנחות הניתנות כיום בחלק מהמקרים, אולי חלק קטן אבל חלק מהמקרים, הם הכנסות שלא עוברות את מבחן ההכנסה. נגעתי בעניין הזה בישיבת מועצת העיר שהיתה, ואני מעלה את זה שוב. לאנשים האלה שאינם צריכים הנחות, אין צורך לתת הנחות, ואני בהחלט אנסה להוביל אולי להקמת איזו ועדה שתבחן את מדיניות הארנונה, ולטפל בפרה הקדושה הזו.

באשר לתקציב הספורט, שהוא קרוב ללבי, אני מברך אותך ממלא מקום ראש העיר וסגנו מר צביקה צרפתי, שעושה עבודה נפלאה בתפקיד. ובתקציב הזה יש ביטוי גם בתוספת בתמיכות לעמותות הספורט, וטוב שכך. יש הרבה מאוד מה לעשות בתחום המתקנים ובכלל, ובהחלט אני רוצה לחזק אותך בהקשר הזה.

אני שמח ושבע רצון גם מניצני הפעילות של תנועת הנוער בית"ר הפועלת מהמבנה של מועדון קפלון, ואני מקווה שהתנועה תצמח מעלה-מעלה, ואז גם תקבל את התקציבים שהם ביחס ישר למספר החברים. נדמה לי שזו פעם ראשונה שבית"ר מוזכרת בתקציב ובעיריית כפר סבא.

במהלך השנה אישרה מועצת העיר את יוזמתי והקימה את ועדת הפיקוסים. מדובר בוועדה שקמה מתוך מטרה ללמוד את הבעייתיות שיש לעצים. אמנם העצים הם עצים יפים ויש להם הרבה מאוד יתרונות, הם נותני צל. אבל יש להם גם לא מעט בעיות. הוועדה עושה עבודה טובה וכרגע אנחנו

מסיימים למעשה סקר עצים חשוב מאוד שאדוני סגן ראש העיר, שאתה עומד בראש הוועדה הזו, שגם לאורך זמן נקבל את התקציב הדרוש בהקשר הזה. ותהיה תכנית רב שנתית, אני בטוח שזו פעם ראשונה שאנחנו עושים את זה בכפר סבא, שזה יהיה בסדר גמור וזה ייתן פתרון סביר למה שאנחנו יכולים לתת.

לאחרונה עלה לדיון ציבורי נושא חשוב שגם קיימנו עליו דיון במועצת העיר, דיור בר השגה לזוגות צעירים. היום הצעירים מתקשים מאוד לקנות דירה בכפר סבא, זה לא בעיה רק של כפר סבא, זו בעיה ארצית. וטוב עשתה עיריית כפר סבא שלמעשה טיפלה בעניין גם בשכונת האוניברסיטה בזמנו, וגם פרויקט ברחוב גלר שאישרנו. זה מענה חלקי, אבל זה מה שרשות מקומית יכולה לעשות.

אני בטוח שבחלקת האל הקטנה שלנו עוד נעשה את מה שאפשר לעשות, אבל הפתרון חייב להיות מערכתי, ארצי, ואני מבקש לנצל את הבמה הזו ולקרוא לראש הממשלה או לממשלת ישראל, לשים את הסוגיה במקום גבוה יותר בסדר העדיפות הלאומי, ולטפל בכך באמצעות המנגנונים הכלכליים שעומדים לרשות הממשלה. אני בוודאי אהיה שותף לכל מה שאפשר לעשות בתחום הזה.

כנ"ל גם לגבי הטיפול בנושא תמ"א 38 שלא מתקדם בקצב הנדרש, ואישור פרויקט פינוי בינוי בשכונת בכפר סבא אני חושב ובכלל. בהקשר זה, כתבתי מכתב לשר סילבן שלום שהיה פה, ושמענו אותו קודם. אני כתבתי לו לפני כחצי שנה, ובו הצעתי לאפשר את פרויקט פינוי בינוי ע"י שיתוף פעולה שבמסגרתו יוקצו ליזמים קרקעות בנגב ובגליל, ואזי

לא נידרש לבנייה גבוהה, כי היזם יקבל חלופה בקרקע של המדינה בנגב ובגליל כאמור. אני בהחלט חושב שזה פתרון שהמדינה צריכה לשתף איתו פעולה, ואני אעשה הכל כדי לקדם את הפתרון הזה.

אגב, אני מתכוון להמשיך וליזום את אותם ביקורי שרים. אני חושב שיש לקשר עם השלטון הארצי משמעות גדולה מאוד, ואני אעשה את כל מה שאפשר כדי שהשרים ימשיכו ויגיעו לכאן.

לסיום, בשנה שעברה במעמד אישור התקציב הקודם, הדגשתי את אי נוכחותו של סגן ראש העיר מר איתן צנעני בישיבה אז. מר צנעני לא נטל חלק באישור התקציב ולא במקרה. מאז הוא התנגד לאורך כל השנה לחלק גדול מההחלטות שעלו במועצת העיר ע"י הנהלת העיר, שהוא אמור להיות שותף לה, לכאורה, מתוקף תפקידו, ואף התבטא מספר פעמים כנגד ראש העיר, גם בעיתונות המקומית. מר צנעני בחר שלא להיות שותף לעשייה ולא להשפיע עליה, אך בניגוד לבחירתו הוא מתמיד לאחוז בתפקיד סגן ראש העיר.

אינני מצליח להבין את ההתעקשות של הנוגעים בדבר להשאיר את המצב על כנו, דבר המהווה זילות של תפקיד סגן ראש העיר. אני מניח שגם היום יתנגד מר צנעני לתקציב, אני לא יודע, לא דיברתי איתך. ויהיה תמוה בעיניי לראות, אני אמרתי שלא דיברתי איתך. אבל אני,

**צביקה צרפתי:** חברים, אורן, בבקשה.

**אורן כהן:** מותר בהחלט להיות באופוזיציה ובמסטר דמוקרטי יש לה

חשיבות גדולה, אבל לא זו הדרך. אי אפשר ללכת עם

ולהרגיש בלי או להפך. באופן אישי, אני בחרתי לשרת את הציבור כחלק מהקואליציה העירונית, ומתוכה אני פועל ומקדם את הנושאים שהזכרתי, נושאים גם שלא הזכרתי. אני יכול להגיד שנבחרנו כדי לקדם דברים, ולא כדי לצאת בכותרות ללא כיסוי. נבחרנו כדי להוביל ולהשפיע, ולא כדי לעצור ולהכשיל. נבחרנו כדי להצעיד את כפר סבא לעתיד טוב יותר, ולא כדי להנציח את המדון וחילוקי הדעות. לכן אני בקואליציה. אני כמובן אתמוך בתקציב, ערב טוב ותודה רבה.

**צביקה צרפתי:** תודה לאורן. הדוברת הבאה שלי עמרמי בוזגלו, בבקשה.  
**ע'יד שלי עמרמי-בוזגלו:** ערב טוב. לפני שנתיים, דצמבר 2008 זו היתה הפעם הראשונה שלי כחברת מועצה לאשר תקציב. חודש אחרי שנבחרתי. זה מווידויה של חברת מועצה, זה היה ערב שהיה לי מאוד חדש. היו שם איומים קשים על מה הולך להיות עם התקציב. אמרו שיעמדו שורות של אנשים ליד פתחי משרדי הרווחה. בעקבות זאת, שנה שלמה ישנתי עם עין אחת פתוחה, שמרתי על ספר התקציב. ולמזלי, הכל עבר בסדר.

ב-2009 שוב שמענו לקראת תקציב 2010 שזה הולך להיות קשה, והתקציב לא אחראי. ישנתי קצת יותר טוב, אבל עדיין עם חשש. וגם השנה הזאת מסתיימת כמו שצריך. אני חושבת שתקציב 2011 הוא תקציב שעבדו עליו מאוד קשה. אני שמחה שהשנה לא מספרים על זה שהוא לא אחראי, ושהוא לא טוב. ואני מקווה שאני אישן יותר טוב השנה. לפי איך שעובדים פה בעירייה נראה לי שאני יכולה לישון טוב.

הביצוע של התקציב הוא מעבר למה שרואים ככה בגדול, והרבה רעש בעיר, הוא ביצוע בעיקר בדברים הקטנים, בדברים האישיים. יש פה דברים נפלאים שקורים בעיר הזאת: מרכז הצעירים, אגף הנוער, רשות למלחמה בסמים. פשוט דברים מרגשים.

במסגרת העבודה שלי מול עובדי העירייה, גיליתי שאחד הדברים שמוטמעים פה בארגון זה כל הנושא של חיסכון. לפעמים זה ממש לא נוח לי, אבל יש פה חיסכון בבולים, חיסכון במים, חיסכון במזגנים, חיסכון בנייר, חיסכון בחשמל, וזה לא קל. אבל זה פשוט מוטמע בתוך הארגון וכמה שזה לא נוח לפעמים, אני חייבת להגיד כל הכבוד על זה שהצלחתם לעשות את זה.

מועצת נשים השנה תרמה קצת בתקציב הקטן שלה, לזה שלא העלינו את הארנונה. הרגשנו גם צורך להיות שותפות. ואנחנו יורדים בסכומים שלנו, ואנחנו הצלחנו השנה לעשות הכנסות עצמיות שהיא יותר מ-50% מהתקציב שלנו, 64,000 שקל. וזה הזמן להודות לכל המתנדבות שעובדות, הכל נעשה מהתנדבות של נשים וכל הכבוד להן.

אני ראיתי את ההסתייגויות של הירוקים. קודם כל, זה היה יפה ששלחתם את הכל בצורה מסודרת קודם, שאפו. ככה אנחנו יודעים על מה אתם הולכים לדבר, וקוראים את זה בעיון. קראתי את הדברים וכשהגעתי לשלב שבו אתם מסבירים את ההסתייגויות, חיכיתי באמת לדברים שהם הסברים מהותיים למה לעשות שינוי. אבל רוב הדברים היה 'לא ברור', 'לא ברור', 'נראה מוגזם', 'לא הושקעה מספיק מחשבה'.

אז כמי שיודעת בדיוק איך זה עבד השנה, אני יודעת שאתם לא בתוך הוועדות, אז אתם לא יכולים לדעת איך זה עובד. אבל מי שהוא יו"ר ועדה יודע איך נבנה התקציב. נכון שיש לנו את שגיא, כמו שאשל הגדיר אותו - יש לו יד ברזל עם לב זהב, אבל השנה גם יש לנו מנכ"ל שהוריד דרך שבה זה הולך, בה צריכים להציג את התקציב. הוא העמיד את כולם בדם עם טפיחה על השכם, אם אתם כבר עושים את המשחק הזה. וכל אחד היה צריך להציג ולהסביר כל שקל לאן הוא הולך.

כלומר, זה לא שיש 10,000 שקל שלא יודעים לאן הם הולכים. כל דבר צריך להיות מוסבר. אז כך שהושקעה המון מחשבה בכל דבר. אז אני שמחה שהשנה חילוקי הדעות הם לא גדולים, והאיומים הם פחות מהותיים. ואני מאחלת לנו שנת תקציב מוצלחת, ושנגמור יפה כמו בשנתיים הקודמות. תודה שלי. עמירם, בבקשה.

**צביקה צרפתי:**

ערב טוב לכם קהל נכבד, עובדי העירייה, חברי מועצת העיר, הנהלת העירייה. אני מוכרח לומר שהשתתפתי בכל דיוני התקציב במסגרת ועדת הכספים. ראיתי את שפע הפעילויות שעיריית כפר סבא יוזמת ומבצעת בכל תחומי החיים המוניציפאליים. בחינוך, בתרבות, במוסיקה, בנוער, בספורט, בעיר ללא אלימות. ממכלול פעילויות ההנדסה, איכות הסביבה, הנושאים הירוקים. וכמובן הרווחה, שהוא נושא מאוד יקר ללבי.

**עמירם מילר:**

אני מוכרח לומר לך, מר אורן כהן, המשנה לראש העיר, שתמצא אותי שותף להרבה מאוד דברים ביצועיים. תמצא אות כאויב מר ונמהר לצמצום ההנחות למיעוטי יכולת,



לגמלאים, ולסקטורים שמקבלים הנחות כדין הם ימשיכו ליהנות מאותן הנחות שנעשות עפ"י קריטריונים, ולא אנחנו באיזה מחי יד אחת נגיד שאנחנו נחסוך כספים ע"י צמצום ההנחות.

הייתי נוכח בדיונים קשים, הייתי גם נוכח בהתלבטויות, אבל גם בעבודה המאוד-מאוד מקצועית של גיבוש התקציב, עבודה שקופה לחלוטין שהוגשה לנו ע"י הגזבר, המנכ"ל ומנהלי האגפים. תודה לכם עובדי העירייה. תודה לאנשי הגבייה ואנשי ההנדסה, שמביאים את הכסף. תודה גם למיכל בן הרוש בראשות החנייה, שגם היא מביאה קצת כסף. ובכלל, אני חושב שיש פה בין עובדי העירייה הרגשה של חדות יצירה וחדוות עשייה, וזה מאוד-מאוד מועיל לעבודת העירייה ולתושבי העיר.

אני רוצה לומר גם כמה מילים בנושא התחבורה, שהוזכר ע"י המנכ"ל. אנחנו עומדים בפני פרויקטים מאוד-מאוד גדולים באזור כפר סבא וגם בכפר סבא. מכרזי צומת רעננה אמורים לצאת בינואר 2011. מכרזי ה-531, שני הצמתים שאנחנו קשורים אליהם, צומת תל חי וצומת סוקולוב, בהפקדה או עומדים לקראת הפקדה בוועדה המחוזית, ותוקצבו במלואם ע"י מע"צ. זאת אומרת, מע"צ שריין תקציב לביצוע. למתי שזה יאושר ע"י הוועדה המחוזית. זה תקציב צבוע.

אנחנו עומדים בפני תחילתו של פרויקט ה-BRT והעדפת התחבורה הציבורית על פני הרכב הפרטי, פרויקט שללא ספק יביא שינוי מהותי בהרגלי הנסיעה של תושבי כפר סבא. אנחנו עומדים בפני כניסת חברת מטרופולין ב-1

לינואר, בעוד ימים אחדים לכפר סבא, כאשר העדיפות שהם ייצאו כבר עכשיו היא תזמון רכבת, וקווים רבים חדשים יגיעו לשתי תחנות הרכבת שמשרתות אוכלוסייה רבה. ואני מניח שגם הם יביאו יותר נוסעים לטובת הרכבת.

בהזדמנות זו אני רוצה להודות לאנשי אגד, לחברת אגד, לחברי אגד שבמשך שנים רבות שירתו אותנו באמונה, בתנאים קשים בימי סגריר ובימי אביב, ואני מאוד-מאוד מודה להם על כך, כי הם היו חלק גדול מהקהילה היוצרת שלנו.

יחד עם זה, לא נשכח גם את ה... הקטנים, ואני רואה פה לפניי רק כמה דוגמאות. ראיתי את נפתלי שאול ולא נשכח את צומת עלייה, רמז, טשרניחובסקי. אני רואה את יוסי ... לא נשכח את מגרש החנייה שם בקדמת העיר, שצריך לרפד אותו באספלט. ראיתי פה את בריל, לא נשכח את המראה ברחוב העפרוני, והיו פה גם אנשי צוות רקמה, וגם להם הבטחנו שינוי או תוספת תדירות רכבות בשעות הלילה, וגם את זה אני מקווה שהרכבת תעמוד בהבטחתה ותוסיף.

אני כמובן יכול לומר לכם, התקציב הזה הוא תקציב, זה מה שיש ועם זה נעבוד. בשונה מאורן, אני דווקא תמכתי בהעלאת הארנונה. חשבתי ואני חושב גם היום שהעלאת הארנונה משרתת בעיקר את האוכלוסיות החלשות ולא את החזקות, שהם גם משלמים את רוב הכסף לארנונה. אבל שעה שהחליטו כפי שהחליטו, אנחנו מקבלים את המציאות הזאת.

אני רוצה לצטט את דברי השר המנוח, פנחס ספיר שאמר,

וזה תקליט שהושמע פעמים רבות בקרית ספיר, לפני שהיא היתה מחודשת: "אוהב אני אותך כפר סבא". אני מאמין שכולנו חברי המועצה, עובדי העירייה, התושבים שלנו, אוהבים את העיר הזו וגאים להיות תושבים של העיר הזו. ביחד כולנו גם נתגבר על הקשיים וגם נעצים את הייחודיות והמרכזיות של העיר הזו בשרון כולו. תודה.

תודה עמירם. יאיר אברהם, בבקשה.

**צביקה צרפתי:**

ערב טוב לכולם. אני רוצה להתייחס בשתי רמות לנושא התקציב. אחת היא לגבי היעדים שהציג פה המנכ"ל, אחד לגבי העניין של המצוינות הארגונית, והשני לגבי הפיתוח העסקי. אני חושב שאלה שני יעדים חשובים ביותר. הגם שהארגון הזה מההכרות שלי בנושא התרבות בעיקר, הוא בהחלט ארגון שמתקרב למצוין, בהחלט התהליך הזה עתיד להביא תוצאות יפות.

**יאיר אברהם:**

באשר לנושא של יחידה של פיתוח עסקי, אני יכול לומר שאם בתקציב של שנה הבאה יהיו בנוסף למספרים בשקלים שיש פה, גם איזשהם מדדים או יעדים כמותיים, אז אנחנו נבחן את עצמנו לא בהשוואה דווקא לערים אחרות, אלא נבחן את עצמנו בהשוואה לעצמנו. ואחד המדדים או המשמעויות של הערך מצוינות, זה להשתפר שיפור שלי בהשוואה לעצמי או בהשוואה ליכולת שלי או בהשוואה לאמצעים שלי, ולכן ככל שאנחנו נצליח לשפר את היכולות שלנו, של הארגון כולו, כך המצוינות שלנו תוכיח את עצמה לא בדיבורים אלא במעשים.

אני רוצה לומר שבכל נושא התרבות, מנהל אגף התרבות נמצא פה? בכל האמור לגבי נושא התרבות אנחנו שם.

באיזה מובן אנחנו שם? אני חושב שזה התחום אולי היחיד, תקנו אותי אם אני טועה, שאנחנו נמצאים בתחרות. אבל תחום התרבות הוא ללא ספק תחום שנמצא בתחרות, התחרות גם מול המגזר הפרטי, אל מול מה שמציע המגזר הפרטי בהשוואה לשירותים שמציעה העירייה, ולא פחות מזה למה שמציעות רשויות אחרות.

ובמובן הזה, אני חושב שהיכולת של האגף כולו ברשות מנהל האגף החדש, שאני בהחלט רוצה לציין את העבודה המצוינת שהוא עושה פה, מאז כניסתו לתפקידו, מוטלת עליו אחריות להביא קבלות. והוא נמדד ופועל כל הזמן בשביל בסופו של דבר גם לשפר את השירותים שהוא נותן, וגם לענות לשביעות הרצון של הקהל. והקהל בהקשר הזה הוא קהל כפר סבאי בכלל- בכלל לא פשוט. קהל תובעני.

אני אמנה חלק מהדברים ששמנו עליהם דגש לקראת שנת 2011, כדי ללמד שבתקציב הזה באים לידי ביטוי החלטות לאיזשהם שינויים בסדרי העדיפויות שאנחנו שמנו בשנה הנוכחית. מכל מקום, כשארגון נמצא בתחרות, אז בהגדרה הוא משתפר ונעשה טוב יותר. אני יכול לומר שיש מספר מטרות או ערכים שאנחנו הצבנו לעצמנו לקראת שנת 2011, וזה מרכיב שנקרא 'קהילתיות'. הדבר השני הוא שיפור של הנגישות לתרבות בעיר. והדבר השלישי הוא להעשיר את המגוון. והמגוון בהקשר הזה הוא לתת מענה לאוכלוסיות שונות בעיר.

אם בעבר אנחנו במידה רבה השקענו סכומים ניכרים באירועים תרבותיים, אירועי ענק, או אירועים גדולים באופן יחסי, אז אחד הצעדים שעשינו בשנה היוצאת וגם זה

יבוא לידי ביטוי בשנה הבאה, אנחנו שמים דגש על לתת מענה לקהילות ולצרכים של קבוצות שונות באוכלוסייה. האירועים אולי יהיו מצומצמים יותר, אבל ממוקדים יותר ונותנים מענה טוב לקהל רחב, ובכלל זה הציבור במגזר הדתי.

אני מציין את זה במיוחד, משום שלאורך הזמן באו לא מעט טענות באשר לזה שתקציב התרבות, בהשוואה לתקציב התרבות התורנית אינו נותן מענה לציבור הדתי, ואני גאה על כך שאנחנו רואים את הציבור הכפר סבאי בכללותו, מבלי לעשות הבחנה כרגע בין דתיים ובין חילוניים, בין אשכנזיים לבין מזרחיים. אנחנו בהחלט אבל כן נותנים מענה לטעמים השונים.

דוגמא אחת מובהקת לגבי מה שהולך להיות בשנה הבאה, זה פסטיבל של מוסיקה יהודית ועדות, שאני מקווה שהוא ייהפך למסורת. והוא יוזמה חדשה שתתחיל בחג השבועות בשנה הבאה. ראשית, אני מודה על כך שקיבלנו את הקרדיט להוביל פה איזשהו מהלך חדש, ואנחנו חושבים שבמעורבות התרבותית שיש בעיר, זה בהחלט מענה שהוא הולם. ובהקשר הזה אנחנו נותנים מענה גם לקהילה וגם למגוון.

הדבר השני, אנחנו ממשיכים בנושא לשמור על האיכות של התרבות בכפר סבא. בשנה הבאה יהיה פסטיבל או תחרות זלצמן השלישית. זו תחרות של פסנתרנים ברמה מאוד גבוהה, תחרות של פסנתרנים צעירים. היא אפשר להגיד המקבילה של תחרות רובינשטיין לפסנתרנים, רק בגילאים הצעירים יותר.

ואני מודה, אני גם ציינתי את זה במפגש או בחנוכת הבית

של בית ספיר, ואשל נגעת בעניין הזה, ונדמה לי שגם אפילו השר נגע בזה, בכפר סבא יש איזושהי מסורת ויש איכות שצריך להמשיך אותה. ובהקשר הזה, קודמי בתפקיד ייסד את התחרות הזאת, והיא תחרות ראויה, היא תחרות שמתאימה לעיר הזאת ולכן גם החלטנו להמשיך אותה. היא תהיה בסוף פברואר בשנת 2011. למעשה אנחנו די ככה סיימנו את ההכנות לקראת התחרות הזאת.

הנושא הבא זו הרחבה של הפעילות הקהילתית בתחום של האמנות הפלסטית. תקצבנו את זה יותר מאשר נעשה בשנים הקודמות, ואני שמח על כך. שוב, זה נותן ביטוי ליוצרים המקומיים. אנחנו לא מייבאים יוצרים, אנחנו לא מייבאים יצירות, אלא משתפים את הציבור, ואני חושב שזה התפקיד שלנו.

היא רחבה משמעותית של פרויקט 'בית היוצר'. בית היוצר, שוב, פרויקט יפיפה שהתחיל בקדנציה הקודמת, אנחנו נמשיך אותו ואף נרחיב אותו, באופן הזה שיהיו מוקדים שונים של פעילות בבית היוצר, בפרויקט הזה.

בשנה הבאה גם יהיה לראשונה תיאטרון קהילתי. המשמעות היא, שיש שוב, שורת תקציב מיוחדת בתקציב הנוכחי, שנותן ביטוי לאמנים מקומיים שהתאגדו במסגרת תיאטרון עירוני, והולכים לערים הפקה ראשונה, מקצועית, שנקראת 'אורזי מזוודות'. היא תתחיל בשנת 2011, אחרי

שבשנת 2010 היה להם מופע קצת יותר צנוע בבית גלר. דבר משמעותי נוסף בהקשר הזה, זה ניתוק של הספריות הציבוריות. הנושא הזה הוא יוזמה של משרד התרבות, ואנחנו אמצנו את זה בחום. הספריות פה הן איכותיות ויש

להן קהל גדול, והספריות העירוניות בהחלט ייתנו ביטוי לצרכים התרבותיים המגוונים של הציבור בעיר הזאת. גולת הכותרת בעצם של הדברים, ושוב, זו עוד פעם מסורת שנמשכת משנים קודמות, בתחום המוסיקה אנחנו בשנה הקרובה נמשיך את האיחוד של גופי המוסיקה תחת חברת ספיר, שאני עומד בראשותה. ואני מקווה, זו משימה לא פשוטה, להכניס את הפעילות הזאת תחת תאגיד לתרבות חדש. אנחנו מכינים את התשתית בשנה הזאת, ואני מקווה מאוד שתאגיד עירוני לתרבות יאפשר גם הרחבה, וגם פעילות יותר.

אני כן רוצה בהמשך גם לדברים שלי אמרה, אני בהחלט רוצה לציין את ההצעות שהעלו האופוזיציה. אני חושב שהן ראשית, טוב שהן הוגשו כפי שהן הוגשו. ומהבחינה הזאת אני חושב שזה גורם לדיון מפרה, בניגוד לכל מיני ספקולציות. אני חושב ששווה לשמוע וחשוב לשמוע, לא פעם הערות גם בנושאים תקציביים וגם בנושאים אחרים. אני חושב שמצאו ביטוי ומצאו כתובת אצל מי שאחראי לשמוע על ביקורת והערות מהסוג הזה. תודה רבה.

**צביקה צרפתי:** תודה יאיר. שמעון פרץ, בבקשה.

**שמעון פרץ:** ערב טוב לכולם. אני קודם כל לא חשוד כקואליציה ובטוח גם לא כאופוזיציה. אני היחידי שיכול לדבר עכשיו עניינית, ורואה את הדברים,

**גיא בן גל:** אין הגדרה מילוני למה שאתה.

**שמעון פרץ:** אובייקטיבי.

**צביקה צרפתי:** בבקשה, שמעון לא רגיל. אל תפריעו לו.

**שמעון פרץ:** תפריעו לי, אני אדבר 20 דקות.

**צביקה צרפתי:****שמעון פרץ:**

הוא מתרגש יותר מהעלייה לתורה בשבת. אל תפריעו לו. פעם בשנה אני מדבר, תנו לי את הכבוד. אני קודם כל רוצה לשבת את לשכת המנכ"ל החדש על העבודה, למרות שאף פעם עוד לא דיברתי איתו, עוד לא ישבתי איתו. ולשכת הגזבר, שבטח הם אלה שישבו על המדוכה הזו של התקציב, והביאו אותה שנה שעברה, שנגמרת בעוד יומיים, נגמרה באיזון. אני בטוח שגם 2011 תיגמר באיזון, אם לא ביתרה. לכן אין מה לדאוג מהבחינה הזו של התקציב.

אני דווקא רוצה לחזור קצת להיסטוריה, לפני 7 שנים, שנבחר ראש העיר הקיים. אני לא יכול לחזור לפני זה, כי אני מ-88 נמצא כאן. אבל לחזור לפחות ללפני 7 שנים, שאני חשבתי שהגירעון היה מעל 100 מיליון שקל, המלוות היו גם כן מעל 100 מיליון שקל, הוגש תקציב של 330 מיליון שקל, שזה כמעט שליש מיליארד. ואני ראיתי את ההתפרצות של המינויים שהיו אז, אמרתי איפה יהיה פה הבראה, ואיפה ייגמר פה הגירעון. הייתי בטוח ומשוכנע שפה הולכת להיות הוללות יותר ממה שהיה בשנים שחלפו לפני.

אני מודה שטעיתי. התבדיתי. לא רק שהמינויים האלה לא היו מיותרים, אלא גם היו מועילים. למה? כי כמה ששמים יותר סמכויות לאנשים, העמיקו את הגבייה, הביאו את הארנונה להגדלה טובה, הביאו הכנסות נוספות שלא היו אף פעם בעירייה. ולהפתעתי, לא רק שהגירעון לא צמח, אלא הגירעון נמחק בכ-80%, והתקציב עלה לחצי מיליארד שקל.

מי שיודע חשבונאות, אני לא למדתי לא אוניברסיטה, גם



לא בית ספר. אני לא זוכר איזו מורה היתה לי פעם. אבל אני יודע דבר אחד, מ-330 מיליון שקל לעלות לחצי מיליארד שקל, זה אומר דרשני. שהניהול נמצא במצב הכי תקין שיכול להיות בהיסטוריה לגבי כפר סבא. ואת כל זה לא לומדים לא באוניברסיטה, ובטוח לא במינהל עסקים, אלא מהניסיון ומההחלטות שמקבלים המערכת המקצועית, שבראשם עומד מישהו שצריך לתת את האוקי. בלי האוקי שלו בוודאות לא יכולים לעשות כלום.

אני לא באתי לדבר על האגפים. אני באתי לדבר סך הכל על האגף הדתי, שזה מענייני. יותר אני מייצג את הציבור הדתי, אז לכן אני חייב לדבר על מה שקשור לדת.

במשך 6 השנים האחרונות היינו הציבור הדתי, כמו העבד העברי ש-6 שנים עובד ובשביעי יוצא לחופשי חנם, שירותי הדת פה היו 6 שנים בעבדות. לא היו כמעט. ובשנה השביעית שאנחנו עדים לה, 2010, אנחנו באמת יוצאים לחופשי. תקציבי הדת ברוך השם, השנה הגיעו ונסקו למעלה בצורה מעוררת התפעלות. דברים שלא נעשו פה במשך 108 שנים או 108 שנות קיום כפר סבא, מקבלים חיות.

כמו מבנה הרבנות הישן. זה היה עוד בזמן התורכים, נבנה. היום הוא הולך להיהרס ולהיבנות מחדש. המקווה לגברים היה פעם חמם תורכי, מי שלא יודע. וחמם תורכי לא יכול היה להיות פה, מינימום-מינימום עניין של 80, ויכול להיות ש-108 שנים הוא כבר קיים, כי אין הסבר אחר לזה. והיום הוא הולך לקבל אוברול כללי.

שיפוץ בית הכנסת המרכזי האשכנזי שלא נגעו בו עשרות

שנים, ונבנו עוד כמה וכמה בתי כנסת בכפר סבא בשנים האלה שייאמר לזכות ההנהלה של העיר. תקציב המועצה הדתית במיוחד מתחיל לקבל קצת סומק, לאחר 5 שנים של ייבוש. השנה הוא עלה משמעותית, ואני מקווה שבשנים הבאות ימשיך ויעלה בעזרת השם.

נבנו גם כמה מקוואות, מי שלא יודע. ביוספטל נבנה מקווה. יש מבנה של מקווה שהולך להיבנות גם כן בעלייה, ועוד מקווה אחד שנתון לשכונות החדשות הירוקות, בעזרת השם אני מקווה שזה ייצא לפועל גם כן.

תקציב התרבות התורנית במיוחד, שעלה גם הוא אולי לא משמעותית, באמת לא משמעותית, אבל עולה כל שנה בקצת. זה באמת לא מספיק, אבל הקדנציה הזאת, אל תשכחו שיש עוד חצי קדנציה כדי שהוא יוכל להיות מוכפל ואז הוא יגיע לריאליות מסודרת.

לסיום, השירותים בעירייה שניתנים היום לציבור הכפר סבאי בראשותו של ראש העיר, הם מהטובים ביותר שהיו מזה עשרות שנים. בכל האגפים, בלי יוצא מן הכלל. כנ"ל שירותי המועצה הדתית בראשות הממונה, השתפרו בעשרות מונים ממה שהיו עד כה. אני בטוח שגם תקציב 2011 יעבור באיזון מלא.

רבותיי, את כל זה לא ניתן למחוק בפופוליזם זול. אם הייתי צריך לתת ציון לכל ה-7 שנים האחרונות, הייתי נותן ליהודה פרופסור לפוליטיקה, והייתי נותן לו תואר רביעי שלא קיים גם באוניברסיטה, שלא ניתן לקבל אותו בשום מקום, רק תלוי רק בו. בלי האוקי שלו שום דבר לא זז. ואני מקווה שיהיה טוב לכולכם, בעזרת השם, ושתעברו

שנה נפלאה, ותוכלו לגמור אותה בשלום.

**צביקה צרפתי:** תודה שמעון. איתן צנעני, בבקשה, סגן ראש העיר.

**עו"ד איתן צנעני:** ערב טוב, חבריי חברי המועצה, הקהל שעוד נמצא כאן. אני

רוצה ברשותכם לדבר על 4 נושאים שקרובים ללבי. קודם כל בנושא הרווחה. תקציב הרווחה גדל ב-4 מיליון ₪. מ-53 מיליון, ל-57 מיליון ₪. אנחנו מדברים על הגדלה של 7%. החברה נמדדת ביחס שלה לחלש, ואגף הרווחה מתעסק ומטפל באוכלוסייה החלשה פה בעיר. הגידול הזה, אני חושב שהוא בהחלט כיוון חיובי ביחס של העירייה לתושבים הנזקקים.

גם תקציב התמיכות של העירייה שאמנם הוא מופיע בתקציב הרווחה, אבל זה תקציב של עמותות נוספות, גדל ל-280 אלף ₪. זה לא מספיק, זה מעט מדי, אנחנו עדיין לא יודעים כמה כל עמותה שמחלקת מזון תקבל, אבל זה גדל יחסית לשנה שעברה, וביחס ל-2009 גדל בצורה משמעותית. ב-2009 תקציב תמיכות בעמותות היה 114.5, השנה אנחנו מדברים כבר על 280 אלף ₪. אני שוב מדגיש, זה לא מספיק אבל הכיוון הוא כיוון חיובי.

אני רוצה להתייחס לנושא דת, כמו ששמעון הזכיר. תקציב שירותי הדת. המועצה הדתית גדל בצורה משמעותית. התקציב המוצע כאן הוא 2.7 מיליון ₪. בשנה שעברה התקציב היה 2.204 מיליון ₪. ואם אני הולך גם שנה אחורה, תקציב 2009 עמד של 1.8 מיליון ₪. כלומר, אנחנו מדברים על הגדלה של 50% ביחס לשנת 2009.

גם בנושא הזה, הכיוון של העירייה בשנה האחרונה הוא כיוון חיובי, במובן הזה שהעירייה קיבלה החלטה עקרונית,

אסטרטגית לשקם את שירותי הדת פה בעיר. אני מתייחס גם לנושא התב"רים ששמעון הזכיר. זה לא קשור במישרין לתקציב, אבל מדובר במספר תב"רים בשנה האחרונה. מדובר בתב"רים שניתנו למקוואות, למבנה רבנות, למספר נושאים שהם מתייחסים לציבור הדתי ולשירותי הדת. גם בעניין הזה יש כיוון חיובי מאוד ואני רואה בהחלט את ההתפתחות בעניין הזה.

חינוך - לראשונה תיכון דתי בכפר סבא מתוקצב במשכורות, בשעות הוראה. אנחנו מדברים על 350 אלף ₪. מדובר כמובן תקציב שמתחיל מ-1 לספטמבר עד 31 לדצמבר 2011. זה תקציב מכובד. אני גם דיברתי עם הגזבר, אם יהיה צורך בהתאמות נוספות שם, בשינויים, הם יבוצעו.

אני רוצה רק להזכיר, שמנשה ואני כשניהלנו את המשא ומתן על הקמת התיכון הדתי, היתה לנו מחלוקת עם ראש העיר, האם רף המינימום של מספר התלמידים לצורך הקמת התיכון יהיה 50 תלמידים או 60 תלמידים. אנחנו דרשנו להוריד את הרף ל-50. ראש העיר עמד על רף של 60 תלמידים לצורך הקמת התיכון.

אני שמח לבשר שהצלחה הרבה יותר גדולה ממה שחשבנו. היום בחטיבת הביניים תורה ומדע על שם המר, בכיתה ז' יש 78 תלמידים. כלומר, אנחנו מדברים לא 2 כיתות כמו שחשבנו, כבר יש שם 3 כיתות.

**עו"ד שלי עמרמי-בוזגלו:** ויש חוות דעת מצוינות על בית הספר.

**עו"ד איתן צנעני:** כן, בהחלט. אני פותח סוגריים. המנהל שם עושה עבודה מדהימה, הוא נותן באמת את נשמתו ואת כל כולו, את כל

נשמתו בעבודה שם ובאמת רואים תוצאות.

אני רוצה להתייחס לתרבות התורנית. תקציב התרבות התורנית בשנה שעברה היה 1.173 מיליון ₪. השנה הוא עומד על 1.257 מיליון ₪. כלומר, אנחנו מדברים על גידול של 7%. חד משמעית זה לא מספיק. זה מעט מדי. צריך להבין שתרבות תורנית זה לא לציבור הדתי וחרדי בלבד. התרבות התורנית עפ"י תפיסת העולם גם שלי וגם אגב של שמשון ממליה שמנהלת את המחלקה לתרבות התורנית, מיועד לציבור החילוני לא פחות מאשר לציבור הדתי.

כלומר, המטרה היא לקרב לבבות. המטרה היא להביא זהות יהודית ומסורת יהודית לכלל תושבי העיר. אני אומר חד משמעית, התקציב המוצע כאן בעניין הזה, הוא תקציב נמוך שלא עונה על הצרכים.

לזכותו של ראש העיר ייאמר, שבשנה שעברה במהלך השנה היו קשיים, התקציב נגמר במהלך השנה, וראש העיר הגדיל ב-84 אלף ₪ באוקטובר בהעברה תקציבית מסעיף לסעיף, וגם היו כל מיני דרכים יצירתיות על מנת לפתור את הבעיות ולבצע את הפעולות. אני חושב שהדברים צריכים להיות בבסיס התקציב ולא בכל מיני דרכים יצירתיות, שבעתם תוך כדי תנועה פותרים בעיות. ושוב אני חוזר, אני חושב שהתקציב הזה הוא נמוך מדי.

אני רוצה לציין את גזבר העירייה, את הצוות של שגיא, שבמהלך כל השנה עושים עבודה מקצועית, עבודה יעילה, כאשר אנחנו פונים, מקבלים תשובות ענייניות מקצועיות, ההתייחסות שלהם היא עניינית ובעיקר תמיד הדברים נעשים בנועם, בחביבות וכל שאלה נענית במהירות.

אני רוצה לציין גם את עטרה בריל, שהיא יצאה מכאן, היא היתה כאן קודם, מנהלת המחלקה לבתי ספר יסודיים והחינוך הדתי בעירייה שעושה עבודת קודש, תרתי משמע, בתנאים לא קלים ולא פשוטים.

אחרון חביב אני רוצה לציין פה את מר שמשון ממליה, מנהל המחלקה לתרבות התורנית, שאני רוצה מכאן לשלוח לו בשם כולנו רפואה שלמה, הוא אושפז בבית החולים ובשעות האחרונות הוא שוחרר לביתו. המחלקה לתרבות התורנית בניהולו של שמשון ממליה למעשה עושה עבודה של 3 אנשים. כי מחלקה לתרבות התורנית בעירייה בסדר גודל של כפר סבא זה 3 עובדים. ושמשון ממליה עושה גם עבודה של מנהל מחלקה, גם עבודה של מזכירה, וגם עבודה של שליח, וחוסך בעניין הזה לעירייה הרבה מאוד כספים ובהחלט מגיע לו יישר כוח.

אני רוצה לסיים ולהתייחס לדבריו של מר אורן כהן. תראה אורן, אני מצביע עפ"י מיטב אמונתי, עפ"י צו מצפוני, כל מקרה לגופו של עניין. בניגוד אליך, שאתה מצביע באופן אוטומטי. אני מצטער על זה שבחרת את הפורום הזה, את המעמד הזה החגיגי לחיסול חשבונות פוליטיים. אני חושב שזה לא ראוי ולא מכובד. אני פועל למען הציבור ועושה לא פחות, ואולי יותר ממה שאתה עושה. עם כל הכבוד, ואני אסיים בזה, אתה האחרון שתטיף לי מוסר או תיתן לי עצות פוליטיות או מוסריות. תודה רבה.

תודה איתן. אברהם מולה, בבקשה.

**צביקה צרפתי:**

ערב טוב. קודם כל אני באמת שמח, כמו שאחרים אמרו. לפני 7 שנים אני התחלתי עם יהודה, יחד עם חבריי,

**אברהם מולה:**

שאנחנו התחלנו את העשייה, התקציב כמו שהציגו לנו, את התקציב ראיתם, בגירעון של 104 מיליון שקל, ואנחנו התחלנו מ-300 ומשהו מיליון שקל עם התקציב, אז אני באמת שמח. משנה לשנה אנחנו מעבירים תקציב בהגדלה, לכל האגפים שמביאים לנו, אני שמח וגאה שאני גר באמת בכפר סבא. שאני בעשייה של אנשים אמיתיים, אנשים באמת עובדים בלי יוצא דופן, ובלי עמים אחרים, אם זה עולים, אם זה ותיקים. אני חושב שיש להם שוויון וגאווה בכפר סבא.

ואנחנו עברנו, אני גאה בזה גם, שאנחנו קידמנו הרבה נושאים. אני שותף בזה שפתחנו וחנוכנו את הפארק, ואני גאה שפיתחנו את העיר, שכונת האוניברסיטה שזה זוגות צעירים, ושפתרנו את הבעיה בשנה זו שהיתה לנו בעיה של חינוך דתי בעיר כפר סבא. בנוסף לזה, שאנחנו גם מנסים לפתח את השכונה הירוקה.

ואני מאוד-מאוד גאה גם תקציב גודל משנה לשנה, בעיקר בחינוך. אני ראיתי את ההגדלה של חינוך וגם שגיאות ציין הגדלת כוח אדם, ולא סתם הגדילו את כוח האדם. אני יכול להעיד, בשכונה שלי הרחיבו כמה גנים חדשים וגם גני יול"א, על מנת שאנשים יצאו לעבודה בלי דאגה, שיחזרו, שיתפרנסו בכבוד.

ואני באמת מפרגן. אין לי שום טענה בהגשת תקציב, התקציב הזה נראה לי טוב. אני רק יכול להגיד למנהלי האגפים, למי שהציג אותו, לגזבר, לשגיאות וגם המנכ"ל החדש שאני למדתי משנה לשנה, ואני באמת קראתי אישית, ראיתי, למדתי על התקציב השנה. ואני חושב הגדלה של

תקציב של רווחה וחינוך, בעיקר שאני ראיתי, וזה עושה לי טוב.

אני חושב שיש במה להתגאות. אני חושב שכל מי שחושב אחרת, בוא נתייחד יחד סביב השולחן... למנהלי מחלקות, למנהלי אגפים, נאשר את התקציב על מנת שאנחנו נרוויח וגם ירוויחו תושבים. ואני רוצה גם בהזדמנות להודות אישית, שהחבר'ה - אופוזיציה וקואליציה, לא משנה מי, כל מי שתרים על מנת שנקים את הבית הזה, הבית הזה נבנה אם זה בקידום החלטות ב... אם זה בהנדסה, בוועדת משנה שהיו שותפים לה, ואני מודה בשמי ובשם הקהילה שאני שמח דווקא היום, ערב חגיגי זה שאנחנו פתחנו אותו לפני שבוע, פחות אפילו רשמית, ואנחנו באמת מקיימים את החג הזה. את התקציב החגיגי שמקיימים אותו היום, באמת אני שמח.

ואני רוצה להודות גם לראש העיר וגם לצביקה, לחברים שבאמת מדריכים אותי ומחנכים אותי, ואני לעיתים אני שואל שאלות, יכול להיות אני לא מתבטא בעיתונות וזה, אבל אני חושב אני מקבל מספיק הדרכה. אני שואל שאלות ואני שמח שיש לי אנשים סביבי ש... ואני מודה לכם, רק שתהיה לנו הצלחה. ואני מתכוון היום להצביע לתקציב הזה, שיעבור גם, אני חושב שכולם יעבירו את התקציב הזה על מנת שנרוויח, על מנת שירוויחו התושבים שלנו. תודה רבה.

**צביקה צרפתי:** תודה אברהם. ארנון, בבקשה.

**ארנון לוי:** ערב טוב לכולם. אדוני ראש העיר, חברי המועצה, הנהלת העיר, עובדי העירייה ואורחים. אנו מסיימים שנה שבה



פעלנו במסגרת התרבות התורנית למען כלל הציבור בכפר סבא. דוגמא לחלק מהאירועים כמו הקפות שניות בשמחה תורה, קונצרט החזנות בהיכל התרבות, אירועי חנוכה ע"י אנשי חב"ד בכיכר העיר, תפילה משותפת בימים הנוראיים. אנחנו קיבלנו הדים חיוביים וברכות על התפילה ביום הכיפור, שבה השתתפו רבים מתושבי העיר, שחלקם לא נמנים עם הציבור הדתי, ועוד אירועים רבים וטובים.

במסגרת התרבות התורנית אנו פועלים רבות בעשייה, שמבטאת את שיתוף הפעולה, את האחדות, את האחוה ואת הכבוד ההדדי בין תושבים דתיים ולא דתיים בעיר. חשוב מאוד לקרב ולאחד בין כל הקהילות בעיר, ובין כל התושבים בעיר.

ברצוני להדגיש אירוע חשוב מאוד שקרה לנו שנה שעברה, זו הצלחת התיכון הדתי בעיר. הן במספר התלמידים שהולך וגדל, והן בהצלחה של בית הספר, כגון פרס ארץ ישראל יפה שזכה בה השנה. וכיום בית הספר נמצא בתחרות טכנולוגית ארצית, ומכאן שלוחה להם ברכותינו.

אנו רואים בשמחה ובחיוב בימים אלו את שיפוץ המקוואות, את שיפוץ בתי הכנסת בעיר, ועל כך יישר כוח לכל העוסקים במלאכה ובעשייה.

אנו עדים לשיתוף פעולה טוב בין הממונה במועצה הדתית, מר יהודה כהן, על הרצון הטוב בהידוק הקשר החיובי עם המחלקה לתרבות תורנית, ועל כך אנו מודים לו.

תודה מיוחדת לראש העיר וצוות ניהול העיר, למנכ"ל, לגזבר, ודני הרוש, לא לשכוח אותו, על כל שתקציב המחלקה לתרבות תורנית נשאר כמו בשנה שעברה, ועל זה

יישר כוח. תודה מיוחדת לראש העיר שמגלה אוזן קשבת לכלל צרכי הציבור הדתי, מסייע, עוזר ועושה רבות, וכמובן בהצלחה רבה, וגם על זה יישר כוח. תודה לאיש מיוחד ונפלא, מר שמשון ממליה, מנהל המחלקה לתרבות התורנית על העשייה, ההשקעה, והרצון המיוחד לעשות הרבה למען אירועים תרבותיים בעיר. מר שמשון יצא כרגע מבית החולים, ואנחנו מכאן שולחים לו ברכת רפואה שלמה והחלמה מהירה.

אוסף ואומר, לקראת השנה הבאה אנו מקיימים מפגשים משותפים עם יאיר משיח, עם חבר המועצה יאיר אברהם, וגורמים נוספים לקדם אירועים תרבותיים משותפים לציבור הדתי והלא דתי בעיר, כגון פסטיבל העדות, שדיבר עליו כרגע ידידי יאיר.

ולסיכום, תפילה אני לבורא עולם שתבוא עלינו תקופה טובה, בשורות טובות, גשמי ברכה ושחרור החייל גלעד שליט, באהבת חינוך, בכבוד הדדי, בעזרה לזולת ובנתינה ללא גבולות בין אדם לחברו, בינינו תושבי העיר כפר סבא. תודה.

**צביקה צרפתי:** תודה ארנון. ממה בבקשה.

**אברהם שיינפיין:** ערב טוב לראש העיר, סגן ראש העיר, חברי המועצה, נושאי תפקידים וקהל נכבד. בשבילי, אמרו לי תמיד שבתקופה הזאת זו ההצגה הכי טובה בעיר, כרטיסים חינם. אני רוצה להגיד לכם שעברתי חוויה, אני סך הכל מחודש אוגוסט חבר מועצה, ועברתי חוויה מדהימה אתכם בעלי המקצוע, עם מנהלי אגפים, עם העובדים וראיתי איזו עבודה מקצועית אתם עושים, שפשוט זה היה לי תענוג.

ואני תושב ותיק בכפר סבא, אני כבר 60 ומשהו שנה חי בעיר הזאת, וזה פשוט היה מדהים לשמוע ויישר כוח על העבודה שאתם עושים. אשל, אני מאחל לך הצלחה, יש לך צוות מדהים.

כשהסתכלתי על התקציב וקיבלתי הסבר ממנהלי האגפים, ובמסגרת תפקידי גם כיו"ר קשרי חוץ וערי תאום, וועדת הרווחה, אני מסתובב באגפים שונים ומנסה ללמוד ולראות דברים. קודם כל, אני חושב שהתקציב הוא תקציב טוב במסגרת המגבלות האפשריות. כמובן שאם היינו מצליחים להוסיף לתקציב הזה עוד 4,5 מיליון שקלים, היינו הולכים מחייכים יותר טוב הביתה.

גם אז אני בטוח, שידידי חברי האופוזיציה, גם היה לכם מה להגיד. זה ברור לחלוטין. גם אז הייתם אומרים שהוא עדיין לא טוב, וחסר, וצריך להוריד וצריך להוסיף. גם הבקשה שלכם ל-6 שעות, אפשר לגמור את זה הרבה יותר קצר, כי באמת הוא תקציב טוב.

**גיא בן גל:** אתם בינתיים מדברים...

**אברהם שיינפיין:** בסדר, אנחנו מסיימים את ה-10 דקות. אני אגע בנקודות ששייכות אליי. אחד זה הרווחה - אנחנו העדפנו בקואליציה לא להעלות את מיסי העירייה. שאנחנו לא יכולים להעלות מיסי עירייה ומצד שני לבוא ולבקש כסף. יש בעיה עם זה. ואכן המועצה אישרה שלא עלו מעבר ל-1.4 שזה משרד הפנים חייב.

אני רוצה להגיד לאנשי הרווחה, לענת, היא היתה פה, היא לא נמצאת פה כרגע, הם עושים עבודת קודש. אני מכיר אותם לפני זה כשהייתי חבר בוועדת הרווחה, ואני מכיר

אותם גם כשאני מחזיק את תיק הרווחה. בכפר סבא אגף הרווחה נחשב לאחד הטובים שיש במדינת ישראל. גם אם היתה תוספת, ברור שצריך תוספת של כוח אדם וצריך תקציבים, והמדינה לא נותנת ומחייבת, ואני רואה עכשיו כל מיני כשאני יושב עם ענת, שהיא מנהלת האגף, אני רואה כל מיני חוקים שהם מוציאים עכשיו ממשרד הרווחה, כמובן שהם לא נותנים תקציבים לעניין הזה.

אני בטוח שגם לך אשל וגם לך שגיא, לא אעשה חיים קלים בנושא הזה. לא תהיה לי ברירה, אני אצטרך לדפוק על דלתכם מדי פעם ולבקש עוד ולבקש עוד, אבל זה חלק מהמשחק. מה שנצליח להוציא נוציא, כי באמת נותנים פה שירותים מדהימים.

אני קראתי כל מה שכתבתם אליי. חיפשתי לראות איפה כתוב שעיריית כפר סבא קיבלה פרסים. זה לא מעניין אף אחד. חברי אופוזיציה זה לא מעניין. אבל אני עשיתי סיור גם באגף הנוער, ראיתי את אושרת פה קודם, אני רוצה להגיד לכם שזו פשוט תפארת לכפר סבא. אני לא הכרתי את אגף הנוער בצורה כזאת. זה פשוט מדהים, לא פלא שיש פרסים על הדברים האלה.

היה אפשר לציין את זה, והייתם יכולים לציין את זה. כי זו לא חוכמה רק,

**גיא בן גל:** ציינו את זה בזה שביקשנו לתת להם עוד כסף.

**אברהם שיינפיין:** כסף זה משהו אחר. אתם ציינתם להוריד את השלטים ברחובות. זה מה שציינתם. הדגשתם שאתם לא רוצים להיות שותפים בעניין הזה. אבל עושים פה עבודה שזה מדהים, וזה לא פלא שקיבלו על זה פרסים.

**אהוד יובל לוי:** ממה, יש 2 מיליון שקל לפרסום, לא צריכים את העזרה של האופוזיציה. 2 מיליון שקל הולכים לפרסום.

**אברהם שיינפיין:** סליחה, אני לא דיברתי איתך על זה.

**אתי גן-אל:** ממה, אני חושבת שאתה טעית בקריאת המסמך.

**צביקה צרפתי:** אתי, תנו לממה לסיים. אני מבקש.

**אברהם שיינפיין:** לא טעיתי, אני קראתי מה שכתוב בעיתון או שזה לא נכון מה שכתוב בעיתון. זה יכול להיות. בעניין ערי תאום שאני גם יו"ר קשרי חוץ וערי תאום, קראתי גם מה כתבתם שם. פה זה לא ראשון טורס, זה לא כפר סבא טורס. יש הבדל. זה מקום אחר. הסכם ערי תאום שנחתם, הוא נחתם ובמקרה קיבלתי את האמנה שגלר חתם על האמנה עם ויסבאדן, במפורש כתוב שזה לחילופי משלחות נוער ומשפחות, וחילופי תרבויות, והסכמי תרבות ותערוכות וקונצרטים, וכל מה שלא יהיה בדברים האלה. זו משימה לאומית חשובה.

כשנחתם ההסכם הזה היתה ידיעה ברורה שזה עולה כסף לעיריות. אף אחד לא חשב שזה יהיה בחינם. ולמרות זאת חתמו עליו, כי ידעו את חשיבות העניין. ההוצאה הכספית היא קטנה לעומת התועלת שזה מביא. לי יש זיכרון ארוך, לא קצר, ואני גם אמרתי לכם את זה בישיבת המועצה. יש פה אלפי אנשים שחייבים את החיים שלהם, כולל תושבי העיר הזאת לעיריית מילהיים ולעמותת הידידים של מילהיים.

הם תרמו פה כסף, אמרתי לכם גם בישיבה הקודמת, ועמירם עד לזה שהם תרמו כסף וקנו חדר צנתורים פה בבית חולים מאיר, והצילו אלפי אנשים פה, שלא היה פה

חדר צנתורים. זה שווה להוציא פי 3 בתקציב של ערי תאום, ולא להוריד את הכסף מהתקציב של ערי תאום. יש דבר שהיום כולנו יודעים שישראל לא נמצאת במצב טוב במצב הפוליטי העולמי, כלפי כולם, ודווקא בערים התאומות שלנו מצבנו מצוין. גם אם תבדקו טוב, אני לא יודע אם פרסמו את זה או לא פרסמו, גם אם תבדקו טוב מה קרה במלחמת יום כיפור, אז תבינו מה הערים התאומות במדינות האלה, מה עשו למען מדינת ישראל שלא עשו האמריקאים. ולא צריך להיות צרי עין ולחשוב רק על תושבי כפר סבא, אלא לחשוב על הכל מסביב, כי אנחנו חיים בזכות האנשים האלה.

זו עבודה מאוד קשה לשמור על קשרים בין ערים התאום. לדוגמא, המשלחת האחרונה, היתה פה חברת פרלמנט שהיא היום שגרירה טובה מאוד שלנו בחו"ל. דלפט, עד לפני שנתיים אם אינני טועה, ראש עיריית דלפט היה פרו פלסטינאי, לא היה מוכן לשמוע ולראות פה בארץ שום דבר. בטח ובטח לא ספר את כפר סבא. צודק?

ד"ר בוקי צ'יש : לא.

אברהם שיינפיין : אל תגיד לי לא. נכון מאוד. צודק.

ד"ר בוקי צ'יש : ממש לא.

אברהם שיינפיין : הקודם. ראש העירייה הקודם היה פרו פלסטינאי.

ד"ר בוקי צ'יש : ... שנתיים.

אברהם שיינפיין : שלוש שנים, לא משנה, ארבע שנים, ראש העירייה הקודם היה פרו פלסטינאי.

ד"ר בוקי צ'יש : בסדר, אוקי, תדייק.

אברהם שיינפיין : עמותת הידידים עם תושבים הצליחו להחליף אותו. והיום

עמותת ידידים, אתה בוקי לך אני לא צריך לספר, אתה מכיר, הם חוגגים את יום העצמאות יותר מאשר חוגגים כולנו פה בארץ. מסכים איתי?

**ד"ר בוקי צ'יש:** אני גם תמכתי ב...

**אברהם שיינפיין:** יפה מאוד. אז אל תגידו לי שצריך להוריד את הסכומים האלה.

**גיא בן גל:** בניגוד אליכם...

**אברהם שיינפיין:** אני לא מדבר על בוקי, כי בוקר מכיר את הנושא הזה.

**צביקה צרפתי:** לא, אני אגיד לך, אתם מתקדמים, שלחתם לכולם. הוא שלח רק למנכ"ל. אז הוא לא יודע, ממה.

**אהוד יובל לוי:** ממה לא קיבל חינוך כמו החבר מולה, שמקבל חינוך מצביקה. ממה, תודה לצביקה שהוא מחנך אותך, הוא לא מחנך אותך.

**אברהם שיינפיין:** אין בעיה, אני רק אומר מה שאני זה. ... שם עם איזשהו רעיון גם של כל שנתיים. דרך אגב, זה כל שנתיים, זה לא כל שנה נעשה. לא באים לפה כל שנה, באים שנה לשם, שנה לפה, זה יוצא כל שנתיים - זה אחד.

גם באוקטובר שנה הזאת כשתהיה תערוכה של דלפט, זו תערוכה שהיתה צריכה להיות בשנה שעברה והיא נדחתה. אז אתה לא יכול כל דבר לדחות, לדחות ולדחות.

לסיכום, אני חושב שלמרות רצוני להוסיף לתקציב הזה עוד כסף, שזה לא ניתן, אני חושב שהוא תקציב טוב, תקציב מצוין, ובהחלט שאני אתמוך בו, ותודה רבה. אני מאחל לכולם שנה אזרחית חדשה.

**צביקה צרפתי:** תודה. אני האמת היום החלטתי לא לדבר, ראש העיר מדבר, אני חלק מהנהלת העיר, מה אני יכול לחדש לכם? למשוך

עוד 10 דקות? גם ככה כולם תשושים, עייפים. אבל היום רק קיבלתי איזה מייל שאמרתני אני לא יכול לדבר. אז אני אדבר,

**גיא בן גל:** אני מודד את זה.

**צביקה צרפתי:** תאמין לי, אני אעשה את זה פחות מ-10 דקות, אני אתחשב בכס. בראשית דבריי אני באמת רוצה לומר תודה למנכ"ל העירייה, לגזבר העירייה, לכל מי שעמל. מנהלי האגפים שהביאו תקציב ראוי, למרות כל הקשיים האובייקטיביים שחוויתי אותם, ואני שמח שהיתה לי הזכות להיות שותף אמיתי להכנת התקציב הנוכחי.

אני לא חושב שזה טבעי או מה בכך שכפר סבא, עיר ששואפת להוביל בכל תחום, לתת את השירות הטוב ביותר לתושביה, מצליחה בתקציב הזה למרות שלא העלנו את הארנונה, ולמרות הירידה בהכנסות מהגורמים הממשלתיים, שמה לעצמה את הדגל להמשיך לא רק להחזיק את השירות כמו שהוא, אלא להגביר אותו ולהיטיב עם התושבים.

ואני אומר את זה מתוך ידיעה, ומתוך רה-ארגון שנעשה היום בתוך העירייה, ויכול להיות שאנחנו לא נראה את זה בחצי שנה הקרובה, אנחנו נראה את זה לקראת סוף השנה. בהשוואות התקציבים אנחנו נוכל לראות את זה. ואנחנו נוכל לראות את זה גם בשטח, אם זה בחזות העיר, ואם זה עוד בפרויקטים רבים-רבים שאני תכף אגע בהם.

ואני רוצה לגעת בהסתייגויות בקצרה. אחד - לגבי ההסתייגויות של הירוקים. גיא, באמת, אני אומר את זה לא בציניות ולא להקניט. אני אומר, כשמגישים הסתייגויות



ורוצים לקיים דיון כל כך ארוך, צריך להביא הסתייגויות באמת מהותיות מתקציב של חצי מיליארד שקל, 490.98 מיליון שקל, להביא הסתייגויות מהותיות ולפחות שיתבטאו באיזה 10, 20 מיליון שקל, שבאמת אני אגיד 'וואלה, יש פה מהפכה'.

מבחינתי, הסתייגות בסדר גודל כזה, אני חושב שזו אמירה ללא מילים התקציב שהצוות הכין, ובמדיניות ראש העיר הוא טוב. רק בגלל שאנחנו אופוזיציה אז אנחנו צריכים לשים הסתייגות כדי להגיד, כדי שנגיד. אני באמת לא מעביר ביקורת. אני אומר את זה כהרגשה. למדתם כבר להכיר אותי, אני לא בא היום ל..., אני אומר את זה כהרגשה שלי.

ההסתייגות השנייה, הגיעה לידיי הסתייגות של בוקי. אני קראתי אותה. והאמת, זה בסדר. 30 הסתייגויות. אבל הקפיצו את העין 3 הסתייגויות.

**ד"ר בוקי צ'יש :** 25.

**צביקה צרפתי :** 25. אתה דייקן היום. אני רואה שאתה שם לב לדיוק מכסימאלי היום.

**אהוד יובל לוי :** הוא למד... במקום אחר.

**צביקה צרפתי :** אז שמת לי לב, הקפיצו לי את העין 3 הסתייגויות. דווקא מהתחום שאתה יודע מה, אתה צריך לבוא ולהגיד לי, למרות שהיום אנחנו, דרך אגב אנחנו עדיין באותה סיעה, ולבוא ולהגיד לי 'אתה יודע מה צביקה, פה, למרות שאנחנו היום במצב כזה או אחר, פה אני צריך לתמוך ולעזור. ההפך, להאדיר את הספורט. לא רק להמעיט, להאדיר את הספורט'.

כשאני קורא את ההסתייגות לגבי תמיכות הספורט, ואני רואה את ההערות הציניות, אינטרסים, לא אינטרסים, אני חושב שאתה ההפך, היית צריך לא להגיד להוריד, אלא היית צריך להגיד 'אני חושב שצריך מיליון תוספת'. אני חושב שפה בהסתייגות הזו, תרשה לי, יכול להיות שטעית, אז תגיד אולי טעיתי, אבל זה הקפיץ לי את העין ובגלל זה אני החלטתי להגיד את מה שאני אומר.

וחבל, כי אתה בא מתחום הספורט. הספורט הוא בנשמתך, אתה דר' לספורט. ואני חושב שבתחומים האלה לא היית צריך להעלות את ההסתייגויות. זה בסדר בדברים אחרים, אבל בערי תאום רצית להעלות, אתה מבקש להעלות. אני לא מבין את ההיגיון.

אתה יודע, אני השנה אחד הפרויקטים שדחפתי ורציתי שהוא יהיה והוא יקרום עור וגידים, זה דווקא מהתחום שאתה מגיע, ואני מאוד מקווה, אתה לא שמת את זה בהסתייגויות, וזה תחום השחייה. השנה אנחנו מקדמים את שנת הלימודים הבאה, חידשנו את תחום השחייה לבתי הספר בכפר סבא. אז אולי גם את זה צריך להוריד. למה צריך? 6 שנים החזקת בתיק הספורט, זה לא היה. אז אולי גם את זה לא צריך. היה ניסיוני, היה פרויקט ניסיוני של כמה בתי ספר.

**ד"ר בוקי צ'יש:** כל תכנית מתחילה עם פיילוט.

**צביקה צרפתי:** פיילוט עושים שנה, ואחרי שנה מרחיבים אותו. אבל לא 6 שנים פיילוט ולא נוגעים בו.

(מדברים ברקע)

**צביקה צרפתי:** להפתעתך בכפר סבא,

- אתי גן-אל:** למה אתה אומר?
- צביקה צרפתי:** אני אומר כי אני יודע. למה אני אומר? את לא יודעת. אני יודע. אם היית באה לסיור איתי במאי שנה שעברה, אז היית רואה שזה רק ניסיוני. דרך אגב, את יכולה-
- אתי גן-אל:** אני מדברת שלפני 30 שנה,
- צביקה צרפתי:** 30 שנה. דרך אגב, אני למדתי שחייה דרך הפרויקט הזה.
- אתי גן-אל:** נכון.
- צביקה צרפתי:** אבל בכפר סבא זה לא היה בשנים האחרונות. אז תקשיבי למה שאני אומר. ועוד כהנה וכהנה דברים, אני לא רוצה באמת להרחיב, כי אמרתי שאני אקצר. ואני אגע בעוד כמה דברים קטנים ומהותיים. מנכ"ל העירייה היום הציג מודל חדש, ואני אומר לכם, אני מצדיע לאשל. אני חושב שאשל בא עם חשיבה שונה, חשיבה חדשנית.
- אתם יודעים מה, אני ארשה לעצמי להיות יומרני. אני מקווה מאוד שההצגה פה שהוצגה, היא נכונה, היא גם יכולה להתבצע. ואני מקווה מאוד שאנחנו נהיה כמו שבהרבה דברים אנחנו עיר ראשונה, אנחנו העיר הראשונה שנציג את המודל הזה ברשויות אחרות, איך מנהלים רשות עפ"י מודל עסקי. אני מאמין בדרך הזאת.
- נכון שזה שינוי בראש העובדים, שינוי תפיסה ארגונית. אבל אני מאמין בדרך הזאת, ואני לא אדם סקפטי. אני אדם שאוהב שינויים. אני מבקש ממך לא להפריע.
- אהוד יובל לוי:** שאלתי מי ... את העיר? אם זה מודל עסקי...
- צביקה צרפתי:** נושא תמ"א 38, אל תפריע בבקשה.
- אהוד יובל לוי:** אני אפריע לך, מה תעשה?
- צביקה צרפתי:** נושא תמ"א 38 - איציק יואל הוביל מהלך של הצעה לסדר

במועצת העיר, אורן, ואני יודע שזה כן מקודם וכן מתקדם. איציק מקדם את זה בחברה הכלכלית. אני אגע בקצרה בנושא אגף איכות הסביבה. אגף איכות הסביבה יעבור השנה גם כן, אשל הראה, יעבור מהפכה עקב אי גידול בתקציבים, זה גם כן שינוי חשיבה. חלק ממה שהראו פה, ניקיון במרכז העיר, זה שינוי תפיסה. חזות העיר חשובה מאוד. אנחנו מתכוונים לשים דגש בחזות העיר. אנחנו לא נתפשר, וישנן דרכים בשינוי שיטת חשיבה להתייעל ולנקות יותר טוב, לשמור על חזות יותר יפה, עם אותו כסף. אני מאמין בזה. אני לא זורק סיסמאות, כי אני מאמין בזה ואני מקווה שנוכל להוביל את זה. תודה רבה. גיא בן גל, בבקשה.

#### גיא בן גל:

ערב טוב לשורדים. אני כבר יכול להגיד לכם שאת השיא של הכנסת על דיון תקציבי אנחנו לא נשבור היום, כי הוא עומד על 11 שעות, ופקודת העיריות מאפשרת לקיים דיון שהוא פחות זמן מזה. אנחנו ביקשנו שלכל הפחות הדיון הערב יתקיים על פני 6 שעות. הקואליציה כנראה לקחה אותנו מאוד ברצינות, והחליטה לכלות 3.5 שעות מתוך 6 השעות כבר עד עכשיו.

דיברו פה הרבה על השבת, התקציב הדו שנתי, גם השר שלום, גם ראש העיר. אחרים אפילו אמרו 'צריך לגרום לשלטון המרכזי לאמץ את המודל הזה'. באופן לא מפתיע האופוזיציה בכנסת לא אוהבת את הרעיון הזה, ואני גם לא אפתיע אתכם אם אני אגיד שגם האופוזיציה במועצת עיריית כפר סבא לא מאוהבת ברעיון של תקציב דו שנתי. קודם כל, כי בכנסת נבחרים אחת ל-4 שנים, אז יש אולי

היגיון לעשות דבר כל שנתיים. ברשות מקומית נבחרים כל 5 שנים. אז אם נעשה פה דו שנתי, אז מה, יהודה? אתה תאשר שנתיים, שנתיים ואחרי זה תיקח עוד שנה מראש העיר הבא גם? בעייתי.

בכנסת נבחר ראש ממשלה בצורה עקיפה, ולא זוכה לאמון בצורה ישירה, ניסו את זה פעמיים, זה לא עבד כל כך טוב. אתה נבחר בצורה ישירה, אתה מקבל ישירות את אמון העם. אין לך בעיית משילות שקיימת בכנסת. אתה בניגוד לכנסת, גם אם אנחנו באופן תיאורטי לא נצליח להעביר תקציב היום, וזה כנראה לא יקרה, כי יש לך רוב כאן, לא תיפול ברגע שזה יקרה. הכנסת אם היא לא מצליחה להעביר תקציב, אחרי 3 חודשים הולכים לבחירות חדשות.

יש הרבה מאוד הבדלים. העיר הזאת אפילו תפקדה לפני העידן שלך, תחת ראש עיר שלא הצליח להעביר תקציב, והיא עבדה 1 חלקי 12. כי פקודת העיריות אומרת שמועצה יכולה גם להמשיך לתפקד, וראש העיר יכול להמשיך לתפקד בלי שאישרו את התקציב שלו.

אז מה אתם מציעים? את הסמכויות גם ככה המאוד-מאוד משמעותיות שיש לראש העיר בישראל, שמשילותו חזקה לאין שיעור לעומת ראש ממשלה, בוא נחזק אותן עוד יותר. בוא נחליש עוד יותר את מנגנוני הפיקוח והבקרה שיש היום, שבכל זאת מועצת העיר נדרשת אחת לשנה לאשר תקציב.

אז את זה אתם רוצים ללמוד מהכנסת, שאגב ישראל היא היחידה בעולם כרגע שמאשרת תקציב דו שנתי, למיטב ידיעתי. אתם רוצים דווקא את זה לקחת. דברים אחרים

אתם לא רוצים לקחת מהכנסת. למשל, האופן שבו מתנהל הדיון בנושא תקציב. כל מי שביקר או ראה בטלוויזיה איך מתנהל דיון תקציבי בכנסת, רואה שהדברים מתנהלים בצורה קצת שונה ממה שהיה פה הערב.

גם שם מדבר שר, אבל הוא לא בא לברך. השרים שמדברים בדיון תקציבי בכנסת מגנים על מדיניות הממשלה, בעקבות הסתייגויות שהאופוזיציה מעלה לדיון. שם לא מנגנים קטעי מוסיקה נעימים לאוזן ככל האפשר. לא שאני נגד לשמוע יצירות ואת בני הנוער הנהדרים שלנו במלוא תפארת היצירה המוסיקאלית שלהם. אבל שם האירוע הוא הרבה פחות חגיגי. ויש סיבה שזה כך. שם לא צריך נציג אופוזיציה להמתין 3.5 שעות, כדי שיהיה לו מה להגיד בגנות אותו תקציב של מדינת ישראל.

אז אם אתם כבר רוצים לאמץ מודלים של הכנסת, אולי גם אתם צריכים לבחון לאמץ את מודל נוהל הדיון בתקציב כפי שהוא קורה בכנסת ישראל. אני מוכן לשקול אולי לאשר תקציב דו שנתי, אם גם אנחנו נקיים דיון בתקציב כמו שמאשרים אותו בכנסת.

אני אגע ב-4 נושאים בצורה מאוד טלגרפית, כי כמו שכבר כמה אנשים פה התייחסו, גם סיעת הירוקים ארבעתנו וגם בוקי צייש מטעמו, הגשנו הסתייגויות. ניצלנו סעיף בפקודת העיריות שמתיר לנו לעשות את זה, לכן ביקשנו מסגרת של 6 שעות לדיון. כי אתם הוכחתם שיותר מחצי מהזמן אתם, כל אחד באופן לגיטימי דיבר על התיק שהוא מחזיק, ועל הביצועים המרהיבים שלו, כל אחד בתחמו.

לנו גם יש מה להגיד. להטיל מראש דופי בלגיטימציה של

ההסתייגויות שלנו, בהיגיון שבהם, עוד לפני שבכלל שהיה לנו צ'אנס להציג אותם, זו אולי איזו לוחמת מגן מאוד מעניינת. גם אנחנו כאופוזיציה משתדלים להגביר את עקומת הלמידה שלנו, והשנה לראשונה אנחנו מגישים למעשה הסתייגויות מראש. שנה הבאה כל מי שמוטרד שזה רק 2 מיליון שקל, איציק, מאוד יכול להיות שאנחנו נגדיל את זה באמת. שנה הבאה תקבלו הסתייגויות ב-10 מיליון שקל או ב-50 מיליון שקל. לא יודע. יותר מהשנה, אני מבטיח לכם. זו רק ירית הפתיחה השנה.

הזכיר ראש העיר שהוא רוצה להטיל על המנכ"ל החדש את היחידה ליזמות עסקית. אני רוצה לקרוא לכם דברים של פלייר של ראש העיר מלפני הרבה מאוד שנים, מערכת הבחירות הראשונה שלו, תחת הכותרת 'מתי בפעם האחרונה הרגשת שאפשר לעשות עסקים בכפר סבא?'. פלייר של סיעת מעוף לרשות העיר.

אז יהודה בן חמו היה 10 שנים חבר באופוזיציה והוא הבטיח כך לבוחרים שלו, בסוף שנת 2003: "מסלול ירוק לעסקים. ניצור מסלול ירוק ליזמים בעלי עסקים וחברות. נתייחס אליהם כאל לקוחות עסקיים, מועדפים. נהפוך את כפר סבא לאתר אטרקטיבי עבורם. במסגרת המסלול הירוק יעמוד לכל רשות יזם ובעל עסקים, נציג של ראש העיר שתפקידו יהיה ללוות באופן אישי את הקמת העסק בעיר, ולגרום לקבלה מהירה וחלקה של כל האישורים הדרושים". אז באיחור אופנתי של 8 שנים, אומר ראש העיר שהוא מטיל את זה על המנכ"ל החדש.

אנחנו מברכים על כך. טוב מאוחר מאשר לעולם לא. יש אגב

יהודה, עוד כמה הבטחות בחירות שלך מלפני 8 שנים, שאנחנו מעת לעת מזכירים לך אותם. אחד הסטנדרטים לדעתי, הבעייתיים בעידן המשילות של נבחר ציבור בישראל, זה שהם מאוד ממהרים להבטיח, הם פחות מקיימים. אני מציע שתפשפש בחוברת הזאת. הבטחת שם הרבה מאוד דברים שעד היום לא קיימת אותם. הרבה מאוד מהם יש להם בעצם דריסות רגל תקציביות והחלטות אופרטיביות, שאני בטוח שיש תירוצים כאלה ואחרים למה זה עוד לא יושם. אבל ההבטחות, מה לעשות, אני קורא דברים שאתה הבטחת אותם לציבור.

המנכ"ל חילק שבחים בצדק לגזבר העירייה. עבורי זה לא תקציב ראשון. אני עברתי, ראיתי את עבודתם של גזברים שהיו גם לפני שגיא, את קודמו בתפקיד אבי בן חמו, את אייל יוניאן, גם את דני בוסטין זכיתי להכיר. ואם אמרו לך שיש לך יד מברזל ואיך הגדרת את זה? לב מזהב, אז אני יכול להרשות לעצמי ממקומי הצנוע, להגיד שיש לנו מנכ"ל שעד כה מוכיח שהוא קשוב, ויש לנו בהחלט גזבר מקצועי. יש תהליך של דיון שאני כן מברך עליו בעיריית כפר סבא, שהוא לא אופייני והוא לא קיים בכל עיר, של דיון מקדים לתקציב. אנחנו אחת הערים היחידות אני מכיר, שהעיר מקיימת במעמד כל חברי המועצה, כולל אופוזיציה, 5 דיונים מקדימים שאליהם מוזמנים כל חברי המועצה. רשמית זו ועדת כספים, אבל כולם מוזמנים. יש שם צ'אנס לשאול שאלות. הדיונים לדעתי, גם השנה היו מאוד ענייניים. והם בעיקר צ'אנס עבורנו אנשי האופוזיציה לשאול שאלות בצורה ישירה את מנהלי האגפים.



שקיפות תקציבית - אני כאן גם חייב לשבח אותך, שגיא. אתה עולה על קודמך בכל מה שקשור לשקיפות תקציבית. אנחנו רגילים לקרוא את התקציב באקסל, עם כל הכבוד, לדפדפת הזאת. בינתיים בקשות המידע ברובן המכריע שהעברנו אליך, זכינו לקבל מענה. אני לא רוצה לשבח אותך יותר מדי, כי זה יסבך אותך.

כי אתה יודע, אופוזיציה שיותר מדי מרוצה מהגזבר שלה, אז כבר ראש העיר יתחיל לשאול שאלות. אבל אנחנו בהחלט חושבים שהשקיפות התקציבית היא דבר מבורך, ותמיד יש מה להשתפר איתה, ואתה מוכיח שאתה מצליח להעלות את הסטנדרטים הפיננסיים בהקשר הזה.

יש דבר שאנחנו, מה לעשות, מתפקידנו כאופוזיציה, ואנחנו תכף נגיע, חברי האופוזיציה - אלה מכם שירצו אחריי לממש את זכותם לדבר על ה-10 דקות שמוקנות להם, אנחנו ניכנס לעובי הקורה ואנחנו נדון פה סעיף-סעיף על ההסתייגויות שלנו. ואנחנו נדרוש, כפי שפקודת העיריות מתירה לנו גם להצביע, בידיעה די ברורה שרוב ההסתייגויות או כולן יפלו.

ויש מי שיגיד שזאת איזושהי עבודה סזיפית או עבודת חינם. הרי למה להגיש את כל ההסתייגויות אם אתה יודע שהם יפלו. אז באותה מידה אפשר לשאול את האופוזיציה בכנסת למה היא כל שנה מגישה הסתייגויות, למה כל פעם מעלים הצעת אי אמון בידיעה שהיא לא תעבור - כי זו מבחינתנו הזדמנות, כן, גם אם אתם תפקקו ברמת ההיגיון שעומד מאחורי הדברים או ברמת המקצועיות או באופן המחשבה שהוקדש לכל הדבר הזה, עבורנו זו

הזדמנות מצוינת כן דווקא את אותם פריטים להעלות לסדר היום.

לפני שנגיע לשם, אני רוצה לגעת בזמן הלא רב שעוד נשאר לי בעוד שתי נקודות, שלוש נקודות קצרות. יש מחדל תקציבי שלדעתי הוא החמור ביותר בתקופת הכהונה שלך, יהודה בן חמו, כראש העיר. זה המחדל של שיפוץ ספיר. אני מזכיר את זה כי שבוע שעבר כיאה למעמדים עירוניים האהובים עליך, חנכת אותו במעמד של שר נוסף, שר החינוך. לא הייתי במעמד הזה, נבצר ממני להגיע. ולצערי, אני מרשה לעצמי להגיד שהרבה מאוד אנשים שהיו נוכחים שם באולם הזה, אף על פי שאני לא הייתי שם, לא מודעים לעומק המחדל הניהולי והתקציבי שהמקום הזה עלה למשלם המיסים הכפר סבאי.

הרבה דיברו בעיתונות, אני לא רוצה להיכנס יותר מדי לפרטים כי הנושא הזה גם נכתב עליו דו"ח ביקורת, ועדיין הדיון בוא לא התמצה בוועדת הביקורת, שאני עומד בראשה. אני רק יכול להגיד שאם לוקחים אחריות על הצלחות, אז גם צריך לדעת לקבל אחריות על כישלונות. וזה מבחינתי, אם אתה שואל אותי כיו"ר האופוזיציה בכפר סבא, הכישלון הגדול ביותר שלך כראש עיר. אתה נושא באחריות למחדל הפיננסי, שהביא לכך שהעלויות לשיפוץ בית ספיר הגיעו לעלויות גבוהות מאוד, של קרוב ל-50 מיליון שקל. מעל.

יש גם איזושהי בועה ירוקה שנקראת עיר ירוקה, שאני חושב שצריך לפוצץ אותה. אנחנו נעשה את זה כשנדבר על ההסתייגויות. אבל מאוד בקצר - הפרמטרים המרכזיים של

עיר ירוקה אמיתית זה איכות אוויר, תחבורה ציבורית, שטחים ציבוריים פתוחים. בדברים האלה כפר סבא לא שונה באופן דרמטי מערים אחרות. נעשים פה דברים יפסי מאוד. מאיר אלקיים הוא מנהל אגף מעולה. אין ספק שכפר סבא עולה על ערים אחרות בהרבה מאוד פרמטרים סביבתיים, אבל חבר'ה, במדינת ישראל המציאות היא, ופה אני אראה כמי שרואה את חצי הכוס הריקה, כשהרבה מאוד ערים לא עושות כמעט כלום, וכפר סבא עושה משהו, אז בוודאי שהיא הכי טובה.

אבל מכאן ולהכתיר כתרים ולרוץ כמוצאי שלל רב בכל איזה סקר שכפר סבא יצאה ראשונה באיזשהו פרמטר, היתה מאוד בצדק, והזכרת יהודה בדברים שלך את כל הפרסים והתארים שהעיר זכתה בהם. אז בסדר, כפר סבא וכולנו מברכים על כך שקיבלה את פרס החינוך ב-2008. אבל מאז פורסמו עוד כמה נתונים שאתה בחרת לא להגיד, כמו נתוני הזכאות לבגרות, שאני לא חושב שאתה גאה בהם כל כך כי הם הכי נמוכים בשרון כרגע. ונתונים אחרים שהם מאוד מדאיגים.

לי באופן אישי, ואני חושב שאני מדבר כן לפחות בשם הסיעה שלי, כל ארבעתם, והם יוסיפו על דבריי אם הם ירצו, חסר דבר מרכזי אחד בתקציב הזה. המון דיברתם בצדק על הפרמטרים הפיננסיים הקשיחים. על זה שהגירעון השוטף אכן ירד, על עומס המלוות זה דיון נפרד. לי חסר חזון. החזון של העיר הזאת.

יש ערים שהקדישו לחזון שיח שלם מול תושבים, וכתבו את החזון העירוני יחד עם התושבים שלהם. אני לא רואה את

החזון הפיננסי הגדול פה. אני לא מתמלא איזו גאווה שהתקציב הזה הוא כמעט חצי מיליארד שקל. זה בטח יותר ממה שהיה לפני שנה ולפני 5 שנים. אבל צריך לקרוא אותו ולראות באמת מה יש בו. אני לא הצלחתי להבין בצורה אמיתית איפה הערך המוסף שמבטא חזון עירוני אחר וחדש בתקציב הזה.

אתה עשית יותר שינויים דרמטיים יהודה, בתקציב הראשון שלך, שאני הייתי אז בקואליציה איתך ותמכתי בו, כי באת כנראה מ-10 שנות אופוזיציה והמרחק הזה, המעבר הזה שעשית מהמדבר הפוליטי לביצוע הפוליטי, היה לך עוד טרי בראש.

התקציב הראשון שלך, אני רוצה להזכיר לך, זה היה תקציב שהכפלת את תקציב תנועות הנוער, זה התקציב שעשית בו שינויים דרמטיים. אני לא מזהה כאן שינויים דרמטיים. אנחנו ניגע בעובי הקורה כשאנחנו נדון בכל הסתייגות וההסתייגות. אני מאוד מבקש שכמו שאנחנו שמענו אתכם בסבלנות למעלה מ-3.5 שעות, גם תאפשרו לכל חבר אופוזיציה שרוצה להתבטא להגיד. אני חורג ממסגרת הזמן שלי, אני יודע.

**צביקה צרפתי:** גיא, תן לי רגע שנייה.

**גיא בן גל:** ולגבי ההסתייגויות, פשוט את מה שחוק דורש. הצבעה על כל הסתייגות בנפרד.

**צביקה צרפתי:** אמרתי לך בתחילת הדיון, אתה רואה שאנחנו פועלים לפי פקודת העיריות, ואנחנו לא עושים אחרת. אנחנו גם נשב עד אחת בלילה, אין לנו בעיה. כל אחד ידבר. אתי תדבר 10 דקות, נפתלי ידבר 10 דקות, בוקי. מי שירצה. לא מגבילים.

הקפדנו 10 דקות, יש כאלה 3 דקות, יהיה נוהל אחיד לכולם, זה מקובל, נכון? אתי, בבקשה. עוד לא הגענו להסתייגויות.

**אתי גן-אל:**

אז באמת כל הכבוד למי שעדיין שנשאר פה ונשאר איתנו, אז יש את הזכות קצת לשמוע. ואני רוצה להתחיל מהקטע באמת של העובדים של העירייה. אז נכון שכל אלה לפניי באמת אמרו את התשבחות. אבל אני חושבת ששכחו דבר אחד, וזה אולי מורה דרך למנכ"ל החדש. יושב פה גזבר שעבד יום ולילה, ומי כמוני יכולה להעיד את היקף העבודה. אף אחד לא חשב שצריך אולי להוסיף עוד עובד או שניים.

אני לא רוצה לחשוב, כי תכף יגידו שאני מהלכת אימים, שחלילה אם הוא היה חולה בשפעת, והוא היה צריך לשבת, מסכן, או לשכב במיטה 3 ימים. אני רוצה להמשיך הלאה. לא חולה. לא חולה.

**שגיא רוכל:**

הרבה בריאות. אני רוצה להמשיך הלאה. העיר בונה, העיר מתרחבת. יש פה בעיר מחלקת הנדסה. אף אחד כבוד ראש העיר, לא חשב שצריך להוסיף שם כוח אדם. האנשים קורסים. הפיקוח הוא על הפנים. כי קשה קצת לחשוב שכשהולכים לבנות 5,000 יחידות פלוס כל היחידות בעיר, והשאר את אותם שני פקחים ואת מנהל המחלקה. איך הם יכולים לעבוד? איך הם יכולים לתפקד בכלל?

**אתי גן-אל:**

אז מה שקורה, שבחברה הכלכלית מסתבר שהפיקוח העירוני והפיקוח על לא הסתדרו. מסכנים. כל אחד נלחם איך הוא עושה את העבודה נכון, ואני בטוחה שיש שם הרבה מגרעות. הרבה בעיות.

אם אני אקח את המחלקה, חנה רנד הלכה כבר הביתה?  
המחלקה של התכנון. המחלקה הזו בונים נהדר, בעיר  
ב-60/80. אף אחד לא חושב שצריך אולי קצת לעזור  
לאנשים האלה. קצת להקל עליהם. קצת לחשוב על כוח  
האדם. אז כולם פה ישבו ואמרו 'איזה יופי, איזה מחיאות  
כפיים'. זו לא חוכמה. זה נורא קל. ורק בזה אני אומרת,  
שאולי צריך להוסיף לתקציב, לא נורא, במקרה הזה. כמובן  
שיבוא איציק יואל ויגיד לי 'איפה את חוסכת?', תכף אני  
אמצא לך גם את החסכוניות. אני לא שאלתי אותך.

**צביקה צרפתי:** איציק, תן לה, עזוב.

**אתי גן-אל:** אני לא שאלתי אותך, אבל בהסתייגויות יהיה. אני רק  
אשלים במילה אחת את הסיפור של חזון העיר, ואני אשבת  
לכם את השמחה. מה לעשות, גם אני לא רואה פה חזון עיר.  
למה אנחנו הולכים? אז נכון שתבואו שוב ותגידו  
'האופוזיציה'. מה לעשות, אנחנו לא יכולים לבוא ולהגיד  
שאנחנו עשינו עשינו עשינו. כי ישר תגידו פופוליזם,  
פופוליזם, פופוליזם.

אבל אני מקווה שלפחות את מה שאנחנו מדברים, מה  
שאנחנו מציעים, על מה שאנחנו מעירים בצורה  
פופוליסטית, אולי בכל זאת תקלטו קצת. כי יש לנו  
רעיונות. ועם שיתוף פעולה גם האופוזיציה היתה יכולה  
לעזור.

למה אני מתכוונת 'חזון עיר' - חינוך. ראינו פה נוסחאות,  
חבל לי על הזמן להיכנס. אפשר להציג נוסחאות בכל מיני  
צורות. אני הבאתי פה את המחשב. אני לא אעשה לכם את  
הגרפים. אני רוצה להסתכל על החינוך. נתחיל מהחינוך

שמאוד יקר לי.

על מה הלך רוב החינוך? על מה הוא הולך? על דבר אחד. משכורות - כן. אולי גם במשכורות אפשר לחסוך. אולי גם במשכורות אפשר להתייעל. אולי אפשר אם יש תיכונים שצמודים, אולי אפשר לעשות מעבדה לפיזיקה אחת לשני בתי ספר ולהכניס את המכשור הכי טוב. חשבתם על זה? אולי מזכירויות אפשר לעשות אחת. לאחד. אולי ספריות, יש ספרניות. אולי אפשר היום, כשמתמשים באינטרנט הילדים, עשיתם בדיקה? אז אומרים 'חינוך'. מוסיפים והולכים בכוח האינרציה, והתקציב רץ בכוח האינרציה. הוספנו 7%, הוספנו, הורדנו, וכל הדברים האלה.

נכון שבכלל שהחינוך מאוד יקר לי, רציתי יותר להיכנס לזה בישיבה. לצערי הרב, לא הורשיתי. לא הורשיתי לדבר וללמוד מהחשבת של אגף החינוך את הנושא. שלחו אותי לגזבר. מסכן הגזבר. ב-3 ימים האחרונים אני עוד אבלבל לו במוח? שיראה לי כי נודע לי על כמה סעיפים שמישהו במשרד החינוך לימד אותי איך עובדים התקציבים, איך עוברות ההעברות הכספיות שאולי יכולתי להציע משהו, וזה היה מכניס עוד, איציק יואל, עוד מיליון, שניים, לתקציב העירייה.

אבל מה פתאום. למה להרשות? הרי אני גם מהאופוזיציה, גם אולי חלילה אני אראה משהו בטבלאות של משרד החינוך. אז בלי טובות, אני כבר אלמד את זה.

אני אחזור שוב לחינוך. התשתיות שמשקיעים, גני ילדים. הסתובבתם פעם בזמן האחרון בגני ילדים? אשל, אתה אמרת שבניו יורק וזה. נכון, גם אני מכירה קצת מחו"ל.

והלוואי וגני הילדים היו נראים קצת אחרת. יש לי נכדה בגן ילדים בכפר סבא. אני חושבת ששם את הנדנדות והמתקנים לא החליפו ב-25 השנים האחרונות. משחקים מבקשים מההורים, כי בטח, אם נותנים לילד ליום חומרי עבודה היום 65 אגורות, ומתחילים לריב על 2 שקלים ליום, אז בטח שאין מה לעשות.

אז נכון, אז מתגאים. בכפר סבא יש אוכלוסייה נהדרת. נהדרת. יש הורים שמוכנים להשקיע בילדים שלהם המון. אבל זו ההשקעה בחינוך? אני מצפה ליותר. כן. בפירוש כן. אני רוצה לראות עוד יותר, ולא רק בדיאגרמות שישנן. אני רוצה לראות בפעולות. תורידו את השכר, תורידו את החשמל, תורידו גם את ההסעות, שגם בזה דרך אגב, לדעתי יש בעיה מאוד רצינית בכפר סבא. לא יכול להיות שתהיה פה הוצאה של 18 מיליון. בלתי אפשרי. בלתי הגיוני הסיפור הזה. אבל אני רוצה כן, בתקציב הפעולות תתנו יותר כסף. בפירוש. ואפשר להוריד את זה.

ואתם יודעים ממה אפשר להוריד? יושב פה הקב"ט העירוני, מהסיפור של השמירה, כשאצלנו מדברים על ביטחון כולם שותקים. מה, אתם לא רוצים ביטחון? כולנו רוצים ביטחון. כולנו רוצים ביטחון. יושבת פה סיגל שיכולה להעיד מה בכפר סבא עשה ועד ההורים בשביל הביטחון. אבל היום ממה שיצא מהביטחון אפשר לקצץ בו, איציק יואל, לא סכום קטן, נכון. לא רציתי לקחת ציאנס. אבל לדעתי 2 מיליון אפשר לקצץ בלי הרבה חוכמות. אם יתנו לי יותר להסתכל על המספרים, אם יראו לי יותר את המספרים, אין ספק שאפשר לקצץ. לא קרה כלום.



מ-2005 עד היום רק הסיורים עלה לסכום שמעל 900 אלף.  
 מה קרה? מה קרה מ-2005 עד היום? פעולות פח"ע חדשות?  
 מה קרה בכפר סבא? אולי מישהו קיבל סיור? אולי מישהו  
 מקבל כסף בשביל זה? אפשר לעשות רה-אורגניזציה גם  
 בזה. אז זה הסיפור של החינוך, ואני לא אכנס לפרטים, כי  
 באמת פה אנשים יתעייפו, איפה אפשר אחד-אחד, ובאמת  
 אפשר לעשות.

ותכנית האב שכל כך עמלנו עליה לפני שנים, שהבת שלי  
 היום באוניברסיטה, עמלנו על זה, אני לא רוצה להגיד לכם  
 מה זו תכנית אב. היא באמת לא תכנית אב. כי היא גם כן  
 תכנית של תשבחות. תשבחות. כל הזמן על הכתף. חבר'ה,  
 אנחנו באנו היום לדון, וזה לך ממה, אנחנו באנו לדון על  
 התקציב.

**צביקה צרפתי:** אתי, בבקשה.

התקציב זה מספרים. התקציב זה כסף. את השבחים ואת  
 הכל, לוועדה זו, לניהול תקין, יש מספיק ישיבות. אנחנו  
 צריכים לדון על מה עושים. והתקציב, כשדנים בתקציב  
 ברצינות, זה מה שאתה מחר תוכל לעשות בבוקר. זה מה  
 שאתה מחר תוכל להגיד מה זה כפר סבא.

**אתי גן-אל:**

ואני לא יודעת אם שמתם לב, כפר סבא היתה לאורך שנים  
 מובילה בהכל. אז כמו שאמרנו, שיעורי שחייה בספורט  
 היינו מובילים. העמותות של ההתנדבות לא לחינם הם  
 התעוררו פה. כי תמיד היינו מובילים, היינו ראשונים.

**צביקה צרפתי:** אתי, תתחילי לסיים בבקשה.

אני רואה. עכשיו אנחנו מתחילים קצת לחזור לאחור. קצת  
 אנחנו פתאום נזכרים. אז זה לא פיילוטס, זה היה פה. וזה

**אתי גן-אל:**

מה שאנחנו רוצים באופוזיציה. שתחזירו אותנו. אני רוצה לגעת בעוד נקודה אחת.

**צביקה צרפתי:** אתי.

**אתי גן-אל:** אני יודעת.

**צביקה צרפתי:** אם את יודעת, אז זה בסדר.

**אתי גן-אל:** תרבות.

**צביקה צרפתי:** אה, לוותר לך?

**אתי גן-אל:** לא, אני במקום נפתלי. נפתלי אמר לי שהוא מוותר.

**צביקה צרפתי:** אה, נפתלי לא מדבר? אם נפתלי לא מדבר-

**אתי גן-אל:** ככה הוא אמר.

**צביקה צרפתי:** אתה לא מדבר, נפתלי? מלווה לה, אין בעיה.

**אתי גן-אל:** תראה, משהו באופוזיציה גם סולידריות.

**צביקה צרפתי:** אנחנו גם קואופרטיביים היום.

**אתי גן-אל:** לא מכריחים להצביע, לא מכריחים זה.

**צביקה צרפתי:** נו, אז בסדר, אנחנו קואופרטיביים, אתם רואים, אין בעיה. נפתלי לא ידבר.

**אתי גן-אל:** לא, אם יישאר אז הוא ידבר.

**צביקה צרפתי:** לא, לא. או שהוא מעביר את הזמן או שלא.

**אתי גן-אל:** דיברו פה על תרבות. יאיר משיח הלך הביתה. תרבות - מה

יש בעיר שלנו שאנחנו מבקשים? מה יש לגילאי 21 אחרי

צבא עד גיל 30, מה יש לעשות? ואני אומרת, לנוער יש פה

מחלקה נהדרת. יש פה פעילויות נהדרות, שבאמת הם לא

היו גם קודם. ובאמת מגיעות התשבחות, נהדר. אבל חבריה

באוניברסיטה עד גיל 30 אין להם מה לעשות. לא לחינם הם

עוברים לתל אביב או לכל האזורים.

אחר כך בעלי משפחות צעירים מגיל בערך 30 עד גיל 45 -

מה יש להם לעשות בעיר? מה? אין להם מה לעשות. אני מצטערת שאני צריכה להיות כל כך בוטה. אין להם. לא חושבים על מה לעשות בשבילם. הלאה.

(מדברים ברקע)

**אתי גן-אל:** אתה רוצה לשמוע באמת? אני אפגיש אותך עם בתי הסטודנטית והיא תגיד לך. אל תדאג, היא מהספורט. עמירם, כולו דיברתי על פעילות.

(מדברים ברקע)

**אתי גן-אל:** טוב שהגיעה השעה אז גם צוחקים. יזמות עסקית - אין ספק ואני אמרתי את זה כבר לא פעם, כפר סבא, זה שהיא בונה הרבה למגורים, בגדול מבחינה כלכלית זה לא הכי טוב. זה מצוין, זה לא רע, אבל זה לא הכי טוב. איך קורה שבכפר סבא תעשייה, מלאכה לא מצליחה להתרומם? תסבירו לי איך כביש 4 בצד המערבי שלו נוהרים, בצד המזרחי שלו אין כלום. אפילו פרויקט היזמות למלאכה, מרכז תעשייה ומלאכה ב-80 הקפואו את זה. אני מקווה שיעוררו. כפר סבא יושבת בין כביש 4 לכביש 6. מה ב-7 שנים של ראש העיר הזה, מה הוא עשה בשביל למשוך לפה?

**עמירם מילר:** כל עתיר ידע התמלא. באמת, אתי.

**אתי גן-אל:** איך משכו?

**עמירם מילר:** כל עתיר ידע התמלא. למה את סתם אומרת?

**אתי גן-אל:** עתיר ידע התמלא, נכון.

**עמירם מילר:** אין יותר מגרשים בעתיר ידע.

**אתי גן-אל:** נכון. אבל יש בצד השני,

(עמירם מילר מדבר ברקע)

**אתי גן-אל:** רגע עמירם, זה על חשבון הזמן שלנו. רגע, עמירם, אתה

רוצה? אז אני אגיד לך משהו שלא התכוננתי להגיד. התגאו פה בפארק, התגאו פה בבנייה לזוגות צעירים של שכונת האוניברסיטה. סליחה, זה נעשה בשנתיים הראשונות של ראש העיר הזה שירש את זה מראש העיר הקודם. תגיד לי היום מה מוריש ראש העיר הזה למי שיבוא אחריו?

**עמירם מילר:** הוא בעצמו...

**צביקה צרפתי:** אי אפשר למנות.

**אהוד יובל לוי:** רבע מיליארד שקל חובות, אתי.

**צביקה צרפתי:** אני מבקש לא להפריע לאתי. אתי, בבקשה. עמירם, לא להפריע לאתי. עמירם, בוא תן לאתי לסיים.

(מדברים ברקע)

**צביקה צרפתי:** חברים, תנו לאתי. עמירם, אני מבקש ממך.

**אתי גן-אל:** חבריה, אני שמחה שהצלחתי להעיר אתכם, כי כבר מסכנים, נרדמו. עכשיו, ממה, ערים תאומות - אף אחד גם כן לא נגד ערים תאומות. אתה צדקת שאמרת את החזון... גלר. אני אקח את הדוגמא האחרונה, גינאן בסין, אני לא יודעת אם בדקתם. אני בדקתי כשפעם ראשונה באתי, יש שם 18 אוניברסיטאות,

**צביקה צרפתי:** אל תעליבי. אני עד עכשיו מחזיק את התעודות של בוקי אצלי במשרד, לא מוריד.

**אתי גן-אל:** 18 אוניברסיטאות, מה עשיתם עם זה? מה עשיתם שנה, שנה וחצי שזה נחתם, מה עשיתם? אנחנו נגד? אנחנו פופוליסטיים? תביאו, תעשו. קדימה.

**אברהם שיינפיין:** אני אשאל אותך שאלה. אני נוסע בשבוע הבא לסין, וזה עולה 3,000, 4,000, 5,000 דולר לעיריית כפר סבא. תגיד לי כן...?

- אתי גן-אל:** אתה כבר לא צריך אישור, מאשרים לך את התקציב.
- אברהם שיינפיין:** אה, לא צריך אישור. זה מה שאת עושה, זה פופוליוז מה שאת עושה עכשיו.
- אתי גן-אל:** לא. לא.
- אברהם שיינפיין:** בהחלט כן. לא חוכמה לבוא להגיד כן, ואחרי זה להגיד 'אין כסף לדברים האלה'. זו לא חוכמה.
- אתי גן-אל:** לא. ממה, סליחה,
- אברהם שיינפיין:** יש היום קשר שמנסה תיכון בכפר סבא להיות בקשר עם תיכון בגיינאן, אבל אל תדברי דברים שאת יודעת שאפשר לקיים אותם. כי אתם הרי תקומו על כל דבר 'מה פתאום מוציאים כסף'. זה עולה כסף, גברת.
- אתי גן-אל:** לא, סליחה, אם אתה תבוא עם תכנית עסקית שתגיד עסקית, בזה אין עסקים. עם חזון, עם דברים כאלה, שזה א', ב', ג', אז אנחנו כן נסכים. ואתה יודע שכן הצבענו. אבל אתם באים כמו שעם השיפוץ של בית הכנסת, 600 אלף, הבאתם את זה מאחורה. אז מה אתם אומרים?
- צביקה צרפתי:** אתי, מה זה משנה? אתי, אני מבקש.
- ארנון לוי:** מה קרה? גם ציבור חילוני משתמש בזה, וזה בסדר גמור. יפה וכל הכבוד.
- אתי גן-אל:** אין לנו שום התנגדות. אבל אל תעשו מחטפים. אל תעשו מחטפים ואל תבואו בקטע הזה. אז אל תגיד לי אני לא אאשר. תבוא בשביל מה? תגיד בשביל מה? וישנו פה בוקי שיכול להעיד שבדיוק כשבאנו בהתחלה, אמרתי לו מה אנחנו הולכים לעשות עם גיינאן? חינוך סטודנטים? חקלאות? מה? עסקים? מה? מה אנחנו הולכים לעשות? איך אפשר לעשות דברים-?

**עמירם מילר:** מה הוא ענה לך?

**אברהם שיינפיין:** את יודעת בעצמך, את באה מהמגזר העסקי, ועסקים לא עושים ביום.

**צביקה צרפתי:** ממה,

**אברהם שיינפיין:** גם צביקה ואני הסתובבנו פה עם אנשי עסקים מסין, ודברים מתפתחים וזה לוקח זמן. זה היה רק לפני חודש וחצי או חודשיים.

(מדברים ברקע)

**צביקה צרפתי:** גיא, אתה מפריע לאתי. אתי, בבקשה.

**אתי גן-אל:** טוב. הדבר היחיד, נכון, הגשנו נייר מסודר עם הסתייגויות. זו באמת הסנונית הראשונה. מעצם השם 'הסתייגויות תקציביות' זו לא חלוקת תארים. תאמין לי, מאוד לא היה לי נוח שאורן לקח לו את הבמה 'עשיתי, עשיתי, עשיתי'. נו באמת, זה המקום לתקציב. חיכיתי שיגיד 'בסעיף זה - זה בסדר, בסעיף הזה'. מה זה? והקטע האחרון שהוא מעליב את איתן, מה זה היה בכלל? אז זה לא פופוליזם?

**צביקה צרפתי:** אתי, תודה.

**אתי גן-אל:** טוב, תודה רבה. ואני מקווה שבכל זאת, איפה מנכ"ל העירייה והגזבר? שהקשיבו לנו ויקשיבו, וגם במהלך השנה יקשיבו לנו. וסך הכל כולנו רוצים רק לטובת העיר.

**צביקה צרפתי:** תודה אתי. בוקי, בבקשה. נפתלי אני מבין שאתה-

**אהוד יובל לוי:** הוא בסיבוב השני.

**ד"ר בוקי צ'יש:** חברים יקרים, קהל נכבד, שוב טכס מרשים של אישור התקציב, שוב הסברים של קוסמי המספרים העירוניים ושוב הסברים של הנהלת העיר, שזכתה בכבוד ובצדק

דמוקרטי בתפקיד, ... בדרכי ארגון בתקציב נבונות. אני רוצה לברך את אשל על כניסתו לתפקיד. אני כן יצרתי וכן הגעתי אליו לשיחה. אני מאוד מתרשם מהאיש, גם מצורת דיבורו, גם מהתנסחותו וגם מהצורה הישירה שבה הוא מתנהל ומנהל את הנושא. אני רוצה רק לבקש ממך, להתייחס לאחד מהיעדים שהצבת לעצמך ולארגון, הוא המצוינות הארגונית.

לתפיסתי, הכנת התקציב בעירייה, ויכול להיות שלא תוכל לשנות את זה, ויכול להיות שאף אחד לא יכול לשנות את זה, היא לא היערכות נכונה. ואני תקף אתייחס גם למה אני חושב שההערכות לתקציב היא לא נכונה.

החשש הגדול שכל שנה אנחנו שומעים מהגזבר, שהשנה תסתיים ופה מישהי לא ישנה בלילות, ובסוף העסק מסתיים בסדר, השנה מסתיימת בתקציב מאוזן. ושוב, שנה לאחר מכן יהיו קשיים, יהיה קשה השנה'. ואמר ידידנו סגן ראש העיר עמירם מילר, 'זה מה שיש'. אני חושב שאחד הדברים שגורמים לכך, היא חוסר היצירתיות של המערך הכלכלי של העירייה.

העובדה שכל שנה מפחידים ובסוף מסיימים, לי אומרת שאף פעם לא מנסים מספיק, אף פעם לא הולכים רחוק מספיק. תמיד נותנים לנו הרבה-הרבה פחות ממה שהעיר הזאת מסוגלת לייצר או ליצור עבור האזרחים.

לפני מספר שבועות, קצת אחרי החגים, ירד איזה נס משמיים, אתם רוצים אפילו אבבה. ירד ממרום והביא לנו מספר - 491. אמר הוא הצביע, לא בדיוק הסביר, נתן סכום 491, ראו, קדשו, היאבקו, תחזרו אתם אליי עם 491.

מה שאני השנה לא יצא לי להיות בוועדות הכספים, אבל בשנים הקודמות הייתי נוכח. זורקים סכום ואחר כך כל אחד מציג את התכנית שלו. וזה תהליך שהוא הפוך לתפיסתי. אני חושב שאתה בא גם מארגון אחר, ואני תומך בדבריו של איציק יואל, וזה טוב מאוד שלעיר הזו מגיע משהו מארגון אחר. אני חושב שהעובדה שחיית וחווית גם חברות אחרות ומדינות אחרות, יעזרו לך אולי. אבל לא כך בונים תקציב.

הרבה מבניית התקציב נשען על ציפיות מבוססות יותר, מבוססות פחות, אבל ציפיות, לא ידע, לא ידע מדעי. צפי הכנסות מארנונה, סימן שאלה. צפי הכנסות יזומות של העירייה, סימן שאלה. הכנסות מקנסות ואגרות, סימן שאלה. צפי הכנסות מגופים ממשלתיים, סימן שאלה. צפי הוצאות שכר, ניקיון, חוזים עם קבלנים, סימני שאלה. העיר עובדת על צפי, לא על איזושהי נוסחא מתמטית מדעית. היא עובדת על צפי.

ולכן אני שואל ואומר, יותר נכון אומר, אנחנו מסכימים שלתקציב צריך להיות תחום, צריך להגביל אותו, אבל למה להנחית מספר ולאנוס את המערכות אל אותו מספר? למה לא לבנות מערכת יעדי תקציב? ארגון צריך יעדי תקציב. היעדים שהציג הגזבר, ואני בהחלט מעריך את עבודתו. עד לפני שנה ישבתי בצד השני, וגם בקטעים מסוימים ליוויתי את הקשיים שהוא עבר.

את התקציב בונים עפ"י היעדים. והיעדים שאנחנו ראינו, כמו שאמרו כאן גם חברי האופוזיציה מהירוקים, הם לא ברורים, הם לא מוגדרים, הם לא באים לישיבת המועצה



באוגוסט כדי לחלוק את דעתם של אנשי המועצה על היעדים התקציביים לשנה הבאה. אנחנו רואים מספר, ותיכנסו אל תוך המספר, וחס וחלילה ממה אמר, 'אני אבוא אליכם'. המנכ"ל אני אבוא אליך, הגזבר. אבל הרי התקציב סגור. התקציב מוגדר. אין אפשרות לפרוץ את תקציב, אז למה הוא יבוא? אז הוא יבוא.

(מדברים ברקע)

**ד"ר בוקי צייש:** יעדים בחזון לטעמי, אני לא מקבל את מה שאמר הגזבר על סעיפים מרכזיים בתקציב העירייה, ואני מצטט: "שישמרו על הרמה". אני מצפה שהעיר כפר סבא והמינהל הכלכלי והגזבר וראשי האגפים, יצרו מצב שלא ישמרו על הרמה, אלא ישפרו את הרמה.

אני גם מאמין ביכולות שלכם, כי אנחנו הרי לא חלק מהעשייה, אבל אני כן מאמין ביכולות שלכם לגרום למצב של רק נשמור, אלא גם נשפר. הרי התושב מצפה שתשפרו, לא שתשמרו. שמרנו שנה שעברה, אז נכון, יש פה ושם שיפורים. אבל היעדים, ואנחנו צריכים לראות אותם בצורה הרבה יותר ברורה, לא באים לטעמי לפחות, לידי ביטוי בתקציב הזה.

דיברנו פה על הנושא של תכנית אב אסטרטגית, וזה גם אדוני המנכ"ל, לתשומת לבך. בעיר הזו מסתובבות 4,5 תכניות אב. ואולי העיקרית שבהן היא תכנית האב האסטרטגית. והיא נתקעה לפני שנה וחצי. חס וחלילה לא באשמתך, אתה לא היית פה. אבל אם משהו חשוב לעיר הזו, אם מישהו דיבר פה על חזון, תכנית האב האסטרטגית היתה אמורה להיות חזון העיר ל-15, 20 השנים הבאות. מה

זה תכנית אב אסטרטגית אם לא חזון העיר ל-10, 15 שנים  
הבאות?

וזה נעלם, וזה לא קיים, וזה נתקע. והעיר הזאת ממשיכה  
להתגלגל, כמו שהיא התגלגלה כשלא היה פה מנכ"ל. חצי  
שנה היא התגלגלה. ויש כאלה, ואזרחים אומרים 'מה אתה  
רוצה? העיר מנקים אותה? מנקים אותה. בתי ספר נפתחים?  
נפתחים, אז מה אתה רוצה, הכל בסדר'. אבל זה לא בסדר.  
ובטח לא תקציב שאומר שנשמור על הרמה ולא נשפר את  
הרמה.

דרך אגב, אמר כאן ראש העירייה, עכשיו כשנאשר את  
התקציב, ראשי האגפים ילכו ויכינו את התכניות. אני לא  
מבין. לא כך בונים תקציב. תקציב בונים תכניות ואחר כך  
מאשרים את התקציב. לא מאשרים את התקציב, עכשיו לכו  
תבנו תכניות.

אמש נפגשתי עם אחד מידידי במועצה, יש לי עוד כמה  
כאלה. והשיחה נסבה מן סתם, על הישיבה של היום, ישיבת  
התקציב. בסיום השיחה סיכמנו בהבנה שהכל כבר סגור,  
האופוזיציה יכולה לומר את דברה, כי הקואליציה כבר  
סגרה את הנושא של התקציב. כך צריך להיות. אנחנו  
במשטר דמוקרטי ואין לי שום טענה לאף אחד. והיום זאת  
רק הצגה.

רק מילה אחת הקשורה להסתייגויות שהבאתי, ואני  
מתכוון להציג אותן. כל אחת מההסתייגויות, היו הרבה  
מאוד, עברתי שורה-שורה על התקציב השנה. דרך אגב, גם  
לא מצאתי את תכנית השחייה שהתפאר בה כל כך סגן ראש  
העיר, ממלא מקומו. אני עברתי שוב ושוב, חיפשתי בבתי

ספר יסודיים, חשבתי שאולי לא בספורט. חיפשתי בספורט, לא מצאתי בספורט. ינחה אותי הגזבר ויגיד לי באיזה עמוד ובאיזו שורת תקציב, כדי שאני אוכל להסביר לאדון ממלא מקום סגן ראש העיר למה אני לא יודע.

**צביקה צרפתי:** פעילויות שונות בספורט.

**ד"ר בוקי צ'יש:** פעילויות שונות בספורט? זה שחייה? אתה לא יודע לכתוב שחייה? ש, כ, י, י, ה. לא י אחת.

**עמירם מילר:** ח. שחייה ב-כ?

**ד"ר בוקי צ'יש:** ש, ח, י, י, ה. ניפגש בהסתייגויות. תודה רבה.

**צביקה צרפתי:** תודה רבה. יובל, בבקשה.

**אהוד יובל לוי:** ערב טוב או לילה טוב,

**שמעון פרץ:** אתי, איזה ירושות את רוצה שיהודה ישאיר לבא אחריו? הוא הבא אחריו. אבל הוא יישאר, הוא לא צריך בכלל ירושות.

**צביקה צרפתי:** חברים, תנו ליובל.

**אתי גן-אל:** גם לעצמו הוא-

**אהוד יובל לוי:** רבותיי הקואליציה, ברשותכם, ברשות ראש העיר, ברשות חבריי, ברשות סגני ראש העיר, המנכ"ל, הגזבר, כל אחד מעלתו, והציבור. סוף-סוף אנחנו מגיעים לדיון שלישי. אם אני לא טועה, לגבי תקציב. אז אני רוצה להזכיר לכם דבר אחד שאמרנו כל פעם שהגענו לתקציב - אשליות לחוד, מעשים לחוד.

עמוד 8 של ספר התקציב אומר שלמרות שהארנונה התקבלה בסכום מסוים, ולמרות שבשנת 2010 יש ארנונה שנגבתה עפ"י חוק והיה בה תוספת, לשנת 2011 תהיה תוספת 15 מיליון שקל. רק מה, אני לא יודע באיזו כיתה לומדים

אחוזים, אותי לימדו לחשב 6.18% או 7% בעמוד 15. אבל אני זוכר שהתייקרות של 6% או 7% לא אושרה. אני זוכר 1.5% בקושי, ו-3% לעסקים. אין לנו 3% לעסקים כי זה באישור של שר הפנים. 6% אין לנו. זאת אומרת, שמי שמבטיח לנו תכנית עסקית, מי שמבטיח לנו ... של העיר, צריך להגיד את האמת - אין לנו כיסוי לשיק הזה, כי זה שיק יפה, וכמו בכל שנה, נגיע לרגע האמת ונקצץ.

אם בשנים קודמות הוציאו מתקציב חומרים לכיתות, בית ספר, לגני ילדים, מיליון שקל, והעבירו אותם לסיורים כי סיורים זה חשוב, השנה יהיה יותר לחץ כי אין תקציב לסיורים. אז בואו נגיד את האמת, שיק בלי כיסוי, כל הכבוד. יחייכו פה כמה אנשים שלמדו אחוזים, כי לומדים את זה אחרי כיתה י' אולי. ויושב פה הגזבר והמנכ"ל שאני מאוד מעריך אותם, ודווקא רשמתי לעצמי להתחיל בברכות למנכ"ל ולגזבר.

אחד שמצטרף אלינו היום הוא מלא ציונות ומלא אמונה. ואנחנו נחכה עוד שנה-שנתיים, נשמע אותו עם קצת יותר שפשוף. אנחנו מקווים שהוא יהיה עדיין חדור אמונה והצלחה. אחד עם 13 שנים של ניסיון בלחתום על ספרי תקציב. אבל אני לא בטוח אם תמיד הוא חתם על התקציב או ראש העיר שצריך להיות אחראי לקיום התקציב הזה, כי הבטחות צריך לקיים גם לבוחרים.

אבל גזבר הוא לא זה שבשורה התחתונה מחליט אם לבצע תכניות או להוציא כספים מחינוך או ממועדונים לעולים או למבוגרים. שורה תחתונה, יש ראש עיר, יש קואליציה שאומרת אמן. קואליציה שאחראית לכל דבר.

אדוני המנכ"ל החדש, אני מאחל לך שתצליח. ההצלחה שלך היא שלנו. אני מאחל לך שתעביר את תכניות האב כמו שאתה חושב להעביר אותם, לא בחפיף לצורך בית המשפט כמו שעשו בתכנית לצפון בן יהודה, אלא על אמת. כי התכניות שאתה דיברת עליהם זה לפחות 10 שנים.

יגיד פה עמירם, אם הוא ירצה, הוא כבר לא מרשה לי לקרוא לו מורה כי אני לא התלמיד הכי טוב שלו. אבל יש לו תלמידים שכבר הפכו להיות ראשי ערים, הוא יגיד לך שתכניות ברמה העירונית לוקח הרבה זמן. הרבה זמן גם לבצע.

אני אומר את זה, כי עמירם ישב פה ובדקה אחת הראה לך שליטה ברחוב זה, וברחוב זה, ואצל ההוא, ואצל ההם, ככה הם מנהלים עיר. בתכלס בירידה לפרטים. יבוא הגזבר ויגיד לנו רבותיי, מה אתם מדברים? יש לנו כיסוי לכל אגורה תקציב, כתבתי 6% התייקרות, 15 או 16 מיליון ארנונה יותר, למרות שאסור לי, אבל נמצא, נסתדר. הסתכלתי בפעם האחרונה שאמרו נסתדר, פשפשתי קצת בניירות של בית ספיר, איזה כיף שיש לנו את הדבר הזה ממוסמך, איך באים הגורמים המקצועיים ואומרים 'צריך פה 45 או 60 מיליון שקל כדי להגשים חלק מהמשאלות לבניין אחד'.

אבל להבטיח זה דבר אחד ולקיים זה דבר שני. באים הגורמים המקצועיים לראש העיר ואומרים לו 'אדוני, יש לך תקציב של 15 מיליון, על מה אתה מדבר על 60? זה בערך פיקדון 4'. אומר ראש העיר 'תרוצו, הצליחו להגדיל את התקציב ל-33 מיליון ועדיין עבדו על תכנית שצריך 40 ומשהו או 50 מיליון עם פיגורים ועם הכל'.

אגדות לחוד, מעשים לחוד. בסוף היום את בית ספיר אנחנו זוכרים, קיצצו במדרכות, קיצצו בדברים מאוד חיוניים. אנשים הלכו על מדרכות שבורות. אז אם אנחנו, במדרכות שבורות נופלים זקנים ויש לנו בעיה בעצמות שבורות, בחינוך שבור זה חינוך של נשמות, נשמות שבורות זה על המדרכה, למי אני מתכוון? בואו תראו איזו נדיבות יש לנו בכפר סבא. תביאו את הילדים של כוכב יאיר, תנו להם חינוך איכותי בחינם, תתהדרו בתוצאות שלהם כי הם הולכים ליחידות המיוחדות והכל. הם מביאים לנו את האחוזים הגבוהים בבגרות. ברור שהדפוקים זה ילדי כפר סבא שמקלקלים, כי הם עפים מהתיכונים.

מישהו אולי חושב לספר לנו מה יקרה עם המשפט ארוך השנים או עם הדרישה לגביית אגרת שכר לימוד מילדי כוכב יאיר, שמתלמדים אצלנו בחינם, והעיריות שלהם לא מעבירות את חלקן? אין דבר כזה. הילדים שלנו יישבו 40 ילד או 38 ילד בכיתה צפופים, בתכלס על חשבוננו, חינם, ילדי כוכב יאיר, המסכנים האלה מיישוב הספר שכל אחד מהם בקושי יש לו סנדביץ', מגיעים אלינו, לומדים על חשבוננו. כי אנחנו נדיבים ידועים.

איפה אנחנו מוצאים את הכסף הזה, גבי קוג'זמן? תגידי לנו. בגני יול"א יש אגרה של בערך 12 מיליון שקל, אם אני לא טועה, גבייה מתוכננת פה. מגני יול"א כמה רווח יש בגבייה כזאת? כמה רווח נכנס למערכת החינוך מגני יול"א? אפשר היה לעשות את זה יותר זול? בוודאי שאפשר. זו היתה הכוונה. רצינו לעשות את זה זול יותר. יש לנו הערכה שיש פה איזה 30%, 40% רווח תפעולי.

- אתי גן-אל:** 3 מיליון.
- אהוד יובל לוי:** 3 מיליון כי 9 מיליון כתוב שם שזו העלות התפעולית, אבל בטח שבין השורות נכנסים כל מיני העמסות. אז רבותיי, מי ישלם את המחיר הזה? תראו איזה פלא. הארנונה של רשעים בני רשעים שלא גבו ארנונה, בטח יספרו לנו וחלילה אם אנחנו פוגעים בכבודם של ראשי ערים לשעבר, עמדה על 82% גבייה. הצהרות לחוד, אבל רחמים בפועל, בשטח. הגענו ל-95% גבייה. ואוו.
- תשמעו, הגברת דבורה סיפרה והיא תספר לכם, על קרובת משפחה של אשתי, מה לעשות, יש לה 100 שקל הכנסה יותר מדי גבוהה. אחרי תשלום השכר דירה לעולה מרוסיה, מביאים בחשבון את זה שהיא עובדת בכוחות אחרונים, לא מביאים בחשבון את זה שהיא קונה תרופות של אישה כרונית. היא חולה כרונית, קונה תרופות, זה לא מוכר לה בהוצאה לארנונה. יש לה 100 שקל הכנסה יותר מדי, אין שם 600 שקל לתרופות. לא מקבלת הכנסה בארנונה. הסדרים - תשלמו את העבר. תשלמו את השוטף. לא תשלמו את השוטף - לא תקבלו הסדר. רבותיי, מי שמתהדר, יובל, אני מוכרחה לתקן אותך בתור חברה בוועדת ההנחות. אם היא מביאה מסמכים,
- אהוד יובל לוי:** היא הביאה. היא הביאה.
- אתי גן-אל:** על רפואה,
- אהוד יובל לוי:** היא הביאה ונדחתה.
- אתי גן-אל:** על הוצאות תרופות,
- אהוד יובל לוי:** יש לה 100 שקל יותר מדי הכנסה. תאמיני לי.
- אתי גן-אל:** על תרופות ועדת ההנחות מקבלת את זה. יכול להיות ש-

**אהוד יובל לוי:** לא קיבלה. 100 שקל יש לה יותר מדי הכנסה. יש חוקים, בוודאי, וזה מה שאמרתי. מקום שהחוק קובע, שם יש לה שמות אחרים.

**אהוד יובל לוי:** לא להפריע, לא להפריע ליובל.

**אהוד יובל לוי:** ייקוב הדין זה רשע. אם הדין כל כך חריף וחזק, אז אנשים יעופו מפה. יעופו מפה - נרוויח. למה נרוויח? ייעלמו 12% לרווחה, יקטנו, ייעלמו אנשים שלא יכולים לשלם, יבואו אנשים חזקים. מתהדר ראש העיר, לא רוצה סוציו אקונומי, גלר לא רצה אותם, אני לא רוצה אותם, מזל שאני הצלחתי להיכנס בפנים.

מה קרה? יעופו מפה כל החלשים, הרי לא נבנה להם גם דירות 3 חדרים. מי יבוא? יבואו ילדי רעננה, הרצלייה, שלאבא יש כמה לירות לשים על מקדמה לדירה של מיליון ומשהו שקל. חברים, בואו נגיד את האמת. אולי העיר הזאת קטנה על מישהו, אולי התושבים שלה כבר לא מעניינים מישהו, ועדיף להחליף אותם.

הדרך הכי טובה להחליף את התושבים - תגבו 98% ארנונה. תלכו לאנשים הביתה, תנתקו להם את המים, תגידו להם 'לא תשלמו - תעופו מפה'. לכו תגורו באיזו דירה חינם באלקנה או באיזה חור אחר, בקרני עזה, אבל פה לא תגורו. פה תגורו אם יש לכם כסף. ואנחנו מעדיפים אתה כסף שלנו לתת חינם לילדי כוכב יאיר. המסכנים של ילדי כוכב יאיר עדיפים על שלנו. הם מקבלים חינוך והעירייה שלהם מרוויחה חינם.

אז רשמתי לי כמה וכמה נקודות, אבל כשבסוף של יום אתה אומר בואו נראה איזה טיפול מקבלים פה הגופים, או



הקבוצות הנדרשות, ירדנו למקום 37 בבגרויות. זה סתם מדד. בגרות זה לא הכל. הרי התלמידים שלנו מצטיינים. תלמידי כוכב יאיר מצטיינים, אבל נגיד שהתלמידים שלנו דפוקים כי הם הגיעו למקום 37 סך הכל בבגרויות, מאחת הערים המובילות בארץ.

מה למדנו מזה? שבשנה שעברה היה תקציב הצהרה. תקציב זה הצהרה. זה לא אומר שיש כסף לקיים את הכל. היה תקציב לתורת הנאום. לא שזה כל כך התממש שם, היו הערות בין סעיפים ובסוף היום הכספים האלה התמססו. לא ראיתי הקצבה, כמו בהוד השרון הקטנה, העיר הקטנטנה הזאת של איזה מיליון שקל כאלה, בקטנה. יש פה 5,000 שקל להובלות וסבלות,

**צביקה צרפתי:** יובל, דקה.

**אהוד יובל לוי:** שימו מיליון שקל לתגבור הבגרות. לא נהיה במקום 37, נקבל פרסים על אמת. כל פעם שמקבלים פרס אני רועד, מה התקלקל הפעם, המינהל התקין - אוי ואבוי. אני יודע הרי אדוני המנכ"ל, כמה אני מתחנן למסמכים שמחובתך עפ"י חוק לספק לי? כמה אנחנו מתחננים לתשובות? אם הכל שקוף ונקי וטהור, תספקו תשובות, מסמכים, אנחנו נפיק את המסקנות שלנו.

נתנצל, נבוא לקואליציה על ארבע, כמו שעשו פה אנשים, ונגיד 'קחו אותנו, טעינו'. אבל לא טעינו. החינוך מדרדר, הכיתות צפופות, הזקנים שוברים את הרגליים על מדרכות מקולקלות. אם החג הזה היה צריך להיות חג, צריך לקרוא לו חגה. חגה - כי מה שחוגגים פה זה לא חג ליהודים. זה חג שהורסים פה הכל.

- צביקה צרפתי:** יובל, תודה.
- אהוד יובל לוי:** לא, לא, אתה אל תודה לי,
- צביקה צרפתי:** מה זה 'לא, לא'?
- אהוד יובל לוי:** אתה תודה לי עוד הרבה פעמים.
- צביקה צרפתי:** תראה, שנייה,
- אהוד יובל לוי:** חיכיתי. בוא נתחיל את הסיבוב השני.
- צביקה צרפתי:** תן לי רגע,
- אהוד יובל לוי:** לא, תתאפק.
- צביקה צרפתי:** תן לי מילה.
- אהוד יובל לוי:** תתאפק, כי אני אגמור עוד משפט.
- צביקה צרפתי:** תן לי מילה.
- אהוד יובל לוי:** לא, אתה תתאפק. אתה סדרן. בטבעך תתאפק.
- צביקה צרפתי:** תן לי מילה. אני סדרן ואני אמשיך להיות סדרן לשיטתך, וזה בסדר, תהיה מבסוט, אני סדרן. אבל אם אתה היית חבר סיעת הירוקים, אני חושב, אתה חבר סיעת הירוקים?
- אהוד יובל לוי:** אתה יודע, המחשבות שלך אני לא אחראי עליהם, כל פעם ... אני לא אחראי לתפיסה,
- צביקה צרפתי:** אתה חבר סיעת יחיד. לסיעת יחיד יש 10 דקות.
- אהוד יובל לוי:** ההבנה לך,
- צביקה צרפתי:** כולם הבינו את העניין פה. 18 חברי מועצה מבינים, ואתה היחידי שמעורר ויכוח ומתווכח ורב. הגיע הזמן שתהיה אולי כמו ה-18 האחרים ולא,
- אהוד יובל לוי:** הגיע הזמן שתשפר את ההבנה שלך.
- צביקה צרפתי:** אז הגיע הזמן, אני מבקש,
- אהוד יובל לוי:** ההבנה שלך, לא בעיה לי שאתה מתלונן כל הזמן.
- צביקה צרפתי:** תראה, אני אתן לך עוד 2 דקות כמחווה. אם לא, לא יהיה

יותר. אוקי? 2 דקות.

**אהוד יובל לוי:** בוא נסכם שאת הסיבוב השני של הנאומים,

**צביקה צרפתי:** 2 דקות.

**אהוד יובל לוי:** תראה, אם אתה רוצה להיות סדרן הגון, תגיד שתתחיל את

הסבב השני של האירועים ממני.

**צביקה צרפתי:** יובל, ... לא ויכוח ביני לבינך. בבקשה.

**אהוד יובל לוי:** חיכיתי בסבלנות 3 שעות.

**צביקה צרפתי:** 2 דקות. חיכית בסבלנות, אבל מה לעשות,

**אהוד יובל לוי:** אז אני גם הנואם הראשון. בוא תיקח את זה בתור פתיחת

הסבב השני.

**צביקה צרפתי:** יובל, 2 דקות. 2 דקות תסיים בבקשה.

**אהוד יובל לוי:** אומר ראש העיר 'סחטנו את הלימון עד תום'. אדוני

המנכ"ל, המנכ"ל האחרון שניסה להביא לפה תעשייה היה 2

או 3 מנכ"לים לפניך, פוטר בבושת פנים כי הוא באמת

הצליח להביא תעשייה לעיר. ואמרו שהוא נתן להם

הטבות. אז עשו לו פה איזה זובור כזה מודרני על הנייר,

העיפו אותו, בדיעבד הבינו שאיזה מזל שהוא הביא קצת

תעשייה.

היום לעיר כפר סבא לא נכנסת הרבה תעשייה. אני לא

מדבר על מזהמים מפתח תקווה. אני לא מדבר על קניאלים

למיניהם. אני מדבר על תעשייה, חוץ מהרחבה של איזה

מפעל טבע שהוא שכן שלנו, וגם הוא, הטוהר של השפכים

שלו בספק. אני מדבר על תכלס. תעשייה נותנת שקל,

לוקחת 10 אגורות. תושבים נותנים שקל, 80 אגורות, אבל

ייקחו 1.40 שקלים ו-2 שקל. אתה, יש לך מזל,

**אברהם מולה:** אני חושב,

- אהוד יובל לוי:** רק שנייה, מולה, אל תפריע לי. צביקה מודד זמן.
- אברהם מולה:** אני חושב אני חייב לענות,
- צביקה צרפתי:** טוב, תודה רבה, יובל.
- אהוד יובל לוי:** לא, לא, לא.
- צביקה צרפתי:** יובל, תודה. אני מבקש.
- אהוד יובל לוי:** לא, לא,
- צביקה צרפתי:** יובל, תודה.
- אהוד יובל לוי:** אדוני המנכ"ל, יש לך מזל,
- צביקה צרפתי:** יובל, תודה רבה. תודה רבה. אני מבקש כולם להיכנס, אנחנו לקראת התכנסות הישיבה. תודה רבה. אנחנו נחליט מתי סיבוב שני. איציק יש לו הודעה של דקה, בבקשה איציק, הוא רוצה להוסיף משהו דקה.
- איציק יואל:** אני לא הזכרתי בדבריי, אני רוצה להוסיף כאן דבר כזה, כמו שאתם יודעים בתוקף תפקידי כיו"ר אגודת מפעל המים, אנחנו נתכנס בקרוב גם לישיבת הנהלה, גם לישיבת אסיפת המורשים, שבין היתר בתקציב 2011 בכוונתנו לאור התוצאות היפות והטובות, גם בצד המקצועי וגם בצד הכספי של מפעל המים, לתגבר את התמיכה בעיריית כפר סבא ובתושבים בענייני תמיכות, בכמיליון שקל. כך שחלק מהפעולות שנראה לכם שהן חסרות כאן, כנראה יגיעו בעתיד הקרוב גם על חשבון מפעל המים. תודה.
- אהוד יובל לוי:** תמשיכו לסחוט את הלימון. הלימון הזה לא סחוט.
- צביקה צרפתי:** בבקשה, ראש העיר.
- אהוד יובל לוי:** תתביישו.
- יהודה בן חמו:** חברים, ברשותכם, רק שתי הערות שרשמתי להתייחס לדברים של גיא. אני בהחלט רוצה לברך על הדיון. אני

חושב שסך הכל עם כל זה שזה לא הכי היה סימפטי לקבל את ההסתייגויות, ... 6 שעות, 7 שעות, 5 שעות. יחד עם זאת, אני חושב שהתקיים דיון מקיף.

אני רוצה להתייחס לשתי הערות שאמרת, גיא. אני חושב שכמי שלפחות נמצא כאן מאז שנבחרתי לרשות העיר, היחידה ליזמות עסקית, מן הרגע שקמה לפני כ-6 שנים עד לרגע זה, לא פסקה מלפעול. ראש העיר עמד בראשותה עם המנכ"ל והגורמים המקצועיים. כך שהיחידה הזו,

**אהוד יובל לוי:** היה עדיף לא להגיד את זה כי הבושה להגיד,

**צביקה צרפתי:** יובל, אני מבקש לא להפריע.

**אהוד יובל לוי:** היה עדיף לא להגיד את זה כי הבושה, הבושה,

**צביקה צרפתי:** בושה, אז אל תשמע.

**אהוד יובל לוי:** שהיא קיימת.

**צביקה צרפתי:** תאטום את אוזניך.

**אהוד יובל לוי:** לשמוע שהיחידה קיימת.

**יהודה בן חמו:** אני בהחלט חושב שהיחידה הזו יש לה תפקיד מאוד-מאוד משמעותי, והיא לא מתחילה לעבוד מאז כניסתו של אשל, אלא היא ממשיכה לפעול.

אני רוצה לומר לך, אולי אנחנו נישאר שנויים במחלוקת, לשמחתי גם בבדיקה שנעשתה יותר מאשר הרמת אצבע באוויר לבדוק, בכל פרמטר מרכז ספיר הוא פרויקט מוצלח, הוא גאוה לעיר. אני יכול להרגיע את דעתך, הרבה מאוד תושבים גם בסקר שהתבצע בסקר שביעות רצון מאז תחילת פעילותו המחודשת. תושבי העיר מברכים על המפעל הזה. וגם אם היו טעויות בהנהלות, גם אם היו, כמו תמיד, אני יכול לקחת את האחריות גם וגם.

- אז תנוח דעתך. שאני לא אצליח לשכנע אותך, ואתה לא תצליח לשכנע אותי, אבל הנקודה היא ש-
- אהוד יובל לוי:** קראנו מה אומרים המנהלים על אופן הניהול. קודם בונים, יוצאים לשטח,
- צביקה צרפתי:** אני מבקש.
- אהוד יובל לוי:** אחרי זה מביאים,
- צביקה צרפתי:** אפשר לנתק את הרמקולים, למעט של ראש העיר? תודה.
- יהודה בן חמו:** המרכז הזה נותן מענה לצרכי התרבות. הלוואי והיינו יכולים לבנות עוד אחד כזה. אבל בהחלט השדרוג של המרכז מוכיח את עצמו. אני רוצה לומר לכל חברי המועצה, לכל הדוברים, באמת, ממקום שהקשבתי לכל אחד ואחד, למעט אחד שיצאתי באופן דחוף הביתה, אבל בהחלט להודות לכל הדוברים. ולהודות שוב לכל מי שפעל למען הישיבה הזאת, תודה.
- צביקה צרפתי:** תודה. הסדר הוא כזה, עכשיו אנחנו עוברים להצבעה. ההצבעה הראשונה תהיה הצבעה על התקציב, אחרי זה נעבור להסתייגויות.
- גיא בן גל:** אתה רוצה קודם לאשר תקציב, ואחרי זה להסביר הסתייגויות?
- צביקה צרפתי:** קודם לאשר,
- גיא בן גל:** לא. זה לא עובד ככה.
- צביקה צרפתי:** לא עובד? סליחה, אנחנו קובעים את הסדר, לא אתה.
- אהוד יובל לוי:** אדוני היועץ המשפטי,
- צביקה צרפתי:** יש יועץ משפטי.
- גיא בן גל:** צביקה, רק תסביר לי מה ההיגיון.
- צביקה צרפתי:** אני לא אסביר לך. יש יועץ משפטי, הוא יסביר לך. בבקשה,

אלון.

**אהוד יובל לוי:** קודם הסתייגויות.

**צביקה צרפתי:** בבקשה, אלון בן זקן.

**גיא בן גל:** אגב, אם רוצים ללמוד מהכנסת, זה גם לא בדיוק ככה עובדים בכנסת.

**עו"ד אלון בן זקן:** לא, יש תקלות. אפשר להצביע על הצעת התקציב כפי שהוצגה כאן, ללא הסתייגויות. ואחר כך להצביע על כל הסתייגות אחת-אחת. ואם ההסתייגות תתקבל,

**אהוד יובל לוי:** אלון, זה לא מתאים לכסת תתביישו.

**גיא בן גל:** שנייה, לאף אחד מחברי האופוזיציה אין כאן איזושהי, אין לאף אחד מאיתנו אשליה שיש,

**אהוד יובל לוי:** אפשר לעשות הצבעה בישיבות של חברי קואליציה בלבד. גם אפשר. תקבלו את אותן תוצאות.

**גיא בן גל:** יובל, תן לי רגע לדבר.

**צביקה צרפתי:** אתה מפריע לגיא.

**גיא בן גל:** עם כל הכבוד, ואני חושב שעד עכשיו שמרנו על דיון תרבותי משני צדי,

**צביקה צרפתי:** וגם נמשיך לשמור.

**גיא בן גל:** רגע. גם על פייר פליי אני חושב ששמרנו.

**צביקה צרפתי:** פייר פליי - תלוי איך מסתכלים על זה.

**גיא בן גל:** רגע. רגע. הבעיות מתחילות בדרך כלל כשמסתכלים אחרת

על הדברים. אם יש כאן מישהו, עם כל הכבוד ליועץ

המשפטי, בר דעת שמאמין שיש איזושהו ערך או היגיון

בלאשר קודם תקציב, ואחר כך לקיים דיון על הסתייגויות,

הרי לאף אחד מאיתנו אין את האשליה שיש לנו את הרוב

שיאפשר אפילו לאשר הסתייגות אחת,

- (מדברים ברקע)
- גיא בן גל:** לא, ממש לא איציק. אני לא אוותר. אבל אתה לא תביא את העבודה שאנחנו הבאנו,
- צביקה צרפתי:** גיא, אין דיון בהסתייגויות.
- גיא בן גל:** אני לא ביקשתי לקיים דיון על ההסתייגות.
- צביקה צרפתי:** גיא בן גל,
- גיא בן גל:** אני מבקש שתתקיים הצבעה על ההסתייגויות, ואני מודיע חד משמעית שלי אין מה להשתתף בהצבעה על תקציב, לא להתנגד בו ובכלל לא להשתתף בהצבעה,
- צביקה צרפתי:** אין בעיה, תעשה מה אתה מבין.
- גיא בן גל:** אם אתם מראש מונעים את הזכות של האופוזיציה,
- צביקה צרפתי:** אל תשתתף.
- גיא בן גל:** לקיים דיון,
- צביקה צרפתי:** אל תשתתף.
- גיא בן גל:** והצבעה על הסתייגויות טרם התקציב.
- צביקה צרפתי:** אל תשתתף.
- גיא בן גל:** אין אף מקום בעולם,
- צביקה צרפתי:** אוקי, אין מקום. זה המקום היחידי.
- גיא בן גל:** שקודם מאשרים תקציב, ואחרי זה מדברים על ההסתייגויות.
- צביקה צרפתי:** אנחנו עושים תקדימים,
- גיא בן גל:** תקדים שלילי מאוד. שלילי מאוד.
- צביקה צרפתי:** אני רוצה להביא להצבעה את הצעת התקציב כפי שמובאת,
- אתי גן-אל:** אלון סליחה, אפשר לדעת לפי איזה סעיף? כי אמרו פה שלא חשוב ההיגיון. אז עזבנו את ההיגיון.
- צביקה צרפתי:** אז יש סעיף.



- אתי גן-אל:** זה כמו שנותנים, השופט יחליט, ייתן פסק דין, ואחר כך ישמעו את העדים.
- גיא בן גל:** בוא נקרא את הסעיף יחד.
- צביקה צרפתי:** אלון ענה לכס. אני מבקש,
- אתי גן-אל:** איזה סעיף?
- גיא בן גל:** הסעיף אומר: "לבקשת חבר מועצה ובהצבעה על התקציב, הצעת החלטה הכוללת מספר סעיפים שלגבי אחד או יותר מהם יש לחבר מועצה הסתייגות, תקוים הצבעה נפרדת לגבי כל הסתייגות",
- צביקה צרפתי:** אין בעיה, אנחנו נקיים.
- גיא בן גל:** "כל נושא שלגביו עלתה הסתייגות במסגרת הצעת ההחלטה".
- צביקה צרפתי:** אנחנו לא אמרנו שלא נקיים. אמרנו שלא נקיים? אבל מי קובע את סדר ההצבעה? אנחנו רוצים להצביע על התקציב לפני.
- גיא בן גל:** אז תצביע על סדר ההצבעה,
- צביקה צרפתי:** אנחנו נצביע על התקציב.
- עו"ד אלון בן זקן:** סליחה, גיא, תסתכל שני סעיפים לפני זה, ב-42 ב': "עמדו להצבעה יותר מהצעת החלטה אחת בעניין נדון, יצביעו עליהם אחת-אחת בעד ונגד, בהתאם לסדר שהחליט יו"ר המועצה". לא מבין מה הבעיה.
- צביקה צרפתי:** תודה. אני רוצה להביא להצבעה את הצעת התקציב, להלן הנוסח: "המועצה מבקשת לאשר את הנושאים הבאים:
1. תקציב העירייה לשנת 2011 בסך 490.98 מיליון ₪, בתוספת תקציב מותנה בהכנסות (... בסך 5.16 מיליון ₪).

**אהוד יובל לוי:** תתביישו שהשלטון שלכם היה ... , תתביישו על ההתנהלות, **גיא בן גל:** אנחנו מבקשים, **צביקה צרפתי:** מי בעד הסעיף הראשון? תודה. **גיא בן גל:** שיירשם בפרוטוקול שאנחנו לא לוקחים חלק בביזיון הזה, **צביקה צרפתי:** בבקשה, מי בעד הסעיף הראשון? **גיא בן גל:** להביא את הדיון הזה... **צביקה צרפתי:** שמעון פרץ, יאיר אברהם, ארנון לוי, אברהם מולה, ממה שייפיין, שלי עמרמי-בוזגלו, יהודה בן חמו, צביקה צרפתי, עמירם מילר, איתן צנעני, איציק יואל, אורן כהן. תודה. **מי נגד? אין.** **מי נמנע? אין.**

**החלטה מס' 282: מאשרים תקציב העירייה לשנת 2011 בסך 490.98 מיליון ₪ בתוספת תקציב מותנה הכנסות בסך 5.16 מיליון ₪.**

**צביקה צרפתי:** 2. תקן ותקציב כוח אדם - 1,559 משרות (לפי ביצוע ממוצע, ה-1.9.2010). **מי בעד? שמעון פרץ, יאיר אברהם, ארנון לוי, אברהם מולה, ממה שיינפיין, שלי עמרמי-בוזגלו, יהודה בן חמו, צביקה צרפתי, עמירם מילר, איתן צנעני, איציק יואל, אורן כהן. תודה.**

**החלטה מס' 283: מאשרים תקן ותקציב כח אדם - 1,559 משרות לפי ביצוע ממוצע 1/9/2010.**

**צביקה צרפתי:** 3. היתר למשיכות יתר בבנקים, בהיקף של 5% מהתקציב, ובסך של 24.5 מיליון ₪. **מי בעד? שמעון פרץ, יאיר אברהם, ארנון לוי, אברהם**

מולה, ממה שיינפייין, שלי עמרמי-בוזגלו, יהודה בן חמו,  
צביקה צרפתי, עמירם מילר, איתן צנעני, איציק יואל, אורן  
כהן. תודה.

**החלטה מס' 284: מאשרים היתר למשיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 24.5 מיליון ₪.**

**הצבעה על הסתייגויות.**

**צביקה צרפתי:** הצבעה על ההסתייגויות.

**יהודה בן חמו:** מה זאת אומרת? הם צריכים להציג אותם, לא?

**צביקה צרפתי:** הצבעה על הסתייגויות סיעת הירוקים, סעיפים תקציביים בהם נדרשת הפחתה. עפ"י מחויבות כלפי החוק, אנחנו מעלים להצבעה את ההסתייגויות שנשלחו לישיבת המועצה לתקציב 2011. להלן ההסתייגויות של סיעת הירוקים:

1. ערי תאום - 115 אלף ₪. התקציב הסתייגות 50,000 לאחר הפחתה - 65 אלף ₪.

**יהודה בן חמו:** קראנו אותה. מספר סעיף.

**צביקה צרפתי:** מספר סעיף. מי בעד מספר סעיף 175000780, הפחתה של 65,000 שקלים?

**עמירם מילר:** אין בעד. מי נגד?

(מדברים יחד ברקע)

**צביקה צרפתי:** מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 285: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 175000780.**

**צביקה צרפתי:** 1611100751 - הפחתה של 40,000 שקל. מי נגד? פה אחד,  
תודה.

**החלטה מס' 286: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1611100751.**

**צביקה צרפתי:** הסברה ויחסי ציבור - 1614000550 - הפחתה 200,000 שקל.  
מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 287: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1614000550**

**צביקה צרפתי:** 1614000750 - הפחתה 100,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 288: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1614000750.**

**צביקה צרפתי:** 1611100780 - הפחתה 20,000 שקל. מי נגד? פה אחד,  
תודה.

**החלטה מס' 289: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1611100780.**

**צביקה צרפתי:** 162100750 - הפחתה 90,000 שקל. מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 290: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 162100750.**

**צביקה צרפתי:** 1617000581 - הפחתה 400,000 שקל. מי נגד? פה אחד,  
תודה.

**החלטה מס' 291: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1617000581.**

**צביקה צרפתי:** 1746100432 - הפחתה 150,000 שקל. מי נגד? פה אחד,  
תודה.

**החלטה מס' 292: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1461004327.**

**צביקה צרפתי:** 1765000810 - הפחתה 100,000 שקל. מי נגד? פה אחד,  
תודה.

**החלטה מס' 293: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1765000810**

**צביקה צרפתי:** 1711000750 - מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 294: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1711000750.**

**צביקה צרפתי:** 1817100110 - הפחתה 165,000 שקל. מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 295: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1817100110.**

**צביקה צרפתי:** 172100070 - הפחתה 202,000 שקל. מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 296: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 172100070.**

**צביקה צרפתי:** 1746100750 ו-1746100780 - הפחתה 500,000 שקל. מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 297: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1746100750 ו - 1746100780.**

**צביקה צרפתי:** 1746100110 - הפחתה 100,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 298: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1746100110.**

**צביקה צרפתי:** 1812500798 - 60,000 שקל הפחתה. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 299: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1812500798.**

**צביקה צרפתי:** 1813200110 - הפחתה 525,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 300: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 1813200110.**

**צביקה צרפתי:** 1096000110 - הפחתה 100,000 שקל. מי נגד? פה אחד, תודה.

**החלטה מס' 301: מתנגדים פה אחד להפחתה בסעיף 109600110.**

**צביקה צרפתי:** סעיפים תקציביים קיימים בהם נדרשת תוספת. 1815010783 - תוספת 10,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 302: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1815010783.**

**צביקה צרפתי:** 1765000820 - תוספת 120,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 303: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1765000820.**

**צביקה צרפתי:** 1828300781 - תוספת 100,000 שקל. פה אחד. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 304: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1828300781.**

**צביקה צרפתי:** 1828900781 - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 305: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1828900781.**

**צביקה צרפתי:** 1828900782 - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 306: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1828900782.**

**צביקה צרפתי:** 1828900783 - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 307: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1828900783.**

צביקה צרפתי: 1828900784 - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 308: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1828900784.**

צביקה צרפתי: 1828900787 - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 309: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1828900787.**

צביקה צרפתי: סך הכל התוספת שנדרשה - 137,000 שקל. 1812500780 - תוספת 195,000. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 310: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1812500780.**

צביקה צרפתי: 1813200743 - תוספת 50,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 311: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1813200743.**

צביקה צרפתי: 1817300750 - תוספת 50,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 312: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1817300750.**

צביקה צרפתי: 1812200450 ו-1812300450 - תוספת 22,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 313: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 1812200450 ו- 1812300450.**

צביקה צרפתי: 181200740 - תוספת 239,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 314: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף 181200740.**

צביקה צרפתי: סעיפים תקציביים בהם נדרשת תוספת. אבל אין פה סעיפים, אלוך. סעיפים תקציביים חדשים בהם נדרשת

תוספת: צילום ישיבות מועצה - תוספת 100,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 315: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף צילום ישיבות מועצה.**

צביקה צרפתי: השתלמות מקצועית לקורסים חברי מועצה - תוספת 100,000 שקל. מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 316: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף השתלמות מקצועית לקורסים חברי המועצה.**

עמירם מילר: גישור בחסות עירונית - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 317: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף גישור בחסות עירונית.**

עמירם מילר: שעות תגבור חטיבות - מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 318: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב בסעיף שעות תגבור לחטיבות.**

עמירם מילר: זהו, גמרנו, לא? כל הסעיף כבר מופיע באגרת שילוט עפ"י סעיפי המשנה. סך הכל הפחתת הוצאות בסך של- עו"ד אלון בן זקן: 2.984 מיליון. מי נגד? פה אחד.  
עמירם מילר: הפחתת הוצאות ב-2.984 מיליון, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 319: מתנגדים פה אחד להפחתת הוצאות ב - 2.984 מיליון ₪.**

צביקה צרפתי: קיבלנו הסתייגויות של חבר המועצה בוקי צייש, אנחנו מתייחסים להסתייגויות שלו בהצבעה.



1. הסתייגות הכנסות שילוט - מי נגד? סעיפים  
121124000220, 1121000220, 300,000 שקל. מי נגד? פה  
אחד.

**החלטה מס' 320: מתנגדים פה אחד להסתייגויות הכנסות השילוט בסעיפים  
מס' 121124000220 ו- 1121000220.**

**צביקה צרפתי:** הסתייגות הכנסה מפיקוח - 1282000710, 1117000690, מי  
נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 321: מתנגדים פה אחד להסתייגויות ההכנסות מפיקוח  
בסעיפים מס' 1282000710 ו- 1117000690.**

**צביקה צרפתי:** הוצאות גנים ונוף - 1913100772, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 322: מתנגדים פה אחד להסתייגות הוצאות גנים ונוף בסעיף  
מס' 1913100772.**

**צביקה צרפתי:** 171100042, סעיף עזר משרדי, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 323: מתנגדים פה אחד להסתייגות בסעיף 171100042.**

**צביקה צרפתי:** 1711000511, תקציב כיבוד הנהלת אגף, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 324: מתנגדים פה אחד להסתייגות בסעיף 1711000511.**

**צביקה צרפתי:** 1731000596, הוצאות מהנדס, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 325: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף הוצאות מהנדס  
1731000596.**

**צביקה צרפתי:** 1814000741, חינוך - הוצאות חטיבות, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 326: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף הוצאות חטיבות**  
**.1814000741**

**צביקה צרפתי:** 18132000755, חינוך יסודי עם הוצאות, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 327: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף חינוך יסודי**  
**.18132000755**

**צביקה צרפתי:** 1613000110, מזכירות וכוח אדם, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 328: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף מזכירות וכוח אדם**  
**.1613000110**

**צביקה צרפתי:** 161300780, 1616000980, מזכירות וכוח אדם - הוצאות  
לסעיפים, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 329: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף מזכירות וכוח אדם**  
**.1616000980 ו- 161300780**

**צביקה צרפתי:** 1754000780, ערי תאום, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 330: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף ערי תאום**  
**.1754000780**

**צביקה צרפתי:** תיכונים גלילי ואורט - מערכת יחסים עם ערי תאום  
ויסבדאן ומולהיים, תקציב 30,000 שקל, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 331: מתנגדים פה אחד לתוספת תקציב לתיכון גלילי ואורט**  
**בנושא הקשר עם ערי התאום וויסבדאן ואורט.**

**צביקה צרפתי:** 1844500840, שירותים לזקן - מרכז יום לקשיש, מי נגד?

פה אחד.

**החלטה מס' 332: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף שירותים לזקן**  
**1844500840**

**צביקה צרפתי: 1849000840, שירותי עולים, מי נגד? פה אחד.**

**החלטה מס' 333: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף שירותי עולים**  
**.1849000840**

**צביקה צרפתי: 1746100720, 752753780, הוצאות פארק, מי נגד? פה אחד.**

**החלטה מס' 334: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף הוצאות הפארק**  
**752753780, 174610072**

**צביקה צרפתי: 1752000780, אירועים, מי נגד? פה אחד.**

**החלטה מס' 335: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף ארועים 1752000780.**

**צביקה צרפתי: 1826100492, היכל התרבות, מי נגד? פה אחד.**

**החלטה מס' 336: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף היכל התרבות**  
**.1826100492**

**צביקה צרפתי: 1825200820, תרבות מוסיקה, מי נגד? פה אחד.**

**החלטה מס' 337: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף תרבות מוסיקה**  
**.1825200820**

**צביקה צרפתי: 1826100799, 1826200821, היכל התרבות, מי נגד? פה**

**אחד.**

**החלטה מס' 338: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף היכל התרבות  
1826100799 ו- 1826200821.**

**צביקה צרפתי:** 1828100140, נוער אחזקת רכב, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 339: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף נוער אחזקת רכב  
1828100140.**

**צביקה צרפתי:** 1828100492, תקציב עזר משרדי, תרבות, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 340: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף עזר משרדי, תרבות  
1828100492.**

**צביקה צרפתי:** 18260078199, סל תרבות, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 341: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף סל תרבות  
18260078199.**

**צביקה צרפתי:** 1829300782, תרבות ספורט, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 342: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף**

**צביקה צרפתי:** 1098004421, 1829300795 + 798, תרבות ספורט, מי נגד?  
פה אחד.

**החלטה מס' 343: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף תרבות ספורט  
1098004421 ו- 1829300795+789.**

**צביקה צרפתי:** 182990820, תרבות תמיכות בעמותות ספורט, מי נגד? פה  
אחד.

**החלטה מס' 344: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף תרבות תמיכות  
בעמותות ספורט 182990820.**

**צביקה צרפתי:** 1825400751, תרבות להקות, מי נגד? פה אחד.

**החלטה מס' 345: מתנגדים פה אחד להסתייגות מסעיף תרבות להקות  
1825400751.**

**צביקה צרפתי:** יובל לוי שלח הסתייגויות בצורת שאלות. מי נגד לדחות את  
ההסתייגויות של יובל לוי? פה אחד. תודה.

**החלטה מס' 346: מתנגדים פה אחד להסתייגויות של יובל לוי.**

**איציק יואל:** אני מבקש לפרוטוקול, אני מאוד מאוכזב. אני מניח שגם  
כולכם, שחברים שהגישו את ההסתייגויות, נעלמו מהדיון  
ולא השתתפו בדיון לגבי הסתייגויותיהם שלהם עצמם.  
**צביקה צרפתי:** הישיבה נעולה. תודה רבה.

---

אשל ארמוני  
מנכ"ל העירייה

---

יהודה בן-חמו  
ראש העיר

ריכוז החלטות מישיבת מועצה שלא מן המניין –  
**29/12/10**

החלטה מס' 282: מאשרים תקציב העירייה לשנת 2011 בסך 490.98 מיליון ₪ בתוספת תקציב מותנה הכנסות בסך 5.16 מיליון ₪.

החלטה מס' 283: מאשרים תקן ותקציב כח אדם - 1,559 משרות לפי ביצוע ממוצע 1/9/2010.

החלטה מס' 284: מאשרים היתר למשיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 24.5 מיליון ₪.