

# עיריית כפר סבא

## פרוטוקול מס' 23/12/09

מישיבת מועצה שלא מן המניין, מיום רביעי, ו' בטבת תשס"ט (23/12/2009)

### משתתפים:

ראש העיר	יהודה בן חמו
סגן ומ"מ ראש העיר	ד"ר בוקי ציי"ש
ס/ראש העיר	עמירם מילר
משנה לראש העיר	אורן כהן
חבר המועצה	יאיר אברהם
חבר המועצה	עו"ד מנשה אליאס
חבר המועצה	ד"ר אמיר גבע
חבר המועצה	גיא בן גל
חבר המועצה	עו"ד נפתלי גרוס
חברת המועצה	נורית חסון-לוי
חבר המועצה	איציק יואל
חבר המועצה	אהוד לוי יובל
חבר המועצה	ארנון לוי
חבר המועצה	אברהם מולה
חברת המועצה	עו"ד שלי עמרמי-בוזגלו
חבר המועצה	שמעון פרץ
חבר המועצה	צביקה צרפתי

### חסרים:

סגן ראש העיר	עו"ד איתן צנעני
חברת המועצה	אתי גן-אל

### נוכחים:

מנכ"ל העירייה	אבי בן חמו
גזבר העירייה	שגיא רוכל
עוזר ראש העיר	חזי ברזני
מבקר העירייה	אליעזר פירשטיין
יועצת משפטית	עו"ד בתיה בראף
סגן ומ"מ/יועץ משפטי	עו"ד אלון בן זקן

איתי גונאל	יועץ תקשורת
מיכל טל	ע/מנכ"ל
דורון בקנשטיין	מנהל מחלקת אירועים
יענק'לה מנדל	יו"ר אמ"י
דורית ראובני	זמרת

**ישיבת מועצה שלא מן המניין - 23.12.2009**

**על סדר היום :**

1. אישור תקציב 2010.

**דורון בקנשטיין:** מועצת העיר תאשר היום את תקציב 2010. בטרם נתחיל בישיבה בנושא התקציב, אני מבקש את כבוד ראש העיר להודיע הודעה, בבקשה.

**יהודה בן חמו:** ערב טוב לכולם. אני מאוד-מאוד נרגש לפתוח את ישיבת מועצת העיר החגיגית, כפי שצוין, כמדי שנה אנחנו מקיימים את ישיבת התקציב בנוכחות של קהל רב. גם קהל מבית וגם קהל מחוץ. הכוונה היא גם להנהלת העיר, ההנהלה המקצועי, קרי, מנהלי יחידות הקצה, מנהלי המחלקות והאגפים. גם קהל שבהחלט אפשר לייחס ולנכס לו תרומה חשובה מאוד לקידום העיר, אם זה ארגוני המתנדבים, ואם זה קהלים נוספים שמגלים עניין ובאים לישיבות המועצה. בהחלט אני גם אתייחס יותר מאוחר בדבריי גם למעורבות ולתרומה של תושבי העיר.

אני מאוד-מאוד שמח היום באופן מיוחד ובטרם נדון בנושא התקציב, אני אשתף את הקהל שלא היה בישיבה הקודמת. ראשית כל, אני מקדם בברכה חמה את יענק'לה מנדל, יו"ר אמ"י שיושב לימיני והוא נמצא פה מהטעם הפשוט. בישיבה הקודמת מועצת העיר דנה בשני נושאים. נושא אחד שהוא רלוונטי למה שאני הולך להגיד כרגע, בהחלט נושא ערכי, נושא שבטח ובטח חשוב לכל מי שהעיר כפר סבא חשובה לו. אנחנו לקחנו החלטה לקרוא לאחת מהשכונות הירוקות בצפון מערב העיר על שכונת הזמר העברי. בשכונה הזו נתנו שמות של רחובות לפי אותם שמות של אמנים שללא ספק הפכו ברבות השנים לנכסי צאן ברזל לתרבות ולמוסיקה בפרט. ובהחלט אני חושב שבהחלטה הזו נתנו מה שנקרא את תרומתנו הצנועה בהנצחת הזמר העברי כאן בכפר סבא. ובהחלט לדעתי, אולי זה נשמע לחלק מהאנשים, אני מקווה

שלא לרבים, בהחלט החלטה מרגשת, החלטה חשובה. החלטה שללא ספק טומנת בחובה את הקשר גם בין כפר סבא כעיר שוחרת מוסיקה לבין אנשי המוסיקה, שבהחלט לא מעט מהם גם הופיעו בעיר ותרמו לא מעט לצביון התרבותי כאן בעיר.

בטרם נמשיך בישיבה, אני אעביר את זכות הדיבור ליענק'לה מנדל, יו"ר אמ"י, שרצונו לשאת מספר דברים. בבקשה יענק'לה.

### יענק'לה מנדל:

תודה רבה אדוני ראש העיר, תודה רבה לחברי המועצה, תודה רבה לקהל היקר. אני מוכן וחייב לומר שברמה האישית אני מאוד-מאוד מאוד-מאוד מתרגש, ולא דווקא בגלל שאני יו"ר איגוד אמני ישראל, אלא אני מכיר פה כמעט את כולם באופן אישי. ויש לי צמרמורת לדבר על כל אותם אנשים שאינם נמצאים פה, ובוודאי על תרומתם למוסיקה הישראלית ולתרבות הכללית במדינת ישראל.

כשצלצל אליי דני וייס, מנהל אגף התרבות ואמר לי 'ראוי מן הסתם שתבוא ותגיד כמה מילים', אמרתי לו 'תגיד לי מתי ואיפה ומיד אני בא'. אחר כך הוא אמר לי 'ואתה יכול להביא גם איזה זמר או זמרת ארץ ישראלית שישירו איזה שני שירים?', אמרתי על המקום 'כן', כי אצלי בבית, פשוט דורית בבית, היא אשתי, אמרתי לה זה קל לי מאוד להביא את אשתי. זו פעם ראשונה שאני קובע משהו בבית.

אני רוצה לומר לכם שהייתי פה בישיבת המועצה בהתחלה, ותמיד יש את השאלות למה זה כן ולמה זה לא. אני לא נכנס לזה. אבל בסוף צריך להחליט על כמה. אז אנחנו מכבדים את ההחלטה שלכם, אומרים לכם תודה רבה. מבחינתנו, מבחינת איגוד אמני ישראל אני כבר אומר לכם, ולך אדוני ראש העיר ולחברי המועצה, אתם מבחינתנו יקירי אמ"י. בזה הרגע אני אומר לך, תקבלו

מכתב רסמי, העיר הזאת מקבלת מאיתנו יקיר אמ"י, כי באמת, אני רוצה לומר לכם שבתקופה האחרונה כל הנושא של המוסיקה הישראלית די בצרות. אתם רואים בטלוויזיה, הכל זה לרוץ בגדול, לרוץ בקטן, האח הגדול, האח הקטן, אין מקום למוסיקה הישראלית. גם ההתפתחות הטכנולוגית המטורפת גונבים מאיתנו. זאת אומרת, המצב די נואש מבחינת המוסיקה הישראלית. ומה שאתם עושים, אתם עוזרים לנו לתקוע יתד של התרבות והמוסיקה הארץ ישראלית במה שאתם עושים, ועל כך אנחנו מאוד-מאוד מודים לך. ואני אומר את זה בשם כל אמני ישראל, לך אדוני ראש העירייה ולחברי המועצה. תודה רבה לכם.

**יהודה בן חמו:** תודה רבה. תודה.

**דורון בקנשטיין:** תודה לראש העיר ותודה ליענק'לה, וכמו שהגדיר 'הבוסית שלי דורית, שגם אח שלה משלם כאן מיסים בעיר, אז בכלל יותר קל לנו היה. דורית ראובני, בבקשה.

**דורית ראובני:** תודה לך. אני את נתן אלטרמן לא הכרתי, אבל עם יאיר רוזנבלום עבדתי, וממנו קיבלתי את השיר "מסביב למדורה", ואיתו אני אפתח.

**\*\*\* "שיר מסביב למדורה" - דורית ראובני \*\*\***

**דורית ראובני:** תודה. השיר השני שבחרתי לשיר הוא שיר שעוזי חיטמן הלחין, ועוזי חיטמן הוא שירת איתנו, עם יעקב ואיתי בלהקה, ו-30 שנה היינו חברים. ואז פתאום הוא הלך מאיתנו. אז השיר, תמיד שאני שרה את "אדון עולם" זה שיר שגם אני שרה לזכרו.

**\*\*\* אדון עולם - דורית ראובני \*\*\***

**דורית ראובני:** תודה. תודה רבה.

**יהודה בן חמו:** תודה רבה לדורית ראובני, תודה רבה ליענק'לה מנדל. אין לי ספק

שאנחנו עוד נמצא את הדרך גם להזמין את אמני ישראל לחנוכת הרחובות. אני בהחלט מודה לכם על הנעמת הזמן כאן ושני שירים.

#### 1. אישור תקציב 2010.

**יהודה בן חמו:** אני שמח לפתוח את ישיבת מועצת העיר בנושא התקציב. ברשותכם אני אומר כמה דברים גם מן הכתב. לאחר מכן נפתח את זה לדיון בקרב חברי המועצה. אני מתנצל מראש שטיפה אני אאריך בפתיח דבריי, על מנת לנסות להמחיש. כמובן שלא יכולתי להציג את כל אשר היה ברצוני להציג, אבל אשתדל לעשות זאת גם בתמצות, וגם לנסות ולהכיל את מרבית הדברים שהייתי רוצה לומר בישיבה חגיגית זו.

לעמיתיי חברי המועצה, מנהלי אגפים, מנהלי המחלקות, קהל יקר ונחמד. יש לי הכבוד והעונג לקיים את הישיבה החגיגית הזו, ישיבה מסורתית אותה אנו מקיימים בנוכחות מנהלי אגפים, מנהלי המחלקות ויחידות הקצה של עיריית כפר סבא, אשר הם-הם שמביאים את התוצר המוגמר שאנו כה מייחלים לו בסופו של יום. וכמובן, נמצא פה גם קהל נוסף שמכבד אותנו בישיבות מועצת העיר, ותורם רבות לקידום ענייני העיר.

שנת 2010 מציבה בפנינו אתגר לא שגרתי בכל הקשור לעריכת תקציב העירייה. הירידה בהכנסות הממשלה ותחזיות הצמיחה הנמוכות כבר גרמו לקיצוץ בתקציבים שאנו מקבלים ממשרדי הממשלה ועוד נכונו לנו גזרות כאלה בהמשך, לצד הצהרות חקיקה חד צדדיות המטילות נטל כספי ניכר על הרשויות המקומיות ללא כל שיפוי. אנחנו מצדנו עשינו כל שאפשר כדי

להמשיך ולגלות שקיפות מרבית בכל תחום אפשרי ושתלוי בנו. כך למשל, אני גאה להכריז כי לראשונה העירייה מנפקת במצורף לתקציב ספר ביאורים, שבו הסבר ופירוט לכל סעיף וסעיף בתקציב. המשמעות, לא עוד מונחים, מספרים ותיאורים נפתלים, אלא דברים ברורים. מוסברים ומובארים, המתארים בשפה המובנת לכל אחד מאיתנו את משמעויות סעיפי התקציב.

עוד לפני שאגע במספר עיקרים שמכיל התקציב חשוב וראוי שאומר כבר עתה, לפנינו תקציב דינאמי, הבנוי כך שיידע להכיל את השינויים המתבקשים תוך כדי תנועה, ואף למקסם את יעילותו כתוצאה משינויים אלה. כמו כל ארגון הפועל למען לקוחותיו, המבקש להעניק להם את המיטב, יהיו הנסיבות אשר יהיו, כך גם עיריית כפר סבא וכך גם תקציב 2010. תקציב המשקף ארגון הצופה שינויים, ולוקח בחשבון כי בזירה בה הוא פועל מדובר בשינויים חדשות לבקרים.

כמו בכל שנה, מוטו משמעותי בעיריית כפר סבא הוא האיזון התפעולי. לאורך כל השנים הובלתי בנחישות ובאסרטיביות את השגתו, שיננתי באוזני ההמונים על הביצוע והפקדתי כי איזון תפעולי יהיה נר לרגלנו. כאמור, גם השנה זו מטרנתנו. אולם כבר עתה ראוי להסתכל קדימה ולראות את הדברים נכוחה.

עיריית כפר סבא משיקה תקציב בחודש דצמבר, באה הממשלה ומקצצת בבשר החי בחודש אפריל או באחד החודשים. עיריית כפר סבא מעמידה תקציבי רווחה גדולים, ואף מוסיפה עליהם יותר מאשר בשנים קודמות. ומכאן מצפה שהממשלה תכבד התחייבויותיה להשלמת המהלך. באה זו ומחליטה לפתע פתאום למשוך ידה מהתחייבותה וכן הלאה וכן הלאה. משמעות הדברים, נעשה כל שביכולתנו להמשיך ולהשיג איזון תפעולי. אולם בעקבות

מדיניות הקיצוצים המסיביים של הממשלה ייתכן לצערי, אני אומר זאת בצער רב, כי יכול להיות שהשנה יעד זה יהיה קשה מאוד להשגה.

יחד עם זאת, כאשר אני מביט סביב לעומק ולעתיד, אני חש גאווה וזכויות גדולות להוביל עירייה אשר רואה בהתייעלות דרך חיים, חושבת כלכלי, חוזה ומבצעת ירוק, ומאמצת כל מהלך המביא לחיסכון בעלויות. הרשו לי להביא רק כמה דוגמאות לכך. נושא הגדלת ההכנסות בגבייה ישירה, כוח אדם נתון כמעט ללא תוספות מצליח לשפר בהתמדה את אחוזי הגבייה. מאחר שבגבייה עסקינן, אנא שימו לב לנתון הבא: אחוזי גביית הארנונה גדלו במהלך ה-6 שנים האחרונות באופן משמעותי, ולא פחות שוויוני. ב-2002 עמד שיעור הגבייה על כ-83% לעומת 94% בשנת 2009. אכן עלייה נאה, הטומנת בחובה כפי שצינתי, שוויון נאה אף הוא, המתבטא בכך שיותר אנשים בעירנו משלמים מיסים, ולא כפי שהיה בעבר. כאשר היו לא מעטים, אפילו רבים מדי, מן הסתם, תושבים שפשוט בחרו להתחמק ולא לשלם.

פרויקט מיצוי ההכנסות ממשרד החינוך הניב תוספת הכנסה שנתית של כ-2 מיליון ₪ ונערך בהעדר תקציב ליועצים ע"י צוות פנימי בלבד, שכלל את הגזבר, חשבת אגף החינוך ומנהל האגף. התייעלות בכוח אדם - איוש רק של משרה אחת של סגן ראש עיר בלבד. איחוד וצמצום משרת מנהל הפארק העירוני. אני מדבר על המשרות היותר יקרות. ביטול משרת מנהל הפרויקטים באגף ההנדסה. העירייה נמנעת ככל הניתן מקליטת עובדים חדשים, סופגת חלק ממשרות עובדים שפורשים, ללא תוספת במקומם. השפעות בחיסכון - השלמת פרויקט רמזורי לד בכל הרמזורים בעיר, יניב חסכון של 80% בהוצאות החשמל לרמזורים, ויותר



מ-10% בהוצאות התחזוקה. שדרוג תאורה חוסכת אנרגיה - החלפת גופי תאורה לגופי תאורה חוסכי אנרגיה יביאו לחסכון של כ-80% בחשמל. חסכון במים, גינון - למעלה מ-40% חסכון בכמויות המים לגינון, ומתוכננת החלפת מערכת ההשקיה למערכת חדשנית שתאפשר ניהול חסכני יותר. תכנית אב לפינוי אשפה - בדגש ירוק יותר וזול יותר בשלבי השלמה. משרד ירוק - הושלמה הטמעת שרת הפקסים לקבלה ושליחת פקסים ירוק יותר וחסכוני יותר. החלפת מערכות המחשוב - עתידה להביא חסכון של מאות אלפי שקלים בהוצאה. מצב קיים - כוח אדם השוואתי. ככל הידוע לנו, מבלי להיכנס לפרטים, ובהשוואה לתקנים מקובלים, העירייה פועלת ברמה נמוכה מהתקנים המקובלים בכל האמור למנהלה ושירותים מקומיים, ועם זאת מגיעה לתוצאות טובות. תקן כוח האדם הממוצע היחסי ל-10,000 נפש נמוך אף הוא מהתקן המותר. יש לזכור כי היקף הפעילות גדל, ובהתאמה בכל היחידות, ואנו סופגים ככל הניתן את תוספת הפעילות ללא תוספת כוח אדם, דבר המטיל על כל אחד עבודה רבה נוספת. סביב זה נאלצנו להביא בחשבון התייקרויות משמעותיות בהיקפים יקרים של הוצאות שאינן בשליטת העירייה. למשל, השלכות של הקיצוצים בתקציבי משרדי הממשלה, גידול בהוצאות השכר והפנסיה בעקבות הסכמי שכר קיבוציים, שנחתמו בין המשלה להסתדרות והושתו על העירייה, כ-9.2 מיליון ₪. גידול ניכר בהוצאות הרווחה כ-4 מיליון ₪. התייקרות במחירי המים לגינון, ההוצאות לניקיון העיר, פינוי האשפה ומס היטל ההטמנה כ-5 מיליון ₪. גידול בהוצאות מכון הטיהור המשותף לאחר השלמת השדרוג, כ-2 מיליון ₪. בטחון ושמירה כ-1.5 מיליון ₪ ועוד ועוד דוגמאות למכביר.

כל אלה ועוד מביאים אותנו בעת הזו לנקיטת מדיניות תקציבית אחראית על מנת להביא לתקציב המאפשר שמירה על רמת השירותים הניתנת לתושבים. למרות הקשיים בהם נתקלנו, אני גאה לבשר כי העירייה מגישה תקציב מאוזן זו השנה השביעית ברציפות, זאת ללא פגיעה ברמת השירות לתושביה, אלא תוך כדי שדרוג השירותים הניתנים לתושב.

ופה ברשותכם, אני אוסיף משהו במאמר מוסגר, גם 2009 לא צפינו למרות שהכרזתי בישיבה בשנה הקודמת שנסיים את שנת 2009 באיזון תפעולי, היתה שנה קשה מאוד. לא ארחיב על הקושי של השנה כי כולנו מודעים לה, אבל אני שמח להודיע שגם ב-2009 בעזרת השם, אנחנו נסיים את התקציב באיזון תפעולי. אולי תהיה חריגה של מספרים בודדים ולא יותר מכך.

מטרתה הראשונה והעיקרית של העירייה היא לשרת את תושביה. אנחנו נדרשים להידוק החגורה, אנחנו נדרשים להתייעלות מכסימלית. אבל מובן שלא נוכל לפגוע בהשקעות שלנו בחינוך, בתשתיות ובאיכות הסביבה וההגנה עליה, בתרבות ובנוער וילדנו. כל אלה הם בבת עיניה של העיר כפר סבא.

בשנה האחרונה ראינו התקדמות נוספת בחתירתה המתמדת של העיר למצוינות תחום החינוך והנוער. למעלה מ-86% זכאות לבגרות בתיכונים העירוניים. זו השנה השלישית ברציפות בזמן שאחוזי ההנשרה מבית הספר ירד מ-4.7% ל-1.7%. ופה אם מותר לומר בפן האישי, כמי שעסק לא מעט בחינוך הבלתי פורמלי ונאבק על כל נער שייקלט במערכת החינוך, אני חושב שפה מגיעה הרבה מאוד הערכה והוקרה לאנשי החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, על העבודה המשותפת, שהצליחו להביא את הנתון החשוב הזה של צמצום הנשרה ל-1.7%. וגם פה אנחנו צריכים

להמשיך ולהתמיד, לרדת בנתון הזה. כ-45% מבני הנוער בקרב העיר מתנדבים. הובלת רשימת הערים שבניה מתגייסים לצה"ל וליחידות קרביות, גם פה הנתון 86.2% מככב כבר שנה שלישית ברציפות. זכייה בפרסים רבים, הובלת מועצת נוער מהמתקדמות בארץ, תנועות נוער פעילות ופורחות. פעילות לנוער ולצעירים בהיקפים גדולים. ראוי להדגיש את התנופה שמצב מרכז לצעירים שלנו עושה עבודה נפלאה, בסיוע בהעצמה והכוונה לתושבי העיר הצעירים במגוון תחומים נרחב, ופה מדובר על אוכלוסייה שעד גיל 35 ואף צפונה מכך.

מעבר לכך, על מנת לשמר ולשפר את מערכת החינוך העירונית, פעלנו לגיבוש תכנית אב לחינוך בעזרתו של פרופסור חיים אדלר, חתן פרס ישראל לחינוך. השנה האחרונה שיקפה היטב את היותה של כפר סבא עיר ירוקה. הובלת תכנית אב של עיר מקיימת, פתיחת העיר לדוגמא ולמופת לערים רבות בתחום העשייה הירוקה ובתחום ההגנה על כדור הארץ, הובלה במגמת הבנייה הירוקה בישראל בתחום המיחזור, בתחום החינוך הסביבתי. זכייה להכרה ארצית לאומית להיותה של כפר סבא עיר ירוקה ומקיימת.

מהלך משמעותי ופורץ דרך שנקטנו בתחום זה הוא הקמת מנהלת עיר ירוקה. מדובר במהלך שלוקח את כל הנושא והפעולות שבתחום צעד גדול קדימה, וזאת ללא כל עלויות. ללא תוספת כוח אדם והוצאות. במסגרת המנהלת לוקחים בכירי העירייה אחריות על תפקודם ותפקוד הכפיפים להם בתחום השמירה על הסביבה, ומשתפים אותנו בשקיפות מכסימלית.

אין צורך להכביר מילים רבות על החזון, התכנון, הביצוע והתוצאות של הפעילות הירוקה והברוכה המתבצעת בעירנו.

אמנם זכינו לקבל הכרה כעיר ירוקה מובילה מגדולי המומחים והארגונים בתחום, ואילו אני אומר, זכתה עירנו בתושבים אשר מהווים תשתית וכוח מוביל את העשייה בתחום, ובזכותם כפר סבא היא בהחלט מעצמה ירוקה.

רק להמחשה עד היכן אנו מגיעים ומנחילים את חזוננו האקולוגי, אביא ברשותכם את בית החולים מאיר, שנדבק גם הוא בחיידק הירוק. אני מבקש לברך באופן אישי את מנהל בית החולים, ד"ר אשר אלחייני, ושאר אנשי העובדים בבית החולים, על ההחלטה להפוך את הבית החולים לבית החולים הירוק הראשון בארץ. זהו צעד נוסף בקידום והפיכת מקומות העבודה איכותיים בעיר, לידידותיים לסביבה. בשל תפקידו כמרפא ומקדם בריאות, וכחלק משייכות לקהילה, ייסדנו שותפות עם בית החולים וארגונים ירוקים בעלי עניין.

בין הפרויקטים, מזכיר פרויקט משותף עם תלמידי בית הספר סורקיס ובן גוריון, המשלב אספקטים של חסכון במים, מיחזור חומרים וצמצום פסולת, לצד אג'נדה חינוכית, תוך שיתוף פעולה עם התלמידים והוריהם. ועוד ידנו נטויה ומתוכננת לעשות רבות בתחום האקולוגי.

אחד הפרמטרים החשובים בהם נמדדת עיר, הוא יחסה לאוכלוסיות חלשות. גם בתחום זה כפר סבא מובילה. בזכות עשייה לאור ערכי חמלה, עזרה הדדית, ומחויבות. נושאים אלו אני מעדיף שלא לפרט. עם זאת, ברצוני לציין את אביטל פס, סגנית מנהלת האגף ומנהלת המחלקה, מחלקה חדשה יחסית לילדים בסיכוי, על עבודת הקודש שהיא עושה. מחלקתה עוסקת במתן פתרונות לילדים בעלי צרכים מיוחדים, ועומדת על הרצף שבין ילדי החינוך המיוחד והילדים המחווננים.

מעבר לכל הנזכר, העירייה הובילה תכניות בנייה מתקדמות. הביאה מפעלים עתירי ידע ומרכזי קניות מתפתחים. קידמה את בניית השכונות הירוקות ועוד. בזכות עבודת אנשי המקצוע הנפלאים בעירייה, עלה בידנו לקדם תכנית אב אסטרטגית שתשפיע על התפתחותה של העיר במשך העשורים הקרובים, ולשתף את הציבור בתהליך הזה, כמו גם את הגורמים הממשלתיים והחיצוניים האחרים.

גאווה רבה מסבות לנו העובדות הנוגעות לשיפור מצבה הכלכלי של העירייה. העירייה שרק לפני שנים מעטות נמצאה על עברי פי פחת, בגירעון כלכלי שעמד על יותר מ-104 מיליון ₪, ולהזכיר שזה היה כשליש מתקציב העירייה, הצליחה לרדת לגירעון של כ-20 מיליון ₪. זאת תוך כדי התייעלות מרבית, זכייה בפרס המינהל התקין ושדרוג השירות לתושב. מתקציב של כ-330 מיליון ₪ בשנת 2003, עלינו לתקציב של שנת 2010 של כ-468 מיליון ₪. כל אלה הם ההישגים שבנינו במאמץ רב, במסירות, בהתגייסות כללית של מועצת העיר ועובדי העירייה כולם. ניתן לראות בשינוי סדר העדיפויות והגשת תקציב עירוני כזה, אשר מציב את התושב במרכז ההתעניינות העירונית כסיבת קיומה והיעד המרכזי אליו צריכות פעולותיה של העירייה להיות מכוונות. גם התקציב הנוכחי המוגש היום לאישורה של מועצת העיר הוא תקציב כזה. המונחה מזווית ראייתה של העירייה כלפי התושב.

תודה מיוחדת לעמיתיי חברי המועצה, ופה אני מבקש, בלי הבדלים בין קואליציה לאופוזיציה. כל חברי המועצה שותפים כאחד להישגי העירייה. חברי המועצה השותפים לדרך ונושאים בעולה של הדמוקרטיה, רובכם המכריע בהתנדבות. חלקכם הגדול מהווה רוח גבית יוצרת ותומכת בהתקדמותה הפנטסטית של כפר

סבא בשנים האחרונות. בין אם מדובר בחברי קואליציה או בחברי האופוזיציה, הרי בסופו של יום כולכם רוצים בטובתה של העיר, בסיכומו של דבר מגיעה הערכה רבה לכולכם.

אני רוצה להוסיף לפני שאני מתייחס גם לעובדים ולציבור, אני בהחלט רוצה להוסיף הנחייה נוספת שהנחיתי את מנכ"ל העירייה ואת האגף למשאבי אנוש, על החלטה שלדעתי השנה תהיה לה משנה תוקף למרות הקשיים. כפי שצינתי קודם בנושא של חוסר תקינה של כוח אדם, אני הטלתי על מנכ"ל העירייה ומנהל אגף משאבי אנוש לפעול לבחינת הארגון והשיטות והנדסת תעשיית הניהול באגפי העירייה, וזאת במטרה להציג תכנית התייעלות שתכליתה איגום משאבים והגברת התקופות בפעילות העירייה ואגפיה. תכנית זו לכשתסתיים, ואני מעריך שהיא תסתיים בחודשים הקרובים תוך 5-6 חודשים, תעובד לכדי התייעלות כספית וגם תוצג בפני חברי מועצת העירייה.

אני רוצה להודות לכל מי שנטל חלק בהכנת התקציב הזה. ובראש ובראשונה לאבי בן חמו מנכ"ל העירייה, לגזבר שגיא רוכל, שליוו מקרוב את התהליך עם מנהלי האגפים השונים. לכל מנהלי האגפים והמחלקות שנבחנו בכל כוחם במטרה לשמור על התקציב, שיאפשר להם להמשיך לעשות את העבודה המבורכת שלהם, ולתת את השירות ברמה האיכותית לתושבים. לכל עובדי העירייה באשר הם, עושים יום-יום מלאכת קודש בשירות הציבורי, תודה לכולכם. ושתהיינה לכולנו שנת פעילות ברוכה, לכל עובדי הרשות ותושבי העיר כפר סבא. תודה רבה על ההקשבה. אני מעביר את זכות הדיבור למנכ"ל העירייה אבי בן חמו.

תודה. איזה החלטות אנחנו נדרשים היום לאשר, למעשה 4

**אבי בן חמו:**

החלטות עיקריות. תקציב העירייה כמו שהציג ראש העיר לשנת 2010 יעמוד על סך 468.4 ₪, חוברת התקציב הובאה בפני חברי המועצה ותכף אנחנו נסקור בעצם איזה הליך עברנו ומה עשינו עד היום במספר ועדות הכספים שהיו.

תקן כוח האדם שאנחנו נדרשים לאשר הוא 1,489 משרות. זה בעצם לפי ביצוע מצטבר של ינואר-ספטמבר, לפי דו"ח 66 שקיים בעירייה. ההחלטה השלישית זה משיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב. סך כולל של 23.4 מיליון ₪. אני חייב לציין שבכמה שנים האחרונות אנחנו אכן מאשרים את זה מתוקף החוק, אבל אנחנו לשמחתי לא משתמשים בזה. אנחנו ביתרות מזומנים בעובר ושב, ואנחנו לא נכנסים למשיכות יתר, אבל זה אחד מההחלטות. ההחלטה רביעית זה הסמכת מנכ"ל העירייה וגזבר העירייה במשותף לבצע תוספות והעברות מסעיף לסעיף. כמובן שהתוספות וההעברות יובאו לאישור ועדת כספים ומועצת העיר לאחר מעשה.

איזה קווים הנחו אותנו כשהגענו בעצם לבנות ולאשר את תקציב העירייה. אז ראשית, השלכות המצב הכלכלי הגלובלי גם במגזר הרשויות המקומיות ברמה המקומית וגם ברמה הארצית, התקופה הכלכלית היא בהחלט תקופה כלכלית קשה. אני יכול רק להראות איזשהו מגזין ממש מהיום, open new, שמצוטט פה ד"ר אריה נחמיאס, שבא ואומר שזו השנה למשבר הגלובלי ושנתיים להתפוצצות הבועה הפיננסית, ולמעשה זה המשבר הקשה ביותר שידע את העולם מאז שנת 1929. אני חייב לציין פה שאנחנו מנהלים את הדברים מקרוב. אני גם יכול פה להודות לד"ר אמיר גבע, שהוא יו"ר ועדת השקעות שלנו. אנחנו יושבים מדי חודש על יתרות המזומנים שלנו ודואגים בעצם בצורה הכי נכונה איך

להשקיע את הכספים, ובאמת לשמחתי אנחנו מצליחים ויש לנו תשואות טובות.

הפיטורים ההמוניים שהיו במשק, הפחתה בקצב הבנייה, דברים שהשפיעו עלינו בהחלט, בעיקר על היזמים בשכונות הירוקות, ב-60/80. אם בעבר יזמים הגיעו אלינו ורצו לבנות את כל יחידות הדיור, שהיו להם 300 ו-400 יחידות. היום או בשנתיים האחרונות, לאחרונה, אנחנו בהחלט רואים יותר ויותר שהיזמים מגיעים ובונים את זה יותר בצורה מודולארית, יותר ברמה של 70,80 יחידות, מוציאים לשוק וממשיכים הלאה.

התוספות וההוצאות וההתייקרויות החריגות שבעצם לא נמצאות בשליטתנו, כמו שציין ראש העיר, אם זה תוספות בשכר מתוקף הסכמים קיבוציים, אם זה תוצאות של חקיקה, אם זה תוצאות של מכרזים, בכל הדברים האלה יש דברים שנופלים עלינו כנטל ולא באחריותנו. יותר ויותר הקטנת הסובסידיה הממשלתית, ובעצם הגדלת הנטל עלינו כרשות מקומית בכל התחומים. אנחנו עובדים עם כל משרדי הממשלה. אני יכול לציין בעיקר, התחומים העיקריים זה משרד הרווחה, החינוך והפנים, יותר ויותר אנחנו רואים שכל המענקים שמגיעים אלינו הולכים ופוחתים.

אנחנו מנהלים את המסגרת התקציבית בצורה זהירה, בצורה שקולה, בצורה מתונה. מאוד-מאוד חשוב לנו על האיזון, כמו שציין יהודה. גם שנת 2009 תסתיים באיזון, למרות שלא היה לנו מאוד-מאוד קל, אבל גם את השנה הזאת אנחנו נצליח לסיים. התקציב כתקציב זו בעצם תכנית עבודה, תכנית דינאמית הניתנת לשינויים. את השינויים אנחנו מביאים בפני חברי ועדת כספים, וזה מה שנקרא למעשה, כל נושא ההעברות מסעיף לסעיף.

דבר עיקרי שהנחה אותנו זה בעצם לשמור על רמת השירותים



לתושב, ולא בעצם לבוא ולהקטין. היה לנו מאוד-מאוד קל לבוא ולהקטין, אבל הדבר החשוב לנו יותר מכל זה לנסות להגביר, כמו שציין יהודה, את ההכנסות, ובאמת הצלחנו לעשות את זה, להגיע לרמה של 94%. אני מכיר הרבה מאוד רשויות מקומיות, לא מכיר שום רשות מקומית שהגיע לאחוז הגבייה הזה.

איזה תהליך בעצם עברנו עד שהגענו היום לישיבת המועצה החגיגית שנדרשת לאשר. אז למעשה, הוכנה המסגרת התקציבית ע"י גזבר העירייה בהתאם לדו"חות הכספיים, בהתאם לכל הדו"חות המפורטים שהיו לו. לאחר מכן המסגרת התקציבית היותר מפורטת עם התאמות ועם עבודה מול האגפים ומול החשבים, ואכן אנחנו יכולים להיות גאים. אני חושב שגם אנחנו העירייה היחידה שבכל אגף יש לנו חשב, במקרה הזה מהמין היותר שולט, יש לנו חשבות. ואני לא מכיר גם רשויות אחרות שכולן חשבות, וזה גם המקום פה להודות להן.

הדיונים אחרי זה עם האגפים, עם מנהלי האגפים, מנהלי המחלקות והחשבות, לא היו קלים. כמו שאמר יהודה, כל אחד מהם רצה לקבל כמה שיותר. עוד פעם, זה הכל בעבור התושבים. אבל נאלצנו להגיע לאיזושהו מצב להיות פחות או יותר מתואמים, והיו דיונים גם עם גזבר העירייה וגם איתי. לאחר מכן כל האגפים הוזמנו לוועדת הכספים. ועדת הכספים אנחנו בדרך כלל בישיבות תקציב מזמינים את כל חברי מועצת העיר, מנהלי האגפים והמחלקות סקרו את כל העבודה, גם מה שהיה ב-2009, גם מה שהולך להיות ב-2010, ענו לשאלות ספציפיות לחברים על סעיפים, על הוצאות וגם על הכנסות. ולאחר שבעצם אישרנו את כל מה שצינתי כרגע בוועדת הכספים האחרונה הסופית, אנחנו מגיעים כרגע לכאן, לאשר את תקציב העירייה. ופה שגיא ימשיך.

תודה.

תודה לאבי. לפני שאני מעביר את זכות הדיבור לשגיא, שנראה כמו בקוקפיט, הקיבוצניק עם העניבה. אמרתי קודם תודה לשגיא כגזבר, אבל אני חושב ששגיא מייצג פה קבוצה אמנם מצומצמת של עובדי אגף הכספים, בהחלט להודות לכל הפקידות שעובדת באגף, גם באגף הגזברות וגם באגף ההכנסות. בהחלט אנשים שפועלים בכל ימות השנה כמו שאר עובדי העירייה, אבל במיוחד בסיכום של שנה ובתחילת שנה, בהחלט אנשים שתורמים רבות. לא אזכיר את כל השמות, אבל ברשותכם כולנו נשלח מכאן ברכת החלמה מהירה לסגן הגזבר, יענק'לה סנדרוביץ, בריאות טובה. תודה, שגיא בבקשה.

**יהודה בן חמו:**

ערב טוב לכולם. תודה אדוני ראש העיר, תודה המנכ"ל.

**שגיא רוכל:**

אהבתי את ה'אדוני'. עוד פעם.

**יהודה בן חמו:**

חכה, התודות אחר כך. הכנתי מצגת מאוד מפורטת, אבל כבר בפתח אמרת לי 'תקצר, תקצר'. אז אני חייב להודות שאחרי הנאום המאוד מפורט שלך, באמת לא נשאר לי הרבה מה להגיד. סקרת בצורה מאוד-מאוד ממצה את מרבית העיקרים והעקרונות כפי שהובאו בתכנית העבודה והתקציב לשנת 2010.

**שגיא רוכל:**

אנחנו במערכת המוניציפאלית מגדירים שני סוגי תקציבים. תקציב רגיל, הוא נקרא גם התקציב השוטף, והתקציב הבלתי רגיל, תקציב התב"רים, תקציב הפיתוח. אנחנו הערב מאשרים את החלק הראשון שהוא התקציב השוטף. במסגרת של חודש עד חודשיים אנחנו נביא לדיון גם בוועדת הכספים ואחרי זה גם במועצת העיר את התקציב הבלתי רגיל, תקציב התב"רים, שהוא ערוך בצורה של מסגרת רב שנתית. שאנחנו מעדכנים ומוסיפים כל שנה ושנה. התקציב הרגיל הוא תקציב הפעילות שמאפשר את

הפעלת העירייה. בעוד תקציב הפיתוח מאפשר את הפיתוח ומתן שירותים, השקעות ותשתית, בינוי ונכסים. יש לנו הוצאות קבועות, פירעון מלוות, רמת שירות - מה שאנחנו מדברים רמת סל השירותים לתושב. יש הוצאות שהן הוצאות חובה, גם הוצאות חינוך מורכבות מהוצאות חובה ומהוצאות שהן רמת שירות. כמה אנחנו מעניקים מעבר לסל המינימאלי. אותו סל מינימאלי שנקבע ע"י הממשלה. גם קצת הוצאות... וגם תוספות שירות. התקבולים שלנו באים משני מקורות עיקריים. מהכנסות עצמיות מארנונה, הכנסות עצמיות אחרות ממתן שירותים המשולמים ע"י התושבים ומהשתתפות משרדי הממשלה בתקציב. אתם רואים פה גירעון? השקף הזה הוכן ע"י גזבר בתקופה שזה היה מצב רגיל בעיריית כפר סבא. תמיד התקציב היה נסגר... בכוונה השארתי את זה, אני אראה לכם בסוף המצגת שהמצב הזה למעשה השתנה. השתנה כהחלטת מדיניות וכהתנהלות לאורך שנים. פה כבר אין גירעון. אמנם הגזבר תמיד עושה ככה, כי העירייה תמיד, מה לעשות, קצרה מלהכיל את כל הבקשות. אבל אנחנו לשמחתי הצלחנו. אני שותף רק לחלק האחרון. להפוך את המצב לכך שיש לנו תקציב מאוזן ושומרים עליו כהחלטת מדיניות לאורך זמן. מה זה בעצם תקציב רגיל, מה הוא נועד לבצע, עבור העירייה. בגדול, אנחנו קובעים את המטרות והיעדים במסגרת הפעילות, נותנים מסגרת לתכנון ובקרה על הביצוע. אנחנו קובעים את כל המונחים של היקפי הפעילות במונחים כספיים. אנחנו רוצים לבצע פעילות מסוימת. על מנת להפוך אותה למשהו פרקטי, צריך גם לקבוע את זה במונחים כספיים. בסיס חוקי לכל הוצאות הרשות זה כלי שליטה ובקרה שבו אנחנו משתפרים והולכים להשתפר בשנה הזאת עוד יותר, אנחנו הולכים

להטמיע מערכת מחשוב חדשה וחדשנית בכלל יחידות העירייה שתחליף את כל מערכות הליבה של העירייה בתחום המחשוב. איך בעצם בונים תקציב או כשבאים לבנות תקציב, מה בעצם משפיע לנו על כל השינויים. אנחנו בעצם מרכיבים כמו פאזל, רוצים להתחיל לבנות את מסגרת התקציב, מרכיבים פאזל שיש לו הרבה מאוד גורמים שמשפיעים עלינו, על היכולת שלנו בכלל להפוך את אותו הדבר לכלי עבודה. אנחנו צריכים לבדוק את הביצוע של שנים קודמות, לבדוק פירוט של עלויות של פרויקטים שונים. פעולות חדשות במידה ואנחנו רוצים לבצע ויש הנחיית מדיניות להכניס אותם, אנחנו צריכים לאמוד את ההכנסות העצמיות שלנו היטב-היטב על מנת שלא נפספס. לקחת בחשבון הסכמי שכר קיבוציים, השנה זה מאוד-מאוד דרמתי. ההשלכה שלהם היא אפילו חריגה. היא תמיד, השלכה של הסכמי שכר משפיע, אבל השנה היא אפילו מוזרה. כי בשנה שהיא שנה כלכלית ושנה לא פשוטה שהתקבלו כל כך הרבה הסכמי שכר ובהיקף כזה גבוה, זה כאילו שהממשלה לא ממש מבינה באיזה מצב נמצאות הרשויות המקומיות, היא מתירה התנהגות מהסוג הזה, וחתימת הסכמים כזו חד צדדית.

יש לנו הסכמי חקיקה, גם במסגרת חוק ההסדרים וגם בחוקים אחרים שמטילים על הרשות כל מיני הוצאות, כל מיני השלכות שהיא לא תמיד בכלל יכולה לבחור אם היא רוצה או לא רוצה. אנחנו מכירים חוק תאגידי מים או ביוב, אנחנו מכירים תיקוני חקיקה בתחומים אחרים כמו העלאת תעריפי המים שנתקלתם לאחרונה. התייקרות ותוצאות מכרזים וגם הסכמים חדשים. השנה האתגרים שכבר הציג אותם ראש העיר שנאלצנו להתמודד איתם, כמובן שזה רק תמצית. המצגת בכלל וההצגה של התקציב

היא רק בנקודות. אנחנו לא נכנסים לעומק לכל פרט ופרט. ברור שבחברת התקציב המפורטת יש כל דבר ודבר לפרטי פרטים, לרמת הפעולה, לרמת הבורג, התקציב הוא שקוף, נגיש לכל אחד ואחד. אנחנו מזהים את ההתייקרויות, את האתגרים בשני תחומים עיקריים. זו עבודה שעוד עשינו לפני הכנת התקציב, העבודה המכינה. ההתייקרויות בהסכמי שכר, 4 הסכמי שכר מאוד-מאוד משפיעים. הסכם שכר עצמי שמגלם בגדול התייקרות של 5%, למרות שזה לא 5% גורף על כולם, זה בעיקר מתן תוספות שכר לעובדים שמרוויחים שכר נמוך יותר, ופחות לאלה שמרוויחים שכר קצת יותר גבוה. הסכם שכר עם הפנסיונרים, הסכם שכר שלמעשה רק הוא בתוך תקציב העירייה משנה קודמת, כמעט כ-4 מיליון ₪ בלבד הסכם השכר הזה. בלבד. עוד שני הסכמי שכר עם הדירוג המנהלי והסכם עובדי ההוראה, הסכם שנכתב בדצמבר 2007. פה מדובר כבר על עוד תוספת, פעימה שנייה. חתמו אז את ההסכם, עכשיו ממשיכים רק לשלם את התוספות, עוד 2% מן הסתם.

לקחנו את כלל המרכיבים האלה שהם האתגרים שלנו, ועכשיו אנחנו צריכים להניח גם איזשהו סל של הנחות, הנחות כלכליות של התנהגות, מה יהיה לנו בתהליך התקציב. אמדנו, הבנקים אומדים, לא אנחנו, את מה תהיה האינפלציה השנתית ואיך היא משפיעה עלינו. אינפלציה שנתית משפיעה על ההתייקרויות שחלות על הביצוע של התקציב. למעלה מ-50% מתקציב העירייה צמוד בחוזים כאלה ואחרים להתנהגות של מדד המחירים לצרכן. פירעון המלוות, היקף המלוות של העירייה, השנה הוא קצת גדל בגלל שבשנה שעברה לקחנו הלוואה של 60 מיליון ₪, השארנו אשראי של 100 מיליון ₪, לשמחתי הצלחנו לגייס רק-, מותר לנו

לגייס 100 אבל הספיק לנו 60, לטובת מימון ביניים למימון השכונות הירוקות. במקרה הזה יש תוספת הוצאה של כ-1.5 מיליון ₪, אבל התוספת הזאת ממומנת במלואה. אתם תראו את זה בצד ההוצאה כתוספת, היא ממומנת במלואה מהחזר מקרנות הפיתוח, מהפרויקט עצמו. זאת אומרת, למרות העלייה בכמות המלוות הוא לא מביא לאיזושהי בעיה.

זחילת שכר - דיברנו על ההסכמים ועל ההשפעה שלהם השנה, השפעה מאוד חריגה, 9.2 מיליון ₪. אמנם בחוברת התקציב זה מופיע קצת פחות, זה 8.5, אבל יש שם כמה גורמים ששיחקו, לרבות חסכון בעלויות, ההשפעה של ההסכמים נטו זה 9.2. השינויים האחרים הם שינויים בתוך תקציב העירייה של השינויים של ההתאמות שאנחנו עשינו.

ארנונה - תוספת של 1.63, תוספת חריגה של 3%, אני אסביר אחר כך איך הגענו למצב שבו אנחנו מבקשים תוספת על החריגה ומה עמד למול עינינו. אני אתייחס בסוף.

לקחנו את כל הגורמים האלה, את הגורמים המשפיעים, את האתגרים והנחות היסוד, עם הפאזל הזה, ואנחנו למעשה באים ליצור מסגרת תקציבית. בחנו את הגורמים המשפיעים, כימתנו את אותן השלכות, באים ליצור מסגרת תקציבית. רק שאת המסגרת התקציבית הזאת צריך ליצור לאור הדגשי מדיניות. אלה הם הדגשי המדיניות לעריכת תקציב העירייה לשנת 2010:

נתבקשנו לערוך תקציב מאוזן השומר על רמת השירותים הניתנת לתושבי העיר ולבאים בשעריה. תקציב המשלב בין קידום תפיסה, אני מבקש מאנשי הקהל, אתם אורחים רצויים מאוד פה, אני מבקש לאפשר לדוברים לדבר, תודה. תודה רבה. תמשיך בבקשה שגיא.

**יהודה בן חמו:**

**שגיא רוכל:**

התקציב משלב בין קידום תפיסה עירונית וארגונית של קיימות עיר ירוקה, חינוך איכותי, שירותים סוציאליים מיטביים, ופעילות העשרה ופנאי עשירה ומגוונת. לאחר דיונים מרתונים שנערכו עם מנהלי אגפים והיחידות ונערכה מסגרת התקציב, הגענו למצב שבו התוספות מצד ההוצאה לעומת תוספת ההכנסה אינה מאפשרת לנו במלואה להגיע לאותו הישג של איזון התקציב. ולכן לפני שהחלטנו על תוספת הארנונה כמאזן לתקציב, ולא בקלות ההחלטה הזאת התקבלה, בחנו היטב שהתקציב הזה אין בו עודפים סמויים שהוא מציב רף גבוה של התנהלות חסכנית ושל יעילות מרבית. בדקנו ומיצינו את ההכנסות מגורמים אחרים. גם ראש העיר ציין את הנושא של פרויקט מיצוי הכנסות מול משרדי הממשלה, מול משרד החינוך. בדקנו לעומק את תקציב הוצאות השכר, בגלל הקושי, עשינו השנה בדיקה פרטנית של תקציב הוצאות השכר ברמת העובד. לא הסתפקנו בהערכות כלליות. ירדנו לעומק וניתחנו לרמת הפרט את הוצאות השכר של העירייה, כדי להיות משוכנעים היטב-היטב שמה שאנחנו עושים הוא נכון. הוצגו גם כמובן חלופות של קיצוץ בהוצאות, הישימות שלהם וההשלכות שלהם על השירותים השונים. התייעלות זו לא איזו סיסמא. התייעלות כפי שאני מבין אותה, היא צמצום הוצאות. וההשלכה הזאת של צמצום הוצאות הוצגה, והיו חלופות. רק שהמשמעות שלהם היתה פגיעה ספציפית משמעותית ברמת השירות לתושבי העיר. גם התקציב שהגענו אליו הוא כזה, שבעצם הוא מאוד-מאוד לחוץ ומכווץ. אמנם יש לנו תוספת בחלק מהדברים, אבל הוא תקציב מאוד-מאוד צפוף ומכווץ. בכמה נקודות עיקרי התקציב ל-2010: תקציב מאוזן, שמירה על רמת שירותים, התייקרויות כפויות בשכר - הצגנו לכם, תוספת

ארנונה - דיברנו. שימור על ההשקעה הגבוהה בחינוך ואף תגבור - יש תוספות גם בתחום החינוך. שתי תכניות לימוד חדשות, אחת בבתי הספר היסודיים, תכנית העשרה למניעת אלימות באמצעות ריקוד ומוסיקה, ותכנית נוספת לתגבור לימודי בחטיבות הביניים. גם בגנים יש תכניות חדשות. גידול בתקציב הרווחה - הסברנו, רק מילה אחת על תקציבי הרווחה. מי שחושב שבכלל לעירייה יש איזושהי שליטה על תקציבי הרווחה בעירייה הוא פשוט טועה. אנחנו נאלצים פשוט לשלם את מה שהמדינה אומרת לנו. הוועדות המקצועיות קובעות השמה של אדם זה או אחר למוסד כזה או אחר, ואנחנו פשוט נאלצים לשלם את חלקנו. אין לנו פה איזושהי ברירה. אני ניסיתי באיזשהם שלבים להתנגד, אבל לא ממש עזר לי. אין ברירה בקטע הזה.

מיצוי הכנסות משרד החינוך דיברנו. תוספת לתקציב למניעת סמים ואלכוהול - כמובן שזה רק נקודות בודדות מתוך התקציב, אני לא יכול לציין את כל הדברים. תקציב תברואה מונעת - יש השנה דגש לנושא של הגברת ההדברה או מניעת המזיקים, יתושים, בדגש של נמר אסיאתי, קדחת הנילוס ונמלת האש.

דיברנו על תכנית עירונית להתייעלות וחסכון במים, אז שתי מילים על התכנית הזאת. התכנית הזאת כוללת שני רכיבים. האחד - מערכת השקיה חדשה מתקדמת ממוחשבת שתאפשר באמת חסכון, אבל עדיין לשמר את רמת הגינון וההשקיה בעיר, והשנייה - מישהו שיעסוק בכך בצורה יומיומית ויטפל בנושא, על מנת להביא למצב שבו נוכל עם מעט המים שיש לנו להשקות ולשמור את העיר ירוקה ופורחת. ביצענו כבר סקר גינות מקיף שבו מיפינו את כלל גינות העירייה, על מנת שנוכל לדעת לפי הסוגים של הגינון מה זה דשא, בצורה כזו שנוכל להתאים את



ההשקיה בהתאם.

מיחזור - דיברנו על תכנית האב לפסולת. אנחנו ב-2010 מייעדים להתחיל את הפיילוט, שלב א' של הפרדת פסולת לשני זרמים. אנחנו נהיה העיר הראשונה בארץ שתתחיל את הפרויקט הזה. העיר הראשונה בארץ, ואנחנו נבחרנו ע"י המשרד לאיכות הסביבה להוביל את התהליך הזה. כן, אמרת לי לקצר, אני יודע. תוספת לתקציב תרבות תורנית, הרחבת ההסברה בנושא עיר ירוקה, קידום פרויקטים לחסכון באנרגיה כפי שהציג ראש העיר. שניים-שלושה נתונים על עיריית כפר סבא ל-2010: כמות תושבים 91,600, 29.5 בתי אב, שטח שיפוט 14.2, אלף דונם, משפחות מטופלות באגף הרווחה כ-5,200, זה עולה בהתמדה. 170,000 פניות למוקד העירוני, וכ-15,400 תלמידים במוסדות החינוך. מכון הטיהור, יש פה את הכמות של מכון הטיהור, מרכזיות תאורה, קווי ביוב, שטחי מבני ציבור, כמות ניקיון ודונם מגונן. סך הכל תקציב העירייה לשנת 2010 המובא לפניכם לאישור עומד על סך של 468,425,810 ₪. זה נראה קצת מוזר השקלים האלה בסוף, אני מודה. הגידול שלו לעומת תקציב שנה שעברה הוא כ-20 מיליון ₪. זה 4.4%. מהם כ-9.2 תוספות שכר, היתר התייקרות בפעולות שכבר ציינו. דיברנו על היטל ההטמנה, על ההתייקרות בפינוי האשפה. דיברנו על התייקרות של הוצאות הרווחה, הצגנו לכם גם את ההתייקרות בנושא השמירה, הביוב, מכון הטיהור. זה המרכיב, מה שהצלחנו לעשות. את כל היתר כיווצנו, ובזה הסתפקנו. שנת 2008 הסתיימה בעודף של 438, המינוס שם זה מטעה. בעודף של 438 אלף ₪. גם 2009 צפויה להסתיים באיזון תפעולי. 2009, שאנחנו מעבדים את התוצאות שלה.

שגיא, אם אני אתן לך זמן חופשי, אתה תגיד לי כמה ניירות

**יהודה בן חמו:**

טואלט אתה קונה בגני ילדים. עזוב, עכשיו.

### שגיא רוכל:

אני אגיד לך גם אם צריך, כן. חלוקת תקציב והתפלגות תקציב העירייה. יש כל מיני שיטות להציג את תקציב העירייה. שיטות לפי משרד הפנים, לפי אגפים, השיטה שבה אנחנו ערכנו את התקציב השנה והבאנו אותו. על מנת שהוא יהיה שקוף יותר וברור יותר הוא שיטה תפעולית, עפ"י יחידות, מה שנקרא אגפים. אבל השיטה שמנחה את משרד הפנים היא קצת אחרת. זו השיטה שמנחה את משרד הפנים, שירותים ממלכתיים 55%, מי שלא יודע מה זה, שירותים ממלכתיים זה חינוך, רווחה, תרבות. ככה נראה השינוי. קו המגמה על פני זמן של תקציב ההוצאה. אפשר לראות בכל אחד מהטורים, ההתייקרות בשכר הרווחה היא דומה להתייקרויות של שכר שדיברנו עליהם. שכר בחינוך כנ"ל, דיברנו. 2008 שם קופץ קצת חריג, כי ב-2008 היה החזר שכר חד פעמי בגין הסכם שכר שנחתם בדצמבר 2007, אז הוא קצת מסדר שם את הגרף לא כל כך טוב. התייקרות בפעולות הרווחה - אתם רואים, דיברנו על זה. מאוד-מאוד חריג, בהיקף מאוד-מאוד גדול, פשוט כמות יותר גדולה של השמות למוסדות רווחה. פירעון מלוות גם דיברנו, 1.5 מיליון ₪ תוספת לא ישפיע על הנטו בתקציב כי יש החזר מלא מהקרנות. פעולות אחרות - דיברנו על תוספת ההוצאות בפעולות האחרות, הדגשנו את אותם סעיפים. משכורות ושכר כנ"ל, וגם התקציב פעולות לחינוך עולה בהתמדה. זה התקציב כפי שהוא מובא בחלוקה לפי אגפים. למשל תקציב הכנסות סליחה, בחלוקה לפי אגפים, ניתן לראות את הגידול החזוי בהכנסות הן בצד המיסים, גם בצד החינוך. תקציב ההוצאות כפי שהוא מובא לפי אגפים, החומר הועבר לחברי המועצה בחוברת מסודרת. זאת החלוקה שלנו לפי אגפים. החלק

של החינוך מהווה 32% צד ההוצאה. 32% מההוצאה בתקציב העירייה הולכת לצרכי חינוך, איכות הסביבה עוד 12%. הנחות בארנונה מופיע שם 7%, אבל זה סכום שמאזן בפלוס ומינוס, הוא נמצא בתקציב בברוטו, בפועל הוא נרשם כהוצאה, אבל הוא מופיע גם בצד ההכנסה, הוא סכום שהוא מאוזן. למעשה הוא לא משפיע, הוא משפיע אבל הוא לא משפיע בצריכה. אנחנו לא משפיעים עליו.

יש לנו פה גרף של התפתחות הכנסות הגבייה לאורך השנים של העירייה. זה למעשה הגורם המרכזי והמאזן ליכולת של העירייה להעניק את סל השירותים או למעשה לשמור עליו לאורך הזמן. ללא ההתמדה והעלייה באחוזי הגבייה, כפי שאתם רואים לאורך השנים, לא היינו יכולים בכלל להתקרב לשירותים האלה, ובטח לא לאיזון תקציבי. אני דיברתי הרבה עם עמיתים שלי, גזברים ברשויות אחרות, לאו דווקא ממרכז הארץ אבל גם ממרכז הארץ, רבים מהם בתקופה הזאת פשוט התייאשו מראש. אפילו לא מנסים לחשוב איך הם מאזנים תקציב. יש מקומות שבהם הקיצוצים בתקציבי הממשלה וההתייקרויות הנוספות שחלו גם אצלם, פשוט לא מאפשרים אפילו לחלום על תקציב מאוזן. שלא לדבר, גם הם עורכים עלויות העלאה בארנונה.

איך התפתח הגירעון של העירייה לאורך השנים, אתם יכולים לראות את מה שנקרא המעבר מאדום לירוק. בשנים 97 עד 2003 גירעון שוטף שנע בין 23 מיליון ₪ ב-97, הגיע לשיא ל-34 בשנת 2000. 8.3 מיליון ₪ בשנת 2003. משנת 2004 ואילך המספרים ירוקים, זה עודף. קשה, אבל מאוזן. בהתמדה גם הגירעון הנצבר הולך ויורד. חלקו התקבל מסכומים להקטנת גירעון, אבל גם הגירעון הנצבר משיא של 104 או 107 מיליון ₪ בשנת 2009 צפוי,

המהווים כ-5% מתקציב העירייה. זה הגרף של איך נראו הגירעונות לאורך הזמן.

החזר המלוות השנתי - גם בקטע הזה יש תהליך, אתם רואים, למרות שהחזר המלוות השנתי שומר על עצמו לאורך הזמן, פה ב-2010 יש עלייה קלה. דיברתי על זה. למרות זאת, אחוז החזר המלוות מתוך סך התקציב השנתי ירד מ-9% ל-5% בלבד. וגם סך עומס החוב, עומס המלוות. אם הגענו לנקודה שעומס המלוות מסך התקציב עמדו על כ-68% מהתקציב, היום עומס המלוות אחרי האשראי הנוסף שלקחנו בגין השכונות הירוקות, עומד על 50% מתקציב העירייה. גרפים של גירעון מלוות, פירעון המלוות, התפתחות הכנסות ממיסים.

הכנסות והוצאות בחינוך - אתם יכולים לראות את הגרף. הגרף הזה בא לתאר קו מגמה. תראו את הפתיחה. התחלנו ממצב שבו היה לנו פער מסוים בין הכנסות להוצאות בחינוך. הפער הזה משקף את ההגדלה בהשקעה נטו בחינוך. אין מה לעשות. הגדלה בהשקעה נטו בחינוך, ככל שפער בין הכנסות משרדי הממשלה להוצאות בחינוך גדל, זה הפער נטו להשקעה בחינוך, והוא גדל בהתמדה בכל הפרמטרים. גם בהשקעה פר תושב, גם בהשקעה פר תלמיד, בכל הפרמטרים הפער הזה גדל. הוצאות רווחה כנ"ל.

הוצאות לנפש לאיכות הסביבה - בנושא הזה גם כן יש עלייה לאורך הזמן. איכות הסביבה אנחנו מדברים על ניקיון העיר, על פינוי האשפה.

עוד איזשהו גרף של הגידול והפער בהוצאות החינוך בהכנסות לבין ההוצאות. תקציב החינוך גם ב-2010 גדל מ-147 מיליון ₪ ל-150 מיליון ₪. שוב אני מזכיר, ב-2008 יש ביצוע של 148, הוא כלל סכום של כ-4 מיליון ₪ חד פעמי שהיו שייכים ל-2007, ונגזרו

כתוצאה מהחזר הוצאות שכר של הסכם שכר שנחתם בסוף שנה שעברה.

הגרף הזה בא למעשה להסביר דווקא את הגידול בהוצאות הרווחה, אבל לא בקטע של הכסף אלא בקטע של כמות המשפחות המטופלות. אתם יכולים לראות השוואה בין שתי שנים, בין 2008 ל-2009. כמות המשפחות המטופלות ברווחה לפי נושאים: ילדים בסיכון, בכל אחד מהנושאים יש יותר ויותר משפחות מטופלות בתחום הרווחה. איכות הסביבה גידול בהוצאות.

החלטות מתבקשות - הקריא אותם קודם המנכ"ל. שתי הערות אחרונות ברשותכם לקטע הזה. התקציב, כמו שאמר גם ראש העיר, השנה עשינו מאמץ מאוד-מאוד גדול לעשות אותו גם שקוף יותר, ובאמת צירפנו חוברת נוספת בעבודה מאוד-מאוד קשה. לראשונה בעיריית כפר סבא חוברת דברי הסבר וביאורים לתקציב, גם בשבילנו מתוך כוונה שהוא יהיה שקוף יותר, נגיש יותר, והתקווה שהוא גם יהפוך לסוג של מסורת.

ברשותכם, דבר אחרון. אני רוצה להודות לכל אלה שעבדו, ועבדו מאוד-מאוד קשה על הכנת התקציב. בין אם זה מנכ"ל העירייה, מנהלי אגפים, במיוחד חשבות האגפים שבילו הרבה מאוד שעות יחד איתי ועם מנהלי האגפים לנסות להביא את התוצאה הזאת לכדי מימוש. נועה סייס באגף החינוך, אביטל רייך תרבות נוער וספורט, תקוה לוי רווחה, סיגל איתן הנדסה, דליה שרגא איכות סביבה ומירה טולדנו יחידות המינהל הכללי. לצוות אגף הכספים ואגף ההכנסות המסורים - למרי, לאורית, ליעקב סנדרוביץ', לשי שטרן מנהל מחלקת שכר ואחרונה חביבה, למי שליוותה אותי עם כל הדו"חות, המצגת, איסוף החומר, לאסנת עידן, תודה רבה לכולם.

**יהודה בן חמו:****גיא בן גל:**

מכיוון שאף אחד לא ביקש זכות דיבור, אז אנחנו, גיא בבקשה. אני רוצה על רקע בכל זאת ניסיון של כמה שנים קודמות להשתדל לא להאריך בדברים שלי, כי אני משחזר אחורה את תנועת העפעפיים של עובדי העירייה, שנעה למעלה ולמטה, ולכן אני אשתדל לא להאריך. יש לי כמה דברים לכסות, אני אשתדל לכסות את כולם.

אני רוצה קודם להדגיש שאני מדבר בשם ארבעת חברי סיעת הירוקים, שוב, מתוך התחשבות אנחנו נרכז את הדברים באמצעותי.

תודה מראש.

**יהודה בן חמו:****גיא בן גל:**

גם בשמה של אתי גן אל שנבצר ממנה להיות כאן, נמצאת בחופשה משפחתית שתואמה הרבה זמן מראש, וחלק לא מבוטל מהדברים שלי מייצגים באופן פרטני דברים שהיה חשוב לה לבטא בפני המועצה והקהל. חשוב לי להדגיש את זה, וכמובן שאני מדבר בשמו של ד"ר אמיר גבע ועו"ד נפתלי גרוס, עמיתיי לסיעה.

עקומת הלמידה של חברי המועצה כמו עקומת למידה של כל אדם, השאיפה היא שהיא במגמה של שיפור מתמיד. זה התקציב השישי שאני נדרש לאשר באופן אישי, ואני חייב להזכיר שמי שליווה אותי לפחות בצעדים הראשונים שלי במשימה הלא פשוטה של הבנה של תקציב, של למידה של תקציב, של ניתוח של תקציב, הוא סגן ראש העיר לשעבר ישראל מילוא, שחנך אותי בימים הראשונים שלי בתחילת הקדנציה הקודמת. אני רוצה מהמקום הזה למסור לו איחולי החלמה.

אמן.

**יהודה בן חמו:****גיא בן גל:**

ובאמת מבחינתי, הוא מורי ורבי לא רק בענייני התקציב, אבל אני מוצא לנכון לציין אותו, ונהניתי מאוד ואני מקווה שאני אמשך

ליהנות מהניסיון העשיר שלו, שהעשיר אותי. האתגר שלי יהיה מן הסתם בלנסות למצות את ההתבוננות האישית, הסלקטיבית, הפרטנית שלנו, של סיעת הירוקים כסיעת אופוזיציה. זאת אומרת, שממני, מה לעשות, אתם תמצאו פחות שבחים ואני מן הסתם אתמקד בסוגיות שלטעמי הן סוגיות בעייתיות יותר בתקציב. אבל אני מראש אומר שאכן יש מקום לשבחים ולשבחים רבים. אני אתחיל בעובדה שזה לא מובן מאליו, שצפוי לקרות כאן הערב מה שקרה בשנים האחרונות, שהתקציב פשוט יעבור אף על פי שחלק מאיתנו יתנגדו לו. ואני אומר את כי העובדה שיש,

לא הבנתי. מה?

**יהודה בן חמו:**

העובדה שהתקציב יעבור היום ברוב קולות החברים, כך אני מניח שיקרה, זה לא דבר מובן מאליו, במובן הזה שאנחנו היינו פה בעידן, לא תחת הנהגתך,

**גיא בן גל:**

לא בעידן שלך.

**יהודה בן חמו:**

לא תחת הנהגתך גם, שתקציב שעבר מדי שנה, לא היתה נורמה שאפשר היה להתייחס אליה כאל דבר מובן מאליו. עיריית כפר סבא לפני לא הרבה שנים במצב, שמסיבות פוליטיות ואחרות לא היה ניתן לאשר תקציב אחת לשנה, כי פשוט לא היה את הרוב הפוליטי שיש דרוש, לא היה קונצנזוס סביב הדבר הזה. וצריך לזכור את זה שהיו פה תקופות שעבדו כאן 1 חלקי 12, זה הביא לשיתוק. עובדי עירייה ותיקים יודעים היטב על מה אני מדבר, גם בדרג המנהלים וגם אלה שזוטרים להם. ועדיין, כשמסתכלים על המספר הזה 468.4 מיליון ₪ שנשמע מספר מפלצתי קצת, במובן החיובי של המילה דווקא, אנחנו נושקים לחצי מיליארד שקל. צריך לבוא ולהסתכל ולהתבונן קצת יותר מקרוב בעצם ממה מורכב המספר הגדול הזה. אז קודם כל יש מסגרת שהיא קשיחה,

**גיא בן גל:**

שהיא כוללת כמו רוב התקציבים בכל סקטור, אבל בטח ובטח בסקטור הציבורי. הרבה מאוד אפיקי תקציב, שהם למעשה כוללים את הרוב המכריע של המספר הכולל, שלגביהם אין הרבה שיקול דעת, לא לראש העיר, לא למועצה, לא למנכ"ל ולא לגזבר. אני מדבר על מסגרות קשיחות כמו שכר. אני מדבר על מסגרות קשיחות כמו העברות של הכנסות שהממשלה. כפי שנאמר כאן, הולכת ומקצצת בהם מדי שנה, שבהחלט יוצאים אתגר לא פשוט לדרג המקצועי, שכפי שציין גם המנכ"ל וגם הגזבר, קיבל החלטה. ההחלטה שהתקבלה בשנת 2010 ע"י הגורמים המקצועיים שאותה המלצה אומצה ע"י בעצם הדרג המנהל של העירייה, זה שבמחיר של אי פגיעה בשמירה על השירותים העירוניים הקיימים, כתוצאה מהפיחות ההולך וזוחל שיש בהכנסות שמגיעות ממשרדי הממשלה השונים, ועל אף הגידול המתמיד והמרשים בהיקף ההכנסות שמצליח אגף ההכנסות של העירייה לייצר ואף להגדיל אותו מדי שנה באופן שהוא כמעט בלתי יאומן, קיבלה העירייה החלטה, שמבחינתנו היא החלטה בעייתית מאוד, שבמחיר של שמירה על אותם שירותים עירוניים, החלטה לא פשוטה כפי שנאמר כאן, היא החליטה לייקר את מחיר הארנונה. כלומר, במילים קצת יותר בוטות, כדי שנוכל לשמור על רמת השירותים הגבוהה שיש במרבית האפיקים שמסופקים היום בעיר כפר סבא, הושיטה הנהלת העיר את ידה לכיסם של תושבי העיר, ובהחלטה מודעת שכבר אושרה ע"י ועדת הכספים וכבר אושרה בישיבת מועצת העיר שיוחדה לעניין אישור צו הארנונה לשנת 2010, החליטה שהיא גובה פשוט יותר כסף מתושבי כפר סבא. צריך להגיד את זה ללא כחל וללא סרק.

אנחנו אמרנו בפורומים אחרים, שאנחנו לא סבורים שזאת היתה



בהכרח האלטרנטיבה הטובה ביותר והראויה ביותר, ולא בהכרח נדונו כל החלופות לעומקן מבחינת מה היו יכולים להיות מרכבי ההחלטה החליפיים שהיו יכולים להתקבל, ואולי למנוע גם אם לא את העלייה בשיעור שאושר, אבל אולי ליצור עלייה יותר מתונה מאישור הארנונה שאכן אושר. ובמובן הזה, זה מה שגרם לנו להצביע נגד צו הארנונה. ובמובן הזה זו אחת הסיבות העיקריות שבגללן אנחנו גם נצביע הערב חברי סיעת הירוקים נגד התקציב.

נשאלת השאלה בכל זאת מה נשתנה, והרבה דברים השתנו. קודם כל גידול כמותי מרשים. זאת אומרת, אמר הגזבר או המנכ"ל או שניהם גם יחד, שעלינו מסדר גודל של 300 מיליון ₪ בשנה לסכום מרשים מאוד של 468 מיליון ₪. השאלה אם השינוי הזה מבטא שינוי כמותי בלבד, או שהוא גם מבטא, כפי שאני מניח שכולנו מקווים, קואליציה ואופוזיציה כאחד גם שינוי איכותי. וכשמדברים על שינוי איכותי, נמצאים פה רוב עובדי העירייה, אני בטוח שכולנו מכירים ומוקירים את עבודתם. בסופו של דבר, נטל ההוכחה הוא שלהם ואורחים אחרים, אם העלבתי מישהו, ותושבים לדעתי שגם מנצלים את הזכות הדמוקרטית שלהם, ואני שמח לראות אותם. בדרך כלל יש מעט מדי כאלה, שבאים לראות איך בעצם מקבלי ההחלטות המקומיים שלהם מאשרים אחת לשנה את התקציב שמהם הם כולם במרכאות גם נהנים ממנו וגם תורמים את תרומתם הלא צנועה לעצם היווצרותו. במובן המהותי והאיכותי של התקציב אני רואה שעיריית כפר סבא למעשה מניפה 3 דגלים מרכזיים: וזה גם מקבל ביטוי תקציבי לא רק הצהרתי. דגל העיר הירוקה, העיר המקיימת, הדגל של החינוך, אולי גם דגל או מיתוג נוסף סביב עיר מוסיקה. כמובן

שיש עוד הרבה פרמטרים אחרים ואני אזכיר אותם, רק כדי לא לפגוע את אלה שאני לא אזכור לציין אותם. עיריית כפר סבא עושה עוד הרבה מאוד דברים בתחומי הרווחה, הספורט, הנוער. אבל אלה, כפי שאני רואה, כמי שעוקב די מקרוב אחרי העשייה העירונית ב-6 השנים האחרונות, 3 הדגלים המרכזיים. ואחת הסיבות שיש קושי לי ולשני עמיתי שנמצאים כאן הערב להצביע בעד התקציב, זה מכיוון שאנחנו לא סבורים שבאופן כללי ובאופן פרטני ב-3 הדגלים שצינתי, איכות הסביבה, חינוך ומוסיקה, כפר סבא בהכרח מביאה בשורה שהיא בשורה אמיתית. אנחנו לא סבורים שעיריית כפר סבא בתקציב של 2010 איזשהו חזון חדש שמבטא נכוחה איזושהי פריצת דרך או משהו שהוא חדשני. נהפוך הוא. אנחנו רואים סוג של דריכה במקום בפרמטרים מסוימים שאותנו הם מאוד מדאיגים. אני אתייחס רק לאותם שלושת דגלים, כי אני סבור שכשעיר מניפה דגל, יש לה איזושהי אמירה ומחויבות מסוימת, ואחריות מסוימת לאותו דגל. כלומר, שאותה הנפה של אותו דגל לא תישאר ברמת האמירה והסיסמא, כי צריך לצקת תוכן אמיתי מאחורי אותם דברים.

אני אתחיל בתחום שקרוב אליי מתוקף תחום העיסוק שלי וזה תחום החינוך. אני מורה בתיכון לא בעיר הזו, וזה לימד אותי לראות מקרוב בעצם איך בית ספר מתנהל ופועל, מערכת מאוד מורכבת שיש לה קשר הדוק בעצם לאופן שבו שלטון מקומי עובד מולה בהזנה ישירה. אני לא רוצה לדבר בסיסמאות, כי הדבר הכי קל זה להיות פופוליסטי ולהגיד שיש מדדים מסוימים שכולנו שמים את יהביהם עליהם בענייני חינוך. אני כן יכול להגיד כאיש חינוך שהרבה מאוד מעניינים אותי או לא פחות מעניינים אותי

חוץ מאותם מדדים כמותיים כמו, נתונים מרשימים מאוד שאנג עיריית כפר סבא מתברכת בהם, כמו אחוז המתגייסים לצה"ל. כמו אחוז נשירה שהוא אחד הנמוכים בארץ לעיר בסדר גודל של כפר סבא. אני לא רוצה לשים את כל יהבי עליהם, בדיוק כפי שאני לא מזדעק ומזדעזע מהעובדה שהיא מדאיגה, שעיריית כפר סבא לאחרונה חלה ירידה בהיקף הזכאים לבגרויות, של זכאי תעודות הבגרות בעיר כפר סבא. הבעיה היא, שאת המדדים האיכותיים בחינוך, ואני אומר את זה שוב כאיש חינוך, יש קושי להצביע עליהם. יש קושי לכמת אותם. לכן הם מדדים איכותיים ולא כמותיים. יש קושי לבוא ולדפדף בספר תקציב ולראות איך כתוצאה מהשקעה כזו או אחרת רמת האלימות למשל, עלתה. לא רק בגלל שזה דווח או לא דווח ואנחנו יודעים שדברים כאלה בדרך כלל לא מדווחים. איך אנחנו שיפרנו והפכנו את אזרחי כפר סבא לאזרחים טובים יותר, פעילים יותר, מעורים יותר במה קורה סביבם. אלה דברים שאנחנו לא נמצא להם ביטוח בספר התקציב, ולכן אני יכול להסיק מסקנה פשטנית יחסית, שאו שתקבלו את הניתוח שלי או שלא. בתקציב החינוך באופן מעשי, לא חל גידול דרמטי. יש אפילו הרבה מאוד סעיפים תקציביים פרטניים שאתם תראו שחלה בהם או נסיגה, לא בהרבה, או שהמצב קפא על שמריו. אני אמרתי את זה ביותר משיבת תקציב אחת. מבחינתי, בהשקפתה העולם החינוכית שלי, הקצאה תקציבית שיוצרת מצב של אפיקי חינוך, אתה נותן את אותו תקציב שנתת בשנים קודמות, כמוה כנסיגה. בחינוך אני חושב בשונה מתחומי דת, ותחומי תקצוב אחרים, אין את הפריבילגיה לבוא ולתקצב את הדברים כפי שהם, כי המשמעות של זה היא נסיגה.

אני הייתי יכול לבוא ולנופף בסעיפי תקציב פרטניים ולשעמם את רובכם עד מוות, ולהלהיב את אותם מעטים שזה נוגע להם באופן פרטני, חבר מועצה אחר, שאני לא אזכיר את שמו אפילו אמר לי 'גיא, אם אתה רוצה ליצור סנסציה בישיבת תקציב, היום עם אקסל זה נורא קל. פשוט תיכנס ותבדוק איפה היתה חריגה של 400% באיזה סעיף תקציבי, כמו למשל סעיף העיתונים בלשכת ראש העיר'. אני לא אומר שזה נכון, 'ותגיד שחלה שם עלייה של 400% וראש העיר ייקר ב-400% את סעיף העיתונים וזו בושה וחרפה וזה בזבוז של כספים ציבוריים'. אין לי כוונה לעשות את זה כי לא עשיתי את זה בעבר ואני לא אעשה את זה בהווה גם, ואני גם אשתדל להימנע מזה בעתיד. אבל מצער אותי שהדגל הנוסף שצינתי, שזה דגל המוסיקה, שיש בכפר סבא המון על מה להתפאר לגביו כולל ראש העיר עצמו שנתן את הדחיפה הראויה, ומגיע לך קרדיט על זה, מעבר כמובן לאותם אנשי מקצוע שאמונים על התחום הזה, והקרן קיימת עוד לפני תקופתך, ולפני שנבחרת לראש עיר, היא קיימת 20 שנה. מצער אותי שאנחנו נאלצנו כולנו לקרוא מכתב שנשלח אלינו ע"י ד"ר שמואל פרנקו, שאומר לנו שהמפעל הזה אם הוא יתוקצב בשיעור שהוא מתוקצב כפי שהוצע ואושר לפחות במשוכות שקדמו לישיבה הזו, קרי, בישיבת ועדת הכספים, המפעל הזה, כך הוא הגדיר את זה, ממש בסכנה. אז נכון שאת המכתב המאוד מדאיג הזה של מר פרנקו ליווה מכתב נוסף לפני כמה ימים, שמרמז או אומר לא בצורה מפורשת שנמצאה הדרך בעצם למצוא דרך להקצות את העניין. אני כן רוצה לשמוע התייחסות של הנהלת העירייה לעניין הזה, כי אני מבין שחלו עדכונים בנושא הזה. ואני חושב שעיר שמתיימרת להניף את דגל המוסיקה, מן הראוי שלא נצטרך לקבל מכתבים

מהסוג שקיבלנו מד"ר פרנקו, שבאמת מוביל את היוזמה היוצאת מן הכלל הזו.

הדגל השלישי שהוא קרוב ללבי מבלי צורך להכביר במילים ולהסביר מדוע, זה הדגל הירוק הסביבתי. התברכנו בעובדים מצוינים, ואני כן אציין את מאיר אלקיים שיצא לי להכיר אותו אישית, מתוקף העובדה שזו בכל זאת היתה האג'נדה המרכזית, שהיתה לי את היומרה יחד עם חבריי להתמודד עליה, עושה עבודה מצוינת. גם הוא וגם העובדים המסורים שלו, אף פעם לא מאוחר.

**יהודה בן חמו:**

ואין ספק שעיריית כפר סבא יכולה להצהיר על עצמה שהיא שייכת למועדון הארים שעושה ומקדם סוגיות סביבתיות ונושאים סביבתיים. אבל אם העיר בכל זאת בחרה למתג את עצמה כעיר ירוקה, בכל אי מייל עובדי עירייה יקרים שאתם מפיצים זה לזה, מסתיים בכיתוב כפר סבא עיר ירוקה. כלומר כנראה, מבלי לזלזל בחינוך ומבלי לזלזל מוסיקה, כנראה שבכל זאת המיתוג של העיר הירוקה מקבל איזושהי משמעות עודפת, במובן אפילו הסמנטי של המילה, כי זה בכל זאת מתנוסס על הלוגו של העיר הזו, נטל ההוכחה של העירייה והרף שאני מציב, דווקא כנבחר ציבור ירוק מן האופוזיציה הוא אפילו גבוה יותר. ובמובן הזה על אף העבודה הטובה מאוד שנעשית, הדרך היא עוד ארוכה למנוחה ולנחלה. אני סבור שאגף עדיין מוצא לנכון משיקולים של מדיניות שלו, שכבודם במקומם מונח, להתמקד באותם אפיקי סביבתיים שקל בהם יותר לייצר תוצאות כמותיות. כמו למשל המיחזור שאנחנו מתבשרים, ואני שמח שאנחנו מתבשרים, שאנחנו עתידים להיכנס לפיילוט מאוד משמעותי בנושא של הפרדת פסולת. אני הראשון שיברך על כך. יש עדיין הרבה מאוד אפיקים סביבתיים מהותיים

**גיא בן גל:**

שהעירייה, ופה אני לא מאשים את האגף, כי עיר ירוקה אמיתית לא יכולה לצפות ממנהל אגף איכות הסביבה שהוא ייצר את כל השינויים המהותיים והחיוביים בנושא קיימות. הוא חייב את שיתוף הפעולה ואני יודע שנעשית עבודה בעניין הזה, של האגפים האחרים. אותו כנס החלפת דיסקט שנעשה בעירייה, אני חושב שימים יגידו עם עיריית כפר סבא באמת החליפה דיסקט או לא בעניין הזה. אבל אגף איכות הסביבה לא יכול לעבוד לבד בעניין הזה. אגף איכות הסביבה למשל לא יכול להרים לבדו את הדגל של החינוך הסביבתי. אף על פי שמצופה ממנו כן להוביל את הנושא. הוא חייב את העזרה של אגף החינוך כדי לעשות את זה בצורה שממצה את עצמה. זו רק דוגמא אחת.

התחום התחבורתי, אני חיפשתי והאמינו לי שחיפשתי היטב את אותם אפיקים תקציביים שאפשר ללמד בהם בבשורה חיובית במונחים של שינוי תחבורתי סביבתי אמיתי. אני סבור שעיריית כפר סבא עדיין לא עושה מספיק ואף מעט מדי בכל מה שקשור לעידוד השימוש בתחבורה ציבורית. ושיפור דרכי הגישה לתחנות הרכבת, שאנחנו זכינו להיות משופעים בשתי תחנות ולא אחת, שאחת מהן מרחק יחסית קצר לאיזור המרכזי של העיר. אני לא סבור שתקציבי הפיתוח לשבילי אופניים הם כאלה שמצדיקים עיר שעל כל נייר לוגו שלה קוראת לעצמה עיר ירוקה. אני לא סבור שהביצוע התכנוני גם של השכונה שממתגת את עצמה כעיר ירוקה, עדיין עומדים בכל הפרמטרים שמצדיקים את השימוש בצירוף המילים 'שכונה ירוקה'. ואני לא אומר כלום על הקניאל, ועל דברים אחרים, כי אני לא יכול להאשים את הכל בהנהלת העיר. מפעל קניאל היה קיים לפני שיהודה בן חמו היה ראש עיר, אני רוצה להאמין שהוא יהיה קיים הרבה פחות זמן ושאתה תזכה

לכהן בעידן שמפעל קניאל לא יהיה במתחם השכונה הירוקה. אני יודע שאתה עושה מאמצים בכיוון הזה. אני חושב שנעשו גם טעויות. והמקום שלי הוא להציף אותם, ממקום בונה, ממקום קונסטרוקטיבי, ממקום שלא לועג להנהלת העירייה, שלא רוכש להם בוז חס וחלילה, שמכבד את הגורמים המקצועיים שעושים עבודה טובה, וממקום שאולי אפילו לפעמים יכול להפרות. ואני אתן אנקדוטה קטנה. אנחנו הובלנו, אפרופו נושא הגבייה, תביעה ייצוגית שגם אני חתום עליה בנושא אגרת השמירה, שזו סוגיית קביעה שיש לנו מחלוקת קונספטואלית עם העירייה בעניין הזה, יכול להיות שהתביעה הזאת כמרבית תביעות משפטיות תסתיים בפשרה. אני סבור שהנהלת העירייה תסכים שעצם הגשת התביעה גרמה להנהלת העיר לבחון הרבה יותר בפרוטרוט את הסוגיה הזו, לראות אולי במה העירייה שגתה, ואולי אפילו תספק את ההזדמנות לתקן דברים מסוימים שנעשו בצורה שהיא לא תקינה. אני מסכם את הדברים שלי בכך שאני רוצה להגיד שאני חושב שמה שהציל ויציל את העיר הזו, מעבר למנהיגות טובה, ופקידות ראויה, זה קודם כל כמובן אותן עתודות קרקע אחרונות שנשארו לעיר הזו. הציג פה המנכ"ל נתון אחד שאני רוצה רק להתייחס אליו, הגזבר. שאכן עיריית כפר סבא עובדת באיזון תקציבי בשנים האחרונות, אבל במקביל לזה שהיא הצליחה לצורך העניין, להעלים את הגירעון, היא העלתה באופן משמעותי את עומס המלוות על העיר. אני רוצה שתבינו את הדינאמיקה הכלכלית של המשמעות של מה שנאמר כאן הרגע. אנחנו מחקנו גירעון במחיר של העמקת עומס המלוות.

זה לא מדויק.

**יהודה בן חמו:**

לא אחד לאחד, אני הראשון שיודה. נכון שעיריית כפר סבא ייצרה

**גיא בן גל:**

הרבה יותר הכנסות בשנים האחרונות מבעבר, אבל עומס המלוות היום שמונח על כתפי העירייה בהלוואות שנפרסו היטב אולי, בהחלטות מאוד נבונות שנעשו ע"י ועדת ההשקעות, שאני שמח שעמיתי ד"ר גבע עומד בראשה, אבל עומס המלוות היום במונחים של מיליונים ריאליים של שקלים שהעירייה אחראית להם, גבוה יותר משיא הגירעון שכפר סבא אי פעם היתה נתונה בו. זה חומר למחשבה עבור כל אחד מאיתנו, מה באמת האיתנות הכלכלית שכפר סבא מצויה בה. ואני סבור שאותם כיסים של רזרבות עירוניות האחרונות שנתרו פה בעיר, והשכונה הירוקה שנבנית בימים אלה ממש, וצפון בן יהודה, שאלה עתודות הקרקע האחרונות בעצם שיאפשרו אני חושב לך, אדוני ראש העירייה ולהנהלת העיר את מרווח הנשימה הכספי להמשיך להתנהל בצורה כספית טובה,

**יהודה בן חמו:** אתה צופה שאני אהיה פה עוד 10,15 שנים? זה יהיה עוד לא מעט שנים. זה עוד חזון למועד.

**גיא בן גל:** אני כבר יודע שאני יחד איתך, אישרתי את ההסכם בין החברה הכלכלית שיוצקת את התשתית הראשונית, על התכנון.

**גיא בן גל:** אז כן, אני צופה פני עתיד. ואני מודאג במובן הזה שאני חושב שברגע שעתודות הקרקע האלה יסתיימו, הדבר העיקרי שיכול מבחינה תקציבית להמשיך למנף את העיר הזו, זה איזור התעשייה. התפיסה שלי כאישיות פוליטית בעל תפיסה ירוקה ברורה לגבי קצב הפיתוח והבנייה, אני חושב שגם אם העירייה מיישמת באמת תפיסה אמיתית של קיימות, לא צריך לבנות לגובה ובכל מחיר ועל כל תא שטח. אני לא אומר שזה בהכרח מה שנעשה, אבל אני כן סבור שבשנים האחרונות יש איזשהו פחות



ביחסי הכוחות המאוד רגישים בין יזמים וקבלנים שתפקידם הלגיטימי הוא להרוויח ולמכסס את הרווח שלהם, לבין התושבים בעיר.

ואני אסיים בנקודה האחרונה. אמרו פה משהו על שקיפות. שקיפות כמורה לאזרחות הוא דבר שנוגע ללבי וקרוב מאוד אליי, ואני מאוד מאמין בשקיפות, ואני חושב שעיריית כפר סבא כן עושה דברים שלא נעשים בערים אחרות. לא בכל הערים בישראל לפני אישור תקציבי מקיימות 4 ישיבות מקיפות במעמד של כל מנהלי האגפים שיש הזדמנות לכל חברי המועצה אופוזיציה וקואליציה כאחד הזדמנות לשאול אותם שאלות. רובנו ניצלנו את ההזדמנות הזאת, רובנו השתתפנו בכל הישיבות האלה. או לפחות במרביתן. אני מאוד שמח שנכנס הנוהג של תקציב הביאורים, לראשונה בעיר הוא מהווה איזושהי תפנית חיובית נוספת בהקשר הזה. אני מתמרץ את העירייה לקחת את אפיקי השקיפות האלה צעד אחד קדימה, ולחשב ולבחון בחיוב אפשרות של מודלים כאלה ואחרים של תקציב השתתפותי, שבו גם יכולים לקחת חלק אפילו תושבי העיר. המודלים האלה לא קיימים רק בעולם, הם התחילו במקומות כמו פורטו אלגרו בברזיל, הם קיימים במונחים חלקיים ביישובים מסוימים. היו ניסיונות התחלתיים בעיריית תל אביב, בשנה האחרונה. אני חושב שאם העיר כפר סבא מחבקת הלכה למעשה את תושביה, יש מקום לבוא ולבחון למשל מה העמדה של העיר לגבי החלטה דרמתית, הכי דרמתית מבחינה תקציבית שהתקבלה השנה, האם אנחנו במחיר של שמירת השירותים העירוניים מגדילים את ההכנסות של הארנונה וגובים יותר, או לא. אולי היה מקום לעשות איזושהו משאל עירוני בנושא הזה לפני שנפלה החלטה. אני לא אומר שזה בהכרח היה מה שצריך

להיעשות. אני כן סבור שרמת האנטגוניזם שהחלטה הזאת אולי יצרה, היתה פחותה, אם היו מתייעצים עם התושבים בעניין הזה מלכתחילה. יש כל מיני אפיקים של תקציבים השתתפותיים שאפשר לבחון.

כאמור, מאחר ולדעתנו אין בתקציב לעניות דעתנו את החזון המספיק ואת הבשר הדרוש באותם 3 דגלים שצינתי, לצערי 3 חברי סיעת הירוקים שחברים כאן הערב יצביעו נגד התקציב.

**יהודה בן חמו:** תודה רבה. מנשה אליאס, בבקשה. הקהל מתבקש לאפשר לנו לקיים את הדיון.

**עו"ד מנשה אליאס:** ראשית, אני מברך את עובדי העירייה. אתחיל דווקא בדבר שגיא סיים, עניין של השתתפות בוועדת הכספים, כל הדיונים שהיו. לצערי הרב כל הדיונים האלו מיותרים. מדוע? כיוון שלחברי המועצה עם כל הכבוד, אין השפעה ולו מינימאלית על התקציב. למעשה כל הדיונים בתקציב שאני טרחתני להשתתף בהם, לא הועילו ולא שינו אגורה, לא לכאן ולא לכאן. כלומר, הדברים נקבעים ע"י המקצוענים ואנחנו סך הכל מקבלים סקירות, ואחרי הסקירות הללו התקציב מובא כפי שהובא. אין שום שינוי. לגופו של עניין, בתקציב הזה הגזבר דיבר קודם כל על מניעת אלימות בחינוך. מי ששומע את הדבר הזה חושב, באמת מדובר בתקציב גדול למניעת אלימות. אני מפנה אתכם חברי העירייה לספר הביאורים בעמוד 19, אני קורא: "תכנית חדשה", מה התכנית החדשה? מניעת אלימות. מה הסכום? 9,000 ₪. זה יכול למנוע אלימות? באלימות הרבה שמצויה בחינוך 9,000 ₪ באמת ימנעו אלימות מ-15,000 תלמידים?

נמשיך לעניין החינוך, באים ומתפארים בשתי תכניות חדשות של מחול ביסודי, תכנית חדשה. כששאלנו מה פירוש מחול ביסודי?

תוך כדי ריקוד זה יגרום למניעת אלימות, ויגרום הגברה בתגבור אלימות. עם כל הכבוד, אני סבור שהוצאה של 220,000 ₪ זה בזבוז. מחול עם כל הכבוד, בדקו את זה באיזשהו מקום? טוב להיות חדשני, אבל לא לבזבז כספים כאשר אני אתייחס לרווחה, ברווחה חסרים כספים.

דבר נוסף, יש עניין של מוסיקה גם בחינוך. שיטת לימוד במוסיקה. עם כל הכבוד, אני סבור שהוצאה נוספת של 220 או 230 אלף ₪ זה בזבוז. מדוע? כיוון שאפשר היה לנצל את זה, להגדיל את התקציב למניעת אלימות.

דבר נוסף, בשנה שעברה ציפינו שבאמת בתקציב הזה תהיה בשורה לגבי עמותות הרווחה. והנה הפלא ופלא, כל הגידול מסתכם ב-60 אלף ₪. אם קיימות עמותות שמספרן הוא מגיע נגיד ל-15 עמותות, אם אנחנו מחלקים את ה-60 אלף ₪, זה 4,000 ₪ תוספת לכל עמותה, חלקו את זה ל-12, למה אנחנו מגיעים? האם זו תוספת שיכולה לעזור במצב הכלכלי של התושבים שסובלים, לעזור להם? הגיע מצב עד שאחת העמותות הפסיקה לחלק מזון, דבר שהיתה נוהגת לעשות בכל סוף שבוע. הגיעו למצב כספי קשה. מדוע לא להקצות ולהגדיל את תקציב הרווחה במקום כל התכניות החדשות, שעם כל הכבוד אני לא יודע מה התועלת שבהן. נעבור לעניין של חסכון בהוצאות. קיימת ועדת מכרזים, לפי דעתי לאור הניסיון שלי, אפשר לחסוך במכרזים מאות אלפי שקלים. באיזו צורה? צורה פשוטה. האומדנים שמוגשים עם כל הכבוד, הם אומדנים גבוהים שבהרבה פעמים אתה מופתע לראות שההצעות נמוכות בצורה דרסטית לעומת האומדנים. למה שלא יהיה גוף מקצועי, לא מחברי העירייה, שהוא באמת ייתן אומדנים מקצועיים, כדי שבאמת המכרזים, העירייה לא תוציא כספים

לשווא על מכרזים שהאומדנים היו גבוהים לגביהם.

דבר נוסף, מדברים על העיר הירוקה. עם כל הכבוד, אני רוכש כבוד לעניין הירוקה, ומצפה באמת שהעיר תהיה ירוקה.

**יהודה בן חמו:** אני מבקש מהקהל.

**עו"ד מנשה אליאס:** אבל אני סבור שעדיפות ראשונה צריך לתת לתושבים הוותיקים ולרחובות הוותיקים. אם אתה מסתובב היום ברחובות, בהרבה רחובות ממש פגע רע, סכנה לנפשות. מר סנדרוביץ' יושב פה ויוכל להעיד כמה תביעות מגישים. אנשים ממש בסכנת נפשות. אני אומר את זה גם באופן אישי, מה שקרה במשפחה, נפילה יכולה להביא למצב חמור מאוד. ועם כל הכבוד, אני לא סבור שסיסמא של עיר ירוקה או הוצאות על עיר ירוקה קודמת לעניין של טיפול ברחובות הישנים, כדי למנוע סכנת נפשות. אם אדם הולך בלילה לא יוכל להבחין במרצפת שמתרוממת, ועלולה לגרום לפגיעה אנושה.

עניין נוסף, עם כל הכבוד אפשר לחסוך גם בהוצאות נוספות בעניין של הפארק. לפי דעתי התכנון של הפארק גרם לכך שהגענו למצב שאם אנחנו מעניינים באמת בספר התקציב, מגיעים להוצאה של 5.5 מיליון ₪,

**יהודה בן חמו:** יותר.

**עו"ד מנשה אליאס:** 6 מיליון ₪.

**יהודה בן חמו:** יותר.

**עו"ד מנשה אליאס:** יותר? לא, אני קראתי את התקציב, אדוני ראש העיר.

**יהודה בן חמו:** יש גידול.

**אהוד יובל לוי:** רגע סליחה, לנו כתוב 5 בספר התקציב, כמה-?

**יהודה בן חמו:** יש גידול.

**אהוד יובל לוי:** כמה יותר מ-5? בספר כתוב 5.

**עו"ד מנשה אליאס:** אל תפריע לי.

**יהודה בן חמו:** מנשה, בבקשה.

**עו"ד מנשה אליאס:** אני לא צריך עזרה בבקשה. אם כן, אדוני ראש העיר אומר זה יגדל

יותר. עוד יותר אבסורד,

**יהודה בן חמו:** ילד גדל ההוצאות גדלות. בבקשה תמשיך.

**עו"ד מנשה אליאס:** למה לבזבז כל כך הרבה על דבר שאני לא בטוח שרוב התושבים

היו שואלים אותם, היו מעדיפים שלא יעלו את הארנונה, ולא

ישקיעו 5.5 מיליון ₪ לאחזקת הפארק.

**יהודה בן חמו:** אני מבקש לא להפריע.

**עו"ד מנשה אליאס:** דתי שמגיע בורח כל עוד נפשו בו, לאור הציבור שמשתתף שם. מן

הכלל אל הפרט. אבסורד גדול בכפר סבא, לא יודע אם הרבה

יודעים, תיכון דתי לבנים לא קיים בכפר סבא. במשך שנים

הנציגים הדתיים עשו כל מאמץ כדי לקדם את הקמת התיכון

הדתי. קיימת חטיבת ביניים, תורה ומדע, שההבטחות במשך כל

השנים היו באמת שיוקם תיכון דתי. למה הציבור הדתי צריך

להכניס סעיף בהסכם הקואליציוני שראש העיר והעירייה תדאג

להקמת תיכון דתי? האם זה לא דבר מובן מאליו? האם זה לא דבר

אלמנטארי שציבור דתי זכאי לקבל תיכון דתי? למה זה צריך

להיות מצב של, אני לא רוצה להתבטא בחריפות, אם אתם תצביעו

בעד דבר מסוים, התיכון הזה יקודם. לא תצביעו - יהיו עיכובים,

מישהו אחר יקים. אז אני סבור עם כל הכבוד,

**יהודה בן חמו:** לא מני ולא מקצתי, אבל בסוף אני,

**עו"ד מנשה אליאס:** אתה רוצה שאני אדייק?

**יהודה בן חמו:** לא, לא, אני אדייק.

**עו"ד מנשה אליאס:** לא, על דיוק אני יודע לדייק.

**יהודה בן חמו:** אתה העובדות לא מפריעות לך,

**עו"ד מנשה אליאס:** לא, זו סיסמא שאל תגיד עליי.

**יהודה בן חמו:** עליך. בבקשה.

**עו"ד מנשה אליאס:** אל תגיד שעובדות לא מפריעות לי. ועם כל הכבוד, אם זה כואב

לך, סימן שזה נכון. כן. אין תיכון דתי, עובדה. אתה יכול להסביר

למה אין תיכון דתי?

**יהודה בן חמו:** אני אסביר, בטח שאני אסביר.

**עו"ד מנשה אליאס:** בסדר, נשמע. אם כן, אני יודע למה אין, אבל לא האשמה בך, עם

כל הכבוד,

**יהודה בן חמו:** בבקשה, אני אקח את הכל עליי.

**עו"ד מנשה אליאס:** לא, אל תיקח עליי.

**יהודה בן חמו:** אני אקח את הקוצים, אתה את הפרחים.

**עו"ד מנשה אליאס:** אני לא צריך, אני לא מחפש,

**יהודה בן חמו:** בבקשה, מנשה.

**עו"ד מנשה אליאס:** אולי אתה מחפש, אני לא מחפש שושנים.

**יהודה בן חמו:** בבקשה, בבקשה.

**עו"ד מנשה אליאס:** עם כל הכבוד, לא, אל תתחיל. אם מישהו לא מסכים איתך,

**יהודה בן חמו:** בבקשה תתרכז בסעיפים.

**עו"ד מנשה אליאס:** אני יכול לצטט את כל הסיסמאות שלך, העובדות לא גורמות לו

להתבלבל. כן. מדבר בלי פסיק. אל תתחיל איתי, בבקשה. מותר לי

להביע דעה ששונה משלך.

**יהודה בן חמו:** חד משמעית.

**עו"ד מנשה אליאס:** מותר לי לבקש מה שמגיע לנו. אם אתה לא מעוניין לתת, בבקשה.

דבר נוסף, העניין של התרבות התורנית, אתה יכול לגחך, הכל

אתה יכול. התרבות התורנית, התקציב של התרבות הכללית הוא

37 מיליון ₪. פה במועצת העיר יושבים 4 נציגים דתיים, אז לפי

חשבון פשוט הם מהווים בין 15%-20% מכלל הציבור. למה

התקציב של התרבות התורנית מהווה רק 1.5% מכלל התרבות הכללית? הרי הציבור הדתי לא צורך, אני לא אומר שהוא בכלל לא, אבל רוב הציבור הדתי לא צורך את התרבות הכללית. ולכן אני בא ושואל מדוע צריך להתחנן גם לתקציב של התרבות התורנית. עוול שהיה קיים במשך שנים, כדי לתקנו לא צריך להיות בקואליציה או באופוזיציה. זה דבר אלמנטארי שצריך הציבור הדתי לקבל את החלק המגיע לו, כפי שמגיע לכלל התושבים.

אני חוזר לעניין של עמותות הרווחה. עם כל הכבוד, אני מדגיש וחוזר ש-150 אלף ₪ לעמותות הללו הוא ממש לעג לרש, עם כל הכבוד, אין לי התנגדות לספורט, אבל חיי אדם ומזון לבני האדם עם כל הכבוד, קודם לכל העניינים של הספורט. ולכן אני מבקש, ביקשנו גם, להגדיל את התקציב של התמיכות בעמותות. אבל ההגדלה היא מאוד מזערית וזה רק ממש ניסיון להציג באמת שהגדילו.

**יהודה בן חמו:** מנשה, ברשותך. לא, תתכנס אני אומר.

**עו"ד מנשה אליאס:** אני מסיים.

**יהודה בן חמו:** למרות שיש הגבלת זמן, אנחנו לא מגבילים בתקציב, אבל תתכנס. אני לא אמרתי תפסיק. תתכנס.

**עו"ד מנשה אליאס:** בסדר, אני כבר מסיים, ברשותך. לכן בנסיבות הללו ובעובדה שבאמת אין שום בשורה בתקציב החדש, יש אמנם הגדלה של 20 מיליון ₪, אבל בדברים שנוגעים לנו, בדברים שחשובים לנו אין שום שינוי ואין שום כוונה לשנות, לכן הסיעה החליטה להתנגד. אבל חברי הטוב לא יכול היה להגיע מסיבות התלויות, אני אתבטא בזהירות, לחצים שהופעלו. לכן לו היה נוכח, אני בטוח שהיה מצביע גם נגד. אבל הלחצים הללו הובילו אותו לא להגיע,

וכל אחד לפי שיקולו. ולכן אני אתנגד לתקציב הנוכחי.

**יהודה בן חמו:** תודה רבה.

**עו"ד מנשה אליאס:** סליחה, עוד דבר אחד. כמובן שאחרי ששקלתי את כל התוצאות שיכולות להיות לחבר קואליציה שמצביע נגד, אבל לאור ה-3 שבועות שעברו, אני כבר מוכן למה שיקרה, לכן אני אומר, אם מחר יקרה משהו, אז הדברים צפויים וברורים. תודה.

**יהודה בן חמו:** חשבתי שהם כבר קרו.

**עו"ד מנשה אליאס:** היום ואתמול התחילו.

**יהודה בן חמו:** לא, חשבתי שהם קרו.

**עו"ד מנשה אליאס:** לא, לא, היום ואתמול התחילו.

**יהודה בן חמו:** חשבתי שקרו כבר מזמן.

**עו"ד מנשה אליאס:** אתה רוצה שאני אפרט?

**יהודה בן חמו:** אם אתה לא מכיר את כללי המשחק, זו בעיה. תודה.

**עו"ד מנשה אליאס:** מי שלא מסכים איתך לא מכיר כללי משחק. יכול להיות.

**יהודה בן חמו:** תודה רבה. יש עוד דוברים? בבקשה, יובל.

**אהוד יובל לוי:** אני חייב לציין שכמו שעמיתי גיא בן גל דיבר כנציג של סיעה שלמה, גם אני אדבר כנציג של סיעה שלמה. אני אשתדל לא לקצר כמוהו. מי שצריך את הזמן, שייקח את הזמן. יש בתכנון מדיניות של תקציב שאלה למי התקציב הזה מיועד, מה המטרה שלו, מה היעדים שהוא מציב בפניו. ולכל תקציב גם צריכים להיות כלים שישמרו עליו. בתכנון תקציב של עירייה, נדרשת מועצה לאשר אותו, ולפי אחד הסעיפים שאולי לא כל כך מהותיים בכפר סבא, אבל כמדומני סעיף 211, שינויים בתקציב צריכים להיעשות באישור של מועצה ושר הפנים. מה שאצלנו לא כל כך קורה וגם לא כל כך יקרה, מכיוון שאישור זה דבר שניתן מראש, ואישור זה לא דבר שמתחייבים אליו פה בערב הזה בדיעבד. זאת אומרת,



ברגע שהמועצה הזאת תידרש, וחברי הקואליציה כמה וכמה פעמים פנינו אליהם לא לבטל את עצמם, ברגע שחברי הקואליציה יצביעו בעד סעיף 4, זאת אומרת שהמועצה הזאת מבטלת דרישה חוקית לאישור שינויים בסעיפים, היא פשוט מבטלת את עצמה מראש. דבר כזה לא מוכר. לפי הבנתי זה לא המצב בחוק. טוב שיש איתנו יועץ משפטי, ואנחנו השנה נבקש ממנו לפחות שיסביר לנו איך יכול להיות התחייבות לאישור רטרואקטיבי. איך מועצה יכולה לשבת פה, לתת לפקידיה הנכבדים שכפופים לראש העיר לעשות העברות בין סעיפים ואחרי זה נאשר אותם. זאת אומרת, שאם לא נאשר אותם, יבוא אחד הפקידים ויחזיר את המצב לקדמותו, יחזיר את הכסף בעוד 3 חודשים, אחרי שכבר הכסף הוצא. דבר נורא מוזר. החוק לפי הבנתי, אולי יש לי הבנה מאוד ייחודית אליו, אבל החוק דורש שהמועצה תאשר את זה. זאת אומרת, שכל התקציב שנעשה פה הערב הוא בסיס לשינויים, שזה דבר דינאמי, והמון שמות יפים ומפוצצים, אבל שינויים דינאמיים בסמכות של מועצה, של נבחרים, שהחוק נתן לה את הסמכות לאשר. אין אישור בדיעבד. אי אפשר להחזיר מצב לקדמותו. אז כדי לא לקרוא לתקציב הזה בדיחה, אני רק אגיד שאם הסעיף הרביעי היה מבוטל או לא עולה הערב להצבעה, הייתי מתייחס לסכומים שמנוהלים בו בצורה יותר רצינית, כי אז הייתי נפגש בכל שינוי מראש. זה אחד הדברים שהם מאוד חורים לי.

הדבר השני שמאוד חורה לי הוא נושא שבשעה שהכנסת אישרה בחוק ההסדרים התייקרות ארנונה ב-1.63, באה עיריית כפר סבא ואישרה לעצמה עוד 3%. היא צריכה עדיין לעבור את שר הפנים, אבל כשמעיינים בסעיף הארנונה רואים שהגבייה בפועל הולכת לגדול ב-18 מיליון ₪, שזה 8.9%. אלה שני הנתונים שאני מקבל

אותם כאמינים ויציבים מתוך ספר התקציב. העירייה מתכוונת לגבות 8.9% יותר ארנונה משנה שעברה, וזו עובדה שאפשר לקרוא אותה בספר התקציב בטיוטא הראשונה ובשנייה.

שירותים שייפגעו הם שירותים רבים. ברשותכם, אני רוצה להיות פה לוועדת העירוני של גני הילדים, שהם מבקשים זכות דיבור שכמובן הם לא יכולים לקבל כאן, אבל זה היה טוב שהם יקראו את זה אבל אני אקרא את זה במקומם. "ערב טוב לכולם. הגיל הרך הוא הגיל בו הילדים מקבלים את יסודות הידע, שיהווה עבורם תשתית ללימודי ההמשך בבית הספר בפרט ובחיים בכלל. הוא הגיל בו הם לומדים נורמות חברתיות והתנהגותיות. על מנת להקנות להם את כל אלה, נדרשים תקציבים, זאת כדי לאפשר להם להתנסות במשחקים מתאימים, לעבוד עם חומרי עבודה ולמידה, וחומרי העשרה איכותיים. לצערנו הרב, תקציב גני הילדים כפי שהמשתקף בתקציב עליו תצביעו היום, אינו עולה בקנה אחד עם גישה זו. אנו כהורים המתפרנסים בעמל רב, לא עוסקים בלוליינות חשבונאית. אנחנו עוסקים בעובדות ומעשים. בגנים אנו מממנים את חינוך ילדנו. עובדתית, התקציב החודשי שמקבלת הגנת הוצאות קיום לא מספיק, וההורים נאלצים להשלים את הפערים, לשלם מאות שקלים בשנה מעבר לשכר הלימודים החודשי. בנוסף הם נאלצים לשלם עבור החוגים השונים בגן מעבר לשכר הלימוד החודשי. לפיכך, אנחנו מבקשים להגדיל את התקציב השוטף לילד מ-12 ₪ לחודש, ל-20 ₪ לחודש. רבותיי, בגן ילדים גננת מקבלת פרוטות, וזה בעיר עם תקציב של כמעט חצי מיליארד ₪. אנו מניחים שגם בלשכת ראש העיר המנכ"ל או הסמנכ"ל התפעול והעובדים אינם מביאים חומרי עבודה מהבית, או משלמים כסף עבור מכשירי כתיבה, ניירות,

חומרי ניקיון וכדומה. עובדתית, ניכרת ההזנחה בחלק לא מבוטל מחצרות הגנים שמתוחזקות בסטנדרטים נמוכים יחסית. האם יש תכנית רב שנתית מתוקצבת לעניין זה, מלבד האמירה שאנחנו משפצים 2 גנים בשנה, והשנה שיפצו גני חינוך מיוחד. אנחנו דורשים תכנית רב שנתית והגדלת מספר הגנים המשופצים בכל שנה מ-2 ל-5. על מנת לסבר את אוזניכם באשר למצב בפועל, באחד הגנים התגלתה בעיה במזגן. הפתרון היצירתי בעיריית כפר סבא היה הוספת מאווררים. מעניין לדעת אם גם ראש העירייה, המנכ"ל או סמנכ"ל התפעול, גם הם היו מאמצים את הפתרון היצירתי מסוג זה בלשכתם. רבותיי וגבירותיי חברי המועצה, עובדתית לפי חוברת תקציב 2010 תקציב גני הילדים ירד. תשובות כגון 'זו טעות טכנית או עניין חשבונאי', מבחינתנו משמען ל... את עיני ההורים. לצערנו זו כמעט שגרה שסעיפי החינוך מרובים בטעויות טכניות. כן, זו אינה תופעה חדשה, רק שכל שנה יש לה וריאציות שונות ומשונות. אנו ההורים מצפים לסטנדרטים גבוהים הרבה יותר בחינוך ילדנו, פחות הצהרות ויותר תקציבים ותשתיות חינוכיות ופיזיות".

תבקשו שם בחוץ קצת שקט.

**יהודה בן חמו:**

"מה שלא תעשו היום, יהיה בעוכרנו בשנים הבאות. התרענו, מחינו ואתם קיבלתם את כל האינפורמציה. לא תוכלו להגיד לא ידענו, לא שמענו וחבל שלא עשינו. אתם כנבחרים ציבור נושאים באחריות ציבורית, כן, יש דבר כזה, אנא יצגו את האינטרס הציבורי, לשם כך נבחרתם. אנחנו מבקשים מכם לדאוג שיינתנו תקציבים נדרשים על מנת שהורים לא יאלצו לשאת בנטל תשלום הפערים מעבר לשכר הלימוד, על מנת שהילדים שלנו יהיו בסביבה חינוכית ולימודית מיטבית. בתודה הורי הילדים בגנים". זאת

**אהוד יובל לוי:**

אומרת, שאם התקציב לגני ילדים קוצץ בטיוטא, אחרי זה היה תיקון, והתיקון בוצע אפילו באותו ערב, ואמר טעינו, זה 350, לא קיצצנו 23 אלף ₪ שנחוצים לנו כל כך הרבה למשל בתקציב שילוט. אם אנחנו נסתכל על תקציב שילוט, בתקציב שילוט למשל היתה עלייה במאות אלפי שקלים בשכר פיקוח שילוט, פתאום יש שם 5 תקנים של כוח אדם. יושב אדם כמוני, סביר, מסתכל על נושא השילוט ואומר למה העיר הזאת צריכה 5 תקנים של שילוט לפיקוח. למה צריך עוד מאות אלפי שקלים להוסיף לתקציב שילוט. אז בואו נדבר תכלס. תקציב הארנונה יגדל, הגבייה שאנחנו נשלם יגדל ב-18 מיליון ₪, זה כל אחד ישלם מהכיס שלו. 8.9% תכלס יצאו מהכיס של כל אחד ואחד. תקציב החומרים של 350 אלף ₪ לא נראה בהם הגדלה. הגננת תתמודד עם כמה מאות שקלים. מחיר שבקושי מספיק לפלאפל, לא לדבר על נייר טואלט או על חומרים וחומרים ליצירה. אז אנחנו מודים שבשעה שהכל מתקדם, בשעה שהארנונה מתייקרת, השירותים, ואני ביקשתי מהגזבר שיבוא מראש ויגיד מה הולך להיפגע, מה הולך להשתפר. אבל את התשובה הזאת לא קיבלתי. כל מי שירצה לקבל את התקציב יכול לפנות אליי, לקבל את התקציב.

לעומת זאת, יעשה כל תושב שיושב פה חשבון, אם סעיף של גינון בפארק יעלה 600 אלף ₪, שמירה בפארק 1 מיליון וחמישים, וניקיון בפארק 900 אלף ₪. זאת אומרת, להסתכל על הפארק זה לא כולל חצי מיליון ₪ קבלנים, ולא כולל דברים אחרים. זאת אומרת, כמעט 8,200 ₪ ביום לגננים ושומרים שיעמדו ויסתכלו על הפארק. אני לא מכיר תקציב כזה בשום מקום. לא מכיר דבר שדומה לזה.

אני רואה שבתקציב יש גם ירידה בנושא נערות במצוקה, נערים

ונשים במצוקה, יש קיצוצים כי יש בזה עודף. משפחות במצוקה בקהילה קיצו, רווחת הפרט קיצו, למה לצמצם שם? כי שם כל השמנת. אז אני שואל שאלה. אם עיריית כפר סבא הרשתה לעצמה לאשר בשנה שעברה כ-1,490 עובדים בתקציב, ובפועל בביצוע הממוצע היה הרבה יותר, אז בואו תעבירו תקציב שעות נוספות וכל הסעיפים שקשה מאוד להבין מה קורה בתוכם, תעבירו אותם קצת לרווחה. תמנעו בעיות לפני שהן מתבצעות.

אבל ראינו לדוגמא שסעיף אחד בספר התקציב עמוד 36, גם לשם הגעתי, שירותים לעולים. רבותיי, ברכה. העיר הזאת הולכת לקלוט עולים כי שם התווספו 6 תקני כוח אדם. 720 אלף ₪. כמובן שזו טעות טכנית, כמובן שאני לא מבין מה אני קורא, ואני בטוח שיש בעובדי העירייה אנשים שמבינים בתקציבים שהם בעלי מקצוע יותר ממני. אין נביא בעירו. אני בחו"ל קצת כנראה יותר מוערך, אבל ראיתי שכתוב, ראיתי שהתקציב עולה, ואמרתי רבותיי זכינו. יש עליה. אז אני רוצה להגיד לכם שאולי המשקפיים שלי כבר לא משהו, אולי טעות הדפוס חזרה לכאן גם כן.

לגבי הוצאות תכנון בעיר, אמר גיא ויגידו הימים הבאים, שאחרי שצפון בן יהודה, אחרי שהיה פסק דין של בית משפט, היה פה דבר שבעיני הוא תקדים. יש לי 17 שנה ניסיון בתכנון ערים. אחרי 17 שנה למדתי שפעם ראשונה עיר הולכת לתכנן קרקע ששייכת לאנשים פרטיים. אלא מה, שבמקרה שלנו התכנון הראשון שעשה אדריכל מאוד מוערך, לא כל כך היה מתאים למישהו. העיר הזאת החליטה, המועצה הזאת החליטה שדרך החברה הכלכלית ישכרו עכשיו מתכננים, ודרך החברה הכלכלית יתכננו את השטח הזה מחדש. רבותיי, הבעיה ככל שידיעתי משגת, היתה על צפיפות.

אפשר היה להגדיל את הצפיפות למכסימום המותר בחוק, אין לי דעה שאני רוצה להגיד פה, אני נגד או בעד, אני בעד להשתמש בקרקעות שיש בעיר הזאת בצורה מושכלת, ואפשר לבנות לגובה ואפשר לעשות קצת יותר צפוף אם יודעים לשמור על גינות ורווחה. אבל קודם כל אם יודעים לתכנן יציאות וכניסות, כי היום אין לנו לא כניסות ולא יציאות מהעיר. אבל ברור שער או עירייה על חשבון הארנונה שלי לא תלך, לא, זה מפריע אני מבקש, תתכנס בבקשה.

**יהודה בן חמו:**

לא, לא, כבודו יירגע ולא יפריע לי. אני חושב שהעיר הזאת צריכה לעשות קצת חושבים לאן הכסף הולך. לתכנן פעם שנייה קרקעות ששייכים לאנשים פרטיים, גם אם מעבירים את זה לחברה הכלכלית זה נראה לי מוגזם, זה נראה לי שזה לא הוצאה שהכיס שלנו צריך לשלם. לא 18 מיליון ₪ מכיסנו יבואו לנושא הזה.

**אהוד יובל לוי:**

כשאומרים שיש מחיר יקר לנושא של הגבייה, ואני רוצה להגיד פה שלצד כל המחמאות שיש לגברת הררי ולמחלקה ולגבייה שהיא מקיימת, הרי הגענו פה לרמת גבייה גבוהה מאוד. זה לא סוד שעלינו ברמת הגבייה. אמרו את זה כולם, התפארו בזה כולם. אני רק רוצה להגיד שיש דבר קטן שנקרא ייקוב הדין את ההר. יש גבול שבו אני רואה את האנשים של מחלקת הגבייה עומדים, והלב שלהם נקרע, ואני רואה את המקרים של האנשים שמתמודדים איתם. אני יודע איזה אנשים באים לקראתם ולא יכולים לבוא לקראתם יותר, ואני אומר שבתור עיר שיכולה להרשות לעצמה כמעט חצי מיליארד תקציב, היינו יכולים לבוא לקראת האנשים החלשים טיפה יותר. אני רואה את המאמץ הנפשי שזוג גוזל מאנשי הגבייה. אני יכול להביא סיפורים של אנשים שנתנו הרשאה לחיוב כדי לעמוד בהסדרים. רק שההרשאה הזאת גובה

מהם כספים שהם אפילו לא תכננו. אני יכול להביא פה סיפור של יהודי ששלח מכתב לכל חברי המועצה, והנה שיטה שבה יהודי נכבד, מבוגר, צריך לממן את כל הדברים שאני הולך ככה למנות פה אחד כנגד השני. כי מצד אחד יש גבייה, יש גם הוצאות. ואז הוא קיבל הנחה כשאשתו היתה חולה סיעודית שהחזיקה בנכס. כשהיא חדלה להיות מחזיקה ועברה למוסד סיעודי, בוטלה ההנחה המיוחדת. זאת אומרת, לא מספיק שהוא מתמודד עם בעיות קשות, אבל הדין אומר שהיא כבר לא מחזיקה. עכשיו רבותיי, הלב נקרע. אני מבין את אנשי הגבייה, כי הם נאלצים להסתכל לבן אדם בעיניים ולהגיד לו תשמע, מצד אחד אנחנו מבינים. מצבך הכלכלי לא שפר. לא שעכשיו יש לך יותר כסף. אולי הוא יותר קשה כי להחזיק אישה במוסד סיעודי זה הרבה יותר קשה. אבל הוא מממן, אותו יהודי מממן את המצב הזה. עכשיו, אנחנו נצטרך לקחת את הכספים שהוא הביא, ואנחנו אחרי זה בתור חברי מועצה נצטרך לקרוא בסוף, היום לאן הלכו הכספים האלה, ואני לא כל כך גאה. כי אני אומר, כשיש תכנית, יש מדיניות, אני רוצה לראות את הכסף מגיע לחינוך, אני רוצה לראות יותר תכניות חופשיות. זאת אומרת, לא משכורות שהן חובה, אלא פעולות חופשיות של מחלקת החינוך. אני רוצה לראות את גני הילדים משגשגים, אני הייתי רוצה לראות שזוגות צעירים יבואו לפה ולא כל אחד יצטרך לשלוח את הילדים שלו, או לשמוע מהחברים המבוגרים יותר שהילדים והנכדים לא יבואו לגור בעיר. אלה דברים שלא היינו רוצים לראות. אבל לעומת זאת אני קורא שבנושא של דו"ח מבקר שקיבלנו מרעננה, מגיע נושא של מינוי גזבר. אני לא אצטט הרבה מתוך הדו"ח של הגזבר, דו"ח של מבקר של עיריית רעננה. הוא עשה ביקורת באיגוד ערים בכיבוי

אש, אבל הביקורת שלו הגיעה למסקנה שהגזבר שלקחו לשם הוא לא עמד בתנאי ההשכלה. שולם לו פי 3 ממה שהוא היה זכאי לקבל. אנחנו מאוד נדיבים עם גזברים שצריכים ללמוד מה זה להיות גזבר. אנחנו אפילו שולחים אותם ללימוד על כספי המיסים שלנו. אנחנו גם מאוד נדיבים עם מבקרים שמקבלים שעות מעבר להסכם, ומספקים תמורת 100 אלף ₪ טיוטת דו"ח ביקורת אחת. אני מאוד נזהר ממה שאני אומר, כי ברור לי שיהיה מי שיקפוץ ויגיד 'הוא לא מבין'. או שיקום ויקפוץ 'אבל סליחה, אבל כך היה וזה לא נכון, אתה לא יודע לקרוא'. הדו"חות האלה אצלי מי שרוצה לראות אותם. נזהרתי לא להעליב אף אחד, אבל זה מה שבכספי המיסים שלנו קורה.

הציבור שבחר בי, הציבור שגר היום בעיר שואל אותי כל פעם שאלה 'יובל, מה עושים עם הכסף?', רבותיי, אין לי הרבה תשובות, התשובות שלי הן כאלה: א' -

תשאל אותנו.

**עמירם מילר:**

ודאי, אתם בעשייה אז אתם תסבירו. למה הציבור ישלם 8.9% יותר, למה משכורות בשילוט יעלו, למה הוצאות תכנון יגדלו, למה כל הדברים האלה קורים לנו, למה אנחנו משלמים את זה ונשלם את זה. ומצד שני, כל אחד ישאל את עצמו מה אנחנו מקבלים מנגד, מה אנחנו מקבלים יותר. אני לא חושב שאנחנו מקבלים יותר. אני חושב שבעובדה, מה שאומרות האימהות לילדי הגנים זה פחות ופחות, העובדות בשטח מדברות. אני מחזיר אתכם לכך שהחלטה 4 היא החלטה שתגרום לסלט הזה, שבחיים לא נוכל כמועצה לעצור או לשנות את הייעוד של הכספים בזמן הנכון, ואני אומר לכולם שאני מבקש מחברי הקואליציה שישקלו טוב-טוב את הצעדים שלהם. לי כחבר אופוזיציה זה ברור, ואם לא הייתי

**אהוד יובל לוי:**



חבר אופוזיציה הייתי חייב להיות חבר אופוזיציה היום, כי על תקציב כזה, זה תקציב שהוא מבייש כל גוף. אמרו והתהדרו פה איך עלינו בכמה עשרות מיליוני שקלים בגבייה. רבותיי, כמעט 50% עלינו בגבייה בארנונה מ-2003 להיום. זה כל אחד ואחד מאיתנו משלם. לי זה לא נראה. לי נראה שהעלייה הזאת לא מוצדקת. אני מקווה שנתבדה, אני אשמח שנתבדה. העובדות בגני הילדים לא מראות את זה, ההוצאה לפארק לא תראה לכם את זה. כל יום שתהיו בפארק, תנסו ליהנות ב-8,200 רק מהעובדים שמסתובבים שם.

תודה רבה.

**יהודה בן חמו:**

הם עובדים שם, הם לא מסתובבים.

???

ערב טוב. ראשית אני חושב שזו הזדמנות נהדרת לקיים ישיבת מועצה כשעובדי העירייה ו/או אזרחים שאכפת להם, וכמובן נבחרים לשעבר יושבים ביציע, ובעצם מודדים אותנו על הפעילות שלנו, שהשיא שלה כמובן סקירה על מה שנעשה שנה קודמת, וסקירה ותקציב לגבי שנה לאחר מכן.

**איציק יואל:**

לנושא המקצועי, הערה אחת קטנה שאני חושב שיהודה אני רוצה להציע אותה. אני שמעתי את הגזבר מציג את התקציב ואת הפעילויות. אני שמעתי אותו בוועדת כספים, אני עובד איתו באופן שוטף, השם גזבר הוא משהו ארכאי שכבר לא נשמע בהרבה מקומות. הגיע הזמן שנקרא לו כמנהל אגף הכספים, גם אם משרד הפנים עדיין קורא לזה גזבר.

במיוחד לאור העניבה שהוא בא איתה היום.

**יהודה בן חמו:**

במיוחד לאור העניבה. אני רוצה להתייחס בכל אופן, לחלק מהדברים שנאמרו פה וחלק מהצגת הנתונים, כפי שראינו אותם כאן. ואנחנו לא זרים למה ששמענו כאן, מפני שהשתתפנו או

**איציק יואל:**

לפחות רוב חברי המועצה השתתפו ב-4 ישיבות ועדות כספים, שבו נגענו פנימה לעומק הפעילות, הן באגפים השונים, הן במחלקות, ההשוואות בין שנה קודמת לשנה חדשה, והצרכים של העירייה ביחס לכספים שישנם.

יש איזשהו דבר שאי אפשר לברוח ממנו, ואני מקנא באלה שיושבים, מגדירים את עצמם מראש בשיחה 'אני אופוזיציה, ואם אני אופוזיציה אני יכול לבקש את מה שאני רוצה, ואתם תענו ותסבירו כמה אתם יודעים לעשות'. זה קלי קלות, זה נחמד, זה טוב, זה לא רציני בערב כזה. ואני אומר, וכמובן זה לא אישי, כי אני מעריך אחד ואחד, את כל חברי האופוזיציה כמו שהם, גם בצד המקצועי וגם בצד הזה שיש להם אחריות והם אומרים את דבריהם בצורה כנה.

תראו חברים, בסיכומו של יום יש סכום שממנו אין בלתו. אנחנו לא עוסקים בקזינו, אנחנו לא עוסקים בהנפקת אג"חים למיניהם. אנחנו בסיכומו של דבר מקבלים כספים מ-3 מקורות בסך הכל. מקור אחד זה ארנונה, זה התושבים. מקור שני זוהי הממשלה שתורמת את חלקה. והמקום השלישי, אם מייצרים מספר הכנסות שהן לא קשורות לארנונה, אלה הפעילויות השונות בעיר. אלה המקורות איתם צריך לחיות. יש לעומת זאת צרכים שהיינו רוצים לראות אותם תמיד באחוזים יותר גבוהים ופעילויות יותר נרחבות, אבל אתה צריך להתאים את עצמך לסך הכספים שאתה יודע לגבות, או אתה יודע להביא פנימה.

יש מצב שבו, כמו שקרה לקראת 2010, שיש דבר שקוראים לו טייס אוטומטי. במונחים המקצועיים המשמעות היא, אין השפעה על השולחן הזה. אין יכולת השפעה בשום מקרה לטייס אוטומטי, קרי, במקרה שלנו היום, עלויות של כ-20 מיליון ₪ יותר משנה

קודמת. זה טייס אוטומטי. אנחנו יכולים להחליט מה שאנחנו רוצים, יכולים להיות אופוזיציה וקואליציה, מה לעשות, תנאי שכר שנחתמו צריכים לבצע. מה לעשות, לגמלאים צריכים לשלם. מה לעשות, רווחה הולכת וגדלה במדינת ישראל וזה עלויות נוספות, וכמו ששמענו אנרגיה, חשמל, מים וכל הדברים האחרים, אלה דברים שלא בשליטתנו.

זאת אומרת, כרגע אנחנו עומדים בפני איזושהי נקודת החלטה או נקודת צומת שבה אחד מהשניים אפשר. אפשרות א' - לא עושים שום דבר. לא מכניסים את היד לכיס של התושבים כמו שנאמר פה, לא מצמצמים עלויות בתוך הארגון, או במקרה הזה עירייה. אלא משאירים את המצב as is. זה אומר חסר 20 מיליון ש"ח, הרי אי אפשר להיכנס לגירעון, זה אומר פחות סל שירותים. סל שירותים לא טוב יותר, רחב יותר, אלא סל שירותים שהתרגלנו ב-2009. לא זה מה שרצינו.

מי שיושב כאן הוא בעצם נבחר למטרה או לשתי מטרות. מטרה ראשונה - לעצב את המדיניות של ניהול העיר. המטרה השנייה - לפקח על עובדי, פקידי ומנהלי העיר שיבצעו את מה שהוחלט כאן. זה בעצם שתי המטרות שלשמש נועדנו. יש חברים מתוכנו שלקחו על עצמם מטלות נוספות, זה בעבודה השוטפת כמו יו"ר אגפים, מנהלי חברות וכו'. ויש מי שעומדים מהצד, ואגב, זו בחירה שלהם, לבוא ולהגיד כל הזמן לאורך כל הדרך, זה נקרא להציג רמזורים ואורות חזקים איפה אתם סוטים מהדרך, למה אתם סוטים ולהחזיר אותנו... וזה בסדר, וזה תפקיד נכבד שאני מאוד-מאוד מכבד אותו.

התפקידים או החלוקה הזאת שאנחנו לקחנו על עצמנו כנבחרים, כמו שנאמר פה, כולנו בהתנדבות, לא יכולה להיות רק בערוץ אחד

של לבקש ולדרוש אלא להוכיח שאכן נעשה. שמעתי את הדברים, ואני לא רוצה להשתמש במילה סיסמאות, כי מותר גם להציף סיסמאות. שמעתי את הדברים שנאמרו פה, כאילו העיר הולכת באיזושהי נסיגה. היתה לנו הרצאה מוקדמת יותר בישיבה הקודמת, שבה אנחנו הכרזנו על שמות רחובות חדשים בשכונות הירוקות ולמדנו משהו. כולנו ידענו מההיסטוריה של כפר סבא, לפחות אני שנולדתי כאן, שאת כפר סבא הקימו 12 תושבים ראשונים שהגיעו מאזור פתח תקוה, חלקם רק לאחר מכן הגיעו מחו"ל בשנים הראשונות של המאה הקודמת, ובעצם היום אנחנו נוכחים שבעשור הנוכחי אנחנו נגיע לאזור ה-100 אלף תושבים. מה, זה דבר טריוויאלי גידול שכזה? אמנם ב-100 שנה, אבל זה לא דבר טריוויאלי. זה אומר שהיה חזון, זה אומר שאת החזון הזה ביצעו אנשים וזה אומר בסיכומו של דבר שמגיעים למטרות וליעדים ולאג'נדות שאנחנו מחליטים בתוך עצמנו.

מדברים ואומרים כאן שאין דירות לזוגות צעירים או המחירים גבוהים. זה השוק. אבל יש ביקוש כנראה גדול מאוד לגור בעיר כפר סבא. עובדה, אם המחירים גבוהים כנראה שהביקוש הוא גדול, ועובדה האכלוס. העיר בצמיחה בשנים האחרונות, על זה גם צריך להגיד. צמיחה במונחים עסקיים, לא צמיחה במונחים של עירייה, אופוזיציה, קואליציה. עיר שאמורה להתאכלס ב-5,000 יחידות דיור בשכונות הצפוניות במהלך כעשור הזה הנוכחי, ועוד כ-3,000 או 4,000 דירות בעשור הבא באזור צפון בן יהודה, זאת עיר לא בצמיחה? זאת עיר בצמיחה מעוררת כבוד, כי מה מייצרת הצמיחה הזאת? מה, היא מייצרת רק קבלנים שבונים? זה בניית תשתיות, זה לאחר מכן בניית מוסדות, לאחר מכן זה טיפול בלקוחות או בתושבים וכל המשתמע מזה. המשמעות היא של

הדבר הזה, שהעיר היא בצמיחה גדולה מאוד ואין על מה להתבייש. וכשאנחנו אומרים לעצמנו כמדיניות לא רוצים לפגוע בסל השירותים, אז צריכים לייצר הכנסה כנגד אותם 20 מיליון, ולוקחים לפני הכל על עובדי העירייה, ואגב, אני רוצה בהערת אגב שהיא חשובה מאוד ורציתי להגיד את זה בהתחלה, את הדברים לא עושים אלה שנבחרו ואת הדברים גם לא עושים אלה שמורים להם מה לעשות. את הדברים עושים בסוף האנשים שיושבים כאן, זה עובדי העירייה, כי זה המשאב האנושי שבסוף מבצע כל החלטה שיוצאת מהחדר הזה. גם אם ההחלטה נכונה, גם אם פחות נכונה, אלה האנשים שעושים את העבודה. ואם צריך לומר שאפו לתהליכים שאמרתי, אז כמובן זה לאנשים. אנחנו מתחלפים, אתם נשארים, ואתם עושים את זה באמונה גדולה מאוד, אתם עושים את זה כנראה עם הנאה גם גדולה מאוד. כי מי שלא נהנה גם לא מוכן לעבוד.

בכל אופן, העיר הזאת כמו שאמרתי, יש לה מהלכי צמיחה, והעיר הזאת יודעת לקראת מה היא הולכת, היא מתפתחת והיא מחליטה גם פעם אחת לא להיכנס לגירעון, במודע לא להיכנס לגירעון. אתם יודעים, אפשר להשוות את עצמנו לשוק הפרטי. אנחנו שוק ציבור, משק ציבורי. אפשר להשוות לשוק הפרטי, בשוק הפרטי יושבים עם ויז'ן גדול מאוד אנשים, ואומרים 'אנחנו רוצים לבנות, לפתח, לעשות', הולכים לבנקים ו/או הולכים לציבור ומגייסים כסף או באמצעות הבורסה או באמצעות אג"ח, ואם לא מחזירים, קוראים לזה תספורת ואומרים לכולם מחלקים את הכסף או מקטינים את ההחזר. פה שמעתי שמציגים שעיריית כפר סבא שהיתה ב-2003 בכ-100 מיליון ש"ח גירעון, היא לא עשתה תספורת. היא כמובן הלכה למערכת הבנקאית והיא מחזרה

הלוואות, מה שכל אחד עושה, ואין עסק ובמקרה הזה אני שמח שזה מתנהל כמו עסק, שלא יודע למחזר הלוואות שלא פוגעות בסיכומו של דבר בתקציב השוטף. הרי חבר'ה, ככה עובדת חברה פרטית, אז בטח ובטח שחברה עירונית או עיר צריכה לעבוד ככה. ואני שמח, כי באמת לא בכל הרשויות רואים את הדברים כפי שמציגים אותם פה.

אתם יודעים, אנחנו מעת לעת יודעים לקנא בדשא של השכן. אז אני שומע סיסמאות וזה בא באמצעות העיתונים. אבל אתם יודעים, העיתונים כותבים את מה שנאמר להם. זאת אומרת, איזה קומניקט מוסרים להם. אז מוסרים להם שבהוד השרון כנראה הארנונה לא באותו גובה שמעלים כאן. חבר'ה, בהוד השרון לפני חצי שנה היא כמעט היתה עיר עם חשב מלווה מטעם האוצר. בהוד השרון משלמים היום מחיר שלא עשו את מה שאנחנו עושים פה היום, שמעת לעת מאזנים או מעת לעת גובים יותר, ואכן המדינה אמרה 'אנחנו הולכים לנהל אתכם'. אז מה ההחלטה שהיתה בהוד השרון בשביל לא לקבל חשב מלווה? ההחלטה היתה הולכים אחורה לספרים, לחוקים ולהכל, ומתחילים לקבל מהתושבים מה שלא גבו לפני 20 ו-30 שנה, שזה היטלים וכו'. או נותנים לנו את הדוגמאות שאנחנו אחרים מעיר כמו הרצליה. התשובה היא כן, אנחנו לא יכולים להיות הרצליה. בכלל, בחיים צריך להשוות כל דבר בדבר היחסי אליו או השווה אליו. בננה ותפוח שניהם זה פירות, אבל זה לא אותו הדבר. אז הרצליה וכפר סבא זה שתי ערים באזור השרון, אבל זה ממש לא אותו הדבר, כי בהרצליה יש חוף ים, בהרצליה יש בתי מלון, בהרצליה יש היי טק, דבר שאצלנו אין.

דיברו פה על ביטחון, נכון. לנו יש בעיה, אנחנו רק 2 דקות

מקלקיליה, צריך כנראה קצת יותר ביטחון. ואגב, בעניין הביטחון מילה אחת, נאמר פה 'אנחנו האופוזיציה', גיא, 'אנחנו צריכים לעורר מפעם לפעם את נושא הביטחון, והנה הם הולכים לחשוב עכשיו לאן מתקדמים'. גיא, אני רוצה להגיד לך שהפעם, אני לא הפרעתי גיא. הפעם ההתעסקות שלך בביטחון או בדמי הביטחון שאנחנו משלמים יעלה לכל תושב תוספת כסף, כי קיבלנו מה שנקרא הפוך על הפוך. אתה טענת למה גובים, ואומרת לנו הממשלה, לפחות מה שאני אומר, אתם גובים מעט מדי, תתחילו לגבות יותר מדי. זאת אומרת, שמה שרצית יעשה כנראה דבר אחר וחבל. אבל בכל אופן, אנחנו לא דומים כמו שאמרתי, להרצליה, אנחנו דומים,

... **גיא בן גל:**

איציק, דמגוגיה תעבוד לשני כיוונים. מי ששואל תמיד אשם, **אהוד יובל לוי:**  
עזוב.

יובל, בוא, לא, אני רוצה לתת לך כמה קרדיטים, עוד רגע חכה. **איציק יואל:**  
בכל אופן, אני חושב שבאמת אנחנו לא נמצאים על חוף היס והביטחון כאן צריך לעלות טיפה, ככה זה בהגיון, יותר ממקומות אחרים.

כל התקציב כפי שהוא הוצג כאן אכן לא פוגע בפעילויות שוטפות. ואגב אני רוצה לומר כאן דבר נוסף. אני חושב שאם מדברים על חדשנות, ואם מדברים על יצירתיות, ואם מדברים על רצינות להתחיל והתנהל טוב יותר, למרות שאני חושב שב-5 שנים האחרונות ההתנהלות שונה לגמרי מההתנהלות בעבר, אני לא שכחתי, אני מקווה שאתם לא שכחתם, את מה שהצהיר ראש העיר כאן בתחילת דבריו. הוא הצהיר ואמר 'אני גם רוצה התייעלות כמוכם, רק אתם מעלים את זה במן מילה אחת כללית,

אומרים התייעלות, אני מקריא לפרוטוקול החלטה ובהחלטה אני מורה למנכ"ל, נדמה לי, 'ולאגף משאבי אנוש, ללכת ולעשות בדיקת עומק אמיתית של תקני כוח אדם', כמו שאני הבנתי סך הכל תקני כוח אדם, סך הכל הפעילות כדי להגביר מה שנקרא את התפוקות, ולהגביר ולעשות איגום משאבים.

איגום משאבים המשמעות של זה, שמה שנעשה בשנה האחרונה למשל בעניין הפארק יחד עם מנהל האירועים, במקום שני מנהלים יש מנהל אחד. החיסכון הוא בטח כמה מאות אלפי שקלים. ואגב, לדעתי אפשר לעשות את זה במקרים נוספים, אבל אלה לא החלטות שמחליטים בגזרות כאלה או אחרות, או בהחלטה של מצב משברי. אלה החלטות שצריכות להיות מושכלות, הן צריכות להיעשות לאחר בדיקות, הן צריכות להגיע למקבלי החלטות, ומקבלי החלטות ייקחו את ההחלטות הנכונות בנקודת זמן זו.

אני רוצה להעיר ואני רוצה פה להתווכח איתך יובל, דווקא על הנושא שאתה העמדת אותו כהדבר הכי חמור וגרוע בהחלטות שיש לנו היום, וזה האישור שניתן למנכ"ל ולגזבר להעביר כספים מסעיף לסעיף, ולאחר מכן זה מגיע לאישור לוועדת כספים ולמועצה. אני אגיד לך למה אני תומך בהחלטה הזאת או בסעיף הזה לעומתך, ולא במה שאתה מציע. מפני שאתם יודעים, להעתיק את הפוליטיקה,

לא, סליחה. אני הצעתי לקיים את לשון החוק. סעיף 211 אומר שכל שינוי סעיף יגיע קודם כל למועצה. עד שהיועץ המשפטי שלנו לא אמר שההצעה הזאת היא חוקית, ויחזור ויגיד לחברי המועצה שהיא חוקית, לפי לשון סעיף 211, אל תצדד במשהו שהוא בעליל לא חוקי.

**אהוד יובל לוי:**



- איציק יואל:** אני לא אענה לך במונחים משפטיים, כי יש פה מי שיעשה את זה. אני אגיד לך במונחים הגיוניים, ששווה לבטל את המועצה, ובדיעבד אפשר לאשר דברים.
- אהוד יובל לוי:** יובל, אני במונחים הגיוניים אענה ולא מונחים משפטיים, ואומר כזה דבר. הרי הרצון שלך הוא כמו הרצון שלי, להשפיע יותר, לקבוע יותר, שהדברים יבואו לפתחי ואז אני איש גדול, האגו מסתדר טוב עם זה ואני אחליט מה מעבירים למי ומה.
- אהוד יובל לוי:** לא, לא, הרצון שלי, אני רוצה להגיד,
- איציק יואל:** אל תדבר על הרצון שלי ועל האגו שלי.
- איציק יואל:** שלי, שלי.
- אהוד יובל לוי:** שלך, בבקשה. שלי לפי החוק. החוק אומר סעיף 211,
- איציק יואל:** גודל האגו כגודל הגוף בדרך כלל. אני בכל אופן רוצה להגיד דבר כזה,
- קהל:** זו הערה שהיא לא במקום.
- איציק יואל:** כן. על האגו שלי?
- קהל:** אתה מדבר על גודל הגוף שלך ועל הקרחת של מישהו אחר.
- איציק יואל:** על הקרחת אני לא מדבר. בכל אופן, אני רוצה לומר למה בכל זאת אני לא מסכים עם מה שאתה אומר, וזה לא חשוב כרגע הייחוס המשפטי אלא בצד ההגיוני. אתם יודעים הדוגמא הכי טובה, תפנו לירושלים ותראו מה זה ועדת כספים בכנסת ישראל ביחס לתקציב במהלך השנה. ואתם תבינו ותראו, ואתם בטח כמובן חווים כמוני כולם את זה, גם בתקשורת וגם בכל מקום אחר, שאז מתחיל סחר מכר. זאת אומרת, כשיו"ר ועדת כספים, בדרך כלל אגב הוא מעשייה הקטנה הזאת של אגודת ישראל, שבה מביאים העברה מסעיף לסעיף או תוספת תקציב, ומתחיל סחר מכר של

סחיטה. ממש סחיטה של גופים כאלה ואחרים, שאגב לגיטימי מבחינתם, ומוציאים עבורם את הכספים, איציק, תתכנס.

**יהודה בן חמו:**

איציק, בוא נבטל את הכנסת, ועדת כספים, איציק, בוא נבטל את עיקרון ה...  
**אהוד יובל לוי:**

לכן, מה ש-  
**איציק יואל:**

אתה תומך בדיקטטורה מונרכית, בבקשה.  
**אהוד יובל לוי:**

לכן אני רלוונטי ועוד אידך,  
**איציק יואל:**

דיקטטורות מונרכיות אבסולוטיות עברו מהעולם.  
**אהוד יובל לוי:**

לכן אני חושב בכל אופן, שהסעיף הזה כפי שהוא, הוא מונע בעצם את אותן סחיטות במעבר ההגיוני והנכון שצריך להעביר מסעיף לסעיף, כמו שנאמר ואני חושב שאמר את זה אפילו יובל כאן בדבריו, שהתקציב וההשקעות בתקציב הן דינאמיות, והן צריכות להתנהל תוך כדי תנועה, ולעשות שינויים גם תוך כדי תנועה.  
**יהודה בן חמו:**

תודה.  
**איציק יואל:**

דקה יהודה, אני גומר. והשינויים תוך כדי תנועה צריכים להיות באמצעות באמת ועדת כספים, כשהמובילים של התקציב ומי שאחראי לקיים אותו כלשונו, זה הגזבר והמנכ"ל ואנשי המקצועי מתחתם. ולכן הסחיטות שאני הייתי נוכח להן בוועדת כספים, אשר את זה בתנאי שתיתן את זה, אין מקום במיוחד לאור שהתקציב בקושי מכסה את סד ההוצאות, ולכן אני חושב שטענתך בעניין הזה אינה נכונה.

אני חושב דרך אגב, ואני אומר את זה כאן לחברי המועצה, שאמרתי את הדברים בשם חברי עמירם מילר. כי אני חושב שהיינו בארבעת ישיבות ועדת הכספים, הבענו את דעתנו שם. דבר נוסף שאני מאוד-מאוד מעת לעת,

**אהוד יובל לוי:** לא, ככל שאני זוכר את דעתך משם, שזה לא תקציב וזה לא הצגת תקציב.

**איציק יואל:** מעת לעת כשאני חושב בעצם מה עשינו שם בוועדת כספים, זה בדיוק מה שאני רוצה לענות יובל, אז אני מאוד מאוכזב מדבר אחד. חשבתי שאתם תקיימו דיון ותציגו אלטרנטיבה. אני בכלל מאמין באלטרנטיבה. חלופה בעברית, אלטרנטיבה בלועזית. אני מאמין מאוד-מאוד שאופוזיציה או כל אחד אחר צריך להביא אחרי שהוא רואה את המדיניות, אחרי שהוא רואה את הקו המנחה, להביא לאותה ישיבת ועדת כספים, שהיו 4 כאלה, מה שאתה רוצה שיהיו הרבה כאלה, להביא בעצם את השגותיו. השגותיו צריכים להיות מוסמכים ומתועדים ברמה כספית, מכומתים לכסף, שתהיה לנו אופציה, סליחה, אל תפריע לי יובל, לא הפרעתי לך אפילו פעם אחת, אני הייתי פייר, עזוב.

**יהודה בן חמו:** סליחה, אני מבקש ממך. איציק, תמשיך.

**איציק יואל:** החלופה או אלטרנטיבה היא הדבר הנכון למקבלי החלטות,

**אהוד יובל לוי:** כן, אבל היתה,

**איציק יואל:** המשמעות של הדבר הזה, יובל תקשיב, שיכולת את אותם דברים

שאמרת כאן בצורה מושכלת, לומר באותן ישיבות. אם היית

אומר שם שרק 9,000 פה וחסר 2,000 ש, יכול להיות ששם היה

דיון.

**יהודה בן חמו:** איציק, תעשה לי טובה. התחלת כזה טוב.

**איציק יואל:** אני לא שמעתי אתכם. הייתי בכל ארבעת הזה.

**אהוד יובל לוי:** זה לא נכון. אתה אומר משהו שהוא לא אמת.

**???:** תן לי רגע, תגן עליי, אתה לא מגן עליי.

**יהודה בן חמו:** אתה עושה את זה כל כך יפה,

**אהוד יובל לוי:** אני רוצה לראות... חינוך ובגני הילדים, אמרתי את זה...

- איציק יואל:** יובל, אבל יכולת, אני הייתי רוצה להצטרף אליך, אני רוצה להסביר יובל.
- אהוד יובל לוי:** אתה לא צריך...
- איציק יואל:** הייתי רוצה נורא להצטרף אליך במה שאתה מציע, רק היינו צריכים לעשות את זה ב-4 הישיבות שבהן הכל היה פתוח, ואפשר היה לדון לגופו של עניין. לבוא היום כהצגה בסופו של דבר, בסוף 4 הישיבות האלה שדנו לפרטים, ולהגיד רגע שכחתי, את זה לא אמרתי, ולהגיד את זה כאן זה לא רציני כי זאת לא חלופה, וזה לא אומר בעצם מאיזה סעיף לקחת, אלא רק מה להוסיף, ואני לא רואה את זה כרציני. בכל אופן, תודה.
- יהודה בן חמו:** קהל: ... את המיקרופון. למה לא לנתק לו את המיקרופון?
- יהודה בן חמו:** אדוני, אדוני תרגיע.
- אהוד יובל לוי:** זה שקר גמור. כל מה שאתה אומר עכשיו.
- קהל:** ... מה זה? חוצפנים.
- אהוד יובל לוי:** אני אמרתי בבירור וזה ייכנס לפרוטוקול שאני אמרתי בבירור להוסיף לגני ילדים על חשבון תקציב שילוט. מי שמוסיף 5 תקנים של כוח אדם במאות אלפי שקלים לשילוט, מי ששם 8,200 ש"ח ביום לפארק, יתכבד במקומו. תוריד את תקציב השילוט, פיקוח על השילוט, תכני לגני ילדים, אני אמרתי את זה.
- איציק יואל:** טוב. אין לי ויכוח איתך.
- אהוד יובל לוי:** אל תגיד מה לא אמרתי. אתה יכול להגיד מה לא שמעת, אל תגיד מה לא אמרת.
- איציק יואל:** סליחה יובל, מראש אני מתנצל, אין לי ויכוח איתך אישי.
- אהוד יובל לוי:** התקבלה ההתנצלות.
- איציק יואל:** אין לי ויכוח באופן אישי. אני רק רוצה ואומר מה שאולי אני

מסכם את הדברים בצורה הבאה. אני חושב שזה טוב, זה דיון חשוב מאוד על הסעיפים, על תתי הסעיפים, על גני ילדים, על חינוך ועל פארק ועל כל דבר. אני חושב שצריך להיות מספיק רציניים או לפחות אני רוצה לראות את הדברים רציניים ברמה כזאת, שאתה אומר כמה תוספת לתת, תגיד גם מאיזה סעיף אתה מציע להוריד. כי זו לא חוכמה, ואני לא מדבר איתך,

- אהוד יובל לוי:** איציק, לא שמעת.
- איציק יואל:** אל תפריע לי, נו באמת. למה אתה מפריע לי?
- אהוד יובל לוי:** לא, אני חוזר. תבטל את הפיקוח על השילוט ותעביר אותו לחומרים לגני ילדים.
- איציק יואל:** אני בכל אופן, אני לא רוצה להיכנס לפרטים,
- יהודה בן חמו:** אדוני, תפסיק להפריע, אתה לא חלק מהדיון פה.
- איציק יואל:** אבל בכל אופן, ברוב המקרים זה לא נעשה כך,
- קהל:** ...
- יהודה בן חמו:** אתה לא חלק מהדיון ותפסיק להפריע.
- איציק יואל:** ולכן צריך להציג את האלטרנטיבה.
- קהל:** ...איתך אי אפשר לדבר, אתה רק דרך הטלפון מדברים איתך.
- יהודה בן חמו:** אני מבקש, אתה מפריע לישיבה.
- איציק יואל:** רק דרך הטלפון מדברים איתו, נו מה לעשות.
- קהל:** ... רואים אותך ...
- איציק יואל:** אני מודה לכם על ההקשבה. אני הארכת קצת ויכול להיות שמפה לפה הדברים יצאו אולי בהקשרם, הדברים היו רציניים,
- קהל:** ...
- איציק יואל:** אדוני אל תפריע.
- יהודה בן חמו:** אדוני, אני אאלץ להוציא אותך, חבל. אני לא רוצה את זה. אז שב בתרבות.

- איציק יואל:** היתה הזדמנות כאן,
- קהל:** ...
- יהודה בן חמו:** תודה, איציק.
- איציק יואל:** אני מסכם. היתה הזדמנות, ישנה הזדמנות לחברי המועצה להביע את דעתם. אני חושב שפעם בשנה בצורה רצינית, וככה צריכים להיאמר הדברים גם אם זה נשמע כפוגעים. כי בסיכומו של דבר, אנחנו הולכים לחיות לאור התקציב הזה בשנה הקרובה. תודה.
- יהודה בן חמו:** תודה רבה. אורן כהן, בבקשה.
- אורן כהן:** ערב טוב. ככל שנוקף הזמן אנחנו נדרשים לקצר.
- יהודה בן חמו:** אני מבקש רק לתמצת, מהחברים, תודה. גם אנחנו מהקואליציה עשינו נציג לכל סיעה.
- אורן כהן:** אז לפני שבכלל מדברים על התקציב שבא עלינו לטובה, אני הייתי רוצה להתעכב על התקציב שעבר. ובהקשר הזה אני שמח לעדכן אותך יובל, ואתכם יתר התושבים שכל נבואות הזעם שלך, וכל תסריטי האימה והחורבן שלך התבדו. היו כלא היו.
- אהוד יובל לוי:** זה לא אמת.
- אורן כהן:** אל תפריע לי, יובל.
- אהוד יובל לוי:** כל הגירעון הועבר כהעברות לתב"רים. לפני שאתה אומר דברים, אולי בתור כלכלן, אני רוצה שהם מופיעים העברות לתב"רים. אל תפנה אליי בדברים שהם לא אמת.
- אורן כהן:** כל נבואות הזעם שלך היו כלא היו, לא מני ולא מקצתי, ואנחנו מסיימים שנה. והנה, השנה הזו כנראה תסתיים באיזון תפעולי. בהקשר הזה, זו שנת כספים שהיתה שנה לא קלה, ואנחנו סיימנו אותה בצורה טובה. ובשנה כזו, מן הראוי גם להגיד תודה, ואני אומר את זה בפה מלא, לך אבי בן חמו על העבודה שעשית במהלך השנה בהקשר הזה. לך שגיאה רוכל, שאני לא רואה אותו, איפה

הוא? שעשה עבודה נפלאה. לאנשי הצוות שלך, לכולם. לדבורה הררי שאני רואה אותה מפה, שעשתה עבודה נפלאה, וחוזי הגבייה מדברים בעד עצמם. לכל יתר מנהלי האגפים, לעובדי העירייה, לכולם, להנהלת העיר, לחברי המועצה, לראש העיר, לסגניו, לכולם. אני חושב שבסך הכל עברנו שנת תקציב שהיא שנה טובה מאוד. ואני מקווה ששנה הבאה עלינו לטובה, אנחנו נסיים אותה עם כל האתגרים והקשיים בדיוק כמו שסיימנו את השנה הזו, באיזון תפעולי.

התקציב שיהיה בשנה הבאה, לפי דעתי הוא תקציב טוב, ולכן אני גם אתמוך בו. לפי דעתי התקציב הזה מאזן בעצם, בין הצרכים שבאופן טבעי הם מעל, תמיד הצרכים הם יותר גבוהים מהמקורות, אבל האיזון שנעשה בין הצרכים והמקורות הוא איזון טוב מאוד. אל תפריע לי יובל.

יחד עם זאת, אני בהחלט רוצה לציין פטור בלא כלום אי אפשר, הייתי רוצה להתעכב דווקא על נושא הספורט. הרבה פעמים יוצא לי לשאול גם את שאול וגם את האחרים, מה קורה עם המגרש הזה, ומה קורה עם המתקן ההוא. והרבה פעמים אנחנו מקבלים תשובה שאין תקציב. ואני מקווה מאוד שאנחנו נמצא את הדרך להקנות לספורט בעיר את המקום שהוא ראוי לו, ולהקנות לספורט יותר תקציבים.

אינני יכול להתעלם מהעובדה ואני רוצה להזכיר אותה, שלצדי היה שלט שרשום סגן ראש העיר איתן צנעני, הוא לא נמצא פה. אני מצר על העובדה הזו, ואני חושב,

**עו"ד מנשה אליאס:** מה זה נוגע לתקציב? אדון אורן.

**אורן כהן:** אני אגיד. בהיעדרות הזו יש בו אמירה שאני מקווה שהוא יידע והוא ימצא את הדרך לתקן אותה. אני רואה בזה אי אמון שזה

מיותר.

**יהודה בן חמו:** אני אגן על זה.

**עו"ד מנשה אליאס:** עניינים אישיים, מה זה קשור?

**יהודה בן חמו:** צודק. איתן לא נמצא פה, ומן הרעיון שלא,

**אהוד יובל לוי:** אורן, כשתפתח את התקציב תראה כמה,

**עו"ד מנשה אליאס:** הוא לא הגיע. זכותו לא להגיע. הוא לא צריך לראות אותך.

???: תזהר מאוד לדבר על אנשים שלא נמצאים.

**יהודה בן חמו:** הלאה. אורן, תמשיך.

**עו"ד מנשה אליאס:** ... שהוא דואג לאנשים ...

**אורן כהן:** אני מקווה ששנה הבאה, גם אתה התחלת את זה דרך אגב, אני

מקווה ששנה הבאה אנחנו למרות כל האתגרים והקשיים, נמצא

את הדרך להגיע לאותו איזון תקצובי שהגענו אליו גם שנה זו,

ורוצה לאחל לכולם בהצלחה. תודה.

**יהודה בן חמו:** תודה רבה. צביקה צרפתי.

**צביקה צרפתי:** ערב טוב לכולם, אני אשתדל לתמצת, לקצר. אני רואה כולם פה

כבר מתים, חולים על המיטה. בראשית דבריי אני רוצה לברך את

ראש העיר ואנשי המקצוע שעמלו על הכנת התקציב לשנת 2010,

שמזה מספר שנים מביאים תקציב לאישור מועצת העיר במעמד

מכובד ופתוח לציבור. לא פחות חשוב אם לא יותר, שהתקציב

מוגש ומאושר בזמן, דבר הנותן לעיר לתפקד עפ"י מינהל תקין.

ומי שמאיתנו זוכר את ההיסטוריה שהיא לא כל כך רחוקה, אני

חושב שזה הישג לא מבוטל לראש העיר, להנהלת העיר ולאנשי

המקצוע. עיר שרק לפני 6 שנים היתה על סף חדלות פירעון וסחבה

על גבה גירעון ענק שהלך ותפח מדי שנה, מצליחה באופן מתמיד

מדי שנה לצמצם את הגירעון, ובמקביל להגדיל את התקציב

השנתי. באופן מושכל, מבלי לפגוע בפעילויות השוטפות וברמת



השירות לתושב, ואף להגדיל את התקציבים בתחום החינוך, איכות הסביבה, רווחה, נוער, תוך שמירה מוקפדת על תקציב מאוזן. כל זה הופך את כפר סבא עיר חזקה כלכלית איכותית לתושביה, ומושכת תושבים חדשים לגור בה, ואלה עובדות לא מוסתרות, לשמר ולפתח. תקציב 2010 גדל ב-4.4% לעומת תקציב 2009, ואלה גם עובדות שאי אפשר להתעלם מהן.

הגידול נובע עקב התייקרויות שכר, נלוות, שאינן תלויות בעירייה. מים, הורדה בתקציבי העברה של הממשלה, ועוד גורמים שגרמו לשני מהלכים מתחייבים: העלאת הארנונה והתייעלות לאורך השנה. קל היה במקום להעלות את הארנונה, להתייעל בכוח אדם. זה הכי פשוט הרי. ומה אז היו אומרים חלק מחברי המועצה? ולכן המשוואה של התייעלות וגורמים נוספים היא הנכונה ביותר בזמנים אלו.

כל ההתייחסות שלי עד עכשיו לא היתה יכולה להתקיים ללא חברי המועצה, שמחזיקים בתיקים שונים ומשפיעים כל אחד עפ"י דרכו בתחום עליו הוא מופקד. כל זאת בתיאום עם ראש העיר והנהלת העיר. השילוב והתיאום מוצאים ביטוי במסגרת התקציבית. כל זאת בסופו של דבר מקבל ביטוי בתקציב העירוני, שמונח לפנינו לאישור.

לקראת סיום דבריי, אני רוצה להזכיר לחברי המועצה שרק לפני שנה באישור תקציב 2009 ניסו מספר חברי מועצה, אני לא רוצה להגיד להלך אימים, אבל היו מאוד לא אופטימיים בנושא התקציב. טענו שהתקציב יומרני ותלוש מן המציאות, שנסיים בגירעון, יפוטרו עובדים, התושבים יציפו את אגף הרווחה ולא יעמדו במשבר הכלכלי. אני לא חושב שזו בווה וצריך להודות על האמת. תגידו טעינו בהערכה. עובדים לא פוטרו, השקעות לא

נעצרו, השירות לתושב נשמר ואף עלה, הגבייה של אגף ההכנסות ברשותה של דבורה לא נפגע, ואף עלה, והשנה איזה פלא, היא תגמר באיזון תקציבי למרות נבואות הזעם.

ייתכן ויש כאלה שהיו נוהגים קצת אחרת, אך עם הצלחה אי אפשר להתווכח. התקציב הוכן ע"י אנשי המקצוע שעושים עבודה נאמנה בשיקול דעת, ולאחר שבדקנו, הערנו ותיקנו, אני מרשה לעצמי לומר שסיעת מעוף תתמוך בתקציב 2010 כמקשה אחת. תודה.

תודה רבה. יאיר אברהם.

**יהודה בן חמו:**

יש לי משימה קשה גם כי אני אחרון הדוברים?

**יאיר אברהם:**

סוף שלך לפני סוף שלי, סופך סוף.

**יהודה בן חמו:**

א' כדי להשאיר אתכם קצת ערניים אז אני אעשה את זה בקצרה הרבה מעבר למה שתכננתי. אחד - לפני שנה אנחנו נשבענו אמונים, אם אתם זוכרים התכנסנו בהיכל התרבות, היתה שבועת אמונים שנצווה בפנינו וכל אחד אמר את השבועה הזאת וחזר עליה. אני מתבונן שנה לאחור, ונדמה לי שזה הזמן לעשות גם חשבון נפש. גם בגלל שיש פה ישיבה חגיגית וגם בגלל שיש פה ציבור רחב, וביניהם עובדי העירייה.

**יאיר אברהם:**

עכשיו אני רוצה באמת לתת לכם פרק קצר ממבטו של חבר מועצה שנכנס לתפקידו, גם לא מיהר לחתום על הסכם קואליציוני, נכנס אט-אט לתפקיד הזה ומכיר את המערכת המוניציפאלית. אחד - המשמעות הראשונה היא לעבוד עם ראש עיר שזכה לתמיכה גורפת בציבור, ואני צריך לסמוך עליו כי הוא מנהל את העניינים. הדבר השני - אני צריך לסמוך עליכם, על העובדים הבכירים בעיקר ועל עובדי העירייה כולם בפרט. מדוע? משום שאתם אמורים ליישם את החלטות שמתקבלות פה, ואני התפקיד שלי

הצנוע בהתנדבות להסתכל, כמה שאני רק יכול להספיק, ולנסות ולעזור, ובאמת בואו נהיה כנים, זה בשוליים. ועכשיו אני מסתכל על מה האינטרס הציבורי שאני אמור לייצג. ואני מכבד את עו"ד מנשה אליאס, שלצורך העניין רוטן על זה, הוא מנסה לקדם איזושהי יוזמה ציבורית, והוא אולי טעון על כך שהיוזמה הזאת לא מתקדמת. אני מתמקד בתחום החינוך המוסיקלי, קצת יותר נושאים בתחום התרבות. קודם כל, אני רוצה להרגיע את כל מי שנורא נורא מודאג מהמכתב שפורסם ע"י ד"ר פרנקו. אני שמח על כך שהתקבלה החלטה ברורה ברשות ראש העיר להוביל את הייחוד הזה של גופי המוסיקה בעיר. ואל דאגה, המוסיקה או החינוך המוסיקלי בכפר סבא לא יפגע. אני לצורך העניין, חלקי, עוד פעם אני אומר, הצנוע, בעשייה יבוצע במהלך השנה הקרובה בנושא הזה.

הדבר השני שאני רוצה להתייחס אליו זה לגבי הארנונה. ההחלטה הזאת זאת לא החלטה קלה ולא החלטה פשוטה. להעלות ארנונה או כמו שנאמר פה להכניס ידיים או יד לכיסים של התושבים ולקחת, מי שחושב שזאת החלטה קלה טועה ומטעה. משום שניצבת לפנינו האפשרות כמו שנאמר פה, לקצץ קיצוץ חד בשירותים, ואז עולה השאלה מאיפה להביא את הכסף גם לחינוך המוסיקלי. ובגלל זה אני מנסה לתת דוגמא קטנה, כל אחד בעולמו הקטן שהוא מנסה לקדם. אי אפשר לבוא ולהגיד שאי אפשר, שלא צריך לגבות ארנונה או לא צריך להתייעל, ומצד שני להגביר את הדרישות להעלות שירותים לתושבים. זה פשוט בלתי אפשרי. ולכן מצד אחד, בין שני הקצוות האלה, אני בחרתי כן למצוא את האיזון הנכון בין העלייה המתונה בארנונה מצד אחד, ומצד שני מאמצים אדירים לשמור על איזון תקציבי. ואני שוב,

לא רוצה להחמיא לאנשים המקצועיים, זה מיותר. עשו את זה מצוין לפניי.

משפט אחרון, גם הנושא של העברות מסעיף לסעיף בתקציב, בסוף השנה הוצגו לנו ההעברות שבוצעו במהלך השנה. ההעברות האלה היו שוליות, קטנות בסכומים שלהם, ונעשו רק כאשר היה צורך אמיתי לזה. אם כך גם ההתנהלות תהיה בשנת 2010, אדוני המנכ"ל וגם הגזבר, אני אברך על כך. תודה.

תודה רבה. ארנון לוי, בבקשה.

**יהודה בן חמו:**

ערב טוב לכולם. ראשית, אני רוצה להביע את הערכתי ותודתי לכל עובדי העירייה, על הסיוע שהם נותנים לי במהלך השנה בפתרונות לנושאים שהעליתי בפניהם כנציגם ושליחתם של תושבי העיר. אני מאמין שהדבר הסמוי מן העין יש בו הרבה ברכה. ולכן תודתי לכולם, ולא אציין שמות. בגדול, ישנה עשייה גדולה של עובדי העירייה למען תושבי העיר, ויישר כוח על שיפור שירות למען התושבים.

**ארנון לוי:**

לעניין התקציב, ידידי מנשה וחברי, בתקציב יש תוספת לתרבות התורנית של כ-200 אלף ₪. נכון שזה לא הרבה ושזה לא מספיק, אבל יש תוספת וצריך גם לציין דברים חיוביים. זה דבר שמקדם את יכולת העשייה למען הציבור הדתי. בנוסף, יודע אני שהציבור הדתי בעיר שמבקש סיוע מהעירייה לקדם אירועים כלשהם, הציבור הדתי נענה בחיוב, וראש העיר שותף וחלק בכל האירועים, ואני מודה לראש העיר על כך.

הציבור הדתי כן נהנה מהתרבות בעיר, מהרווחה בעיר, מהחינוך בעיר, וצריך לומר אמת. הדלת כן פתוחה בפני הציבור הדתי, אך לא תמיד אנו כדתיים מעוניינים או משתתפים באירועים הכלליים שניתנים לנו. בכפר סבא יש חיים משולבים ותחושה של אחדות

ושיתוף בין דתיים וחילוניים כפי שלא ניתן לראות בהרבה ערים, ואשר יוצרים אווירה נעימה הנותנת לגיטימציה והקשבה לכל המגזרים.

וחשוב ביותר לגבי החטיבה הדתית הצומחת, תורה ומדע על שם זבולון המר. אני אישית ישבתי עם ראש העיר ויש נכונות וכנות אמיתית לקדם את בית ספר התיכון, את החטיבה הצומחת. ראש העיר בא לקראתנו אף על פי שאין מספר תלמידים עפ"י התקן של משרד החינוך, ויש להודות לראש העיר על כך. המגמה כיום של ההורים בציבור הדתי בכפר סבא לפנות פחות לבתי ספר פרטיים שהעלות בהן גבוהה, לפנות ולרשום את הילדים בחטיבה הדתית על שם זבולון המר תורה ומדע. כך שבפועל בוודאות כמות התלמידים גדלה ותגדל משנה לשנה, דבר כן המחייב תיכון דתי בכפר סבא.

לא פחות חשוב האחריות והאכפתיות שלי לקיים ולקדם את החטיבה הצומחת. וזה נובע מהעובדות הבאות: א' - בני לומד בחטיבה הזאת ואני אעשה הכל לקדם את זה. וב' - עד לפני חודש הייתי יו"ר ועד ההורים, שפעלתי וקידמתי רבות את בית הספר, בשיתוף מחלקת החינוך, מר דב, אביטל ועטרה. ותודה להם. לאור כל זאת, אני מבקש מסיעת המפד"ל או ש"ס, ידידי שלא נמצא פה, להשתתף ולהיות שותפים בקואליציה, ושותפים בהנהגת העיר, ולהצביע בעד התקציב. כי בחינוך ובילדים אין פוליטיקה. התיכון הדתי כחטיבה צומחת בכפר סבא יהיה. נקודה. תודה.

תודה רבה. אני מודה לכל הדוברים. ברשותכם, לפני שנעבור להצבעות אני אתייחס בהחלט לדברים שנאמרו פה. ואני בהחלט מייחס חשיבות רבה לביקורת שנשמעה פה, כי בהחלט חלק נכבד

**יהודה בן חמו:**

מהדברים שנאמרו, נאמרו אפילו דברי טעם. אני בהחלט רוצה לפתוח במשהו שאולי הייתי צריך לומר אותו בפתיח הערב הזה, להודות לידידי ד"ר אמיר גבע, על כך שהוא בהחלט מכהן כיו"ר ועדת ההשקעות. למרות היותו באופוזיציה, הוא בהחלט תורם רבות בעניין הזה.

אני רוצה להתייחס קצת ברשותכם לדברים שלך, גיא. תראה, קודם כל אני חייב להודות ולהתוודות, האינטונאציה והמוסיקה של הדברים כבר נשמעים שונה. גם אם יש חילוקי דעות בינינו, אני מאמין שבדיאלוג חילוקי הדעות הללו יהפכו לחילופי דעות, ונוכל בהחלט לתרום לסיג ולשיח הפוליטי התרבותי שיהיה במועצת העיר, ואני חושב שבישיבות האחרונות אפשר לראות את השינוי, ואני בהחלט מברך על השינוי הזה. אני חושב שהדברים שנאמרים גם על ידך וגם ע"י חבריך לסיעה, זוכים לקבל אוזן קשובה. ובהחלט יש יותר מאשר מקום להתייחס בהדרת כבוד וגם לנסות ולתקן את אשר דרוש תיקון.

באשר לאזרחים מעורים, אמרת פה שחלק מהתקציב הוא אמור לתת את הביטוי למעורבות של התושבים. אני בהחלט יכול לומר לך שעם התקציב או בלי התקציב, בהכירי את העיר כבר סבא ואני קצת מכיר את העיר הזו, התמהיל האנושי שקיים כאן בעיר מביא לידי כך, ונמצא פה ארנון, הוא עדיין לא הלך, ארנון פוקס יו"ר ארגוני המתנדבים, שאחוז נכבד מאוד מתושבי העיר מעורה ומעורה עד מאוד במה שקורה בעיר. הראיה לכך זה לא רק 70 ארגוני המתנדבים שקיימים בעיר, זה לא רק 45% מבני הנוער שמתנדבים בעיר, הראיה לכך שאתה רואה את המעורבות גם מחוץ לארגוני המתנדבים, אתה רואה אותם בוועדי ההורים. ואני אומר לך כראש רשות שאני פשוט נפעם מפעם לפעם, וגם אותי הם

מצליחים להפגיע התושבים, עד כמה הם בקיאים, עד כמה הם יודעים לנתח את הדברים בצורה נכונה, עד כמה הם יודעים אפילו לברור בין המוץ לתבן, גם בדברי ביקורת. אני בהחלט חושב שדברי הביקורת שנאמרים בטעם ובצורה נכונה ונבונה, גם בסופו של יום מגיעים גם לציבור. אתם אומרים שאשרי העם שכאלה בנים לו, אשרי העיר שכאלה תושבים שגם מעורים וגם תורמים לקהילה במעורבותם העניינית ולא הפוליטית.

אני רוצה להרגיע את כל אותם אנשים שחושבים שקרן המוסיקה תקטן, או שמענו פה ביטויים, אולי נותנים לה שם של רחוב על אותו משקל שנותנים לאותם האנשים שהלכו לעולמם, חלילה וחס. חד משמעית, אני אומר את הדברים לא בפורומים מצומצמים, אני אומר את זה בכל פורום, נכסי צאן ברזל צריך לחזק, צריך להרחיב, צריך להעמיק, וזה מה שיהיה. זה לא אומר שלא צריך להתייעל. זה לא אומר שאנחנו לא נמשיך ונדרוש את המכסום מכל אותם עובדים, למרות שהם לא עובדים פורמליים של העירייה, אבל קח את התיאור של עמירם, עמירם היטיב לתאר את המצב עוד הרבה לפני שכולנו יושבים פה, אולי רק עמירם היה מבין היושבים הוותיקים פה. בהחלט העירייה היתה התומכת המרכזית בכל הקמת המוסיקה בעיר, וחלק גדול נכבד גם קורה בתוך, באופן פורמלי, גם במגמות המוסיקה וגם בקונסרבטוריון העירוני. כך שאני לא מתכוון חלילה לפגוע בפעילות המוסיקה. אני חושב שאחד ועוד אחד צריך לתת לנו יותר משתיים בנושא האיחוד. השנה אנחנו נתבשר על הקמת המרכז המוסיקלי בקרית ספיר. אנחנו נאחד את כל הכוחות על מנת להשיג תוצאות טובות יותר. כמובן שאני כמי שעומד בראש המערכת הזו, אני אשאף שאיגום המשאבים גם הכספיים וגם האנושיים, יצטרכו לתת

תפוקות טובות יותר עם צמצום ההוצאות. כי חלק מהמשחק כפי שכולנו כבר מבינים, צריך כל הזמן להיות עם היד על ההדק, על ההוצאות, ולנסות כל הזמן להגדיל את ההכנסות.

באשר להגדלת ההכנסות, אני רוצה שהציבור לפחות, אני מניח שמי שנוגע בעניין יודע את זה, בטח ובטח אגף ההכנסות ואגף הכספים, גם חלק משמעותי מחברי מועצת העיר. כשאנחנו מדברים על הגדלת ההכנסות, אנחנו מדברים בראש ובראשונה והתייחסתי לכך בפתח דבריי, אנחנו מדברים על הכנסות שוויוניות. קרו מקרים בעבר שהרבה אנשים שמסוגלים לשלם את המיסים פשוט לא שילמו. היתה מן התנהלות, ואני לא רוצה לשים אצבע על אף אחד מהגורמים שהיו בעבר, כי היתה מן מדיניות כזו שאפשר להסתדר. ואני הייתי חבר מועצה אז, אפשר להגיע לאגף הארנונה ובאים ואומרים 'במקום 70 אני נותן 40 במזומן'. אולי בעיות התזרים הקשו על העירייה, אולי ואולי ואולי, הרבה מאוד סימני שאלה, אבל אלה היו העובדות. וכשאני מדבר על העמקת הגבייה, אני מדבר על אנשים שמסוגלים לשלם ולא שילמו בעבר. לגר, ליתום ולאמנה לא אני ולא אף אחד מחברי המועצה דואג. זה אני מניח שכולנו יודעים. יש בחוק ועדת הנחות, ולנו יש ועדת הנחות של חריגים, שנורית חסון לוי יושבת בראשה. שאנחנו משתדלים באמת ללכת מאוד-מאוד לקראת אותם אנשים, ודי אם תסתכלו בסעיף של הנחות בארנונה. תראו עד כמה אנחנו עיר חברתית מאוד, שדוגלת בערכים של רווחה. וזה סעיף שמעיד יותר מכל עד כמה השולחן הזה, גם אתם, גם מי שלא יצביע בעד התקציב, יש לו את החמלה לאותם אנשים. כך שאנחנו לא באים וסוחטים את הלימון הזה מקרב אותם אנשים שלא מסוגלים לתת את מה שהם צריכים לתת בדין. אנחנו באים לחלק מבעלי



המפעלים, אנחנו באים לחלק מבעלי הבתים הגדולים יותר בעיר, לצערי אני אומר את זה, ונוכחתי לדעת עד כמה בתחילת הקדנציה הקודמת, עד כמה הפערים האלה משמעותיים. וכשאנחנו עולים ל-94%, נכון זו עבודה מאוד-מאוד יעילה של אגף ההכנסות. אבל יחד עם זאת, זה מהאוכלוסיות שבהחלט חייבות בדין לשלם את הכספים האלה, ואף אחד לא עושה לי טובה.

נושא של עיר ירוקה, גיא. קודם כל בהערה שתבין אותי, קודם שאמרתי שלעולם לא מאוחר, לא לגבי ההערה שאמרת, אלא שאמרת למאיר אלקיים, אני בהחלט מתמודד עם האתגרים. אף פעם לא מאוחר להמשיך להתמודד גם בפלטפורמה רחבה יותר. באשר לעיר ירוקה, אני חזרתי ואמרתי גם בישיבה הקודמת כשדיברנו על שמות של רחובות, וגם כשדיברנו על בטר פלייס, וגם כשאני מדבר על עיר ירוקה בכל פורום, אין עיר ירוקה במובן הצר של המילה. יש עיר ירוקה במובן הרחב ביותר של המילה. בראש ובראשונה, לפני המדשאות והכיכרות והפארקים, ואני מאוד אוהב את הפארק, ואין ספק שהפארק הזה רק ילך ויתפתח, ואני מצהיר את זה קבל עם ועדה. בראש ובראשונה אם אנחנו לא נעמיק את הפעילות שלנו בקרב הילדים והנוער, אם אנחנו לא נשכיל ונרחיב את מוסדות החינוך, יותר ויותר מוסדות שייכנסו כמוסדות מחנכים ירוק, חושבים ירוק, בועטים ירוק והכל ירוק, אנחנו נחטיא את המטרה. בראש ובראשונה אני מאמין יותר מכל דווקא באותם ילדים, ודווקא ככל שהם יותר צעירים ככה הם מסוגלים יותר ליצור שינויים, גם בקרב עצמם וגם בקרב הסובבים אותם.

ועל כן, כל מה שקשור לעיר ירוקה אני בהחלט חד משמעית, אמרת נכון וזה קיים אבל, אין אגף שיכול להרים את זה לבד.

מאיר אלקיים ופרנקל שהיא המתאמת העירונית שהם עושים עבודה מדהימה, פרנקל גנון. בחיים הם לא יוכלו לקחת את האלונקה הזאת לבד או את המסע הזה לבד. אם לא יהיה שיתוף פעולה בין כל יחידות הקצה, בין כל האגפים, ויש שיתוף פעולה כזה. ולמה הוקמה מנהלת העיר הירוקה? מנהלת העיר הירוקה באה לחדד יותר מכל את שיתופי הפעולה. באה לחדד יותר מכל את חשיבות כל יחידה ויחידה. ואני שמח מאוד שהיום מדברים בשפה אחת, אף פעם לא נגיע למנוחה ולנחלה, דרך אגב. אף פעם. אין מושג כזה שמגיעים למנוחה ונחלה בעבודה ציבורית. תמיד יש מה לשדרג ותמיד יש מה ללמוד. והחוכמה לא נמצאת בנחלתם רק של הנבחרים או אצל הפרט. תמיד יש לנו מה ללמוד ובאים ללמוד מאיתנו, ואני לומד מיישובים אחרים. ולכן אני בא ואומר חד משמעית, המנוחה והנחלה רחוקה מאיתנו. חד משמעית כל היחידות, גם אם יש יחידות שעדיין לא יודעת לדבר את השפה במלואה, כולם ידברו בשפה אחידה.

בשולי הדברים אני בהחלט אעיר בהערה. נאמרו פה הערות לגבי הנושא של אגרת השמירה ונושא של העתירות שהוגשו. אני בהחלט חושב שתפקידה של האופוזיציה וכמי שהיה באופוזיציה, וכמי שהגיש גם עתירה לבד לבג"ץ, ולא אחת התמודדתי גם ברמות כאלה ואחרות מול הקואליציה, אני בהחלט חושב ופונה אליכם, ואני לא בא עכשיו כרגע חלילה לזרות מלח על הפצעים. למרות שיש שתי עתירות, לשמחתי אני אומר, מכיוון שאני מודה ומתוודה שהיו לי קצת חששות. אתה מכיר את הדלת לבית המשפט, אתה לא יודע את דלת היציאה. את דלת הכניסה אתה מכיר, את דלת היציאה אתה לא מכיר. ולמרות שהדרך שנקטנו בה הוכחה גם ע"י שני בתי דין שפעלנו כשורה. אני מאוד מקווה

שבטרם כל איש ציבור, לאו דווקא נבחר ציבור, ירצה להגיש עתירה וזכותו הלגיטימית לעשות זאת, ראוי שתדו לפרטים. ראוי שתלמדו את הנושאים. ואני אומר לכם פה חלק משיתוף פעולה בין קואליציה לאופוזיציה, אני מעמיד את עצמי לרשותכם, את עצמי ואת המנגנון העירוני, כמו שעשיתי גם בעבר. אולי בעבר לא היתה התקשורת הנכונה. אפתח בפניכם את כל הספרים, את כל הנתונים על מנת שנוכל לתת לכם את המכסימום אינפורמציה, כדי שתוכלו גם לתקוף את עבודת העירייה. ותוכלו לתקוף ברמה הכי-הכי מקצועית שיכולה להיות.

אני בהחלט מקבל את ההערה שלך נפתלי, עדיין לא הוכרעו הדיונים. לבינתיים, בשתי העתירות חויבתם בהוצאות של 10,000 ₪ כל עתירה,

**נפתלי גרוס:** מה עתירות? ...

סליחה, הבקשות, אני לא משפטן, אתה משפטן. לבינתיים בשתי העתירות או הבקשות חויבתם בהוצאות של 10,000 ₪, אני לא שמח לאידכם, בחיי שלא. הלוואי והייתי יכול לעזור, יחד עם זאת,

**נפתלי גרוס:** אתה חוגג כאילו מישהו בדק את העניינים...

אני לא חוגג, אני ההפך. לכן אני בא ואומר, אני בהחלט מייחל ומקווה לכל ארגון ציבורי,

תרשה לי, אנחנו מייחלים ליום שלא נצטרך להגיע להישגים ציבוריים לטובת אף תושב בעיר,

**יהודה בן חמו:** דרך בית המשפט. אני מסכים.

אני רוצה להאמין, השיח החדש שנוצר פה בין הקואליציה לאופוזיציה ימנע מאיתנו את הצורך לחפש צדק בבית המשפט, אולם בשום שכל הדדי שלך ושלנו נצליח להימנע מלהגיע...

**גיא בן גל:**

**יהודה בן חמו:**

אני בהחלט מתחבר. אני בהחלט מאחל ומייחל מכל הלב לכל ארגון ציבורי, אני לא מכיר את המגזר הפרטי, אני מאחל להם שיהיו להם עובדים ראויים כמו ארז אייזנר ממלא מקום מהנדס הרשות, וכמו איתי שהוא לבינתיים יעוץ התקשורת עד שנצא למכרז. ויצאנו כבר למכרז. ובהחלט אנשים ראויים שהתקבלו במסננות המקפידות ביותר של עיריית כפר סבא, ואני חושב שגם התוצאות מדברות בעד עצמן בעבודה ששני הגינטלמנים האלה עושים.

באשר להתייחסות של שבילי אופניים, אני בהחלט מוצא לנכון להעיר את ההערות האלה, כי בהחלט הם מצויים בספרי התקציב. בפברואר כמו בכל שנה, אנחנו דנים בתקציבי הפיתוח של העירייה. ואם אנחנו מסתכלים על תקציבי הפיתוח שאנחנו היום מדברים במספרים של פי 5 ו-6, מאשר התקציבים שהיו נהוגים בטרם כניסתנו לקדנציה הקודמת. זה כבר באמת עובדות. זאת אומרת, אלה מספרים שזה לא אני בא ולוקח ויכול לעשות מניפולציה כזו או אחרת. יש את המספרים הללו, אפשר לראות את עובדי אגף ההנדסה ביום-יום, אפשר לראות כ-60 אתרים ביום פתוחים בעבודה הציבורית. כי אני רואה את הטפסים הירוקים שאני חותם עליהם. טופס ירוק זה טופס פתיחת כבישים ומדרכות ברחבי העיר. כל מי שמסתובב בעיר רואה עד כמה עבודות פיתוח נמצאות באופן מאוד-מאוד קדחתני. לכן אני בא ואומר חד משמעית, גם שבילי אופניים, צריך להבין, שכונה חדשה קל יותר. זה כמו שאני נותן לך עכשיו לבנות עיר חדשה. זה חלום של כל איש ציבור, כל ראש עיר שנבחר לבנות עיר חדשה. אתה לא מתייחס לישן, אתה בא ומסתכל על הקונצפט שאתה מאמין בו בלבד, אתה לא מתחשב במה שנבנה. בהחלט אתה כמי שמקבל

משהו שקיים, אתה מחד צריך לשמר ולתחזק, ומאידך את צריך גם לשלב ולפתח. ואני חושב שזה נעשה. וסליחה שאני אומר את זה כי אני עומד בראש הארגון, אבל אני כמי שמצוי קצת בעיר ובעירייה, אני יכול בהחלט לפרגן ולהודות לאנשים שאמונים על כך, שעושים זאת בצורה מקצועית.

באשר לתחבורה, אני חושב שכפר סבא עומדת בפני תרתי משמע, צומת מאוד-מאוד חשוב בנושא התחבורה. אנחנו נמצאים בתהליכים מאוד-מאוד מתקדמים בהכנסת ה-BRT לכפר סבא, האוטובוס המפרקי שיוכל להסיע 150 נוסעים בכל אוטובוס שכזה. המשמעות היא שהשקעה של כ-300 מיליון ₪ רק בכפר סבא. ה-BRT אמור לדבר בשפה אחידה מול כפר סבא, רעננה והרצליה. בשלב מאוחר יותר לתל אביב. ובהחלט אני יכול לומר שזה יגרום לשינויים מאוד-מאוד משמעותיים, במיוחד ברחוב ויצמן, כי ה-BRT יעבור במיוחד ברחוב ויצמן, לרוב. והמשמעות היא שכבר אנחנו שוקדים על הפיכת רחוב ויצמן למדרחוב עירוני, כשהרעיון הוא לתעדף את התחבורה הציבורית נתיב לכל כיוון, ולהרחיב את המדרכות יותר, להפוך את ויצמן למדרחוב עירוני. ואין לי ספק שזה הרבה מעבר לבשורה של פתיחת איזה צומת כזה או אחר, למרות שעדיין לצערי בנסיבות שלא תלויות בנו, לא בי ולא באף אחד מהשולחן ולא במקצוענים שבתוכנו, עדיין מזכירים את אמא שלי כל בוקר כשיוצאים מכפר סבא ובדרך חזרה בשעות אחר הצהריים, מכיוון שאת ראש העיר תמיד מזכירים כשקשה לתושבים.

נושא של הפחתת הגירעון, גיא. אני לא יודע איך, חד משמעית, פתח את הספר ותסתכל באחוזים כמה שהמלוות ירדו. התקציב

גדל באופן משמעותי, מן הסתם גם הגירעון קטן לא רק בגלל משחקים במספרים, אלא הרבה בזכות זה שהגדלנו את ההכנסות, הרבה בזכות זה שידענו לאגם יחידות בתוך העירייה, צמצמנו יותר מ-6% או 7%, אם אני זוכר נכון את המספר, מכוח האדם בתחילת הקדנציה הקודמת. וכמובן שהדברים האלה באו לידי ביטוי גם בהפחתת הגירעון, גם בהגדלת התקציב, וכפועל יוצא מכך, גם בהפחתת המלוות בהתייחס בהשוואה באחוזים לתקציב. לגבי מנשה אליאס. תשמע מנשה אליאס ידידי, אני יכול להגיד לך ידידי במלוא המובן הרחב של המילה. יש לי הערכה מאוד-מאוד גדולה אליך באופן אישי,

...

**קהל:****יהודה בן חמו:**

אני רואה אותך הרבה בישיבות המועצה, יש לך מוטיבציה להתבטא, אני מציע שתכין את עצמך, תתמודד, ונשמח לקבל אותך פה. תודה. לגבי מנשה, אני אומר לך, אני חושב שאפילו חברי המועצה לא יודעים את מערכות היחסים ביני לבינך, אני מודה ומתוודה שאני אוהב אותך, אני מודה ומתוודה שאני מעריך אותך באופן אישי. אני רוצה להפריד בין העשייה הציבורית לבין היחסים האישיים. אני חד משמעית אומר לך וזה לא התחיל בתקופה שלי. אני לא רוצה לקחת נוצות לא לי. אני חד משמעית אומר לך שהמרקם העדין בין האוכלוסייה הדתית לבין האוכלוסייה הלא דתית בכפר סבא הוא מודל לחיקוי. לא רק אני אומר את זה. באים ואומרים את זה אנשים רבים שמגיעים לכפר סבא ומבקרים באירועי התרבות שלנו. אני מציע לך, אולי אתה ממעט לבקר בהיכל התרבות העירוני, אולי אתה הולך למקומות אחרים, אולי הרפרטואר שמוצג בהיכל התרבות פחות מדבר אליך. אבל אני מציע לך לבקר מעת לעת, לצערי אני בשנים

האחרונות לא מבקר בהיכל התרבות בכפר סבא, ההצגות העירוניות, אבל אני יכול לומר לך שרבים מהתושבים שמגיעים הם מהציבור הדתי. הם תורמים ונתרמים באופן משמעותי מהתרבות העירונית. לבוא ולקחת פרמטר של תרבות תורנית ביחס לתרבות הכללית, אני חושב שזה הרבה יותר מאשר לעשות עוול לפעילות של התרבות התורנית, וגם לתרבות הכללית. ואני בהחלט רוצה לומר פה חד משמעית, כמי שחי, התחנך ומחנך, ובעזרת השם אני אמשיך בדרך הזו כל הזמן, לשוויון. חד משמעית אני מייחל ליום הזה שנוכל לבוא ולומר יש תיכון דתי בעיר. אני אומר את זה לא בפורום הזה. אני אומר את זה במיוחד בפני ועדי ההורים, בפני ציבור ההורים הדתי. אני לא מסתיר את דעותיי, אני בא מבית מסורתי. אבי עליו השלום היה אדם הדוק מאוד. אני כבר מאוחר יותר התחנכתי בבית מדרשה של טבנקין וכל אנשי תנועת העבודה. אני בהחלט מודה שאני התחנכתי כסכיזופרן, מחד ערכים יהודיים בסיסיים ומאידך האדם הוא הריבון. יחד עם זאת, השוויון עומד כנר לרגליי, ולא דווקא בין הציבור הדתי, בין כל הציבורים. וכל עוד הדבר תלוי בי, יהיה תיכון דתי בכפר סבא. עם כל הכבוד אליך מנשה, ויש לי הרבה מאוד כבוד אליך, אם כן תהיה בקואליציה, אם לא תהיה בקואליציה, זה באמת לא ישנה לי. ולמה? מכיוון שצריך. במה הדבר תלוי? בואו תדעו אתם חברי המועצה, ובטח ובטח הגורמים המקצועיים באגף החינוך יודעים. במה הדבר תלוי? הדבר תלוי באחד, וזו תפיסת עולם. והיא תפיסת עולם לגיטימית. יכול להיות שאם היינו מתחלפים לא רק בכסא, גם בהשקפות העולם, יכול להיות שהייתי נוקט בהשקפת העולם של מנשה. בא מנשה ואומר 'יקום תיכון דתי בכל מקרה'. תן לי. לא אתה, אחרי זה, זה יהפוך פה אישי. ישנם ציבורים

שבאים 'יקום תיכון דתי בכל מקרה'. אני בא ואומר מטעמים של נסות ולתת. אני רואה מה קורה בבתי ספר קטנים. מטעמים של לבוא ולתת את המירב והמיטב לילדים שלנו אנחנו צריכים שיהיה המינימום הבסיסי בכדי לקיים בית ספר ברמה מקצועית גבוהה. ואני מקווה שהתיכון שיקום הוא לא יהיה בחזקת תיכון שיקום בכדי לסמן וי כמו שקמה החטיבה הנוכחית. אלא יהיה תיכון ברמה אחת שווה. כתף לצד כתף לגלילי, להרצוג, לכצה, ולרבין. אני מאוד-מאוד מקווה שנוכל בהחלט לבוא ושיירשמו תלמידים. בשביל לסבר את האוזן, ואתה יודע את הנתונים, אתה יודע יותר טוב מכולם כי אתה התעמקת בהם. אני בהחלט בשנה האחרונה או בשנתיים האחרונות וגם ב-4 שנים האחרונות, סבסדנו ילדים שנסעו ללמוד בכפר בתיה משיקולים מקצועיים, לא נוחים, מקצועיים. כשיש בכפר בתיה מאות של תלמידים שיכולים גם להזים ואפשר לקבל ומי שמכיר, וגיא אתה במערכת החינוך מכיר וגם יאיר מכירים, שאפשר לקבל הרבה מאוד שעות רוחב. ואתם יודעים מה שיטת התקצוב היום, היום מתקצבים פר תלמיד. היום לא מתקצבים פר כיתה. כשתקצבו פר כיתה יכולת לבוא ולשחק שיש לך 39 תלמידים, דאגת שיירשמו עוד 2 שיהיה לך 41, מפצל ל-2 כיתות, אחרי זה 2 ילדים מתאדים להם ויש לנו 2 כיתות אחרי 1 לספטמבר. שיטת התקצוב השתנתה דווקא ע"י ד"ר שושני שהיום מקיים כמנכ"ל בוורסיה הקודמת שלו. והשיטה הזו פגעה באופן משמעותי בבתי הספר הקטנים. ולא במקרה השולחן הזה בקדנציה הקודמת לקח את אחת ההחלטות באמת הקשות שהיו לי בחיי הציבוריים. כשאיחדנו בתי ספר, אתה זוכר את ההחלטה הזאת שגם אתה נתת את ידך אליה, גיא. והיא היתה הכי קשה אני חושב שבכל ה-6 שנים שאנחנו יושבים יחד בשולחן הזה, בהחלט



היה הקושי המרבי מבחינתי לבוא ולהצביע. ואני לא מדבר רק על הקטע שפגשתי גם את בתי שמרימה לי שלט מול המשרד 'אבא, לא סוגרים בית ספר'. כי את בית הספר שלה סגרנו, איחדנו עם בית ספר אוסישקין.

לכן אני בא ואומר יש משמעות לבית ספר קטן, משמעות שלילית. הלוואי, אני באתי ואמרתי הציבור הדתי, ואני אומר את זה בכל פורום. אני צריך לכתוב את זה? אני צריך לבוא ולהתחייב? אני בא ומתנהל ככה. באתי ואמרתי הכיתה בממלכתי הרגיל, כמה ילדים יש בכיתה שלך? 35, 38, עד 40, נכון? באתי ואמרתי בואו נתכנס סביב המספר 30 בכיתה. עכשיו, אם אין ילדים פיסית בכפר סבא אז אין, אבל נדע להתמודד עם זה. באתי ואמרתי שיבוא הציבור הדתי ויגיד רוצה אני. איך הוא יגיד רוצה אני? מנשה, אל תפריע לי. איך הוא יגיד? תבוא תגיד רוצה אני. תבוא תגיד תירשם. ברגע שיירשמו 30 ילדים בכיתה, יהיו לנו 2 כיתות. למשל השנה זה מבחן אמיתי של הציבור הדתי. ואני בניגוד לאחרים מופיע בכל פורום של הציבור הדתי ואומר להם תרשמו. אל תיסעו לי לכפר בתיה, אל תלכו למכינה, אל תלכו לתיכון כזה או לישיבה אחרת, תבואו תרשמו אצלנו. אנחנו רוצים יותר מאשר אתם רוצים.

אז השנה יש 76 תלמידים יסיימו את כיתות ו', אני מדייק במספר טוב? כ-76 תלמידים יסיימו. אמרתי, שלא יירשמו כל ה-76, כי עדיין יש להוא את החזון, בית ספר ירוק במצפה רמון או בית ספר מוסיקלי דתי שם או אחרת. עדיין אין 100% בשום דבר. אז באתי ואמרתי מתוך ה-76% ירשמו 70%, ירשמו 60%, גם בפחות מזה נדבר. אבל אם ירשמו 30%? אם ירשמו 20%? נכון להיום בשכבת ט' שמסיימת, כמה יש? 14? 13? 15? 8, סליחה, טעיתי. אז ב-ח' אולי 15. אלה המספרים שמדברים על החטיבות, על חטיבת המר,

תורה ומדע. אלה המספרים.

אני אומר פה, ואני אומר בכל מקום, זה גם מוקלט, תוכל לקחת את זה לכל חוג בית ולכל אסיפה ולכל זה, אני בא ואומר שיבואו וירשמו התלמידים. אדרבא ואדרבא. יש לנו מחלקה לחינוך דתי, שאני בהחלט מברך על הפעילות של עטרה שעושה עבודת קודש בתחום הזה, תרתי משמע. ויותר מכל, לא בהצהרות, הם באים ועושים את העבודה מקצועית. וכל הזמן באים ומנסים להטיל דופי באפליה שחלילה קיימת, והיא לא קיימת. אני מציע ואני מפנה כל אחד ואחד מהחברים, דברו עם מנהלי מוסדות החינוך הדתי בעיר כפר סבא, דברו איתם, תראו מה קרה בשנים האחרונות. אני אומר לכם את זה, אני בא ממקום של אמונה אחת, שהשוויון חייב להיות קיים בכל המערכת העירונית.

בנושא של התיכון הדתי, אני חושב שבשקט בשקט, ובאמת, לא בגלל שהא חבר סיעה שלי. בא ארנון, מציג פה קו שבא ואומר, אני לא יכול אפילו לומר מה נאמר בינינו בארבע עיניים. מציג פה קו שבא ואומר 'אני רוצה תיכון דתי'. גם האחרים אומרים רוצים תיכון דתי, אבל מה, אנחנו נלך בכל דרך. בא ארנון ועוד קבוצת הורים שפועלים אמיתי והולכים מדלת לדלת, מבית לבית, שבוע הבא או בעוד 10 ימים אמורה להיות לי פגישה עם ועד ההורים יחד עם ארנון ועם צוות מקצועי מאגף החינוך, על מנת לקדם את הנושא של החינוך הדתי. זאת אומרת, האם אפשר לקדם? חד משמעית כן. האם הדרך מקובלת? חד משמעית לא.

**עו"ד מנשה אליאס: אפשר להגיב?**

**יהודה בן חמו:** לא כרגע. לכן אני בא ואומר, נושא של התיכון קום יקום, תלוי בציבור הדתי. זה כמו שאני מחר, אני חסיד הנוער העובד והלומד, סליחה מנשה, תרשה לי. תאמין לי, לא הסכמתי איתך, אבל נתתי

לך את הכבוד ולא הפרעתי לך. זה כללי הישיבה. למרות שאני חסיד גדול מאוד של תנועות הנוער, אם לא ירשמו לתנועות הנוער, אני אפתח תנועה?

**עו"ד מנשה אליאס:** יש פה את העניין יהודה של הביצה והתרנגולת.

**יהודה בן חמו:** מנשה, אני לא הפרעתי לך. תודה.

**עו"ד מנשה אליאס:** ... ומתפללים במסדרון, אז איזה הורה...

**יהודה בן חמו:** תודה. גם לנושא התפילות מצאנו פתרון, נו באמת. לא, בתוך בית הספר.

**עו"ד מנשה אליאס:** איך בתוך בית הספר?

**יהודה בן חמו:** נושא עמותות הרווחה. מנשה, אני מאוד מבקש.

**עו"ד מנשה אליאס:** מעולם לא אמרתי שאם יהיה מספר מינימאלי...

**יהודה בן חמו:** סליחה מנשה, אתה,

**עו"ד מנשה אליאס:** לא, עובדות נכונות. הוויכוח היה, שכמו כל בתי הספר התיכוניים האחרים, אם באים מבחוץ המספר מתחלק. אתה בא ודורש מ-60 כפר סבאים, אף אחד לא יכול לדרוש. למה ההורים צריכים לשלם לכפר בתיה ולמקומות אחרים שכר לימוד גבוה?

**יהודה בן חמו:** תודה. באשר לעמותות הרווחה, אני חד משמעית, סיפרתי קצת על עצמי היום, מאיפה אני מגיע. אני חושב שאחד הדברים שאני בטח ובטח לא יכול,

**עו"ד מנשה אליאס:** סליחה, אני מבקש, אני חייב להגיד, אתה יצרת את הרושם כביכול אני מחפש הפרדה, אני ברוך השם שירתתי בצה"ל,

**יהודה בן חמו:** את מה אתה מחפש? אני לא אמרתי שאתה מחפש הפרדה.

**עו"ד מנשה אליאס:** הפרדה בין דתיים לחילוניים,

**יהודה בן חמו:** אני לא אמרתי שאתה מחפש.

**עו"ד מנשה אליאס:** תרבות זה לא הסמל היחיד ...

**יהודה בן חמו:** טוב מאוד. לא, אבל אני לא, טוב אוקי, תודה.

**עו"ד מנשה אליאס:** אני מודיע לך פה, שגם אם יבוא אנטייכוס ויקים בית ספר דתי,

אני אשמח מאוד, לא אנכס לעצמי כלום. לא מחפש...

**יהודה בן חמו:** טוב מנשה, תודה. באשר לעמותות הרווחה, ובזה אני אסכם, אני

יכול לומר לכם אני לא יכול להסתיר את זה, איפה הרגליים שלי

צמחו, הרגליים שלי צמחו בתנועות הנוער בארגוני המתנדבים.

אני חד משמעית בכל חיי הציבוריים וגם בעוד היותי נער מתבגר,

תמיד פעלתי בעמותות ודווקא בעמותות הרווחה. היתה לי פגישה

עם נורית חסון לוי ועם ארנון פוקס יו"ר ארגוני המתנדבים, חד

משמעית תפיסת העולם שלי באה ואומרת, על מנת שנרצה חברה

חזקה יותר, אנחנו צריכים כלכלה חזקה מאוד. אנחנו לא יכולים,

לעניי עירך, כמובן חד משמעית העדיפות. כמובן שאנחנו לא

יכולים לנקוט, ואני לא מדבר כרגע רק על העמותות של המזון או

עמותות כאלה ואחרות. אני מדבר כקונצפט. אני לא הולך לנקוט

במדיניות של רווחה בכדי לעודד לכאן הגירה של תושבים שיגיעו

לכאן בגלל מדיניות הרווחה. אני בהחלט חושב שמה שנעשה ע"י

אגף הרווחה, מה שנעשה ע"י נורית וארנון וכל הזרועות הנפלאים

שיש לנו בעמותות ובארגוני המתנדבים, נעשה המון. ולכן אני

חושב שגם בזה שהגדלנו, ונורית במהלך ישיבות התקציב, 4

הישיבות, גם בדיונים המקצועיים שהתקיימו לא בוועדת

הכספים. כפי שידוע לכם מתקיימות גם ישיבות מחוץ לשולחן

הזה. בהחלט הצליחו להביא לכך שהתקציב יגדל יותר מ-50%,

ואני חושב שגם זו אמירה. תמיד אפשר לבוא ולצלם את אותו אחד

ששונה את צלחת המרק בבית התבשיל, או תמיד אפשר לבוא

ולעשות מכל דבר קטן, לעשות דבר לא פרופורציונאלי. אבל יחד

עם זאת, חד משמעית אני בהחלט מגבה את המדיניות שקיימת

היום. אני חושב שאנחנו צריכים לדאוג לחברה חזקה יותר. בדרך

הזו אני מאמין שנגיע.

ואחרון אחרון לפני שנעבור להחלטות. תשמע גיא, חבל שאמיר לא פה ואני יכול לומר לך, אתה גם זוכר את זה כי היית בקדנציה הקודמת. הקמנו בקדנציה הקודמת ועדת רפורמה שבאה והמליצה וגם אתי גן אל חברת המועצה שלא נמצאת פה, שגם היא תרמה רבות לעבודת ועדת הרפורמה, הקמנו ועדת רפורמה. דרך אגב, לא נגעת בזה בוועדת עיר ירוקה שקמה ע"י מומחים מקומיים, מרביתם הגדול מקומיים. כך גם בוועדת הרפורמה. כולם בלי יוצא מן הכלל היו תושבי העיר כפר סבא. והוועדה הזו באה ולמעשה נתבקשה להמליץ בפני בטח ובטח, ולאחר מכן הבאתי את ההמלצות בפני חברי מועצת העיר, לבוא ולהמליץ באיזה צמתים אפשר לבוא ולקצץ, באיזה מקומות אפשר לייעל, בלי לפגוע בשירות. ואכן הוועדה הזו עשתה עבודה באמת ברוכה. חלק מהמסקנות אנחנו מובילים ונמשיך להוביל, כי הם נכונים גם לעת הזו ואני מניח שחלקם יהיו נכונים לעתיד. מה שלא, כמובן שאנחנו לא מפסיקים להשתמש בהמלצות הללו.

אחת ההמלצות של ועדת הרפורמה שבאה מתוך הסתכלות של יעילות של ארגון, אין ארגון שחפץ חיים תקינים שלא יבוא וייתן מנדט למנהלים הבכירים לבוא ולקדם את הארגון הזה. מה המשמעות של לא לתת גיבוי, סמכות למנכ"ל, גזבר לעשות העברות מסעיף לסעיף? המשמעות היא אחת, ודיברנו על כך היום או אתמול בטלפון. המשמעות היא אחת, נצטרך לכנס לפחות אחת לשבוע, אולי אני מגזים, פעם בשבועיים בממוצע, אבל יקרו מצבים שגם פעמיים בשבוע נצטרך לכנס ועדת כספים. למה? כי אתם באים ואומרים צריך לאשר את זה במועצה. כל החלטה כספית באה לוועדת כספים. המשמעות היא, שבאותה התדירות

נצטרך גם להביא ישיבות מועצת עיר, כי חברי המועצה יצטרכו לאשר את זה. ולכן אני בא ואומר זה יסרב באופן משמעותי, ויחזיר אותנו לשיטות העבודה הקודמות, ואני לא חושב שזה אתם מתכוונים. אני בהחלט מקבל את מה שהצעת, לבוא ולהגביל בסכומים מסוימים, שלא נבוא ונקבל את זה בדיעבד, נבוא פתאום טראח, כל ה-468 מיליון שם הלכו לגחמה של ראש העיר או מנכ"ל, גזבר. אני בהחלט חושב שצריך גם לתת בתוך האגפים כמו שדיברנו את נושא מנהל האגף יחד עם מנכ"ל, גזבר, את היכולת לו לתמרן בתוך האגף. כפי שאמרתי קודם, המשמעות של ההחלטות הללו, מה זה בגדול העברה מסעיף לסעיף? העברה מסעיף לסעיף באה להצביע על תקציב דינאמי. באה להצביע על יכולת שאם בא דני וייס כמנהל אגף תרבות נוער וספורט, ואומר יהודה, תכננתי לעשות איזשהו קונצרט כזה ותמחרנו אותו, ומסיבות אלו ואחרות הוא לא יוצא אל הפועל, תן לו מנדט להעביר את זה לטובת הנוער, לטובת הספורט, לטובת הצגות או לטובת משהו כזה. ולכן להגביל מנכ"ל, גזבר בהחלטות הללו זה כמעט לשתק את המערכת. או לסירוגין, אנחנו נצטרך להביא את חברי המועצה, ואני גם ככה שומע ובצדק, כי הרוב המכריע של חברי המועצה הם מתנדבים, וחלקם גם עובדים וגם משפחות וגם עסקים ודברים שכאלה, ואני שומע את הקולות שיש ישיבות. לכן אני בא ואומר, המשמעות היא לאפשר לגוף הזה שנקרא עיריית כפר סבא להמשיך להתנהל בצורה יעילה, בצורה דינאמית, על מנת שנוכל לתת את השירות הטוב ביותר. ובנושא הזה שנגיע להצבעה, בהחלט נקיים על זה דיון.

אני מבקש... ייתנו לנו חוות דעת.

**אהוד יובל לוי:**

לכן אני בא ואומר, אנחנו עומדים בפני ההחלטות הנדרשות

**יהודה בן חמו:**

במועצת העיר לאשר, אנחנו נצביע על 4 החלטות. אנחנו נעבור החלטה-החלטה, ולאחר מכן נתפזר כל אחד לדרכו. סעיף ראשון, סליחה, סליחה, יהודה זה לא עובד ככה. שהיועץ המשפטי ייתן לנו חוות דעת,

**אהוד יובל לוי:**

אני מנהל את הישיבה פה עם כל הכבוד. תקציב העירייה לשנת 2010, מי בעד לאשר את תקציב העירייה לשנת 2010 על סך 468.4 מיליון ₪. רגע סליחה, יש מישהו מחברי המועצה בחוץ? אם אין, מי בעד לאשר את תקציב העירייה? בבקשה ירים את ידו.

**יהודה בן חמו:**

נורית, שלי, ארנון, אברהם, בוקי, יהודה, עמירם, אורן, איציק, יאיר, צביקה.

**אבי בן חמו:**

מי נגד? ירים את ידו.

**יהודה בן חמו:**

יובל, גיא, נפתלי ומנשה.

**אבי בן חמו:**

תודה. נמנעים? אין. תודה.

**יהודה בן חמו:**

#### **הצבעה**

**בעד:** נורית חסון-לוי, שלי עמרמי-בוזגלו, ארנון לוי, אברהם מולה, בוקי צ'ש, יהודה בן חמו, עמירם מילר, אורן כהן, איציק יואל, יאיר אברהם, צביקה צרפתי  
**נגד:** יובל לוי, גיא בן גל, נפתלי גרוס ומנשה אליאס.

**החלטה מס' 156: מחליטים לאשר את תקציב העירייה לשנת 2010 ע"ס 468.4 מיליון ₪.**

סעיף 2 - מי בעד לאשר את תקן כוח האדם של עיריית כפר סבא על סך 1,489 משרות, לפי ביצוע ממוצע של ינואר - ספטמבר 2009? ירים את ידו.

**יהודה בן חמו:**

נורית, שלי, ארנון, אברהם, בוקי, יהודה, עמירם, אורן, איציק, יאיר וצביקה.

**אבי בן חמו:**

**יהודה בן חמו:** סעיף 3. מה, זה לא פה אחד? אתם לא בעד התקנים? מי נגד?

**אבי בן חמו:** יובל, גיא, נפתלי.

**יהודה בן חמו:** מי נמנע?

**אבי בן חמו:** מנשה.

**יהודה בן חמו:** תודה.

#### **הצבעה**

**בעד:** נורית חסון-לוי, שלי עמרמי-בוזגלו, ארנון לוי, אברהם

מולה, בוקי צ'ש, יהודה בן חמו, עמירם מילר, אורן כהן, איציק

יואל, יאיר אברהם, צביקה צרפתי

**נגד:** יובל לוי, גיא בן גל, נפתלי גרוס.

**נמנע:** מנשה אליאס.

**החלטה מס' 157: מחליטים לאשר תקן כח אדם של עיריית כפר-סבא ע"ס 1,489 משרות**

**לפי ביצוע ממוצע של ינואר-ספטמבר 2009.**

**יהודה בן חמו:** סעיף 3 - משיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב, ובסך של

23.4 מיליון ₪, ירים את ידו.

**אבי בן חמו:** נורית, שלי, ארנון, אברהם, בוקי, יהודה, עמירם, אורן, איציק,

יאיר וצביקה.

**יהודה בן חמו:** מי נגד?

**אבי בן חמו:** יובל, גיא, נפתלי ומנשה.

**יהודה בן חמו:** תודה.

#### **הצבעה**

**בעד:** נורית חסון-לוי, שלי עמרמי-בוזגלו, ארנון לוי, אברהם

מולה, בוקי צ'ש, יהודה בן חמו, עמירם מילר, אורן כהן, איציק

יואל, יאיר אברהם, צביקה צרפתי



**נגד** : יובל לוי, גיא בן גל, נפתלי גרוס ומנשה אליאס.

**החלטה מס' 158**: מחליטים לאשר משיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 23.4 מיליון ₪.

**יהודה בן חמו**: ופה בסעיף 4 - הסמכת המנכ"ל, ואני פה להתייחס למספרים

יותר. ב-3 משפטים, גיא ואני דיברנו על הנושא הזה היום וגם אתמול, וגם אני למרות שוועדת הכספים וחברי הקואליציה אישרו את התקציב, וגם את הסעיף הזה. אני חושב שיש מקום פה לבוא וללכת לקראת, ונבחן את ההחלטה הזו תוך כדי תנועה, לראות אם המספרים נכונים. אם נצטרך להקטין אותם, להגדיל אותם, לראות את התדירות של השימוש בסעיף הזה. ולכן אני חושב שגם בנושא של הסמכת גזבר, מנכ"ל, וגם הסמכת מנהלי אגפים בתוך היחידות שלהם, להעביר בתוך הסעיף, אני מציע שגיא יציג את המספרים ולאחר מכן נעבור להצבעה. גיא, בבקשה.

אני מציע להגיד את הדברים באמת בקצרה, כי השעה מאוחרת. אנחנו חיפשנו היום בשיחה הדדית איזשהו פתרון ביניים. בין בעצם אופציה אחת שלנו מאוד קשה לחיות איתה, ואני סבור שגם למרבית חברי הקואליציה יש איתה איזשהו קושי מסוים, לתת הרשאה בלתי חוזרת ורטרואקטיבית לגזבר ומנכ"ל העירייה מקצועיים ואמונים וישרים ככל שיהיו, באופן שבראייה שלנו מיותר לחלוטין את הרלוונטיות של מועצת העיר והופך אותה במקרה הטוב לחותמת גומי רטרואקטיבית.

מצד שני, אני לפחות סבור שאנחנו גם מספיק אחראיים גם במקומנו באופוזיציה, לאפשר את אותה גמישות ניהולית תקציבית שהיא אכן חיונית ודרושה, בטח ובטח להתנהלות פנים

**גיא בן גל**:

תקציבית, פנים אגפית, וגם להתנהלות רוחבית של העברות מסעיף לסעיף. הוויכוח הקונספטואלי לא קיים. זאת אומרת, אני חושב שיש הסכמה הדדית שצריך למצוא פתרון ביניים בין לתת הרשאה טוטאלית, לבין לתת גמישות. הוויכוח היה ונותר, מה הסכום ההגיוני מבחינת התקרה שקובעים. אנחנו זרקנו סכומים בשיחות בינינו, דיברנו על סכומים שנעים בסביבות ה-250 אלף ₪, בבחינת התקרה המכסימאלית זה סכום שגם אני אומר לך שאני לא שבע רצון איתו. ומן הסתם הגזבר. תקרה מכסימאלית של 250 אלף ₪ שתאפשר לגזבר ולמנכ"ל לבצע העברות מסעיף לסעיף.

אני כן סבור שיש מקום גם להגביל את מנהל האגף בסכום שהוא נמוך מזה, כי אם אנחנו קובעים תקרה שהיא 250 אלף ₪ לצורך העניין, אז יש מקום שלגזבר ולמנכ"ל יהיה SAY מבחינת המערכת ההיררכית הפיננסית מעל למנהל אגף, תוך אפשרות הגמישות.

גם אם זה אני לא שבע רצון, אבל אם החלופה מבחינתי היא לתת אישור גורף או להגביל, זו חלופה שאני חי איתה יותר בשלום. אני חושב שהיא המאפשרת, מבחינתי בכל זאת, את הרע במיעוטו, ואולי את הטוב במובן הזה שהיא גם נותנת את הגמישות, ובהחלט שום דבר הוא לא ... אנחנו כמו שאתה אומר, נבחן את זה בהמשך. יכול להיות שנגיע למסקנה בעוד חצי שנה שהם יגידו שזה לא מאפשר את הגמישות, ואולי נמצא לנכון להרחיב למעלה. יכול להיות שהם יגידו שזה נותן מענה סביר ונלך עם זה הלאה. אני חושב שזו פשרה, אני אדבר בשמי, יכול להיות שהיא לא משקפת את עמדתו של נפתלי, גם אנחנו שוחחנו על זה. אני יכול לחיות עם הפשרה הזאת, אני חושב שהיא הכי סבירה.

מה הם אומרים? מה אומר המנכ"ל והגזבר?

**עמירם מילר:**

- אהוד יובל לוי:** אני מבקש שיירשם לפרוטוקול,
- יהודה בן חמו:** רגע, שנייה, עמירם,
- אהוד יובל לוי:** יש לנו זכות לחוות דעת, וחוות הדעת חייבת להינתן.
- עמירם מילר:** זה הרבה. בלי מנהל האגף זה הרבה. עם מנהל האגף או בלי מנהל האגף?
- ???:** עם, עם.
- יהודה בן חמו:** תודה. תודה רבה. אני מבקש,
- אהוד יובל לוי:** אני מבקש, יש לי זכות לייעוץ משפטי,
- יהודה בן חמו:** חברים, תודה.
- אהוד יובל לוי:** סליחה, ... חוות דעת המשפטית,
- יהודה בן חמו:** אנחנו בהצבעה עכשיו, יתנו לך את הייעוץ המשפטי.
- אהוד יובל לוי:** אדוני תסלח לי, יש לי זכות...
- יהודה בן חמו:** אפשר להתאחד על ההחלטה הזו?
- גיא בן גל:** אני חושב שכן, כי מר לוי,
- יהודה בן חמו:** לא, אתה, על מה שאמרת.
- גיא בן גל:** אני באופן אישי תומך במה שהצעת... אני כן סבור שמר לוי רוצה לקבל... של היועץ המשפטי של העירייה, זכותו המלאה,
- יהודה בן חמו:** אני חד משמעית אומר,
- אהוד יובל לוי:** אבל אני רוצה לשמוע את חוות דעת היועץ המשפטי. הוא מוכשר, הוא יועץ משפטי, אני רוצה לשמוע מה הוא אומר. אתם תשתיקו את המיקרופונים, אבל יש חוק.
- יהודה בן חמו:** בבקשה, אלון.
- עו"ד אלון בן זקן:** זה נכון שסעיף 211 ו-212 ביחד דורשים העברות מסעיף לסעיף, לכל הפחות באישור המועצה. וזה גם נכון שבמשך לפחות 15 שנה האחרונות, הסעיף זה מגיע להצעות התקציב של העירייה מדי שנה. ונכון גם שלתפקד בהעדר סעיף כזה מאוד קשה, אבל החוק

- אכן אומר שצריך לפחות אישור של המועצה להעברות מסעיף לסעיף.
- אהוד יובל לוי:** אלון, סעיף מספר 4 הוא סעיף חוקי?
- יהודה בן חמו:** תודה רבה.
- אהוד יובל לוי:** אני רוצה להבין ממך. לא, לא, לא,
- עו"ד אלון בן זקן:** עניתי לך.
- יהודה בן חמו:** אל תענה ותעזוב אותו. זהו, אמרת יותר מדי. מי בעד לאשר את הצעתו של גיא בן גל?
- אהוד יובל לוי:** אני שמעתי התנגדות. תגיד לי חוקי או לא, תפסיקו לשחק משחקים,
- גיא בן גל:** יהודה, אני מציע שלא תקרא לזה הצעתו של גיא בן גל, אלא הצעה מוסכמת,
- יהודה בן חמו:** שלי?
- גיא בן גל:** שלנו.
- יהודה בן חמו:** אין בעיה. מי בעד אישור הסמכת מנכ"ל וגזבר העירייה במשותף לביצוע תוספות והעברות לתקציב, התוספות והעברות יובאו לאישור ועדת הכספים ומועצת העיר לאחר מעשה,
- אהוד יובל לוי:** ... לפרוטוקול,
- יהודה בן חמו:** בסכום של עד 250 אלף ₪. מי בעד? ירים את ידו.
- אהוד יובל לוי:** קודם כל ... זה חוקי.
- אבי בן חמו:** נורית, שלי, ארנון, אברהם, בוקי, יהודה, עמירם, אורן, איציק, יאיר, צביקה, מנשה, גיא בן גל.
- יהודה בן חמו:** תודה. מי נגד? ירים את ידו.
- אבי בן חמו:** יובל לוי.
- יהודה בן חמו:** מי נמנע?
- אבי בן חמו:** נפתלי.

**הצבעה**

**בעד:** נורית חסון-לוי, שלי עמרמי-בוזגלו, ארנון לוי, אברהם מולה, בוקי צ'ש, יהודה בן חמו, עמירם מילר, אורן כהן, איציק יואל, יאיר אברהם, צביקה צרפתי, גיא בן גל, ומנשה אליאס.

**נגד:** יובל לוי.

**נמנע:** נפתלי גרוס

**החלטה מס' 159:** מחליטים להסמיך את מנכ"ל העירייה וגזבר הרשות במשותף לביצוע תוספות והעברות לתקציב בסכום של עד 250,000 ₪. העברות ותוספות יובאו לאישור ועדת הכספים והמועצה.

**יהודה בן חמו:** אני קודם כל רוצה לסיים את הישיבה הזו בתודה שוב, לחברי המועצה. תודה לכל האורחים שהגיעו לכאן, תודה לכל המנהלים, סעו בזהירות. לילה טוב.

---

**אבי בן-חמו**  
**מנכ"ל העירייה**

---

**יהודה בן-חמו**  
**ראש העיר**

**ריכוז החלטות מועצה מיום 25/12/09**

**החלטה מס' 156: מחליטים לאשר את תקציב העירייה לשנת 2010 ע"ס 468.4 מיליון ₪.**

**החלטה מס' 157: מחליטים לאשר תקן כח אדם של עיריית כפר-סבא ע"ס 1,489 משרות לפי ביצוע ממוצע של ינואר-ספטמבר 2009.**

**החלטה מס' 158: מחליטים לאשר משיכות יתר בבנקים בהיקף של 5% מהתקציב ובסך של 23.4 מיליון ₪.**

**החלטה מס' 159: מחליטים להסמיך את מנכ"ל העירייה וגזבר הרשות במשותף לביצוע תוספות והעברות לתקציב בסכום של עד 250,000 ₪. העברות ותוספות יובאו לאישור ועדת הכספים והמועצה.**