

עיריית כפר סבא

פרוטוקול מס' 74/15-10/07

מישיבת מועצה שלא מן המניין, מיום שלישי, ט"ז טבת תשס"ח (25/12/2007)

משתתפים:

ראש העיר	יהודה בן חמו
ס/ראש העיר	בנימין כברה
ס/ראש העיר	עו"ד יעקב אוחיון
ס/ראש העיר	עו"ד עמוס גבריאלי
משנה לראש העיר	רינה פז
משנה לראש העיר	ד"ר בוקי צי"ש
חבר המועצה	משה אבן חן
חבר המועצה	אריה אברהם
חבר המועצה	יואל ברוך
חבר המועצה	ד"ר אמיר גבע
חבר המועצה	אבינועם גרנות
חבר המועצה	יצחק יואל
חבר המועצה	אריק לויטה
חבר המועצה	אברהם מולה
חבר המועצה	עמירם מילר
חבר המועצה	שמעון פרץ

חסרים:

משנה לראש העיר	ד"ר סימון גולדמן
חבר המועצה	עו"ד יפתח אלגוב
חבר המועצה	גיא בן גל

נוכחים:

מנכ"ל העירייה	אבי בן חמו
מבקר העירייה	אליעזר פירשטיין
מ"מ גזבר העירייה	יעקב סנדרוביץ
יועצת משפטית	עו"ד בתיה בראף
יועצת משפטית	עו"ד קרן קדמי
עוזר ראש העיר	חזי ברזני
יועץ תקשורת	גל סגל
ע/מנכ"ל	מיכל טל

מנהלי אגפים ומחלקות

ישיבת מועצה מן המניין – 25.12.2007

על סדר היום :

1. אישור תקציב העירייה לשנת 2008.

יהודה בן חמו:

ערב טוב וברוכים הבאים לכולם. עמיתי חברי המועצה, סגני ראש העיר, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות, אורחים יקרים, תושבים, עיתונאים, קהל יקר ונכבד. אני אפתח בהתנצלות קצרה, מכיוון שאינני נוהג בישיבות המועצה להרבות במילים, למעט בישיבת מועצת העיר שעוסקת בנושא התקציב, אני משתדל להיות אותו דובר שאותם אגפים, מחלקות ויחידות קצה של עיריית כפר סבא, אשתדל להיות גם דובר של חברי מועצת העירייה ועמכם הסליחה שאני אאריך במעט על מנת לנסות ולו לתאר בקצרה את כל אשר נעשה כאן בשנה האחרונה, עם חזון לשנה הבאה.

אני שמח וגאה לפתוח את ישיבת התקציב של עיריית כפר סבא לשנת 2008. ברור לכל, כי תקציב 2008 נסמך במובנים רבים על תוצאותינו וביצועינו בשנת 2007, ומכיוון שכך הרי אנו רשאים לחוש גאווה גדולה על כל מה שהפקנו בשנה החולפת. לא אגזים אם אומר כי השפעה רבה על תקציבנו לשנת 2008, יש לכל 4 שנות התקציב האחרונות. ואכן, לשמחתנו, גרף התוצאות שלנו לכל אורך הדרך, מראה על ביצועים יוצאים מן הכלל, שכבר גמרו עליהם את ההלל טובי אנשי המקצוע האחראים בדרגים הממלכתיים. הפיכתנו לעיר עצמאית ומועמדותנו לפרסי החינוך והניהול התקין, הן רק 2 דוגמאות להצלחה שגרפה הדרך שבה הלכנו עד כה. ובעזרת ה' עוד תקצור רבות. עמידתנו על קוצו של יוד בכל הקשור לניהול תקין וכלכלת העיר, שינוי ההתנהלות הפיננסית שהחלנו, השיפורים הארגוניים והבחירה באנשי המקצוע הנכונים והטובים - כל אלה הוכיחו עצמם וממשיכים זו השנה הרביעית להביא לעירנו רווחה, איכות חיים וגאווה. ורק כדי להמחיש את פרופורציות ההצלחה לאן הדברים היו עלולים להידרדר חלילה, להזכירכם כי הנהגת העיר הקודמת העבירה לזו הנוכחית ברשותי, בדיוק לפני 4 שנים, בחודש דצמבר 2003, רשות העומדת כלכלית, טווח אפס מחדלות פירעון, עם גירעון נצבר של למעלה מ-100 מיליון ₪ ומנגנוני עירייה רבים שאינם מתפקדים בשל מצב כספי קטסטרופלי. רבים וטובים פקפקו ביכולתנו

להבריא את העיר. אמרו כי המנהיגות מהסוג שלי: חברתית, רווחתית ואנושית - אין בה כדי להצליח ולהביא מזור כלכלי. אמרו כי העירייה מסואבת ואין סיכוי להבריא. טענו, כי זה למעלה מיכולותיו ומיכולותיה של מועצת העיר החדשה. למזלם של כלל תושבי העיר, רובם המוחלט חשב אחרת, שהחליט לתת לנו חברי המועצה את המושכות. לאור התוצאות כולם רשאים לשמוח על כך. וראו, כשאני אומר 'לאור התוצאות' - איזה אור מביאות לנו כיום התוצאות. חברים וחברות, תקציב 2008 של עיריית כפר סבא, יעמוד על 413,552,000 ₪. עלייה של 24% לעומת תקציב שנת 2003 והשנה האחרונה, ועלייה של 8,680,000 ₪ בהשוואה לשנה שעברה. וכל השפע הזה, גבירותיי ורבותיי, הושג תוך כדי צמצום דרמטי בגירעון הנצבר בעירייה, כאמור 104 מיליון ₪ בשנת 2003 לכ-24 מיליון ₪ נכון להיום. פה המקום לציין ולהדגיש, שהבחירה בפופולאריות אינה הבחירה הנכונה אם ברצונך להביא רשות מקומית, עיר בסדר גודל של כפר סבא לתוצאות כפי שהשגנו, של מצב כמו זה שממנו יצאנו. האומנם, לא שתנו לבנו אל זרקורי הרגע, ולא היטבנו עם תושבינו למען טפיחות שכס. כל תכניותינו, תכנונינו ומהלכינו וביצוענו - נועדו ונועדים למען עתיד מבטיח לילדינו ולנו. כולכם יודעים כי זה הולך ונעשה קשה משנה לשנה. תקציבים ממלכתיים - מצטמצמים ואף מתחסלים, התחרות להבאת חברות חדשות ועסקים חדשים לעיר - הופכת קשה יותר, מעורבותה של התקשורת החשובה לכשעצמה, ושלרוב עושה עבודתה נאמנה - גורמת לחלק מהאנשים לקשקש ולהרעיש עולמות על לא מאומה בעבור תהילת רגע וכותרת עיתון. לפעמים הדברים פוגעים, הן בפעילויות חשובות לציבור והן באנשים שפעילותם חשובה עוד יותר לציבור. ובתוך כך, אנו הנהלת העיר, חלק נכבד מחברי מועצת העיר, מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות, כל עובדי העירייה ואנוכי, המשכנו, ממשיכים ונמשיך להיטיב עוד ועוד עם העיר כפר סבא ותושביה. אין כמעט תחום שבו לא שיפרנו, תיקנו, הגדלנו והבאנו רווחה לתושבי העיר. נכון, היו ועדיין יש תחומים שבהם אנחנו

עדיין מתמודדים ומתקשים. אבל גם שם, תמיד המטרה היא להיטיב עם העיר ותושביה. גם במחיר חוסר פופולאריות והימנעות מפתרונות קסם שהשפעתם מתפוגגת בתוך זמן קצר. ברשותכם, אביא מספר נושאים שבהם אני וגם אתם רשאים להתגאות. הן על ההישגים, הן על ההשקעות, הן על הצבתן בצמרת סולם העדיפויות שבעיר כפר סבא. בתחום החינוך, בבת עיני כולנו, גם השנה קצרנו הצלחות. העובדה שכפר סבא מועמדת לזכייה בפרס החינוך אומרת בעצם כמעט הכל. תקציב החינוך שלנו עומד השנה על 145,109,000 ₪, וזאת על אף המשך הקיצוצים בתקציבים הממלכתיים. בתוך כך, הישגינו האיכותיים הולכים וגוברים, אחוז הניגשים לבגרות מקרב תלמידי כפר סבא היה בשנה האחרונה 85.3% ובכך אנו ממשיכים לשמש כעמוד ההולך לפני המחנה. גם בנושא חשוב אחר מתחום החינוך, רגיש מאין כמותו, שעלה בשנה האחרונה לכותרות ועוסק במשמעויות רבות של חיינו בישראל - הצלחנו להתייצב בפסגה ולהוביל כראש לאריות. אחוז המתגייסים לצה"ל מקרב הנוער בכפר סבא, הוא הגבוה ביותר - 86%, וכן הגבוה מבין המתגייסים ליחידות הקרביות ואף זכינו על כך במחמאות רבות, הן בחוגים ממלכתיים, הן בתקשורת. הרשו לי לציין שהתיכונים שלנו נמצאים כבתי הספר הראשונים המובילים בארץ. עניין נוסף שבו השקענו וקשור לעניין הקודם הוא פעילותנו בזמן שביתת המורים. בשיתוף אגף החינוך ובהובלת מחלקת הנוער, יצרנו פעילויות רבות ומגוונות עבור תלמידי בתי הספר המושבתים והצלחנו לגלות מעורבות כמעט בכל תחום נדרש. לטעמי היתה זו גולת הכותרת של פעילות המחלקה לנוער בחודשים האחרונים, ואני גאה על כך, על כל אחת ואחד מהעובדים והתלמידים שלקחו חלק בפעילות זאת. תודה לידידי דב רקוביץ' מנהל אגף החינוך, לאושרת גני-גונן - מנהלת המחלקה לנוער, ולכל עובדי מערכת החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי הנפלאה שלנו. ומכאן, אך טבעי הוא כי אגלוש לתחום התרבות. כפר סבא, המובילה בתחום במובנים רבים שלו, משקיעה בתרבות משאבים רבים ויקרים,

ומכוונת היטב לטעמים של תושביה, שבדרך כלל מוערך כאיכותי ומעמיק. ובלי כלי עבודה, מבנים, וארגון מתאים ועדכניים - קצת קשה להעמיד רמת תרבות אמינה. לכן, יצאנו השנה ב-2 פעולות משמעותיות לעתיד התרבות בעיר. קרית התרבות הוותיקה שלנו עומדת בפני שדרוג ניכר ולשם כך הקצנו סכום עתק של 34 מיליון ₪. מדובר במיני מהפיכה בכל הקשור במבנה בית ספיר, כולל אולמות הגברה, אקוסטיקה ועוד. ובכך למעשה, קרית ספיר תשמש כמרכז המוסיקה העירוני. ומיד עם גמר העבודות בקרית ספיר, נתחיל בשדרוג היכל התרבות העירוני. פעולה ארגונית שתהיינה לה השלכות גם בהיבט האיכותי, היא התחלתו של איחוד קרן המוסיקה עם הקונסרבטוריון העירוני, מה שיאפשר לנו לאחד כוחות וכישרונות, תקציבים וכלים מובילים ומוסיקאים. תודה מיוחדת לידידי עמוס גבריאלי, לדני וייס, לד"ר פרנקו ולירוחם שרובסקי, על המהלך הנפלא של איחוד קרן המוסיקה והקונסרבטוריון העירוני. תחום אחר שגם בו אנחנו משקיעים ללא הפסק ומבקשים ליצור ע"י כך עתיד נכון לתושבי העיר, הוא תחום התשתיות שבו אנחנו מספקים פתרונות הנדסה, תנועה, גינון, איכות סביבה ועזרים בכל תחומי חיינו כמעט. אציין רק חלק מהפרויקטים הנוכחיים המצטרפים לרבים אחרים המבוצעים כעת, ולרבים המתגבשים ממש בימים אלו ברמות תכנון שונות. במסגרת שיפוצי הקיץ במוסדות החינוך הושקעו כ- 8 מיליון ₪ בבתי הספר, ולא אמנה את כולם מכיוון שהם רבים, אבל בכל בתי הספר, גני הילדים במוסדות החינוך. ישנה פה רשימה ארוכה גם בנושא של שיקום באופן משמעותי בשיכון עליה. פיתחנו את שלב א' בבית העלמין, השקעות רבות בתחום הרחובות, המדרכות והכבישים, וברשותכם אחסוך מכם את כל הרשימה הארוכה. במסגרת השקעות בפרויקטים המבוצעות כעת, אנו משפצים את מבנה אגף ההנדסה והנגשתו לנכים, כך גם את מבנה החאן ואת העירייה. אנו מקימים מבנה נוסף בתוך מתחם העירייה לרווחת התושבים והעובדים. בימים אלו אנו עוסקים בפיתוח רחובות רבים שגם פה מציינים רשימה ארוכה, וכמובן,

כפי שהזכרתי בפתוח דבריי - השקעה מאסיבית מאוד בקרית ספיר. כעת, אנו נערכים בין היתר לקראת בניית מקוואות בקפלן ובעלייה, שדרוג הגן הארכיאולוגי שלב א', שיפוץ מועדון מפתן, פרויקט קרצוף וריבוד ברחבי העיר, פיתוח חצר לימודים בביה"ס רמז, שיפוץ מאוד-מאוד משמעותי בבתי הנוער בית לזרוס ועציון, והרשימה עוד רבה וארוכה. ולסיום רשימת ההשקעות שאציג בפניכם, אני גאה לתאר את מהלכנו בתחום האקולוגי, מה שקרוי היום 'ירוק', זה הפך ל'טרנד' כלל עולמי. ראוי לציין, שמאז כניסתנו לתפקיד, התחלנו בפרויקטים רבים המשתלבים בסדר היום הירוק. אך עלי להודות, כי הסכנות האורבות לנו בתחום הסביבה ושמירתה, הביאו להכריז להוציא לפועל תכניות ששתי מטרות להן: הפיכת איכות חיינו בסביבה הקרובה לנו בכפר סבא לבריאה יותר, והשנייה, עם כל היומרה שבה, היא תרומתנו הדלה להצלת כדור הארץ. הריאה הירוקה בדמות הפארק העירוני כבר יצאה לדרך, וכעת אנו נמצאים בעיצומו של תהליך הקמת שלב ב' בפרויקט הנהדר הזה המוסיף ריאה ירוקה אדירה לעיר. אנו משקיעים כעת רבות בקידום פרויקטים ירוקים, בהם תכניות מחזור שונות, מעבר למעבר לשימושים בחומרים ממוחזרים: נורות ידידותיות לסביבה, תכניות לשיתוף פעולה עם מרכולים לאספקת סלים מחומרים שאינם מזיקים, תקני בנייה חדשים בעיר העונים על התקנים הירוקים ועוד ועוד. קיבלנו, ואנחנו ממשיכים לקבל תגובות חיוביות והוקרות אינספור על פעילותנו הירוקה, אך אחת מהן שהתרחשה לפני מספר שבועות היתה מרגשת באופן מיוחד. בעת שהוזמנתי לעמוד בראש משלחת עירונית למעון בית הנשיא כדי להשתתף בטקס לציון פעילות זו, הנשיא עצמו הוקיר את כפר סבא על פעילותה בנושא והעלה את קרנו מבין יישובים רבים בכל האזור בתחום האקולוגי.

אם כן, 4 שנים לאחר שניתנו לנו מפתחות הנהגת העיר, אני יכול לציין בסיפוק כי כפר סבא של היום עשתה כבר דרך ארוכה ומשמעותית מהמצב שבו היתה שרויה קודם. הזכרתי כבר בתחילת דבריי את מצבה

הכלכלי האנוש של העיר לפני 4 שנים לעומת מצבנו כיום. אך לא רק בכך. גם טיפוח העיר, ניקיונה, גאוות היחידה של תושביה, אפשרויות פעילויות הפנאי, מצב התשתיות ועוד רשימה ארוכה של נושאים - בכולם חל שיפור משמעותי לעתיד עד בלי הכר. ולכל מי שמתעניין בדימויינו במסדרונות הכנסת, הממשלה והתקשורת - הרי שגם בכך עברנו טרנספורמציה לא קטנה, והפכנו לעיר לדוגמא במספר תחומים משמעותיים. בניהול תקין, בערך הנדל"ן שעלה יותר כמעט מכל העיר אחרת בשרון, בקידום התחום האקולוגי, בחלון הראווה התרבותי שאנו מציגים ובאיכות הנוער שלנו. בעוד אני מציג לפניכם עובדות אלו, אני נרגש עד עמקי נשמתי, נרגש מכיוון שבעודי סוקר בפניכם את הדברים, אני חש סיפוק והתעלות על ההשקעה המנטלית, על העבודה היומיומית הכמעט סזיפית, על שיתוף הפעולה מצד אנשים נפלאים שהעיר ותושביה חשובים להם. ובעיקר, על החלטתי שלא לקבל פחות מהטוב ביותר מאף אחד שאחראי ברמה כזו או אחרת על ביצוע לטובת תושבי העיר. ותודה גדולה מגיעה על כל העשייה והרצון לאנשים רבים. ראשית, ברשותכם אני מבקש להביע את תודתי האישית לעמיתי הסגנים: עמוס, בני וקובי, למשנים: רינה, בוקי וסיימון, ולכל חברי המועצה בלי יוצא מהכלל - תודה אישית מיוחדת. תודה מיוחדת שמורה לתושבי כפר סבא הנפלאים, שבעצם אהבתם לעיר, מעניקים לכל אחד מהנהלת העיר ועובדי העירייה, את הכוח לעשות, לשנות ולשפר. תודה מיוחדת למנכ"ל העירייה הפורש, רו"ח אייל יוניאן, על השנים שהיה אחראי על ביצועם המוצלח של הדברים. ולמחליפו, ידידי היקר מר אבי בן חמו, שעושה צעדיו הראשונים אך משיג תוצאות כוונתי, ואפילו וותיק מאוד. תודה, הוקרה והערכה לעמיתי הסגנים כפי שצינתי קודם, המסייעים בידי הן להגות, הן לתכנן והן לבצע את כל הטוב שאנו מייעדים לעיר. תודה לכלל חברי מועצת העיר המובילים נושאים ורעיונות שפעמים רבות משמעותיים להצלחתנו. תודה לכל מנהלי האגפים ומנהלי המחלקות, סגניהם ולכל משפחת עובדי עיריית כפר סבא. גבי חיה שפירא - יו"ר ועד

העובדים ולכל חברי הוועד שעוסקים יומיום בענייני העיר, התושב והרווחה. ואלמלא הם, אלמלא כל אלה שציינתי, לא היינו מצליחים בדבר מהישגינו. תודה לכל עובדי הגזברות, לממלא מקום הגזבר מר סנדרוביץ', על הכנת תקציב 2008. ותודה לחברי הדירקטוריון ועובדי החברה הכלכלית, המביאים לעירנו חלק נכבד מהצלחותיה בתחום הפרויקטים העירוניים. אני מבקש להביע את תודתי והערכתי גם לחברי האופוזיציה. לחבר המועצה ד"ר אמיר גבע המכהן בהתנדבות כיו"ר ועדת ההשקעות, ועל הנוכחות הרצינית שלו בכל ישיבות ועדות הכספים בעת הכנת התקציב. לחבר המועצה מר גיא בן גל, אשר למרות המיליטנטיות שלו עושה לרוב את מלאכתו נאמנה למען הציבור.

חברות וחברים, שנת תקציב חדשה מתחילה בעוד מספר ימים, וכמו כל אחת מ-4 השנים האחרונות, הנהלת העיר ואני מתכוננים להתייצב בפניכם גם בסיומה של זו ולהכריז 'הצלחנו', ונדע, שהצלחתנו היא בעצם הצלחתה של כפר סבא ותושביה. אני מודה לכולם על ההקשבה, ושמרתי תודה מיוחדת לכל מי שפתח בתכנית האמנותית. כמובן להרכב המוסיקלי הראשון מהקונסרבטוריון וקרן המוסיקה, ללהקת פידבק ולתום היקר, הקטן והחמוד שללא ספק עוד יעלה לגדולות ויעלה גם את כפר סבא בעקבותיו. אני מודה לכולכם, ואני מזמין את אבי מנכ"ל העירייה לפתוח את ישיבת המועצה בהצגת המצגת על תקציב העירייה. אבי, בבקשה.

אבי בן חמו:

ערב טוב. קודם כל בראשית הדברים, לפני שאני אתחיל את המצגת, אני רוצה להודות לכל מי שהגיע לכאן. אני כמובן מצטרף לכל התודות של ראש העיר. אני רוצה להודות ראשית לראש העיר יהודה בן חמו שבהחלט הוא האדם הראשון שעזר לי להיכנס לתפקיד. כמובן אייל, שהוא חברי, ואני שמח בכל יום להתייעץ איתו על כל מיני סוגיות פתוחות ובכלל להתייעץ איתו בדברים שוטפים שאני צריך את עצתו. אני רוצה בכלל להודות על כל התהליך שעברנו. זה לא משהו רגיל וטריוויאלי בכל הרשויות המקומיות. אני, כאחד שזאת למעשה הרשות

הרביעית שאני עובד בה במספר השנים שאני בשלטון המקומי, לבוא ולעבור תהליך כמו שאנחנו עוברים פה שבעצם עברנו 6 ועדות כספים עם כל מנהלי האגפים וכל מנהלי המחלקות, החשבות של האגפים, תהליך שהיה בצורה מאוד-מאוד מקצועית. אני יכול להודות לכל חברי מועצת העיר שהוזמנו, וחלקם הגדול אפילו השתתפו בוועדות הכספים, הם קיבלו מצגות, הסברים, שאלו שאלות, ואני בהחלט מברך על התהליך. רשימת הנושאים שאנחנו מבקשים לאשר היום במועצת העיר. תקציב העירייה, כפי שציין ראש העיר, לשנת 2008 יעמוד על סך 413,552,000 ₪. אנחנו נבקש לאשר משיכות יתר בבנקים בהיקף של עד 5% מגובה התקציב, סך כולל של 20,677,000 ₪. אני מעריך שאנחנו לא נצטרך להשתמש בזה. זה הליך פרוצדורלי חלקי. אנחנו היום נמצאים עם יתרות זכות של קצת פחות מ-100 מיליון ₪ בבנקים. הסמכת מנכ"ל העירייה וגזבר העירייה במשותף, כמובן לבצע תוספות והעברות מסעיף לסעיף. כמובן שכל התוספות תובאנה לאישור ועדת כספים ואף מועצת עיר.

עמירם מילר : למה לאחר מעשה אבל?

יהודה בן חמו : במסגרת התקציב המאושר.

אבי בן חמו : במסגרת אותו תקציב מאושר, אנחנו נבקש לעשות העברות מסעיף

לסעיף. משום שאם אנחנו נתחיל להעביר את זה לוועדת כספים ומועצת עיר, המערכת התפעולית יכולה להיתקע. דרך אגב, החלטה כזאת אנחנו מעבירים כבר מספר שנים. תקן כוח אדם של העירייה, נרצה לאשר, 1,440.27 תקנים, הכל על סמך ביצוע של אוקטובר 2007. תקציב התב"רים, למרות שיש לנו תכנית פיתוח רב שנתית שאושרה באפריל 2007 שתכנית הפיתוח מדברת על השנים 2007 עד 2011 - אנחנו נצטרך לאשר בכל שנה ושנה את תכנית הפיתוח של אותה שנה. תכנית הפיתוח ל-2008 אמורה להיות 156,541,000 ₪. כמו שאני עדכנתי בוועדות הכספים, לקראת מרץ 2008, כאשר יהיו לנו נתונים לפי הדו"חות הכספיים ואנחנו נדע את היתרה בקרנות, אנחנו נבוא אז במסגרת ועדת

כספים ומועצת עיר, ונבקש לאשר את תכנית הפיתוח שתדבר בין 2008 ועד 2012. איזה תהליך אנחנו עשינו עד שהגענו היום בישיבה החגיגית. אגף הכספים, ופה בעיקר תודה ליעקב סנדרוביץ' שהיה סגני והיום הוא ממלא מקום גזבר עד שיגיע הגזבר החדש, כמובן בתיאום ראש העיר ואיתי - פנינו למנהלי האגפים, ביקשנו מהם להכין הצעת תקציב ולהגיש לנו אותה לא יאוחר מה-16.9.07. מסגרת התקציב הראשונית הונחה על שולחן ראש העיר, כמובן בצמוד להשלמת הדו"ח החצי שנתי שהוא חלק מהבסיס שלנו לבניית התקציב לאותה שנה מדוברת. הכל עם תוספות של מקדמי גידול עפ"י המלצות של מרכז שלטון מקומי ומשרד הפנים. לאחר הדיונים עם ראש העיר ואיתי, העברנו את ההצעה להנהלת העיר, שם העברנו את כל 6 ועדות הכספים יחד עם מנהלי האגפים, ובסופו של תהליך אישרנו את זה בוועדת הכספים הכספים האחרונה שהיתה לנו. ההוצאות שלנו מבחינת נתוני השכר - השכר גדל ב-2.74% וזה על סמך מקדמי הגידול של מרכז שלטון מקומי. יש לנו גידול נטו של 10,680,000 ₪. עיקר הגידול הוא בגין מנהלת הפארק. אני מזכיר לכולנו, בשנת 2007 פתחנו את הפארק, פתחנו רק את שלב א', זה היה במהלך החצי שנה השנייה של 2007. שנת 2006, באופן טבעי יהיה לנו הפארק פתוח כל השנה. הנחת העבודה, שלקראת סוף השנה ייפתח גם שלב ב'. היטל ההטמנה שהושת עלינו מתוקף חוק, גם הושת עלינו בשנת 2007 בצורה חלקית. שנת 2008 משוער להיות כ-900,000 ₪. שאר התוספות, זה תוצאות בגין מכרזים חדשים, התייקרויות בהגדלת שכר מינימום. פה זה בעיקר לתוצאות של מכרזים והתייקרויות בניקיון ובפינוי אשפה. פירעון ומלוות - עפ"י תחזית 2007 והכל כמובן לפי חיזוי של גידול אינפלציה של 1.5%. גם במחזור המלוות, אנחנו עשינו מהפיכה, אתם תראו את זה עוד מעט באחד השקפים הבאים, שהצלחנו, ופה תודה מעומק הלב לאמיר גבע, שליווה אותנו בוועדת ההשקעות והצלחנו להוביל מהלך של מחזור מלוות, שבו הצלחנו לחסוך מיליוני ₪ בתקציב העירייה אחרי תשלומי קנסות. בנושא ארנונה - הערכת גידול בגבייה של

2,730,000 ₪, הכל בגין גידול טבעי. אני מזכיר לכולם שלפני כחודש, אישרנו את צו הארנונה עם תוספת של 0%, שזו בעצם התוספת שאושרה עפ"י חוק, ולמעשה הארנונה לא גדלה. בנושא הכנסות עצמיות - יש לנו גידול של 2,430,000 ₪, עיקר הגידול זה מגני ילדים ומסעיף חנייה שמופיע בתקציב. סיוע הממשלה - תהיה לנו תוספת משוערת של כ-3.5 מיליון ₪, זה בעצם גם לפי הביצוע המשוער של הדו"חות החצי שנתיים שלנו, וגם עפ"י הנחיית משרד הפנים ואפילו גם מרכז שלטון מקומי. פה בשקף הזה בעצם ניתן לראות, אנחנו את 2006, כמו שפרסמנו בדו"חות הכספיים המבוקרים, סיימנו בעודף של למעלה מחצי מיליון ₪. למעשה העודף הזה הולך, כמו שציין ראש העיר, להפחתת הגירעון המצטבר. הגירעון המצטבר שהתקבל ב-2003 על 104 מיליון ₪, לשמחתי כרגע הוא עומד קצת פחות מ-24 מיליון ₪, וכמובן, ככל שיהיה לנו עודף, הגירעון המצטבר ירד. הביצוע לחצי שנתי ב-2007 - אתם יכולים לראות בעצם שהמסגרת היא מאוד גדולה, ויש שם הערה למטה. המסגרת ה-326 מיליון, יש בתוכה בעצם סכום של 123 מיליון, שזה אותו מחזור מלוות שאנחנו ביצענו, וזה בעצם מה שאושר גם בוועדת השקעות, גם בוועדת כספים וגם במועצת עיר. למעשה זו פעולה, גם כניסה וגם יציאה, גם בהכנסות וגם בהוצאות - כאשר הצלחנו כמובן להוזיל את העלויות. אפשר לראות בסעיף מחזור מלוות, שבשנת 2007, ההחזרים עמדו על 27 מיליון, ו-2008 באופן טבעי היו צריכים לעלות, אבל מאחר ועשינו מחזור, הם ירדו תיכף תראו, ל-23 מיליון ₪. תקציב 2007, כמו שאושר, עמד על כמעט 405 מיליון ₪. עדיין כמובן אין לנו נתונים סופיים. הצפי שלנו כמובן, עם ההתנהלות שלנו, זה לסיים באיזון תפעולי. והצעת התקציב כמו שמוצגת כאן ב-2008, המסגרות שלה יעמדו על 413,552,000 ₪. זה בעצם הפילוח איך אנחנו בעצם רואים את הסיכומים מתוך חוברת התקציב שנמצאת אצלכם, כל פן ההכנסות. אז יש לנו הכנסות כמובן שעיקר ההכנסות שלנו עדיין זה מסעיף ארנונה. יש לנו הכנסות ממשרד החינוך, משרד הפנים, הרווחה, משרדים אחרים,

וכמובן עצמיות.

שמעון פרץ: ומהמשלה?

אבי בן חמו: כן.

שמעון פרץ: החינוך.

אבי בן חמו:

זה משרדי ממשלה, נכון. נושא מלוות, כמו שאני ציינתי, אפשר לראות את זה בסעיף הראשון. אתם יכולים לראות שבעצם ביצוע 2006 עמד על כמעט 28.5 מיליון ₪, תקציב 2007 בקירוב ל-28, 27,686,000 ₪, וב-2008, בעקבות אותה התייעלות שעברנו - אנחנו משערים שמחזור מלוות וזה עם חיזוי של 1.5%, יעמוד על 23,285,000 ₪. זה מה שמאפשר לנו בעצם גידול בהיקף הפעולות שלנו. וסעיף השכר עולה, זה בעצם לפי מקדמי הגידול שציינתי בשקף השני שלי, לפני הנחיות של משרד הפנים ומרכז שלטון מקומי. העמוד הזה בעצם מראה לנו את הסיכום שאושר בוועדת הכספים האחרונה, אלה בעצם כל השינויים שנולדו מתוך ישיבות ועדות הכספים עם חברי המועצה ועם מנהלי האגפים, המחלקות והחשבות. וזה בעצם הנייר האחרון שהוביל אותנו לאותה מסגרת, ואלה בעצם השינויים שנעשו בתוך הסעיפים. זה בעצם הדף האחרון שמראה לנו את כל התוספות וההעברות האחרונות לפני המסגרת הראשונה שהוצגה בפני חברי הנהלת העיר. התקציב הבלתי רגיל - אז כמו שאמרתי, היקף העבודות המתוכנן בתב"רים לשנת 2008, יעמוד על 156,541,000 ₪, ובעצם המסגרת הזאת כבר אושרה, ואנחנו נדרשים לאשרר אותה מחדש שנה בשנה. אני שמח לבוא ולהגיד שאנחנו אישרנו את זה במסגרת משרד הפנים ב-22.4.07, היינו העיר הראשונה במחוז שאישרה בעצם את התכנית הזאת, תכנית רב שנתית. התכנית הרב שנתית, מעבר לזה שהיא מאשרת לנו בקרה ושליטה, אנחנו סוף סוף יכולים לדעת גם לתקופה ארוכה יותר מה אנחנו רוצים לעשות, מה אנחנו יכולים לעשות, כמה כסף יש לנו בקרנות. זה בעצם עוזר לנו מאוד-מאוד לתכנן, וכמובן עוזר לחברי מועצת העיר לקבל החלטות וגם פה אנחנו יכולים כמובן לפעול בהעברות מסעיף לסעיף, הכל כמובן

באותה שנת כספים. כמו שבשנה שעברה אנחנו אישרנו את התכנית, כמו שאני אמרתי, לקראת מרץ הערכה שלי, ברגע שאנחנו נסיים את הדו"חות הכספיים ואנחנו נדע בדיוק מה היתרה שלנו בקרנות הפיתוח, אנחנו נוכל לעשות בעצם את ההתאמה ואז למתוח את התכנית עוד שנה קדימה ואז התכנית תעודכן מחדש ותישלח לאישור במשרד הפנים. כאשר אז נקבל עוד שנה נוספת, ואז התכנית תעמוד, במקום 2007-2011 - תעמוד 2008-1012. זה בעצם הפילוח שאתם יכולים לראות, שהמסגרת מחולקת, אותם 156 מיליון ₪ מחולקים בתב"רים ישנים, שזה 58,553,000 ותב"רים חדשים בסך 97,988,000. אני אזכיר עוד פעם את מה שאמרתי בוועדת הכספים: ההבדל בין חדשים לישנים זה בעצם עד ה-31.12.06 שלא היתה תכנית פיתוח, היו לנו מספר תב"רים שככה התנהלו בשלטון המקומי, יש רשויות שעדיין מתנהלות בצורה הזאת. ובעצם היו פותחים כל תב"רים, היה מגיע לוועדת כספים, היו מציגים את התב"ר, היו מציגים את המקורות והיו מאשרים תב"ר ותב"ר. ברגע שאנחנו הלכנו לתכנית כוללת, תכנית מקיפה, עשינו ניתוח מעמיק מה היתרה שלנו בקרנות ואיזה תב"רים ומה אנחנו בעצם רוצים לעשות מבחינת תכנית הפיתוח. נדרשנו לעשות 2 דברים עיקריים: דבר ראשון נדרשנו לבוא ולראות מהם התב"רים הקיימים שאושרו במועצה ואנחנו בעצם מחויבים להם, ולכן היינו צריכים לנתח אותם, לראות מה היתרה שלהם, וזו הכוונה בתב"רים הישנים. בצד השני עשינו יומיים תכניות עבודה יחד עם מנהלי האגפים, ששם בעצם ניתחנו וכמובן אחרי זה העלינו הכל גם לדיונים בוועדת כספים וגם החלטת מועצת עיר, ושם בעצם בנינו את התכנית הרב שנתית, ומשם נולדו התב"רים החדשים. יש גם פה פילוח בעצם בין האגפים. כמו שציין ראש העיר, הפרויקטים הם מאוד מגוונים. אני לא רוצה לחזור על כל הפרויקטים שהוזכרו כאן, אני רק אזכיר 2 תב"רים בעצם מאוד-מאוד גדולים שבעצם לוקחים את רוב הכסף מהקרנות. אחד מהתב"רים זה בעצם הפיתוח והשדרוג של כל קרית ספיר. התב"ר השני או שניהם ביחד, שמנוהלים באמצעות החברה

הכלכלית, זה גם כל הפיתוח של 60-80 וכל הפיתוח של הפארק, שלב א'- שלב ב'. תודה רבה.

יהודה בן חמו: תודה רבה לאבי. חברים המעוניינים לשאול שאלות. אמיר גבע ראשון הדוברים, בבקשה אמיר.

ד"ר אמיר גבע: אני מבקש לומר מבחינה מקצועית, גודל הפיזי הנומינלי של התקציב אין הרבה משמעות. למה שיש משמעות בפירוש זה לשיעור השינוי או שינוי הגידול על פני השנים של התקציב מכיוון שהוא מראה על מגמה של גידול. ואם אכן התקציב שלנו גדל ב-24% מ-2003 ל-2008, זה בהחלט יפה. ולעומת זאת, אם נבדוק, אז נראה שעיקר הגידול של 24% היה מ-2003 ל-2005, או עד 2006. 2006 התקציב היה 422 מיליון ₪, למרות אינפלציה אפס שהיתה באותה שנה. הרי ב-2007 בעצם היתה ירידה משמעותית בתקציב של מ-421 מיליון ל-404, זה כמעט 5% נומינלי וריאלי, זו ירידה משמעותית. לעומת זאת, ב-2008 אנחנו אמנם צופים 2% עלייה שזה 8 מיליון ₪, אבל זו עלייה נומינלית ואנחנו מדברים על אינפלציה של 3% בשנת 2007, אז גם ב-2008 יש ירידה ריאלית בתקציב. זה לא אומר שום דבר, זה לא אומר משהו רע. אבל בואו נודה, לא בתקציב של 2007 ולא בתקציב של 2008 אין בשורה גדולה, אין לנו בשורה גדולה. אני לא אומר את זה כמשהו שהוא חמור במיוחד, אבל את החזון הגדול שעליו אתה מדבר, אדוני ראש העיר, ושכולנו שותפים לרצון שהעיר שלנו תהיה העיר הכי ירוקה עם החינוך הכי טוב והכל יהיה על הכיפאק והתרבות וכן הלאה, אגב, כל מה שאנחנו הולכים לעשות בתרבות עכשיו הוא פנטסטי, אבל הוא דרך תב"רים, רובו לא בתקציב השוטף. מבחינת התקציב השוטף אין בשורה גדולה, ואני יותר שמח על מה שאני לא רואה בתקציב הזה, ואני חיפשתי טוב, וסנדרוביץ' יכול להעיד, אני התקשרתי איתו כמה פעמים, היו לי כל מיני שאלות, מצאנו איזו טעות קטנה וכל הלאה. בפירוש, ופה אני פונה דווקא לצד הזה, אני כמי שבאמת בקיא בתקציב, השתדלתי להשתתף בכל 5 ישיבות ועדת הכספים שעסקה בזה, חיפשתי את כלכלת הבחירות של שנת 2008,

ואנחנו חייב להודות שלא הצלחתי למצוא אותה, לא מצאתי. אז אני, הסיפוק שלי בתקציב הזה שלא הצלחתי למצוא כלכלת בחירות בתקציב השוטף. כל מה שנתר לי לקוות, שבמהלך 2008 כלכלת הבחירות לא תזוז מהתקציב השוטף ותברח לנו דרך תב"רים כאלה ואחרים, אני מאוד מקווה שלא. לגבי התקציב עצמו, אני חוזר שוב, אין בו בשורה גדולה, אבל אין בו גם פגמים גדולים. אני, להבדיל אפילו משנים קודמות, לא מוצא סיבה להתנגד לו, ואני הפעם אתמוך בתקציב הזה, בעיקר מכיוון שאני לא הצלחתי למצוא בו כלכלת בחירות. לסיום, עוד משפט אחד, לא תמיד אני מסכים עם האופן שבו העיר מנוהלת, יש לי הערות כאלה ואחרות, לפעמים אולי בצדק לפעמים לא בצדק - אבל דבר אני יכול באמת לומר, כי לא בכל אני בקיא. אני רוצה לשבח במיוחד את האופן שבו מערכת הכספים של העירייה מנוהלת. כשצריך להגיד את המילים הטובות, צריכים להגיד אותן. אני חושב שבקטע הזה אני קצת יותר קרוב. אני לא רוצה לומר שאני שמח תמיד על האופן שבו משתמשים בכספים, אבל האופן שבו מנהלים את הכספים בעיר, זה היה בניצוחו של אייל, בעזרתו של אבי כשאבי היה הגזבר, וזה היום בניצוחו של אבי כשאבי הוא מנכ"ל העירייה יחד עם סנדרוביץ' ובחור צעיר שיושב שם, שעושה עבודה יוצאת מן הכלל, ואת זה אני מכיר מקרוב. אני אומר לכם, גם מניסיון שלי, בגופים מוסדיים אחרים שאני יושב שם בוועדות כספים, גופים לא קטנים מגוף כמו עיריית כפר סבא, העסק הזה מנוהל בצורה מאוד-מאוד מקצועית, ואני חושב שזה מאוד-מאוד חשוב, ועל כך באמת מגיע כל השבח. אבל בכוונתי להצביע בעד התקציב השנה.

אני רוצה להצטרף לכל הברכות והתודות שניתנו, גם לאייל יוניאן שסיים את תפקידו בחודש אוקטובר, לאבי, לסנדרוביץ' וכל עובדי הגזברות, וכמובן, כל ראשי האגפים, ראשי המחלקות והעובדים הכפופים להם. כי מאחורי כל המספרים האלה, יש פעילויות רבות שמבוצעות על ידם. השנה, עשו לנו חיים קלים לוועדת הכספים לגבי

רינה פז:

התקציבים. כל שנה, אנחנו יושבים שעות, יש ויכוחים, יש חילוקי דעות, יש סדרי עדיפויות. השנה, כל ראשי האגפים והמחלקות ללא יוצא מן הכלל, באו מוכנים, מתואמים עם המנכ"ל, עם כל בעלי התפקידים. ואולי זה טוב ככה או שפחות טוב, כי לנו לא הרגשנו שהיתה לנו איזו השפעה על נושא התקציב. אני השתתפתי בכל ישיבות ועדות הכספים למעט אחת, שאלתי כל ראש אגף וכל מחלקה 'אילו נושאים או איזה פעילויות הייתם רוצים לקיים ולא אישרו לכם?' - 'לא, אנחנו קיבלנו, מתואמים והכל'. אז יכולתי רק לברך על כך. אבי, אתה ציינת שם לגבי הסמכת מנכ"ל וגזבר, לגבי ביצוע התוספות והעברות מסעיף לסעיף. אז אני רוצה רק להזכיר שלגבי העברות מסעיף לסעיף, במסגרת התקציב אנחנו באמת הסמכנו אתכם ולא היתה שום בעיה ואנחנו מאשרים את זה בדיעבד ואין לי בעיה עם זה. אבל היתה החלטה בשנה שעברה לגבי תוספות תקציב וזה לא בא לידי ביטוי פה.

יהודה בן חמו: זה מובן. מה שמעבר למסגרת חוזר למועצה, חברים, עוד בטרם אישור.

רינה פז: לא, כי כתוב התוספות.

אבי בן חמו: דיברתי רק על בתוך המסגרת.

רינה פז: מה זה תוספות בתוך המסגרת.

יהודה בן חמו: העברה מסעיף לסעיף בתוך המסגרת.

רינה פז: העברה מסעיף לסעיף באותה מחלקה, באותו אגף, אין לי שום בעיה עם

זה, זה נעשה שנים רבות. אבל לגבי התוספות שבזמנו אתם חילקתם, העברה מאגף לאגף - אז זה לפי החלטת ועדת כספים ומועצה, שיהיה ברור, כי זה לא צוין. בישיבת ועדת הכספים האחרונה שאישרנו את התקציב, היתה עוד הבטחה אחת שאמרתם שאי אפשר להכניס את זה לבקשתי כהחלטה לגבי תמיכות בספורט. אני שמעתי את בוקי ידידי נותן נאום חוצב להבות באחת מישיבות התקציב כשדובר שמחלקת הספורט הציגה את זה, ולצערי הוא לא היה בישיבה האחרונה עקב מחלה. אני מצאתי לנכון להעלות כן את הנושא הזה של תוספת לתמיכות בספורט, מכיוון שאנחנו נתנו תוספת כמעט או לכל אגף

במחלקה. אם זה לאירועים של שנות ה-60, ואם לכל מיני נושאים אחרים. ולתמיכות בספורט זה די עמד על מקומו כבר מספר שנים. ואז הובטח ע"י ראש העיר, שבמידה וברגע שתהיה הכנסה שצריכה להיות, אז חלק מהכספים האלה יועברו לתמיכות הספורט. אז מה שאני מבקשת, שזה יהיה כתוב בפרוטוקול. אז נכון שאי אפשר היה להחליט על זה אז או שתהיה החלטה כזו, אבל לזכור את זה ולבצע את זה בבוא העת.

עו"ד עמוס גבריאל: אמיר, התקציב האחרון לקדנציה שלנו, יכול להיות שיהיה מי שיתגגע לשיבות האלה.

יהודה בן חמו: שנה הבאה אתה תספיק לעשות לפני שאתה עוזב.

עו"ד עמוס גבריאל: תראו, מה שנראה טוב, נשמע טוב ומריח טוב - לא בושה להגיד שהוא טוב. תהליך כלכלי פיננסי רציני, ואם לא לוקחים את ארגנטינה כדוגמא שיום אחד דולריזציה ויום אחד אינפלציה, תהליך כלכלי כזה נמדד על פרק של כמה שנים. אי אפשר לחפש בשורה בכל שנה במסגרת נורמטיבית של 5 שנים של קדנציה. אם אתה מסתכל על הקדנציה הזו כ-5 שנים, מ-2003 עד 2007 - אתה רואה בה תהליך מדהים. מגירעון של 115 מיליון ואף יותר, הגענו לגירעון של כ-24 מיליון. ואם מישהו חשב שזה בגלל הכנסות חד פעמיות, הרי הוא טעה. מכיוון שגם תקציב הפעולות, מה שאולי היה מחויב שגם הוא יוותר כמו שהוא או שיפחת, גדל ב-24 מיליון. אז אם אתה רואה על פני 4 או 5 שנים, אתה רואה מצד אחד צמצום דרסטי של הגירעון, מצד שני עלייה משמעותית בתקציב הפעולות, וזה מה שנשמע ונראה טוב. ואני חושב שאנחנו חייבים לקהל הזה, ואני פונה גם לחבריי לשולחן הזה - בואו נעשה איזושהי האנשה של המספרים. המספרים לא מדברים, הם מספרים סיפור כלכלי שלטעמי הוא מצוין והוא מגמתי. כי אנחנו רוצים יציבות, ויציבות זו גדילה מתונה. לכן, אני מאוד שמח שהתקציב צמח בתקציב הפעולות באופן מתון לאורך שנים, והוא לא מבטא את אותה אמירה. כי אם הייתי רואה עכשיו גידול בפעולות בעוד 10 מיליון, זה היה תקציב

בחירות, או משהו שבעוד שנתיים נשלם את המחיר. אבל הגדילה היא פרופורציונאלית לנפח הכספי, ליכולות שלנו. ופה צריך לבדוק דבר נוסף - אזור התעשייה בכפר סבא הפך לאזור אטרקטיבי. מחירי הנדל"ן המשמעותיים מבחינתנו זה מחירי הנדל"ן באזור התעשייה והנהירה של קבוצות איכותיות לאזור התעשייה הזה. כי בעוד 3 שנים, נוכל לשמור על אותה מגמה גם אם לא נעלה אותה. לכן אני חושב שבתקציב הזה יש בשורה, זו בשורה של יציבות ושל כלכלה אחראית, והיא לא חייבת לבטל כל שנה קפיצה בסדרה הנדסית של גידול ב-7 או 8 מיליון ₪ בפעילות. אבל אנחנו גם נוטים להמעיט בחשיבותו של התב"ר. ופה אני אעשה האנשה של החלק שלי, אבל לפני זה וידוי קטן: קל לי בתרבות. (א) כי אני אוהב את זה, כמו שאהבתי את החינוך כשעמדתי שם. (ב) כי כשעושים משהו בתרבות - רואים את זה. אני רוצה באמת לשטוח פה את הערצתי לחלק מחברי, קודם כל לקובי אוחיון. קובי אוחיון - אחד האנשים החרוצים והנבונים שאני מכיר בעבודה הציבורית. מתעסק בתשתיות ותחבורה, עבודה כפויית טובה. כשאני איחרתי לבר מצווה של הבן שלי, קובי, כמעט קיללתי אותך בגלל הפקק. אתה לא אשם אבל, יום אחרי זה פתחו את המחלף שם, ואני יודע כמה התאמצת שהוא לא יהיה. זו עבודה כפויית טובה. אבל מי שמכיר את התשתיות של כפר סבא ואת העבודה העצומה שעושים, חבר'ה, הוא לא הברון מינכהאוזן, הוא לא הולך להרוס את כפר סבא ולבנות שדרות רחבות. כפר סבא בנויה באופן כזה שאפשר רק לשפר בטלאים. וככה, עבודתו לאין ערוך עולה על שלי. בני כברה - לא חשוב מה הוא יעשה, פעם אחת לא יפנו לנו את האשפה בזמן - הוא אשם. רישוי עסקים, לא קיבלתם מה שרציתם - הוא אשם. מישהו יודע את העבודה המטורפת? אני יודע איך הוא עובד מבוקר עד ערב, עבודה כפויית טובה, ולא בתקציבים גדולים. בוקי - בוקי נלחם כעל נפשו על כל שקל בספורט. אני רואה את זה כל יום, אני שומע את זה, כי זה חשוב לו, כי הוא מבין בזה אולי יותר מכולנו. לא רואים הרבה, כי עמותות רוצות תמיד יותר. וכשסוגרים עמותה כי היא לא

מצליחה לקיים את עצמה, אז אין ספורט בכפר סבא. אבל יש ספורט, יש, אבל זה כפוי טובה. וככה אריה ברווחה, מה אפשר עוד לעשות? ורינה שקשובה לרחשי הציבור ואחראית לפתרון בעיות. אני אומר לכם, לי קל, לחברים האלה שלי קשה, ואני מעריך אותם על העבודה הזאת. קודם כל טומן המקסים שישב פה, הוא בעוד חודש מתחרה בתחרות שאנחנו הקמנו בכפר סבא, שהיא חשובה כמו תחרות רובינשטיין, קוראים לה תחרות פנינה זלצמן. כולכם מוזמנים דרך אגב, והוא יתחרה שם. הבאנו את טובי השופטים בעולם, לא בארץ, שישפטו בתחרות הזאת, לכפר סבא הקטנה. ותהיה חגיגה גדולה של שבוע, שסופה בהיכל התרבות. עם אריה ורדי, עם הסימפוניית של ראשון לציון וכולם, כולכם מוזמנים. זה עולה כסף, אמיר, וזה מגיע מתקציבים שוטפים וגם קצת מתרומות. השיפוץ הזה של ספריית הילדים החדשה, של מוזיאון משוכפל וטוב יותר, של בית ספר למוסיקה שלא יהיה כדוגמתו מספטמבר 2008. לא יהיה בית ספר למוסיקה כזה בארץ, אין ולא יהיה. של בית ספר למחול שיקבל סוף-סוף את העצמאות שלו ויפרח אל המחוזות שהוא צריך להגיע אליהם. 20,000 צרכנים בחודש ישתמשו במקומות. מאיפה זה מגיע? אז זה נקרא תב"ר, אבל זה כסף עירוני, זה סדרי עדיפות של עיר שהחליטה שתרבות וחינוך ורווחה ואיכות חיים-, אז זה בא בצורה של תב"ר. זה לא כל יום, זה לא שוטף, אבל זה שם. וזו האנשה של המספרים שברברנו עליהם מקודם, זו ההאנשה. אתם רואים את זה כל רגע וכל יום ועכשיו, וזה לא לעוד 20 שנה. ואני לא מדבר על הפארק ופרויקטים נפלאים אחרים שעושים פה כל הזמן. אני בקצרה רוצה גם לברך את אנשי הביקורת, חבל שגיא לא פה. אני מרכין את ראשי בכניעה בפני יו"ר ועדת הביקורת, ועכשיו אני אחזור למבקר. גיא בן גל - עושה עבודה חשובה. כל גוף שחפץ חיים צריך ביקורת מבית וביקורת מבחוץ. הביקורת הזו מחייה אותנו, היא מרתקת, היא טובה ובעקבותיה אנחנו מתקנים. גם ביקורת מבחוץ וגם ביקורת מבפנים, אוי ואבוי אם היא לא היתה, מקדמים אותה בברכה וראוי שהיא תהיה

ותצמח. ואני חושב שזה חלק בריא במועצה הזו. המועצה הזו מצביעה מהר כי היא יודעת מה היא רוצה. היא לא רוצה להפריע, היא לא רוצה לעצור את ההליכים, היא רוצה לקדם, היא רוצה לראות תושבים מחייכים, והביקורת היא חלק מזה. לכן אני רוצה לברך, מבחינת ניהול מסכם לפחות כתקציב, המועצה הזו היתה נפלאה לטעמי בכל מה שקשור בקביעת סדרי עדיפות. בתחומים שלי אני יכול רק להודות כמובן ליהודה, ואני אומר את זה בצורה הכי גלויה: שיתוף פעולה טוטאלי, אוזן קשובה, ראש עיר שמכיר את אחרון הנגנים ואת אחרון הפרויקטים וכך זה הדבר ולא יעזור כלום. אנחנו יכולים לבקש, אבל בלי שיתוף הפעולה שלו, לא היה כלום. ואתם צריכים להיות גאים כולכם על מה שקורה פה, ועל מה שעוד יקרה פה, וגם על הטעויות שנעשות מתוך כוונה לעיתים טובה. איך אמרו פה 'הכוונה נותנת אמונה', גם טעויות לעיתים תוצאה של כוונה טובה. ומה שחשוב, שהיתה פה ויש פה כוונה טובה. אז תודה לכולכם וזהו.

ד"ר בוקי צ'יש: רינה, תודה רבה לך. אני בהחלט מסכים עם מה שעמוס אמר ומה שאמיר אמר ואני רוצה לקרוא כמה שורות שכתבתי. יהודה התייחס לתרומתו של אייל יוניאן וכך גם הזכיר אותו אמיר גבע. אני רוצה לומר כמה מילים בזכותו של אייל. זו השנה הראשונה שבה אנו, חברי המועצה הנוכחית מאשרים תקציב ללא השתתפות של רוי"ח אייל יוניאן. אני מבקש להעלות על נס את תרומתו של אייל לתכנון הכלכלי של העיר ב-4 השנים האחרונות, על הקטנת הגירעון המצטבר, על השמירה על התקציב העירוני המאוזן, על השבחת המלוות שקיבלה העיר ומקבלת, על הגדלת התקציב העירוני ב"כ-25% ב-4 השנים האחרונות. תרומתו של אייל לא תסולא בפז לעניות דעתי, אבל כאן לא היה נס, כאן עבד ועבד אדם מאוד-מאוד מוכשר עפ"י כוונתי בצורה יוצאת מן הכלל, אשר כל אחד מתושבי העיר בכלל ואנו חברי המועצה בפרט, חייבים לו תודה. אני מבקש לומר תודה לך אייל יוניאן.

עמירם מילר: גם אני רוצה להתייחס לדברים שלך, אמיר. אני אישית חבר מועצת

העירייה בגלגולים שונים, אני חושב למעלה מ-30 שנה. בקדנציה הזאת נכנסתי לפני חודשים ספורים, ואני מפחד מבשורות גדולות. כשאני ישבתי בדיוני התקציב בוועדת כספים ובאמת לא הייתי בכולם, וראיתי שבא מנהל אגף או מנהל מחלקה ושוטח את הצרכים שלו, ובמסגרת הדיונים רינה הסבירה לו גם את החוסר, הביאו גם את החסרים. והנהלה העיר יכולה להגיד לו 'אתה תקבל אולי לא את הכל, אבל את הרוב לצרכים שאתה צריך' - אני חושב שזאת בשורה גדולה מאוד, ממש בשורה גדולה מאוד. כי לא היה ככה בשנים קודמות, לא רק בקדנציה האחרונה, אלא גם לפני. ועצם זה שמגיעים, והזכיר את זה עמוס, לצמצום כזה דרסטי בגירעון, דבר שמכביד מאוד על ההתנהלות של העירייה הגירעון הזה - זו בהחלט בשורה. ואני לא הייתי שותף בשנים האחרונות לעבודה הזאת, אבל אני בהחלט יכול לשבח את כל מי שעשה את השינויים האלה. בראש ובראשונה את יהודה בן חמו, ואת צוות האנשים גם במועצה, גם הסגנים וגם העובדים שתרמו לעניין הזה, הן משכרם תקופה מסוימת והן בעבודה שלהם. ואני רוצה לומר, שבמסגרת ההתרשמויות שלי מעבודת העירייה בקדנציה הזו, אני יכול לומר שיש תפקיד חשוב מאוד לאגף ההנדסה ביצירת בסיס כלכלי טוב יותר לעיר הזאת. ע"י תב"עות, ע"י שינוי בדפוסי החשיבה, היקפי הבנייה. אני בהחלט מוקיר את העבודה שעושה רמי ראובני והאדריכל והאחרים שישנם שם, כדי באמת לעמוד על הצרכים ההולכים והמתעבים בעיר הזאת. אני רוצה להעיר לדברים שלך עמוס בקשר לאזור התעשייה. עדיין יש באזור התעשייה לפי הערכת, כ-30 דונם ב-2 אזורי התעשייה המאושרים, שלא בנויים, שאני גם לא יודע למה מינהל מקרקעי ישראל לא דורש לממש את חוזה הפיתוח.

יהודה בן חמו: בעתיר ידע?

עמירם מילר: בעתיר ידע יש מעט, יש אולי 2-3 דונם, באזור התעשייה שלנו גם כן יש.

יהודה בן חמו: בתעש?

עמירם מילר: בתעש ובאזור, לא רק בתעש אלא גם בשטחים אחרים, כולל קרקעות

שאנחנו הקצנו אותם למפונים בזמנו, שעד היום לא נבנו. ואני חושב שצריכים ליזום, או דרך החברה הכלכלית או דרך מועצת העירייה באיזושהי צורה - פעולה כדי לממש את הבנייה במקומות האלה, כמובן גם ליצירת מקומות עבודה וגם לקבל ארנונות הרבה יותר גבוהות. אני רוצה לומר שישנו עוד דבר אחד בכפר סבא, שאמנם לא מופיע פה בתוך דפי התקציב ובספרות של הסכומים כאלה או אחרים, בזה ארגוני המתנדבים שלנו, שבעזרתם אנחנו מקיימים קהילה הרבה יותר סולידרית מאשר ישנה בערים אחרות, ולערך העבודה ההתנדבותית שלהם יש גם ערך כספי ניכר. הם עוזרים לתקציב העירייה לפעולות חברתיות יוצאות מגדר הרגיל. ואני חושב בהזדמנות פה שישנם פה רבים מאשר הארגוני המתנדבים. אני לא רק מביע את תודתי האישית, אלא אני חושב שגם בתוך מועצת העירייה ישנם לפחות 2, אריה אברהם ורינה פז, שהם מתנדבים וותיקים, את הוקרתי והוקרת מועצת העירייה בהחלט מגיע להם.

אבינועם גרנות:

קודם כל, אני שותף גם לחלק מהשבחים שנאמרו כאן, ויש לי הרגשה אישית, זאת הפעם הרביעית שאנחנו יושבים בצורה חגיגית. אני שותף גם לתחושה החגיגית, גם לאיך שנראית הישיבה. אני לא בטוח אם בכל מקום בארץ, ככה נראות ישיבות תקציב. בינתיים גם לא הושמעו פה השמצות ולא שום דבר אחר. זה דבר טוב שמאפיין את מרבית הקדנציה הזאת, ואני אומר את זה מ-2 צידי המתרס, גם בתור מי שהיה מאוד-מאוד לצידו של ראש העיר בראשית הדרך, וגם מי שנמצא היום באופוזיציה. דבר שני, הגשה מסודרת של התקציב, במועד. מי שזוכר, אלה היו החולאים של המערכת. החלק של אייל יוניאן כבר נאמר כאן, בכל העיצוב הכספי, התקציבי. אני שוב מזכיר את ידידי אמיר גבע, שהיה לו חלק גדול מאוד ברפורמה הכלכלית וכמובן לאחרים. אני רוצה לציין בצורה חיובית, לפני שאני אגיע לביקורת שלי, את הנושא של כל ההשקעות שנעשות בעיר בכלל. זה לא רק נראה לעין, היא גם נעשתה עיר יותר נעימה. אני לא מדבר רק על הפארק, אני באמת מדבר גם על הקטע של אוחיון - כלומר על הקטע של התשתיות וגם על הקטע של כברה - כל הנושא של איכות הסביבה וירוק

והטיפול וכו'. אין ספק שנעשו ונעשות השקעות מאוד-מאוד משמעותיות. אני רוצה מעבר לכל הדבר הזה לומר, שיש לי כמה ביקורות, ואני גם לא לכל השמחה שותף. קודם כל, זו הפעם הראשונה שאני מגיע לשיבת המועצה של התקציב כמעט מבלי שהייתי פעיל בוועדות שקדמו לתקציב. זאת מאחר ובמשך 4 פעמים אני הגשתי ניירות עבודה והצעות תקציב שונות, בעיקר בתחום החינוך, והתמקדתי בחינוך. וגם פה אני רוצה לומר משפט - כאשר אני מבקר דבר מסוים, בעיקר בתקצוב של החינוך, זה לא אומר שאני מבקר את החינוך. קודם כל מותר לך גם לבקר את החינוך או דברים מסוימים פה. החינוך של כפר סבא לא צריך לדבר עליו הרבה, ולדעתי יש לנו מערכת חינוך טובה ומערכת איכותית מאוד. זה עדיין לא אומר שלא היה צריך להשקיע יותר, ואני מדבר ברמת התקציב השוטף, אני לא מדבר ברמת התב"רים שהושקעו בשיפוצים ופה נעשתה מלאכה יפה מאוד ונעשית. אני מדבר בתחום השוטף, זאת הנקודה החלשה ביותר, אדוני ראש העיר, ולדעתי זאת הנקודה שבולטת בחולשתה גם כאן בתקציב הזה. אני לא אמרתי את זה בוועדות המכינות, כי ראיתי ב-4 השנים האחרונות שזה ממילא לא משנה, והניירות שאני מגיש לא כל כך זוכים להתייחסות חיובית. גם בכובע שהייתי מחזיק תיק החינוך וגם בכובע שהל האופוזיציה, ולכן, לא שאני נכנע, אבל אני בוחר להגיד את זה ישירות כאן בחדר, והדברים גם נאמרו בשנים הקודמות. הגידול המרשים בתקציב של 24%, אני רוצה שכולם יידעו, חוץ מהניתוח של אמיר, שהוא נובע הרבה מאוד מהגידול בעליות שכר. כל מי שמכיר את מערכות החינוך למשל, עליות שכר הן לא רק בחינוך, יודע שחלק גדול מההוצאות העצומות שצריך לשלם עלות שכר יותר גבוהה, כולל כוחות עזר, כולל מורים וכולל כל אדם שעובד במערכת - עלות השכר הזאת גורמת לתקציב יותר גדול, ולא בהכרח מעידה על יתר פעילות של המערכת. דבר שני, אני חוזר על מה שאני אומר, חלק גדול מהעלייה בתקציב נובעת מגידול בעלות השכר, מישהו פה הזכיר את שכר המינימום. יש מרכיבים בשכר, גם בכוחות הוראה, גם בכוחות רווחה שיש בהם גידול, והגידול הזה לצערנו צריך להגדיל בגללו את

התקציב. שאם מראים גידול של 10 מיליון ₪, זה לא אומר שחל גידול משמעותי בפעולות. אבל מעבר לזה, כאשר הוצג פה גידול של 6 מיליון ₪ בסוגריים היה כתוב שזה בעיקר נובע מ-4 פעולות ראשיות, אף לא אחת מהפעולות האלה שבגללן חל הגידול בתקציב, שייכת לחינוך, לרווחה או לתרבות. זה אני אומר לצערי, ואני מתמקד בעיקר בחינוך, אולי באמת בגלל שאני מאוד-מאוד מקורב נפשית לתחום הזה, ולא בגלל שדווקא על הסכום הזה אני רוצה לדבר. האבסורד הוא, שבסעיף ההכנסות, דווקא שם אם אתה מחפש מאיפה בא הגידול, אז הוא בא מ-2 משרדים ממשלתיים, אני אומר בתחום של ההכנסה הממשלתית: אחד הוא משרד החינוך, והשני הוא משרד הרווחה. זאת אומרת, בצד של המשרדים, למרות שהם מקצצים, זה דבר שצריך להבין אותו איך שזה עובד. אני לא נכנס לפרטים, אבל ההכנסות ממשרד החינוך התגלו וזה היה כתוב פה גם בשקף, כנ"ל הרווחה. ומצד שני, יש קיצוצים של משרד החינוך, למשל בתחום ההיסעים. כל המילים האלה יש להן משמעויות הרסניות לגבי היקפי תקציבי הפעולה החינוכית בשטח. ולא משנה איך נשחק עם הסעיפים ועם המספרים. מה שאני אומר, לדעתי אני צודק. ולכן, זה מדאיג אותי. מדאיג אותי כי אני יודע שיש לך גישה לחינוך ולנוער ולילדים, ויש פה אגף חינוך מצוין. כל זה אני יודע, ולמרות כל זה, הקצבות עתק הולכות לנושאים שגם לי הם חשובים כמו בנושאי תרבות, בעיקר בתשתיות הפיזיות, השיפוצים, הגינון וכיו"ב, וכמעט אפס תקציבים להגדלת תקציבי הפעולה בחינוך. לא דיברתי על השיפוצים, אני יודע שבשיפוצים היתה השקעה ויש השקעה יפה וגדולה, ואני בכוונה מפריד בין הדברים, ועל כך יש לי ביקורת כבר 4 שנים, מראשית הקדנציה, שלמרות מה שעמירם אמר, אני טענתי שמלכתחילה היתה צריכה להיות השקעה אסטרטגית גדולה יותר. אני נותן פה רק 3 דוגמאות קטנות, שכל תקציב התגבור בחטיבות עדיין עומד על 150,000 ₪. בשביל עיר כמו כפר סבא, בעיניי זה מעט מידי. אם אני בודק את תקציב הרווחה החינוכית איך הוא ירד בשנת 2006 לכיוון 2008, ואם נסתכל על תקציב מקהלות איך הוא ירד מ-2007 ל-2008. תקציב בתי התרבות נשאר

אותו תקציב מ-2007 ל-2008. בני עקיבא התקציב ירד מ-108,000 ל-71,300. נוער מנותק - סעיף קטן אבל סמלי, ירד ב-4,000 ₪. אני חושב שבעניין הזה מועצת העיר הזאת, דווקא של העיר כפר סבא, דווקא בגלל שהחינוך הוא טוב, ותבינו, אני פה לא מדבר עכשיו על חינוך תרבות - כן טובים, לא טובים. זה ברור שהם טובים ואיכותיים ונעשית עבודה, על זה אין שום ויכוח. אני מדבר סדרי עדיפויות לא נכונים בתקציב ה זה, וזה חוזר על עצמו כבר בפעם הרביעית. בפעמים הקודמות ישבתי בבית שעות על גבי שעות, תחשבת, תמחרתי. אני כבר לא רוצה להזכיר עוד פעם את השאלת הספרים וכל הדברים האחרים שהועלו פה על השולחן הזה ובשולחנות אחרים אינספור ואינסוף ישיבות, אני כבר לא מזכיר את זה. אנחנו מגיעים לשורה התחתונה, אנחנו רואים את אותה תמונה בתחומים האלה, ועל כן אני אישית, למרות שיש לי אווירה של גאווה, קודם כל על האופי שבה מתנהלת הישיבה הזאת ועל הפתיחה שלה, אני מתכוון להצביע נגד התקציב. תודה רבה.

יצחק יואל:

יש לחבר מועצה, לפחות בעיר כפר סבא, אחת ל-4 שנים, ההזדמנות לדבר לא רק לגופו של עניין בסעיף כזה או אחר - לתת את זה בהרחבה, לסכם שנה, במקרה הזה זאת גאווה ובמקרה הזה לראות את הדברים בפרספקטיבה של עבר, ולהיכנס למהות ברמה העקרונית ולא ברמה הפרטנית. כי העבודה הפרטנית נעשתה, כמו שנאמר כאן, הרבה לפני, ועבודת הכנה שבסיכומו של דבר היתה צריכה להיות טובה ונוחה לכולם. אבל יש דברים שהם נאמרים ברמה המקרו, שאולי לא כולם שמים לב. אני מאוד-מאוד אוהב את הניתוחים של אמיר גבע, אני חושב שבחשבונאות אתה ענק, בנושא של השקעות כספים, בכלל בכל מה שקשור בעניין הזה. אבל אתה יודע יותר טוב מאיתנו, שהיחס של הגידול בתקציב לא יכול להיות אותו יחס במשך כל השנים. אתה ניתחת שבמהלך ה-4 שנים האחרונות, הגידול בשנתיים הראשונות היה משמעותי ומאסיבי, ואתה סופר ורואה שבמהלך השנתיים האחרונות, קרי שנה שעברה והשנה הנוכחית והבאה - זה לא באותו יחס. אכן נכון.

אלא מאי? - אתה יודע, כי אתה היית ואני מכבד את זה, בוועדת ההתייעלות, ועדת ההכנה לקראת הקדנציה הזאת. ואתה מבין, שבמקום שבו עושים התייעלות עמוקה, אז באותו יחס המקורות גדלים לתקציב גדול יותר. ברגע שאתה מתאזן פחות או יותר, אתה לא יכול כל שנה התייעלות לעמקם של דברים, לאחר שהרבה שנים לא עשו, אז ברור שגם הגידול וגם המחזור וגם המקורות הם פחותים. לכן, צריך לראות את זה ברמה אולי של קדנציה, ברמה של מספר קדנציות, כמו שכולנו רגילים, ברמה של חומש או של 10 שנים. ואכן, אם מסתכלים ברמה של קדנציה - אז נעשו פה דברים גדולים. דבר שלא הזכיר כאן יהודה, ודיבר על כך שהיה גירעון גדול מאוד בקדנציה הקודמת. אני אגיד יותר מזה, לא רק גירעון, בכלל לא היינו שקופים כלפי הציבור, הרי לא היה בכלל תקציב, והתקציב תמיד הגיע ברמה של מספר חודשים ושנים אחורה ולא אושר וזו לא שקיפות. כשאני אומר שאנחנו לא שקופים, זה אומר שאנחנו לא ברורים עד לאן נגיע ועד כמה מותר לעובדי העירייה ולכל הנהלת העיר לחרוג כי הם לא יכולים אם הם עובדים עפ"י שנה קודמת בכך שהדבר הגדול זה האישור בזמן, שעובדים עפ"י תקציב ראוי ונכון, מאוזן ו/או במקרה הזה אפילו עם עודף. עודף תפעולי, גם בעסקים פרטיים, אנחנו יודעים שזה ממש לא פשוט בימים האלה. בתקופות האלה להגיע לחברה ציבורית או חברה פרטית שמגיעה לעודף - היא דואגת לשחרר את זה לעיתונות, היא דואגת לעשות מזה קמפיין, היא דואגת מהעניין הזה לגייס כספים, לעשות פעולות נוספות. אנחנו רק עירייה, ואני חושב שאנחנו עירייה ייחודית בתוך המרחב או בתוך האזור שאנחנו חיים בו, ואפשר לקרוא את זה בעיתונים, אפשר לראות את זה. ועל כך אני רוצה להשתתף בתודות גם להנהלת העיר, גם לסגנים, למשנים, למנהלי האגפים וכמובן לחברי המועצה. בכלל, אני רוצה לומר ואני אומר את זה בגאווה לגבי כולם, משום שיש פה תושבים באיכות גבוהה מאוד. אחת הנקודות שאני בוחן אותן, זה שהם שלחו למועצה, בהרכב של המועצה, את האנשים הטובים ביותר שאפשר. עובדתית

אנחנו עובדים, עובדתית אנחנו לא רבים. יש ביקורת, זה בסדר, אבל עובדתית הדברים זורמים, הדברים קורים, הם לא נעצרים, כי האנשים הם אנשים איכותיים, אנשים מבינים מה תפקידם, אנשים מבינים למה הם נועדו ולמה בחרו אותם, והם עושים את המיטב שרק אפשר ורצים קדימה. אז אני חושב שיפה עשו תושבי העיר שבהרכב הזה שלחו אנשים מתאימים מאוד למועצת העיר, וכך צריך להיות. יש עוד דברים שמאפיינים את העיר כפר סבא, לפחות בתקופה האחרונה. דברו על הנדל"ן, דיברו על מרכזי התעשייה שהופכים להיות מסחר ומשרדים. אבל יש תופעה נוספת, לא תופעה - אני רואה אותה כעיקרון, אבל צריך לשים גם את הדגש על ה'אבל'. תראו מה קרה לנדל"ן בכפר סבא במהלך השנתיים האחרונות - מי שלא יודע, אנחנו יותר יקרים היום מרעננה, מהוד השרון, מהרצליה. אי אפשר להשיג פה דירות, אי אפשר להשכיר. ואני אומר שעברנו גם את רעננה, ואנחנו הולכים עוד קדימה. זה דבר שהוא מדהים. מי שהיה יודע שכך הוא היה צריך להשקיע בנדל"ן, אז כנראה שבכפר סבא זה היה להיט. בכל אופן פה יש נקודה שאני רוצה או תמיד מבקש מהמועצה הזאת לחשוב במונחים של שנים קדימה, לתושבי העיר, לילדי העיר, לאלה שנולדו כאן והוריהם כאן - יהיה קשה מאוד להשיג דירות, ואני חושב שהעירייה צריכה להמשיך ולחפש את אותן קרקעות פנויות וזמינות ולהמשיך ולבנות לטובת הזוגות הצעירים ו/או העולים. כי אי אפשר להתבסס רק על אוכלוסייה מהעשירונים העליונים, כי זה פשוט יקשה עלינו גם בתפקוד היומי, וכמובן יקשה על כל משפחה ומשפחה. בסה"כ אנחנו נמצאים באבן דרך מתוך 5 שנים כהונה, אבן דרך רביעית. ועפ"י אבן הדרך שבה הגענו אליה, ועפ"י התוצאות ועפ"י מבחן התוצאות שכולנו אמורים מעת לעת לבחון את עצמנו - הגענו למקום טוב, בזמן הנכון בצורה נכונה ומעודדת ומעוררת כבוד. אני רוצה להעיר הערה, ממש לא כדי להתווכח, הערה לך אבינועם, כי כשמציגים בדרך כלל רצונות בשינויים או בכל תכנון ו/או החלטה ספציפית, העניין הוא לא רק להגיד מה צריך, העניין הוא להגיד מאיפה

המקורות שאתם חושבים שצריך לקחת. כי השמיכה קצרה, השמיכה היא לא רחבה, היא בלי עודפים, היא מדויקת ביותר, ולאן שתמשוך ומאיפה שתיקח במקום אחד - אחר תחשוף. כך שאני מצפה, שאנחנו מדברים, לא נדבר ברמה של דמגוגיה אלא דברים לעניין. דבר שני, אמרת שלא היית בישיבות ההכנה, וגם אני לא הייתי בכל ישיבות ההכנה אגב, מעצם העניין שלפעמים הייתי בניגוד עניינים כי יו"ר מפעל המים וחלק מהדברים לא מתאימים שאני אדרוש מהצד של העירייה. אבל אתה יודע שמציגים נגיד נושאים מסוימים בחינוך, ואומרים 'הפחתנו באופן יחסי את הפעולות ו/או כל הדברים האלו' - הייתי מצפה שבאותו משפט גם אני אשמע למשל ממך או תשאל אתה או תגיד את העובדות האלה כמה תלמידים בעיר כפר סבא. אולי השתנו גם התלמידים ולא רק הפעולות. אני לא יודע, אולי אתה יודע, ואם לא אז תשאל. האם היקפי השעות שמלמדים, בשביל זה יש עלות שכר - גדלו. זה לא מספיק לומר 'זה לא מספיק התקציב הזה ביחס לזה ולזה'. צריך לראות את כל המכלול, ואז איפה שחסר, או איפה שאין או איפה שלא נתנו את הדעת - אולי קצת לתת את הדעת. אבל צריך לראות את כל המכלול, את כל התמונה, את כל הפרספקטיבה. בסיכומו של דבר, אני רוצה לא להרחיב, כי אנחנו בערב חגיגי ואני מבין שאנחנו נאשר ברוב קולות את התקציב. אני רוצה לברך אותך יהודה באמת במקרה הזה, את הייחודיות שאתה מוביל את העניינים האלה, אפילו הטקסיים, כדי לבוא אחת לשנה, לראות את מה שעשינו, להתגאות במה שעשינו, וכמובן לנסות לעשות את הטוב ביותר בשנה שבאה. תודה.

אריה אברהם :

קודם כל, איציק, אני שמח שאתה כנראה את אבינועם, כי אני לא הבנתי כל כך מה הוא אמר. בכל אופן, בערב חגיגי זה אני רוצה לעלות ולהודות לעוד אלמנט אחת או פעילות אחת שאני לא יודע, לא התייחסו אליה, וזו החברה הכלכלית של כפר סבא. אני חושב שהחברה הכלכלית של כפר סבא בניהולו של אלון וינגרטן, קידמה את פעילות העיר בצעדי ענק. אני זוכר את הישיבות שהיו בתחילת הקדנציה הזאת של המועצה, ואת

הפעילות של החברה הזאת היום. אני חושב שבעזרתה ובעזרת העובדים שלה, הצלחנו לעמוד במשימות והצלחנו להגיע למה שהגענו היום. אז באמת תודה רבה, אלון, אני חושב שבאמת כל הכבוד לכם. ישנו אגף אחד שאני מאוד אוהב אותו ואני מאוד קשור אליו וזה אגף הרווחה. אני חושב שהפעילות של אגף הרווחה בעיר הזאת היא פעילות שקטה, פעילות יומיומית.

אנשי הדממה.

יהודה בן חמו:

זה באמת כך. זו פעילות שבעזרתה אנחנו מצליחים להביא אנשים למצב שבו הם יחיו, יחייכו וידברו כאחד האדם. אני חושב שצוות העובדים שם וכלל המנהלים של האגף הזה ענת ניסקי, סימה בן שמואל, אני חושב שאתם עושים עבודה נפלאה ואין לי אלא לומר תודה רבה מקרב לב על כל הפעילות, והלוואי והפעילות הזו היתה יורדת, אבל לצערי היא עולה ועולה. גם מה שנאמר פה לגבי המתנדבים, חלק מהמתנדבים כבר הלכו, זאביק כבר הלך וכינר הלך, אני חושב שהקשר שבין המתנדבים לבין אגף הרווחה, זה קשר שמתחזק מיום ליום, גדל מיום ליום ומצליח למלא את החסר, ועל כך גם תודה לכל המתנדבים בעיר הזאת שהם רבים רבים, וגם שוב לאגף שפועל ורק מילים טובות אני יכול לומר עליו. עוד תודה שאני רוצה לומר מהפעילות שלי, זה לאגף לאיכות הסביבה ובעיקר למחלקה שנקראת גנים ונוף. המחלקה הזאת היא כמו הרווחה, לא שומעים עליהם יותר מידי. אבל בשנת 2003, אנחנו מצאנו את כל המתקנים הציבוריים, גני השעשועים של הילדים, מצאנו את כולם כלא כשרים, שלא נערכו בהם בדיקות של מכון התקנים. חלקם היו שבורים, חלקם היו סכנה לילדים. היו לנו שנתקעו, ילדים שאושפזו. ואני שמח לומר, שבמשך ה-4 שנים האחרונות, המחלקה הזאת ביצעה את העבודה על הצד הטוב ביותר ועל זה מגיע להם באמת כל הכבוד. עד כמה שאני יודע, אין לנו שום ילד נפגע במשך 3 השנים האחרונות שדרש אשפוז ועל כך באמת תודה רבה. גם למנהל של האגף וגם למנהל המחלקה שלו אורן בורנשטיין. עוד תודה אחת שאני רוצה לומר, לא יודע כמה תושבים

אריה אברהם:

יודעים על הפעילות של 'שותפות 2000' בעיר הזאת. שותפות 2000 היא שותפות בין העיר שלנו לבין קולומבוס-אוהיו. השותפות הזו נותנת לעיר הזאת פעילויות שלולא השותפות לא יכלו להתקיים. הצוות שפועל בשותפות 2000 הוא צוות של מתנדבים, אבל כמו כל דבר יש לו קשר גם לעירייה. תודה רבה לפעילות, אני כל פעם מתפעם מחדש מהפעילות עצמה. ותודה אחרונה זה באמת לחברי המועצה. זו לא קדנציה ראשונה שלי בתור חבר מועצה, ותמיד שמעתי על מה מתרחש במועצות הקודמות. אבל שיתוף פעולה כזה-. האשימו אותנו בכל מיני האשמות של מצביעים אוטומטית וכל מיני דברים כאלה. אני חושב שהאחריות שמגלה המועצה הזאת לחבריה, לעיר עצמה, לפעילות של העיר עצמה ולכל מה שנעשה בעיר, היא רבה מאוד, ואני שמח מאוד להיות חלק ממנה, תודה רבה.

יהודה בן חמו:

תודה אריה. ברשותכם, כמה התייחסויות קצרות ולאחר מכן ניגש להצבעה. ראשית אני רוצה לומר לאמיר, אמיר, תודה על הפידבק הבונה. מקבל את הביקורת שלך, מקבל את הדברים שאמרת. אני יכול לומר לך בגאווה רבה, זה תקציב של בשורה. תקציב של בשורה מסיבה הכי פשוטה - כי אני זוכר את תחילת הדרך לפני 4 שנים, וכפי שאתם יודעים אני גם עוסק בחיים הפוליטיים ואני גם גאה בכך. ואני זוכר שתכננתי את ה-5 שנים הקרובות, וכל טירון מתחיל בחיים הפוליטיים יודע שצריך להשאיר משאבים לשנה האחרונה. יכולתי בקלות לגרום לכך שבשנה, שנתיים וב-3 שנים הראשונות, לפעול הרבה פחות ולרכז מאמצים לשנה האחרונה. באופן עקבי והייתי אומר באופן קנאי, דחיתי את עצת יועציי וחילקתי את התקציב בצורה מסודרת ומושכלת בצורה כזו שכל שנה התקציב יצביע על גידול, ואפשר להסתכל על זה בצורה של אולי עליות של שכר. אבל אבינועם, אני רוצה לומר לך, ואני אגיד את זה בצורה זהירה בכדי שלא יישמעו כדברי ביקורת, כמי שאין יום אחד בעיסוק היומיומי שלו שאני לא עוסק בתחום החינוך - אני יכול לומר לך שמיום ליום, ובמיוחד בהתחלה היה קשה באופן מיוחד, לרכוש את

אמונם של עובדי מערכת החינוך. מהסיבה הכי פשוטה - הם פשוט איבדו אמון במערכת. ומיום ליום, מחודש לחודש, משנה לשנה, הצלחנו, בעבודה סיזיפית מאוד-מאוד קשה, החל מהגנות, עבור לבתי הספר היסודיים ובכל מוסדות החינוך - להתחיל ליצור את האמון בחזרה. גם לתת דף משוב על ריג'קטים במוסדות החינוך שהם אחראיים עליהם, שבתחילה לא קיבלנו - התחלנו לראות יותר ויותר מנהלים, והתלונות השכיחות היום 'למה תוך יומיים לא מתקנים לנו את התקלה?' או דברים שכאלה. אני כבר לא מדבר על התכניות החינוכיות הנוספות שנוספו ב-4 שנים האחרונות. אני לא אמנה אותן כרגע, אבל כמדומני מדובר באיזה 6-7 תכניות משמעותיות שדיברו במיוחד ומדברות במיוחד, ולא מעט ההצלחות שישנן בזכות התכניות הללו, זה לחזק את החוליות החלשות. לחזק את אותן חוליות חדשות מיסודי ומעבר לחטיבה, בחטיבה ומעבר לתיכון, בתיכון לתת את אותם חיזוקים על מנת שלא רק ייגשו יותר תלמידים במערכת החינוך לברגרות. ואני מקבל את התיקון של ידידי דב, שקיבלתי פה SMS מאחד החברים, שמתקן אותי ואומר לי ש-85.3% הם זכאים לברגרות, לא מהניגשים, אני מודה על התיקון. התכניות הללו באו בראש ובראשונה ליצור מצב שיותר ויותר תלמידים נמצאים במעגל בחינות הברגרות, והיום, בגאווה אני אומר את זה, בשמחה אני אומר את זה - ישנם אפילו ילדים שהיינו מגדירים אותם על גבול החינוך המיוחד, שנמצאים בתיכונים שלנו ובעזרת ה' גם יסיימו את התיכונים. כשאני נפגש עם אותם בני נוער שמסיימים את ה-3 שנות שירות וחלקם לפני ההתלבטויות לאן פניהם מיועדות, לאקדמיה או ללימודים כאלה ואחרים, אני חושב שבזכות ההזדמנויות הללו יש להם מגוון רחב יותר של אפשרויות להתקדם החיים. בנושא אזור התעשייה, עמירם, אני אומר לך, אחת המטרות המרכזיות שלנו אם אנחנו חפצי חיים וחפצי איכות חיים - זה להביא לכאן כמה שיותר מקורות תעסוקה, כמה שיותר מסחר ותעסוקה. כל מ"ר של מסחר ותעסוקה שנכנס לנו לכאן, יש לנו את היכולת לתת יותר

חינוך, יותר תרבות ויותר תקציבי פעולה.

עמירם מילר : לא אמרתי אחרת.

יהודה בן חמו : לא אמרתי שאמרת אחרת. לכן, גם באזור התעשייה הישן, שקשה מאוד לשרת אותו, קשה, תאמינו לי, חצי מהשיער הלבן שלי זה על אזור התעשייה. לכן אני בא ואומר, להביא מפעלים וחברות שיגיעו לכאן לאזור התעשייה הישן - זה כמעט בלתי אפשרי. יחד עם זאת, אם אנחנו נראה היום את אזור התעשייה איך שהוא משנה את צורתו, אם ניקח את UMI, אם ניקח מרכז LG שהיית איתי בחנוכת המרכז המסחרי שלהם, אם ניקח את יינות ביתן שבונה כ-5,000 מ"ר גם ברח' התעש ואם ניקח את ההשפעה האדירה שתהיה בשנה הבאה על בניית חלק ב' של הפארק שהוא בא בראש ובראשונה לשדרג את אזור התעשייה, אין לי ספק שבשנים הבאות, למרות שהתחרות היא קשה - אבל נוכל, ואני מבקש מכל אחת ואחד מכם לרכז מאמץ שנוכל להביא עוד יותר חברות. כותב לי פה עמוס ובצדק, אי אפשר להתעלם מספינת העוגן שתהיה של אזור התעשייה 'גזית גלוב', 35,000-40,000 מ"ר, יש כבר היתרי בנייה. אני מאמין שגזית גלוב, כעוגן מרכזי מאוד לאזור התעשייה, ימשוך אחריו עוד הרבה מאוד עסקים שיגיעו לכפר סבא. תראו, עבודה גם של הכנת תקציב, גם עבודה כזו מאתגרת כמו שנפלה בחלקי הזכות לעשות - היא לא נעשית ע"י אדם אחד, היא לא נעשית ע"י צוות מצומצם. ואילו הייתי מתחיל למנות פה את כל האנשים שעוסקים במלאכה, הייתי פוגע במטרה המרכזית בלנסות להעביר את המסר. וישנם פה אנשים, שתהיה ההנהלה הטובה ביותר, ובלי שניפגע אנחנו כחברי מועצה, שנהיה חברי המועצה הטובים ביותר, והאמנו לי בהשוואה לא רק לקדנציות קודמות, גם ליישובים אחרים - יושב פה חומר אנושי במועצה טוב, חומר אנושי אכפתי, חומר אנושי שמעוניין לעשות את המירב והמיטב על מנת שכפר סבא תהיה טובה יותר. אבל תהיה ההחלטה הטובה ביותר שלנו, בלי יחידות הקצה, בלי העובדים, בלי המנהלים, ויושבים פה רבים וטובים ומייצגים פה עוד יותר רבים וטובים שלא נמצאים כאן. ולכן כולם, כל

עובדי העירייה וכל שלוחותיה והזכיר פה אריה את שותפות 2000, ואני בטח ובטח בכל תחום התשתיות והעבודות רחבות ההיקף שלא ידענו במספרים, קח רק את תקציב הפיתוח של העיר כפר סבא בשנים קודמות. רק את המספרים, בוא נגיד שאנחנו הכי גרועים בהחלטות, הכי הכל - אבל קח את המספרים שהם פי 4, פי 3.5 ואנחנו הולכים וגדלים. אי אפשר כמעט בלי להגדיל כוח אדם, אי אפשר להטיל עוד משימות רחבות היקף כמו שאנחנו מטילים על אגף ההנדסה בראשותו של רמי ראובני וכל הצוות הנפלא שלו, והזרוע הביצועית הנוספת שיש לנו ע"י אלון וינגרטן והחברה הכלכלית, אי אפשר. אני רק מסתובב בעיר בסיבוב חטוף לראות את כל אתרי הבנייה הפתוחים בעיר, ולחשוב שהצוות המצומצם הזה שולט בכל העבודות הללו - זה פשוט להגיד 'שאפו' לכל צוות העובדים בלי יוצא מן הכלל, עבור דרך המנהלים ובכלל, פשוט אני לא האמנתי, ואני אחד שקשה לי לומר את מה שאני לא משדר בשפת הגוף - אני לא האמנתי שבזמן כל כך קצר אני אבטא אמיתית, לא מן השפה אל החוץ, את המושג הזה 'משפחת עובדי העירייה'. אני יכול לומר לך שאני נמצא בגאווה רבה במשפחה אכפתית, משפחה שיש בה לא מעט מחלוקות, יש חילוקי דעות. אבל מהאווירה שנוצרה, הם נהפכים לחילופי דעות, ועל כך אני גאה. אני חייב לסיום, וממש חייב, לא הזכרתי את זה בדבריי - אחת המחמאות שקיבלנו השבוע, מחמאה שעברה ככה בהרף עין. הגיעה אורחת שלי מספרד, מספרת לי שהיה כנס של מים באיזו עיר בספרד, ומספרים תוך כדי ההרצאה מומחים בעלי שם, מדברים על איכות המים בכפר סבא. מדברים על כפר סבא כאחד מאוצרות הטבע שנמצאים תחת אפנו ואנחנו אפילו לא יודעים להעריך זאת. וגם אני, ואני מודה ומתוודה ומכה על חטא, גם אני לא ידעתי להעריך נכונה את אוצר המים שלנו פה. אני לא מדבר פה על החבריה ממפעל המים וכל העבודה שנעשית שם, אבל אני חושב שבהחלט גם נושא איכות המים... שלא בא לידי ביטוי במודעות שלנו, ואני צריך לשמוע זאת מאורחים שמגיעים מחוץ לארץ. לכן אני חושב שאני לוקח

את הפזל הזה, משלים את החלקים שלו, ואני רואה פסיפס של תמונות, תמונה מדהימה, והתמונה הזאת היא כוללת את כולם. חלק אחד אתם תראו שחסר בתמונה הזו משהו, ומשהו אפילו מרכזי. ואני רוצה לסיים את דבריי כמובן לכל אנשי הצוות, הצוות שמוביל את ישיבות המועצה, מזכירות העירייה, המזכירות של אבי, המזכירות שלי, היועצות המשפטיות שלנו, המבקר, הגזברות, כולם בלי יוצא מן הכלל - פשוט להודות לכם באופן אישי ולהעלות על נס את העבודה הנפלאה שלכם. אני כמובן חלש מאוד בפורמליסטיקה, אז אבי, תקריא את ההחלטה לפני ההצבעה.

אבי בן חמו:

מועצת העיר מתבקשת לאשר את תקציב 2008 במסגרת כוללת כפי שצוין ע"ס 413,552,000 ₪, כמובן עם שאר ההחלטות, עם משיכות יתר בבנקים ותקן כוח אדם, ו-1440.27, ולאשרר את תקציב תכנית הפיתוח לשנת 2008 156,541,000 ₪ והסמכת מנכ"ל וגזבר העירייה לבצע העברות מסעיף לסעיף במסגרת התקציב. כל תוספת שתהיה תובא לדיון בפני ועדת הכספים ומועצת עיר.

יהודה בן חמו:

מי בעד? ירים את ידו.

הצבעה

בעד: אריה אברהם, אברהם מולה, אריק לויטה, אמיר גבע, בוקי צ'יש, קובי אוחיון, יהודה בן חמו, עמוס גבריאל, רינה פז, בני כברה, משה אבן חן, איציק יואל, יואל ברוך, עמירם מילר ושמעון פרץ.

נגד: אבינועם גרנות.

נמנע: אין.

אני רוצה שוב להודות לאנשי אגף הגזברות על הכנת התקציב, להודות לחברי המועצה על הגעתם וההשתתפות העניינית בדיון, להודות לכל האורחים שהגיעו. מאחל לכולנו לילה טוב ונסיעה טובה.

החלטה מס' 634: מאשרים ברוב קולות תקציב 2008 כדלקמן:

- 1) תקציב העירייה לשנת 2008 ע"ס 413,552,000 ₪.
- 2) משיכות יתר בבנקים, בהיקף של 5% מהתקציב, ובסך של 20,677,000 ₪.
- 3) הסמכת מנכ"ל העירייה וגזבר העירייה במשותף לבצוע תוספות והעברות לתקציב. התוספות והעברות יובאו לאישור ועדת הכספים ומועצת העיר לאחר מעשה, כנדרש. החלטה זו מהווה הסכמה לאישור רטרואקטיבי של המועצה.
- 4) תקן כ"א של 1,440.27 משרות (לפי ביצוע 10/07, כולל משרות ללא תקן).
- 5) תקציב תב"רים ע"ס 156,541 אש"ח בהתאם לתוכנית הפיתוח.

אבי בן חמו
מנכ"ל העירייה

יהודה בן-חמו
ראש העיר

ריכוז החלטות ישיבת מועצה מן המניין
מיום שלישי ב' אב תשס"ז (17.07.07)

החלטה מס' 634: מאשרים ברוב קולות תקציב 2008 כדלקמן:

- (1) תקציב העירייה לשנת 2008 ע"ס 413,552,000 ₪.
- (2) משיכות יתר בבנקים, בהיקף של 5% מהתקציב, ובסך של 20,677,000 ₪.
- (3) הסמכת מנכ"ל העירייה וגזבר העירייה במשותף לבצוע תוספות והעברות לתקציב. התוספות והעברות יובאו לאישור ועדת הכספים ומועצת העיר לאחר מעשה, כנדרש. החלטה זו מהווה הסכמה לאישור רטרואקטיבי של המועצה.
- (4) תקן כ"א של 1,440.27 משרות (לפי ביצוע 10/07, כולל משרות ללא תקן).
- (5) תקציב תב"רים ע"ס 156,541 אש"ח בהתאם לתוכנית הפיתוח.